

镇平财产保险股份有限公司镇平支综合楼

监 理 规 划

JIANLI/GUIHUA

编制人：

审核人：

郑州恒基建立监理

二零一零年十二月

工程监理规划

第一章

工	程	概
况		
.....		3
第 二 章	监 理 工 作 范	
围		
.....		3
第 三 章	监 理 工 作 内	
容		
.....		3
第 四 章	监 理 工 作 目	
的		
.....		5
第 五 章	监 理 工 作 根	
据		
.....		6
第 六 章	工 程 监 理 机 构 的 组 织 形	
式		
.....		7
第 七 章	工 程 监 理 机 构 的 人 员 装 备 方	
案		
.....		8
第 八 章	工 程 监 理 机 构 的 人 员 岗 位 职	
责		
.....		8
第 九 章	监 理 工 作 程	
序		
.....		11
第 十 章	监 理 工 作 及 措	

施 16

第 十 一 章	现 场 旁 站 监
理.....	
.....40	
第 十 二 章	工 程 平 安 控
制.....	
.....42	
第 十 三 章	工 程 现 场 文 明 施 工 控
制.....	42
第 十 四 章	监 理 工 作 制
度.....	
.....42	
第 十 五 章	监 理 设
施.....	
.....45	

第一章 工程概况

本工程为镇平财产股份镇平支行商住综合楼工程由南理工学院建筑设计院设计该工程位于镇平安康路与雪枫路穿插口地势平坦建筑面积约 18000 平方米该区域规划设计一栋为高层.

本工程为框架构造根底筏板根底主体构造为框架根底墙体采用混凝土剪力墙

主体采用水泥砂浆砌筑屋面构造为防水屋面内墙为混合水泥砂浆和面砖墙面楼地面为水泥砂浆和地砖地面门窗为塑钢门窗外墙为面砖外墙和涂料外墙顶棚为石灰砂浆和水泥砂浆顶棚。

工程为一栋高层综合楼建筑总面积约 18000 平方米建筑总高度为 49.3 米。工程性质为综合楼共 17 层底层部分为车库一层为商业二层至十七层为住宅建筑耐火等级为二级抗震设防烈度为六度工程合理使用年限为 50 年。

第二章 监理工作范围

根据监理合同业主要委托我对工程施工阶段全过程监理。

1、工程进度控制。以总承包施工签订的建立工程施工合同为根据审查施工组织设计和施工进度方案并监视施工按照总进度方案分部位组织施行监视建立工程施工合同工按完成。

2、工程控制。审核施工图及开工结算施工过程中签认设计变更、审核工程增减项签发工程进度款凭证合同确定和有效控制工程造价。

3、工程质量控制。对建立工程分项、分部和水电等设备的制造和安装质量进展控制和约束监视施工严格按、施工。从隐蔽工程检验、设计变更、工程签证及质量事故分析和处理确实定检查平安设施。对工程进展开工验收及全部工程技术的验收和移交使工程质量到达合格。

负责对工程材料、工程设备、构配件等施行质量检验、认定工程质量和数量。

第三章 监理工作内容

一、施工准备阶段监理工作的主要内容

1、参加图纸会审及设计交底并对图纸中存在的问题通过建立向设计提出书面和建议。

2、监视落实各项施工条件审查施工的施工组织设计或施工方案并报业主备查。

3、审查施工现场工程理机构的质量理体系、技术理体系和质量保证体系确能保证工程工程施工质量时予以确认。

4、审查施工选择的分包的资质。

5、对在工程开工前检查施工的复测资料特别是控制桩是否交接清楚手续是否完善质量有无问题。对重点工程部位的轴线、程度控制进展复查。

6、审查承包报送的工程开工报审表及相关资料具备开工条件时由总

监理工程师签发开工并报建立。

二、施工阶段监理工作的主要内容

1、施工阶段的质量控制

〔1〕、在施工过程中当承包对已批准的施工组织设计进展调整、补充或变动时专业监理工程师对其进展审查并由总监理工程师签认。

〔2〕、专业监理工程师要求承包报送重点部位、关键工序的施工工艺和确保工程质量的措施审核同意后予以签认。

〔3〕、当承包采用新材料、新工艺、新技术、新设备时专业监理工程师应要求承包报送相应的施工工艺措施和证明材料组织专题证经审定后予以签认。

〔4〕、对承包在施工过程中报送的施工测量放线成果进展复验和确认。

〔5〕、专业监理工程师应对承包的试验室进展考核。

〔6〕、专业监理工程师应对承包报送的拟进场工程材料、构配件和设备的报审表及其质量证明材料进展审核并对进场的实物按照委托监理合同约定或有关工程质量理规定的比例采用平行检验或见证取样方式进展抽检。对未经监理人员验收或验收不合格的工程材料、构配件、设备监理人员应回绝签认并应签发监理工程师单书面承包限将不合格的工程材料、构配件、设备撤出现场。

〔7〕、定检查承包的直接影响工程质量的计量设备的技术状况。

〔8〕、总监理工程师应安排监理人员对施工过程进展巡视和检查。对隐蔽工程的隐蔽过程、下道工序完成后难以检查的重点部位专业监理工程师应安排监理员进展旁站。

〔9〕、专业监理工程师应根据承包报送的隐蔽工程报验申请表和自检结果进展现场检查符合要求予以签认。对未经监理人员验收或验收不合格的工序监理人员应回绝签认并要求承包严禁进展下一道工序。

〔10〕、专业监理工程师应对承包报送的分项工程质量验评资料进展审核符合要求后予以签认；总监理工程师应组织监理人员对承包报送的分部工程和工程质量验评资料进展审核和现场检查符合要求后予以签认。

〔11〕、对施工过程中出现的质量缺陷专业监理工程师应及时下达监理工程师要求承包整改并检查整改结果。

〔12〕、监理人员发现施工存在重大质量隐患可能造成质量事故或已经造成质量事故时应通过总监理工程师及时下达工程暂停要求承包停工整改。整改完毕并经监理人员复查符合规定要求后总监理工程师应及时签署工程复工报审表。总监理工程师下达暂停和签署工程复工报审表宜事先向建立。

〔13〕、对需要返工处理或加固处理补强的质量事故总监理工程师应责承包报送质量事故调查和经设计等相关认可的处理方案工程监理机构应对质量事故的处理过程和处理结果进展跟踪检查和验收。总监理工程师应及时向建立提交有关质量事故的书面并应将完好的质量事故记录整理归档。

2、施工阶段的控制

〔1〕、工程监理部应按照规定的工作程序进展工程计量和工程款支付。

〔2〕、工程监理部应按照规定的工作程序进展开工结算。

〔3〕、工程监理机构根据施工合同有关条款、施工图对工程工程造价目的进展风险分析并制定防范性对策。

〔4〕、总监理工程师应从造价、工程的功能要求、质量和工等方面审查工程变更的方案并宜在工程变更施行前与建立、承包协商确定工程变更的价款。

〔5〕、按施工合同约定的工程量计算规那么和支付条款进展工程量计量和工程款支付。

〔6〕、专业监理工程师应及时建立月完成工程量和工程量统计表对实际完成量与方案完成量进展比拟、分析制定调整措施并应在监理月报中向建立。

〔7〕、专业监理工程师应及时搜集、整理有关的施工和监理资料为处理费用索赔提供证据。

〔8〕、工程监理部应及时按施工合同的有关规定进展开工结算并应对开工结算的价款总额与建立和承包进展协商。当无法协商一致时应按施工合同理的其他工作的规定进展处理。

〔9〕、未经监理人员质量验收合格的工程量或不符合施工合同规定的工程量监理人员应回绝计量和该部分的工程款支付申请。

3、施工阶段的进度控制

〔1〕、按规定的工作程序进展工程进度控制。

〔2〕、专业监理工程师应根据施工合同有关条款、施工图及经过批准的施工组织设计制定进度控制方案对进度目的进展风险分析制定防范性对策经总监理工程师审定后报送建立。

〔3〕、专业监理工程师应检查进度方案的施行并记录实际进度及其相关情况当发现实际进度严重滞后于方案进度时应及总监理工程师由总监理工程师与建立商定采取进一步措施。

〔4〕、在监理月报中向建立工程进度和所采取进度控制措施的执行情况并提出合理预防由建立原因导致的工程延及其相关费用索赔的建议。

三、施工验收阶段建立监理工作的主要内容

1、催促、检查施工及时整理开工和验收资料受理工程开工验收提出监理；

2、根据施工的开工提出工程质量检验；

3、组织工程预验收参加业主组织的开工验收。

四、建立监理合同理工作的主要内容

1、合同执行情况的分析和跟踪理；

2、总监理工程师在签发工程暂停时应根据暂停工程的影响范围和影响程度按照施工合同和委托监理合同的约定签发。

3、工程监理机构应按规定的程序处理工程变更。

4、当承包提出工程延要求符合施工合同的规定条件时工程监理机构应予以受理。

5、工程监理机构接到合同争议的调解要求后应按照规定的要求进展工作。

6、工程监理机构应按照规定的要求处理施工合同的解除。

第四章 监理工作目的

建立工程监理工作目的指建立工程的监理控制预到达的目的。本工程、进度、质量三大目的的控制值如下：

一、控制目的

审核施工图及开工结算施工过程中签认设计变更、审核工程增减项签发工程进度款凭证合同确定和有效控制工程造价。

二、进度控制目的

以施工承包与建立签订的建立工程施工合同为根据审查施工组织设计和施工进度方案并监视施工按照总进度方案分部位组织施行监视建立工程施工合同工按完成。

三、质量控制目的

对建立工程分项、分部和水电等设备的制造和安装质量进展控制和约束监视施工严格按、施工。从隐蔽工程检验、设计变更、工程签证及质量事故分析和处理确实定检查平安设施。对工程进展开工验收及全部工程技术的验收和移交使工程质量到达合格。

负责对工程材料、工程设备、构配件等施行质量检验、认定工程质量和数量。

第五章 监理工作根据

一、 工程建立方面的法律法规

1、?住宅设计?

GB50096-1999〔2005 版〕

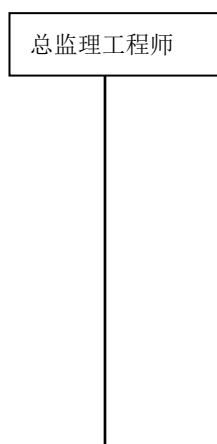
- 2、?河南居住建筑节能设计? DBJ41/071—2006
 - 3、?民用建筑设计? GB50352—2005
 - 4、?建筑设计防火? GB50016—2006
 - 5、?2003 全国民用建筑设计技术措施?
 - 6、?05 系列工程建立设计图集?DBJT19--20—2005
 - 7、?低压配电设计? GB50054—95
 - 8、?建筑物防雷设计? GB50057—94〔2004 年版〕
 - 9、?民用建筑电气设计? JGJ16—2021
 - 7、?建筑装饰装修工程质量验收? GB50210—2001
 - 8、?建立工程监理? GB50319—2000
 - 9、?屋面工程质量验收? GB50207—2002
 - 10、02GYG2002 系列
 - 11、?通风与空调工程施工质量验收? GB50243—2002
 - 12、?电气装置安装工程施工及验收? GB50254—96~50259~96
 - 13、?塑料门窗安装及验收规程? JGJ103—96
 - 14、?给水塑料安装? 02SS405-0~4
 - 15、?排水检查井? 02S515
 - 16、?建筑防腐蚀构造? 96J333
 - 17、?平屋面建筑构造? 99J201-1
 - 18、?建筑工程工程理? GB/T50326-2001
 - 19、?工程测量? GB50026-93
 - 20、?建筑给水排水设计? GBJ50024-2006
 - 21、?民用建筑电气设计? JGJ/T16-92
 - 22、?建立部?
 - 23、?建立法律法规汇编?
- 二、批准的工程建立
- 三、建立工程委托监理合同
- 四、其它建立工程合同

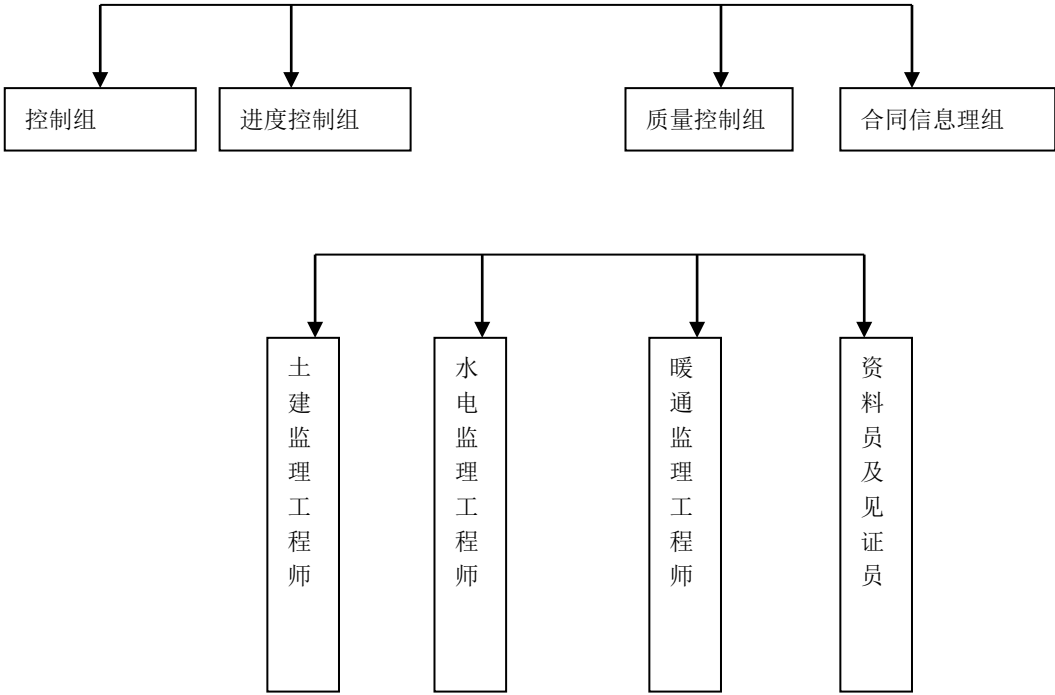
第六章 工程监理机构的组织形式

一、现场监理机构

根据所签订的建立监理委托合同监理在工地现场设立工程监理部。实行总监理工程师负责制。工程监理部由总监理工程师、总监理工程师代表、各专业监理工程师、监理员等组成。

二、现场监理组织机构图〔见图〕





第七章 工程监理机构的人员装备方案

财产股份综合楼工程工程监理人员

序	人员	职称	职务	备注
1	聂睿	工程师	工程总监理工程师	
2	樊东胜	工程师	土建监理工程师	
3	黄红兴	助 工	土建、平安监理员	
4	段亚飞	助 工	土建、安装监理员	
5	路 英	助 工	见证员	

第八章 工程监理机构的人员岗位职责

一、总监理工程师职责

- 1、确定工程监理单位人员的分工和岗位职责；
- 2、主持编写工程监理规划、审批工程监理实施细则并负责工程监理机构的日常工作；
- 3、审查分包的资质并提出审查；
- 4、检查和监视监理人员的工作根据工程工程的进展情况可进展人员调配对不称职的人员应调换其工作；
- 5、主持监理工作会议签发工程监理机构的和指；
- 6、审定承包提交的开工、施工组织设计、技术方案、进度方案；
- 7、审核签署承包的申请、支付证书和开工结算；
- 8、审查和处理工程变更；
- 9、主持或参与工程质量事故的调查；
- 10、调解建立与承包的合同争议、处理索赔、审批工程延；
- 11、组织编写并签发监理月报、监理工作阶段、专题和工程监理工作总结；
- 12、审核签认分部工程和工程的质量检验评定资料审查承包的开工申请组织监理人员对待验收的工程工程进展质量检查参与工程工程的开工验收；
- 13、主持整理工程工程的监理资料。

二、专业监理工程师职责

- 1、负责编制本专业的监理实施细则；
- 2、负责本专业监理工作的详细施行；
- 3、组织、指导、检查和监视本专业监理员的职责当人员需要调整时向总监理工程师提出建议；
- 4、审查承包提交的涉及本专业的方案、方案、申请、变更并向总监理工程师提出；
- 5、负责本专业分项工程验收及隐蔽工程验收；
- 6、定向总监理工程师提交本专业监理工作施行情况对重大问题及时向总监理工程师汇报和。
- 7、根据本专业监理工作施行情况做好监理日记；
- 8、负责本专业监理资料的搜集、汇兑及整理参与编写监理月报；

9、检查进场材料、设备、构配件的原始凭证、检测等质量证明及其质量情况
根据实际情况认为有必要时对进场材料、设备、构配件进展平行检验合格
时予以签认；

10、负责本专业的工程计量工作审核工程计量的数据和原始凭证。

三、监理员职责

- 1、在专业监理工程师的指导下开展现场监理工作；
- 2、检查承包投入工程工程的人力、材料、主要设备及其使用、运行状况并做好检查记录；
- 3、复核或从施工现场直接获取工程计量的有关数据并签署原始凭证；
- 4、按设计图及有关对承包商的工艺过程或施工工序进展检查和记录对加工制作及工序施工质量检查结果进展记录；
- 5、担任旁站工作发现问题及时指出并向专业监理工程师；
- 6、做好监理日记和有关的监理记录。

四、质量控制理组

在总监指导下完成质量监理的有关工作其根本职责为：

- 1、制定工程监理工程质保体系；
- 2、参与审核质量监理施行细那么；
- 3、参与审核施工提交的施工方案和技术措施；
- 4、协助施工完善质量保证体系；
- 5、参加工程质量检查及验收工作参与工程重大质量事故的处理；
- 6、监视审核技术资料的搜集整理、立案归档；
- 7、总结工程质量控制的经历、教训、提出改良措施。

五、进度控制理组

在总监指导下完成进度监理的有关工作其根本职责为：

- 1、制定工程进度方案体系；
- 2、参加审定施工进度方案；
- 3、分析方案施行中的各类风险因素制定预控措施；
- 4、参加施工提交的施工组织设计的审核工作并对施工程序和提出；
- 5、总结工程进度控制的经历、教训提出改良措施。

六、理组

在总监指导下完成控制监理的有关工作其根本职责为：

- 1、制定工程控制总体方案；
- 2、参与监视合同双方按合同规定履行其责任和义务；
- 3、负责搜集材料价格信息；
- 4、审核编制工程造价；
- 5、负责工程计量；
- 6、参加索赔处理；
- 7、总结工程控制的经历、教训提出改良措施。

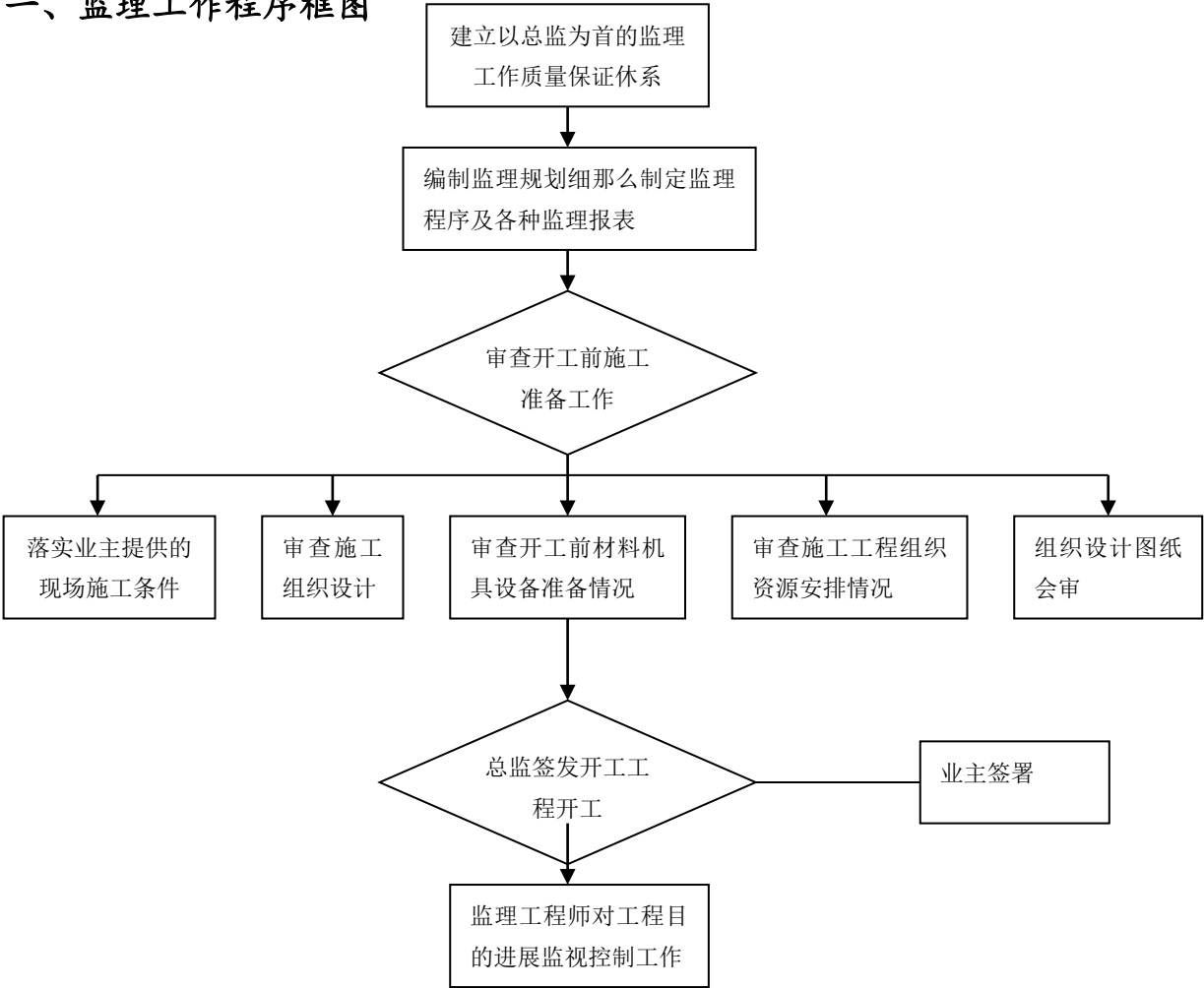
七、合同与信息理组

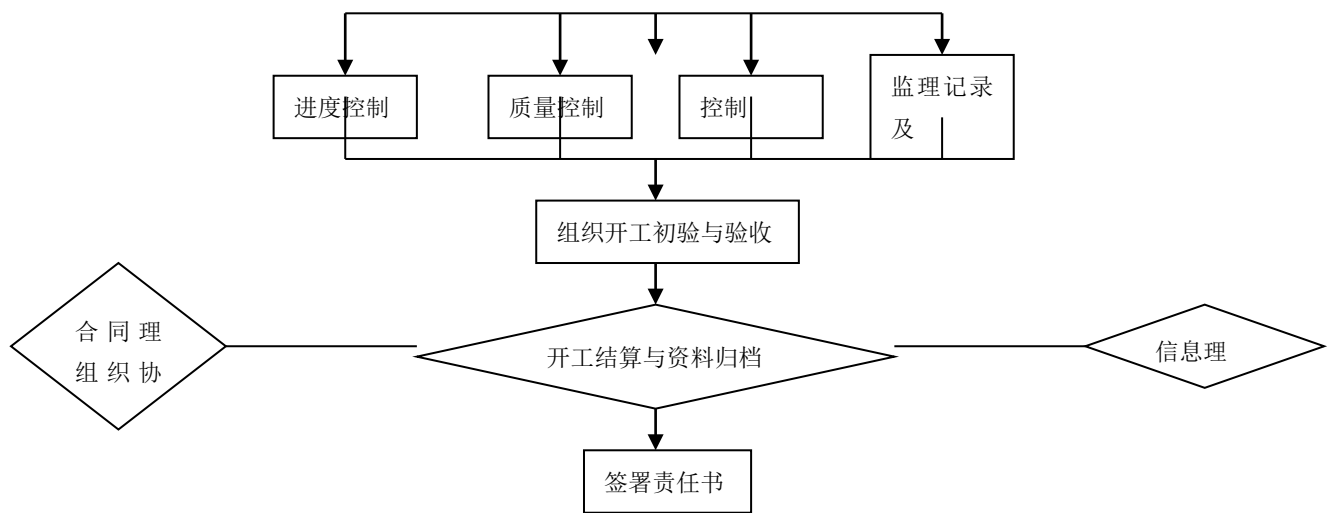
在总监指导下完成合同与信息理方面有关工作其职责为：

- 1、制定合同与信息理体系；
- 2、搜集有关政策及经济情报信息；
- 3、统一理合同和各类信息并立案归档。

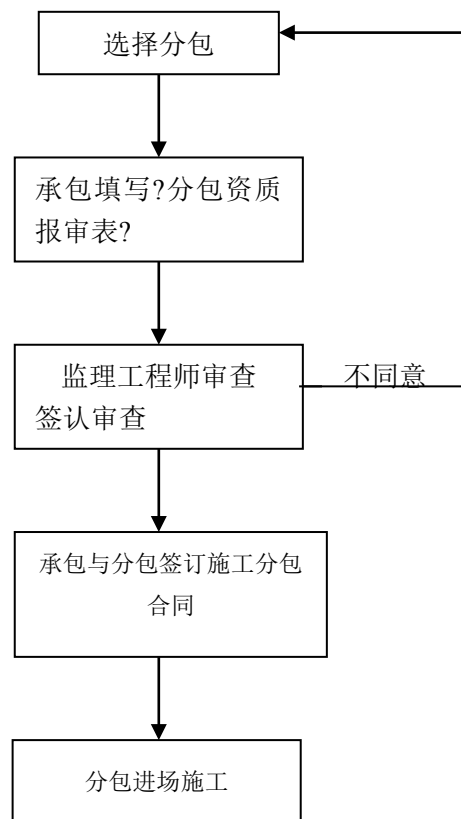
第九章 监理工作程序

一、监理工作程序框图

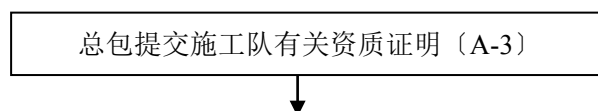


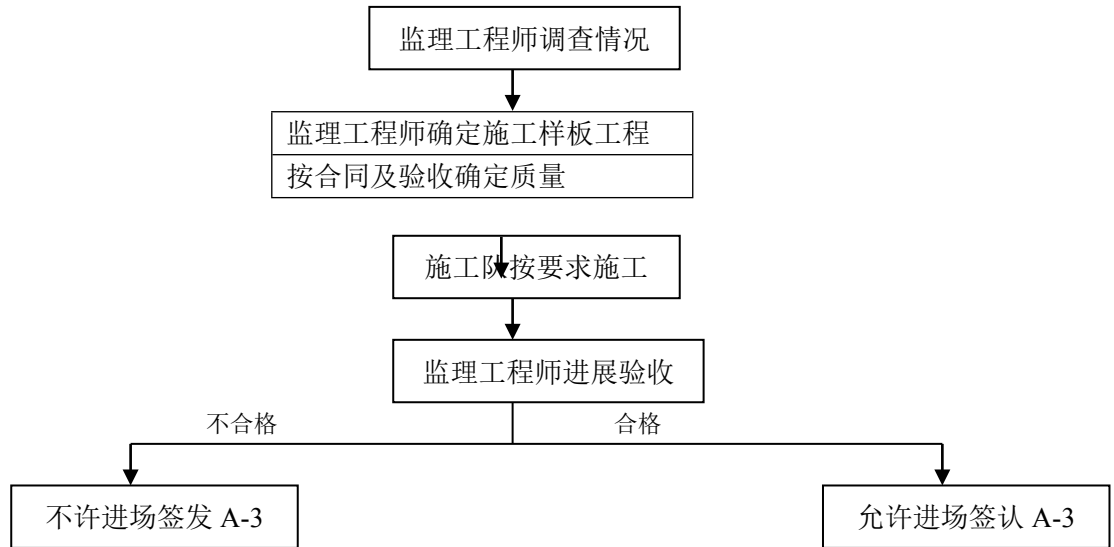


二、分包资质审查根本程序

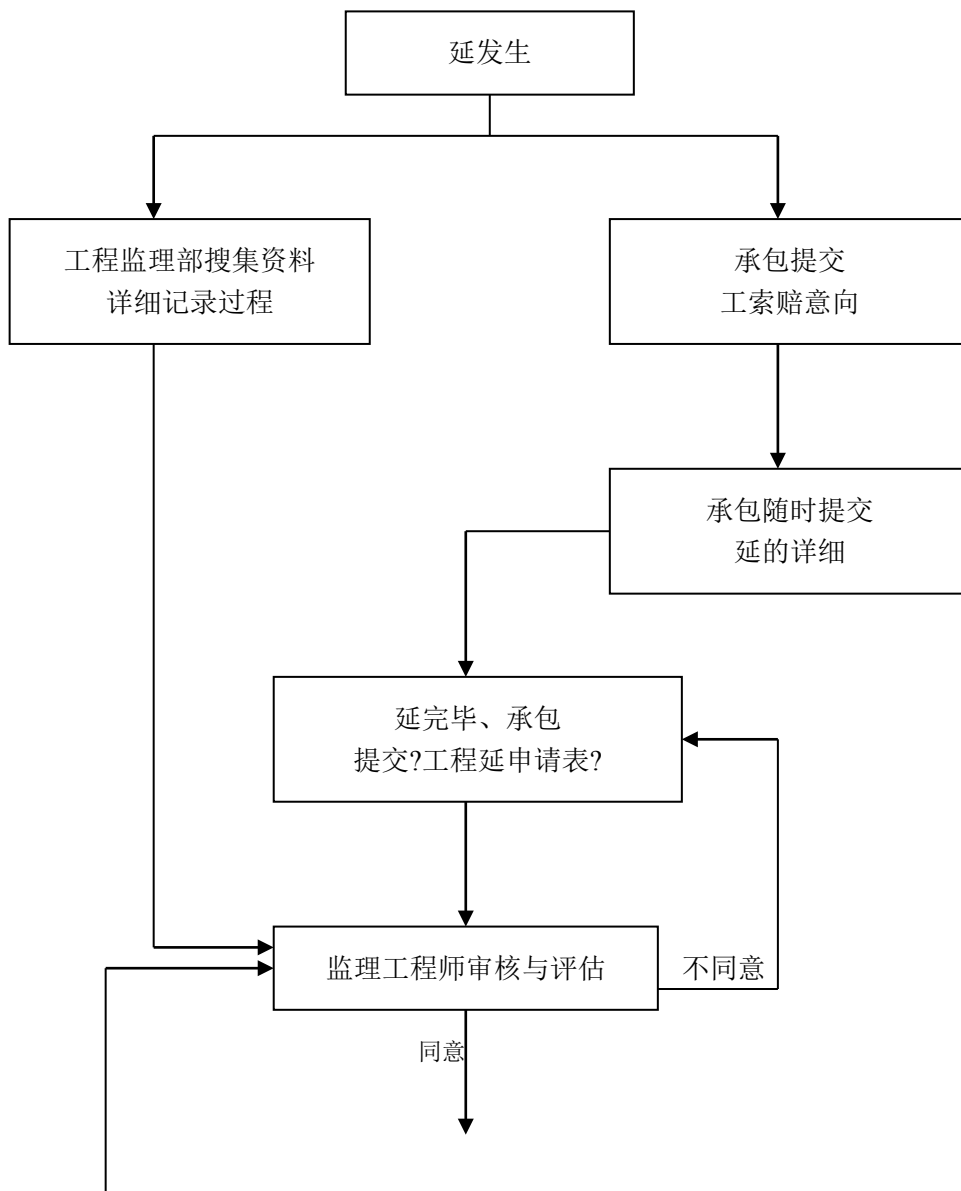


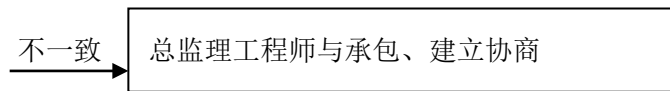
三、特殊专业施工队〔分包〕进场审查程序





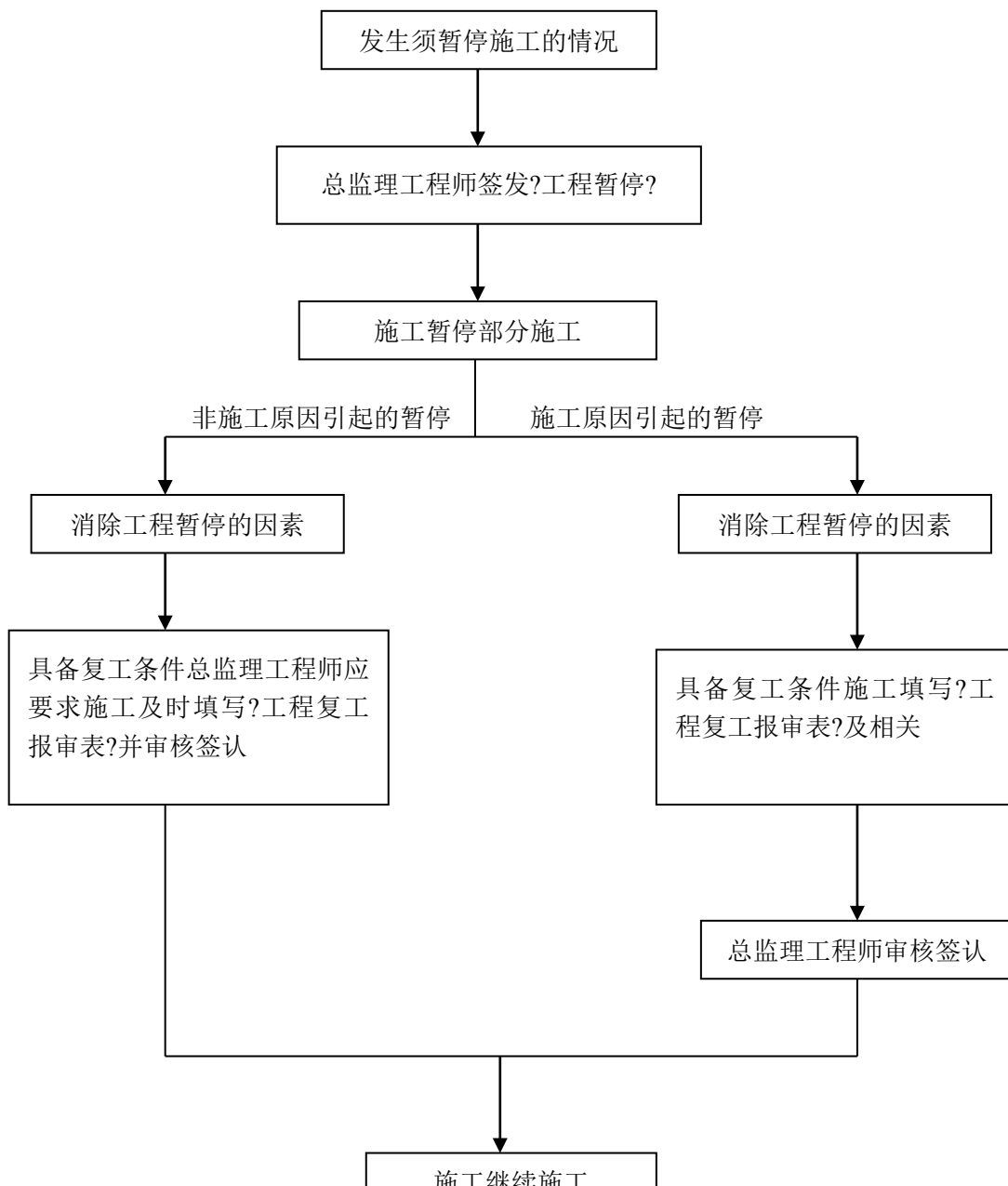
四、工程延理根本程序





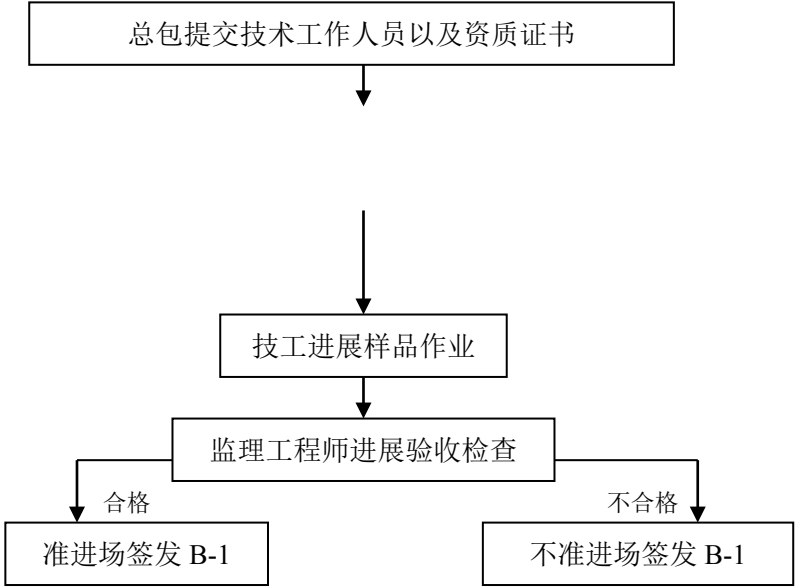
一致

五、工程暂停及复工的根本程序

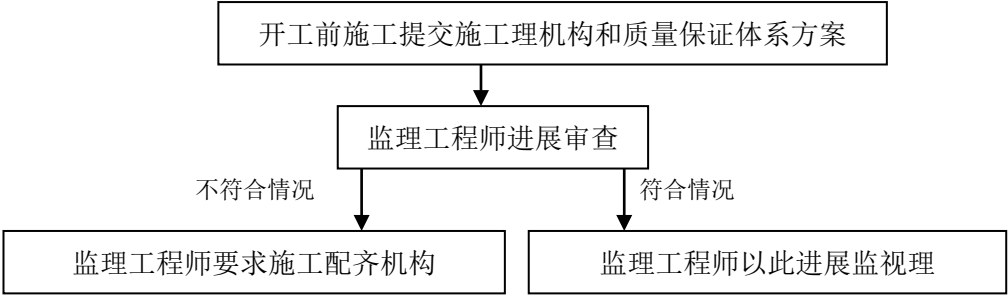


监理工程师审查
确定现场施工样品

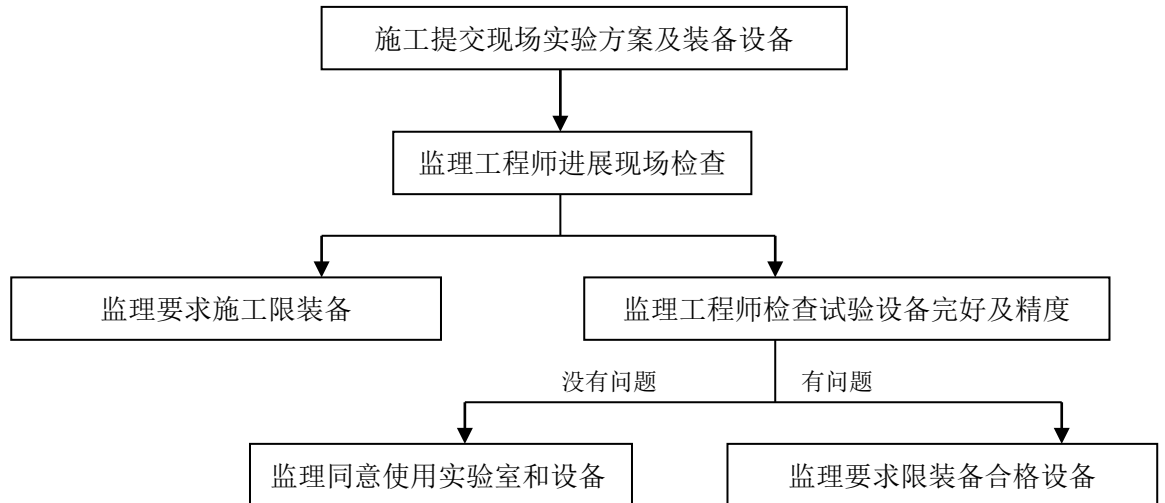
六、专业技术人员上岗资质审查程序



七、总包现场理机构和质保体系报批程序



八、检查承包商施工现场实验室及其实验设备程序



第十章 监理工作及措施

一、控制的任务、和措施

控制是监理工作监控的目的之一本工程控制的目的是根据及合同确保建立资金的使用合理限度的进步消息使资金和资源得到最有效的利用使实际建立额不超过上级批准的方案额。同时以控制为手段利用签证支付证控制工程质量和进度。

1、控制的主要任务

- 〔1〕、审核各种工程付款单；
- 〔2〕、计算、审核各类索赔金；
- 〔3〕、审核、控制设计变更；
- 〔4〕、审查计量和签证
- 〔5〕、其它

2、控制的

- 〔1〕、熟悉合同掌握合同工程工程额外工程工程；
- 〔2〕、通过风险分析总结教训针对易发生费用索赔如设计变更、材料代用的工程制定防范性对策和措施；
- 〔3〕、严格执行双方协议和支付程序如支付进度款、预付款、工程结算等；
- 〔4〕、催促施工加强理改良施工推广先进科学的施工技术采用先进的质量检测仪器、先进的施工机械；
- 〔5〕、未经监理人员质量验收合格的工程量或不符合施工合同规定的工程量监理人员决不计量和签认该部分的工程款支付申请。

3、控制的措施

[1]、控制的组织措施

建立健全工程监理机构及完善职责分工及有关制度落实控制的责任。

[2]、控制的技术措施

- ①、监理人员熟悉施工图纸、合同并摸清施工环境那么有选定施工方案熟悉先行定额调价幅度价格信息。分析价格构成因素明确工程造价控制的重点。
- ②、对材料、设备采购通过质量价格比选合理全定消费供给。
- ③、通过审核施工组织设计和施工方案使组织施工合理化。
- ④、严格履行工程计量程序公正地进展工程计量。

[3]、控制的经济措施

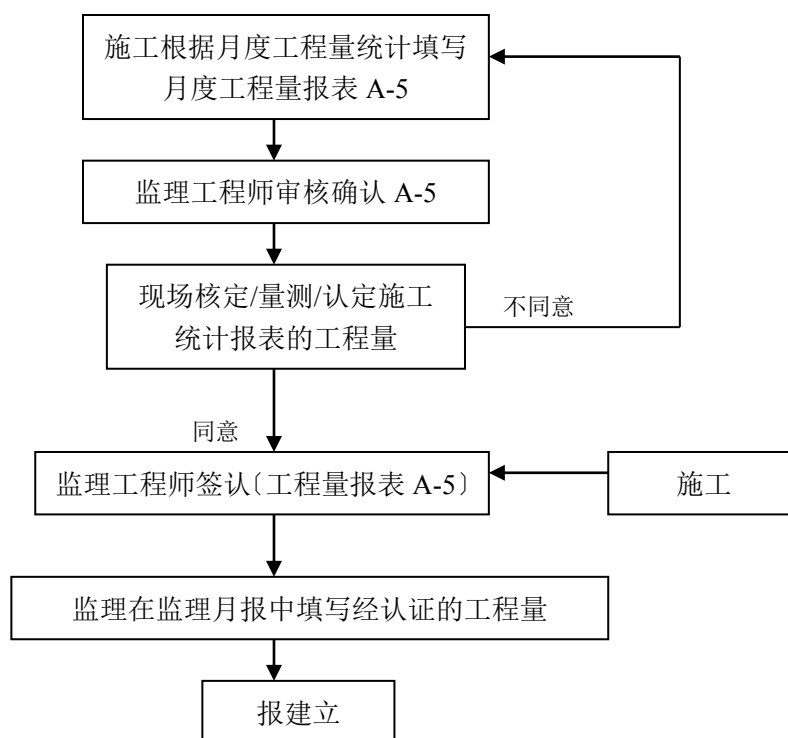
及时进展方案费用与实际费用的分析比拟。对原设计或施工方案提出合理化建议。

[4]、控制的合同措施

严格按照合同条款支付工程款防止过早、过量的支付

4、控制工作流程图见附表

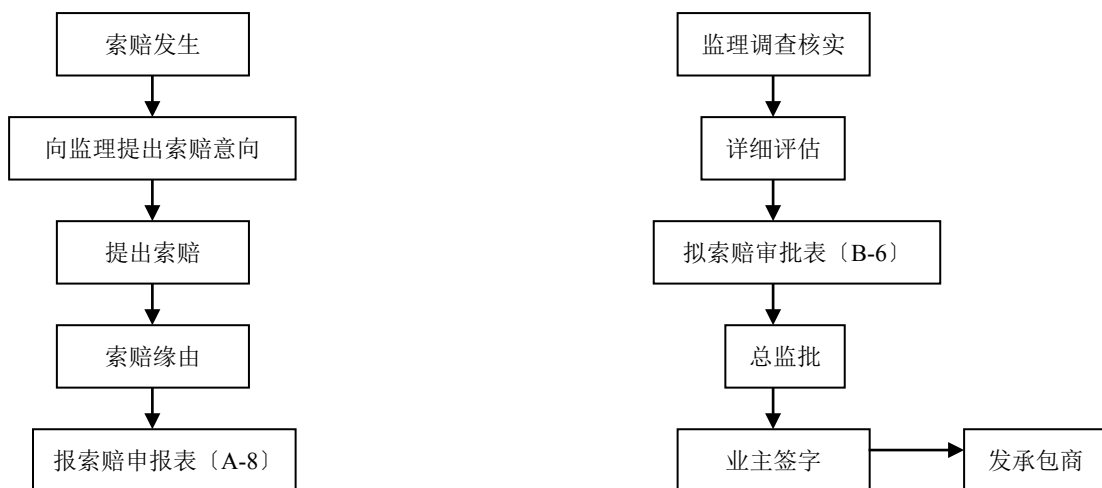
①、工程计量审批



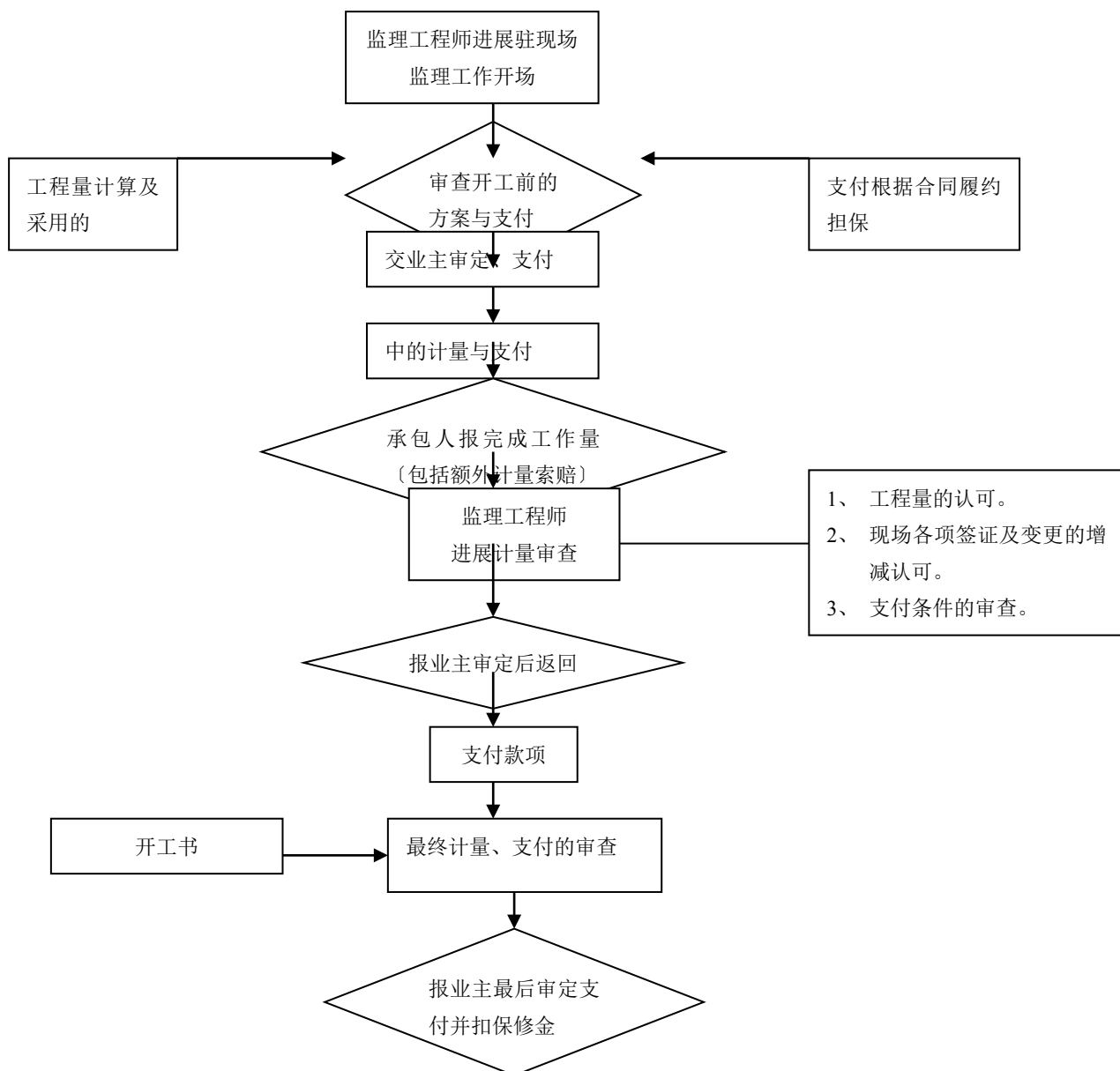
② 、工程索赔程序

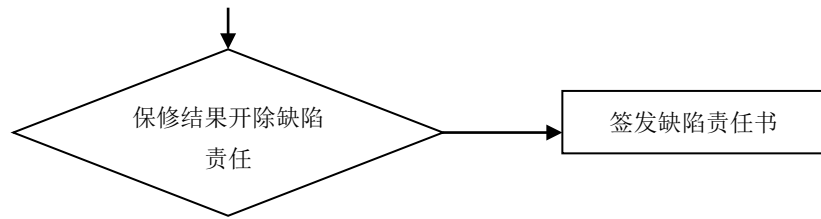
申报程序

审批程序



③、控制工作流程图





二、进度控制的任务、和措施

进度控制是工程建立监理的中心环节贯穿与工程施行的全过程因此
监理部抓住这个中心严格控制每个施工阶段的各个关键点检查、催促施工按方
案进展施工。

1、进度控制的主要任务

- 〔1〕、审查施工的施工总进度方案在工程施行过程中控制月进度方案的执行必
要时及时调整总进度方案；
- 〔2〕、在工程施行过程中结合各标的工程实际合理安排施工场面及施工工序充
分利用穿插工序防止发生干扰。必要时调整施工方案；
- 〔3〕、审查施工的施工方案和材料、设备供给方案并检查催促其执行；
- 〔4〕、催促建立的地方协调工作保证施工秩序。

2、进度控制的

- 〔1〕、严格审核施工施工组织设计、总进度方案要求各施工按照施工合同要求
完工的总目的配置人员及设备并充分挖掘潜力进步机械效率。
- 〔2〕、主动做好协调工作排除互相干扰对施工提出的技术问题及时向甲方并恳
求处理；对已发生的时间矛盾及时进展公正合理地处理。同时提请施工
主动配合甲方协调处理地方关系。
- 〔3〕、建立协调会制度协调各参建关系由施工工程进展情况及需要业主及其他
协作解决的问题对这些问题要尽快协商解决。
- 〔4〕、检查施工进度执行情况定搜集施工有关进度报表资料。并及时分析整理
与方案对照找出偏向制定对策措施调整进度方案并监视落实。
- 〔5〕、在工程施工过程中对工程进度产生影响的各因素监理要搜集相关资料
并定向业主汇报。

3、施工阶段的进度控制

- 〔1〕、根据合同工和合同工目的编制和按修订控制性工程进度方案报请建立审批后作为建立安排方案物资、设备部门安排供给方案工程施工安排资源投入方案的根据。
- 〔2〕、监理过程中根据控制性进度方案与分解工目的方案做好施工施工进度方案的审议检查施工劳动组织和施工设施的完善。
- 〔3〕、随着施工进度定对施工进度、特别是关键道路工程和重要的进展进展控制包括用工程承建合同中规定的指赶工手段努力促进施工进度方案和合同工目的得到施行。
- 〔4〕、针对施工条件的变化和工程进度阶段性地向建立提出调整控制性进度方案的建议和分析。
- 〔5〕、审批施工的施工进度方案。
- 〔6〕、对施工进度进展监视、检查和监控。
- 〔7〕、施工阶段的进度控制流程图〔见附表〕

4、进度的事前控制

进度的事前控制即为工预控主要工作内容有：

- 〔1〕、编制工程施行总进度方案
工程施行总进度方案为对工程施行起控制作用的工目的是确定施工承包合同工条款的根据是审核施工提交的施工方案根据也是确定和审核施工进度与方案进度、材料设备供给进度、资金资源方案是否协调的根据。
- 〔2〕、审核施工提交的施工进度方案主要审核是否符合总工控制目的的要求：
审核施工进度方案与施工方案的协调性和合理性等。
- 〔3〕、审核施工提交的施工方案
主要审核保证工充分利用时间的技术组织措施的可行性、合理性。
- 〔4〕、审核施工提交的施工总平面图主要审核施工总平面图与施工方案、施工进度方案的协调性和合理性。
- 〔5〕、制定由业主供给材料、设备的需用量及供给时间参数编制有关材料、设备部分的采供方案。

5、进度的事中控制

进度的事中控制一方面是进展进度检查、动态控制和调整；另一方面及时进展工程计量为向施工支付进度款提供进度方面的根据。其工作内容有：

〔1〕、建立反映工程进度的监理日志逐日如实记载每日形象部位及完成的实物工程量。同时如实记载影响工程进度的内、外、人为和自然的各种因素。暴雨、大风、现场停水、现场停电等应注明起止时间〔小时、分〕

〔2〕、工程进度的检查审核施工每半月、每月提交的工程进度。审核的要点是：

①、方案进度与实际进度的差异；

②、形象进度、实物工程量与工作量指标完成情况的一致性。

〔3〕、按合同要求及时进展工程计量验收。

有关进度、计量方面的签证是支付工程进度款、计算索赔、延长工的重要根据。

〔4〕、工程进度的动态理实际进度与方案进度发生差异时应分析产生的原因并提出进度调整的措施和方案并相应调整施工进度方案及设计、材料设备、资金等进度方案。

〔5〕、为工程进度款的支付签署进度、计量方面认证。

〔6〕、组织现场协调会。

现场协调会职能：

①、协调参建各方的关系问题；

②、上次协调会执行结果的检查；

③、理上的问题；

④、现场有关重大事宜现场协调会协调会纪要。

〔7〕、定向总监、业主有关工程进度情况；现场监理组每月一次。

6、进度的事后控制

当实际进度与方案进度发生差异时在分析原因的根底上采取以下措施：

〔1〕、制定保证总工不打破的对策措施

技术措施：如缩短工艺时间、减少技术间歇、实行平行流水立体穿插作业等。

组织措施：增加作业队、增加工作人数等。

经济措施：月进度方案完成情况的奖惩等。

其它配套措施：完善外部条件、改善劳动条件、施行强有力调度等。

〔2〕、制定总工打破后的补救措施。

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文,请访问:

<https://d.book118.com/538033140067006075>