

无锡坤如玛丽医院医疗质量管理组织体系

目 录

一、医院医疗质量管理委员会

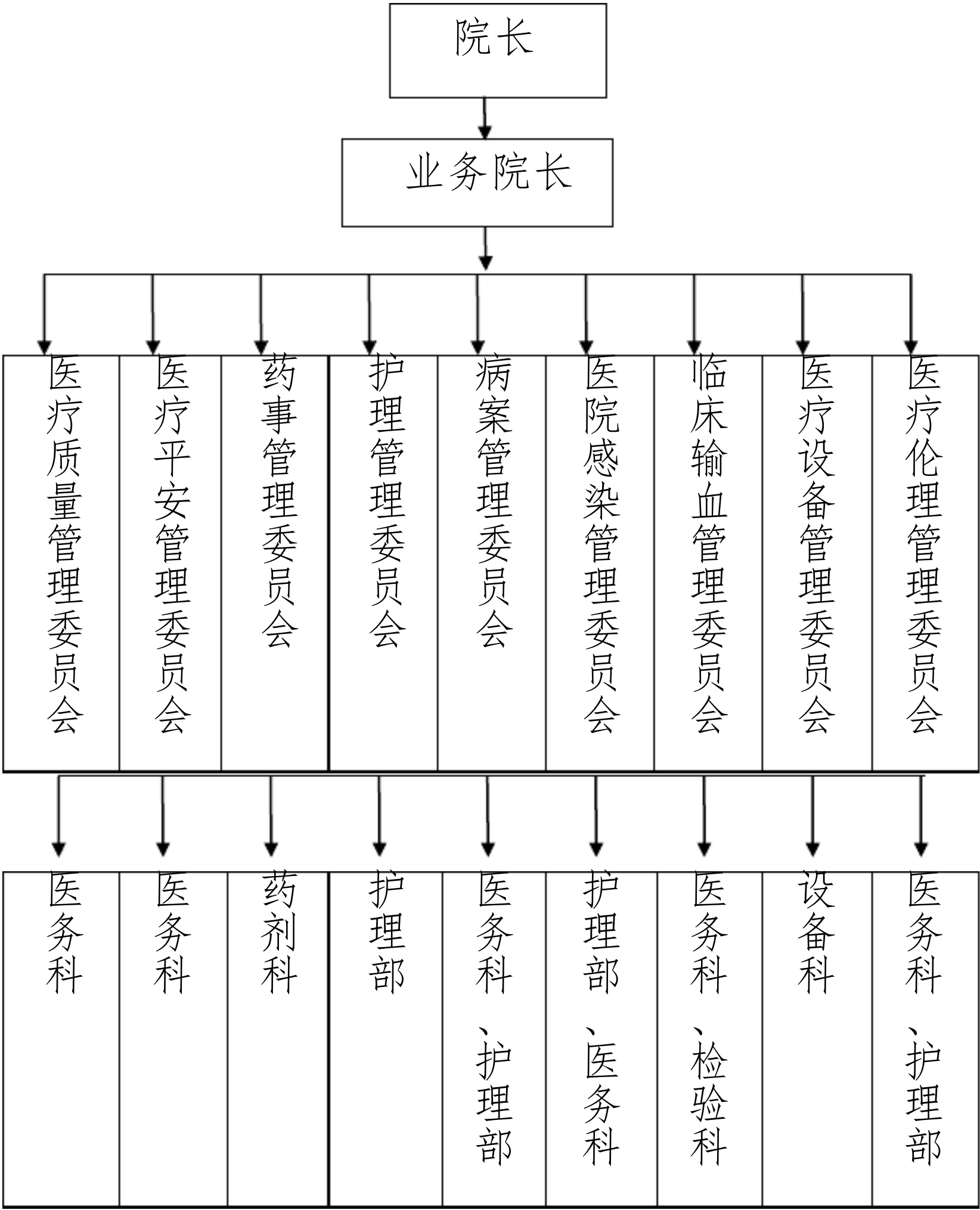
- 1、医疗质量管理委员会
- 2、医疗平安委员会
- 3、药事管理委员会
- 4、护理管理委员会
- 5、病案管理委员会
- 6、医院感染委员会
- 7、输血管理委员会
- 8、医疗仪器设备管理委员会
- 9、伦理管理委员会

二、医疗质控管理小组

- 1、医疗质控小组
- 2、急危重病人抢救小组
- 3、麻醉精神药品管理小组
- 4、抗菌药物管理小组
- 5、临床路径小组
- 6、住院医师培训小组
- 7、药品不良反响小组.
- 8、辐射平安小组.
- 9、实验生物小组

- 10、医疗废物管理小组
- 12、传染病防治管理领导小组
- 13、预防保健工作小组
- 14、医院医保管理领导小组
- 15、医保工作自查自纠领导小组
- 16、医院“社保卡实时结算领导小组”
- 17、医院控烟工作领导小组
- 18、药品质量控制管理小组
- 19、临床医师抗菌药物使用权限的通知
- 20、关于成立医院污水处理管理小组的通知

无锡坤如玛丽医院质量管理 组织架构图



无锡坤如玛丽医院

玛〔医〕办字【2021】011号

关于成立医院医疗质量管理委员会的 通 知

各科室：

为了认真贯彻执行【医疗事故处理条例】和医疗质量管理规定，切实强化医疗质量管理，提高医疗技术效劳水平，保证医疗平安，经院办公会研究决定成立我院医疗质量管理委员会。

一、医院医疗质量管理委员会成员

主 任：李心华

副主任：林美霞 姚月珍 邵少英 刘学青

成 员：沈杏观 周建国 朱巧凤 罗明会 孔 君 黄燕燕
郭传星 续翠容 周 丹 沈 洁 孙大均

办公室设在医务科，由姚月珍同志兼任办公室主任，负责日常工作。

二、医疗质量管理委员会工作制度

1) 医疗质量管理委员会在业务院长的领导下进行工作，负责完成医院医疗质量管理，对医院医疗质量进行综合评估。

2) 医疗质量管理委员会每季度开会一次，讨论和审定临床、医技中质量管理存在的问题，到达持续改良的目的。

3) 负责组织和实施医疗、护理、院感质量的检查、评价、考核、提出整改措施和反响情况、检查落实等工作。

- 4) 组织疑难病例、纠纷病案的讨论。
- 5) 组织医疗过失和医疗纠纷、医疗事故的鉴定工作。
- 6) 对新技术、新工程的开展进行严格审核并按规定上报。
- 7) 参加各种医疗文书、技术操作、诊疗水平、“三基”考核、制度管理等方面的具体检查，并进行评价。
- 8) 医疗质量管理委员会的全体成员要自觉加强业务知识学习，提高医疗业务水平，要熟悉和了解各种质量指标，以及具体的考核标准。

三、医疗质量管理委员会职责

- 1) 负责全院医疗、医技工作的质量监督和管理。
- 2) 负责制定全院医疗、医技工作质量管理年度工作方案。
- 3) 负责制定和完善全院医疗质量管理体系、持续改良方案，对各项医疗质量标准、各种诊断治疗技术操作规程和各种医疗文件的书写进行标准。
- 4) 审议医务科制定的有关医疗质量管理具体实施措施。对全院医疗、医技工作中的平安隐患提出指导性的改良要求。
- 5) 制定医院新技术、新方法准入管理制度和规定。
- 6) 负责讨论、决定全院医疗、医技工作中的过失、过失和事故等事件的院内处理意见。
- 7) 负责宣传贯彻质量方针、质量目标、质量管理的有关知识，开展对全院医务人员的质量意识教育和质量平安意识教育工作。制定全院医、技人员质量教育、培训的要求。并检查其落实情况。
- 8) 定期组织相关人员对临床、医技部门的医疗质量进行监督、检查、评价，并提出整改意见。按医疗质量标准标准医疗环节，使质量水平不断提高。

主题词：医疗质量管理委员会 通知

报 送：崇安区卫生与方案生育局

无锡坤如玛丽医院办公室

2021 年 1 月 10 日印发

无锡坤如玛丽医院

共印20份

玛〔医〕办字【2021】012号

关于调整医疗平安管理委员会的 通 知

各科室：

为了进一步加强我院医疗平安管理，标准对医疗纠纷处置，落实医疗不平安因素的整改，防范重大医疗过失行为和医疗事故，现对我院医疗平安管理委员会成员作以调整。

一、医疗平安管理委员会成员：

主 任：李心华

副主任：林美霞 姚月珍 邵少英 刘学青

成 员：沈杏观 金慧丽 藏建群 罗明会 周建国 朱巧凤

孔 君 续翠容 周 丹 沈 洁 郭传星 孙大均

办公室设在医务科，由姚月珍同志兼任办公室主任，负责日常工作。

二、医疗平安管理委员会职责

1. 严格执行【医疗平安管理制度】，承当全院医疗平安的日常管理工作

2. 监督、考核医疗平安管理工作实施和考评。

3. 每季度召开一次医院平安管理委员会会议，讨论落实医疗纠纷赔偿事件的责任追究及有关医疗平安管理中出现的新问题，提出管理解决方法。

办公室设在医务科，由姚月珍同志兼任办公室主任，负责日常工作。

主题词：医疗平安管理委员会 通知

报 送：崇安区卫生与方案生育局

无锡坤如玛丽医院办公室

2021 年 1 月 10 日印发

共印 20 份

无锡坤如玛丽医院

精品文档

玛〔医〕办字【2021】013号

关于成立医院药事管理委员会的 通 知

各科室：

为加强药品监督管理，保证药品质量和人体用药平安，维护人民身体健康和用药的合法权益，根据【中华人民共和国药品管理法】和【处方管理方法】，现成立我院药事管理小组：

一、药事管理委员会成员名单

主 任：李心华

副主任：姚月珍 孔 君

成 员：沈杏观 周建国 包荣华 朱巧凤 续翠容

办公室设在医务科，由孔君同志兼任办公室主任，负责日常工作。

二、药事管理委员会职责

1、监督检查本院贯彻执行药政管理方面的法令、条例、规章制度等。

2、确定本院用药品种范围。检查药房、药库药品消耗情况。

3、根据医院的实际情况，提出根本用药范围，确定本院的根本用药名单，按期修订，增删品种。

4、监测药品不良反响，及时上报药品不良反响。

5、药事管理委员会每季度开会一次，总结本季度药事管理工作情况。

6 监督库房药品存放，检查医师处方和用药情况。及时通报不

合理用药情况。定期检查医师处方，每月就存在的问题进行讲评处方一次。

7、加强对抗菌药物临床运用的管理，定期做好抗菌药物临床运用评估。

8、对麻醉药品、精神药品实行特殊管理。

主题词：药事管理委员会 通知

报 送：崇安区卫生与方案生育局

无锡坤如玛丽医院办公室

2021 年 1 月 10 日印发

共印 20 份

玛〔医〕办字【2021】014号

关于成立医院护理质量管理委员会的 通 知

各科室：

为加强护理质量的核心管理，落实各项规章制度，保障医疗护理平安，确保医院护理质量的稳定与持续改良，经院办公会议研究决定成立我院护理质量管理委员会。

一、护理质量管理委员会成员

主 任：李心华

副主任：邵少英

成 员：续翠容 周 丹 沈 洁 朱彦梅

办公室设在医院护理部，由邵少英同志兼任办公室主任，负责日常工作。

二、护理质量管理委员会工作职责

- 1、在业务院长领导下进行护理质量管理控制工作。
- 2、负责研究、制定全院护理质量工作的规划，拟定质控方案及质控管理实施方案。
- 3、制定全院护理工作质量评价标准及考核评价指标，拟定具体考核评价方法。
- 4、开展全院护理质量教育，努力提高护理人员的质量意识，对

全院护理质量实行目标责任制，并将责任落实到科室和人。

5、每一季度全面检查考核护理工作质量，并进行总结评比，发现质量上存在的问题和隐患要及时处理并采取改良措施。

6、定期组织护理人员业务学习操作、讲座、专题讨论，定期对护理人员进行业务操作考试，定期对护理人员进行业务知识考试。

7、组织对护理人员进行质量意识教育。

主题词：护理质量管理委员会 通知

报 送：崇安区卫生与方案生育

无锡坤如玛丽医院办公室

2021 年 1 月 10 日印发

共印 20 份

无锡坤如玛丽医院

精品文档

玛〔医〕办字【2021】15号

关于成立医院病案管理委员会的通知

院各科室：

为了加强加强医疗质量的持续改良，提高病案书写质量，完善病案管理工作，现成立医院病案管理委员会，其组成员及工作职责如下：

一、病案管理委员会成员：

主 任：李心华

副主任：姚月珍 邵少英

成 员：沈杏观 金慧丽 藏建群 罗明会 朱巧凤 周建国
续翠容 周 丹 沈 洁

二、病案管理委员会职责

1、审核制订医院病案管理工作的，包括：病案编号，病案排列方式与方法确实定，病案管理工作必须实现的方案目标等。

2、审查和修改适合本院病案管理的一切规章制度。

3、催促检查病案管理制度的执行情况。提出审核有关改革病案管理工作的建议。

4、组织各种形式的病案质量检查，评议病案书写质量和病案管理质量。

5、负责有关病案管理工作方面的业务咨询和技术指导。

6、处理病案工作中的各种争议，包括治疗结果级别确实定，诊断

符合程度级别确实定，病案记录质量级别确实定，以及在病案工作中与医务人员或科室之间发生的其他各种争议。

7、建立会议制度，每季度召开病案管理委员会工作会议。

8、定期向院长汇报病案工作执行情况，每年一次向院领导作出病案管理委员会工作报告。

主题词：医院病案管理委员会 通知

主 送：各科室

无锡坤如玛丽医院办公室

2021 年 1 月 10 日印发

共印 20 份

玛〔医〕办字【2021】016号

关于成立医院感染管理委员会的 通 知

各科室：

为了加强医院感染管理，有效预防和控制医院感染，提高医疗质量，保证医疗平安，根据【传染病防治法】、【医院感染管理办法】、【消毒管理条例】及【医疗废物管理条例】等法律法规的规定，结合我院的具体情况，经院办公会研究决定，成立医院感染管理委员会，现将委员会成员及职责通知如下：

一、医院感染管理委员会成员

主 任：李心华

副主任：邵少英 姚月珍

成 员：沈杏观 周建国 罗明会 孔 君 郭传星 续翠容
周 丹 沈 洁 孙大均

委员会下设办公室，办公室主任由邵少英兼任。

二、医院感染委员会职责

- 1、制定医院感染控制方案及医院控制院感标准与流程。
- 2、每季度召开一次医院感染管理委员会会议，对有关医院感染问题进行讨论，提出对策；
- 3、督查全院器械消毒、回收、发放、消毒监测的管理工作及感染控制工作；
- 4、开展医院感染管理有关人员的业务培训，提供技术咨询；

- 5、发生医院感染重大事件时，应立即逐级上报，并采取果断措施；
- 6、组织落实和评价全院医院感染管理知识和技术的普及教育。

主题词：医院感染管理委员会 通知

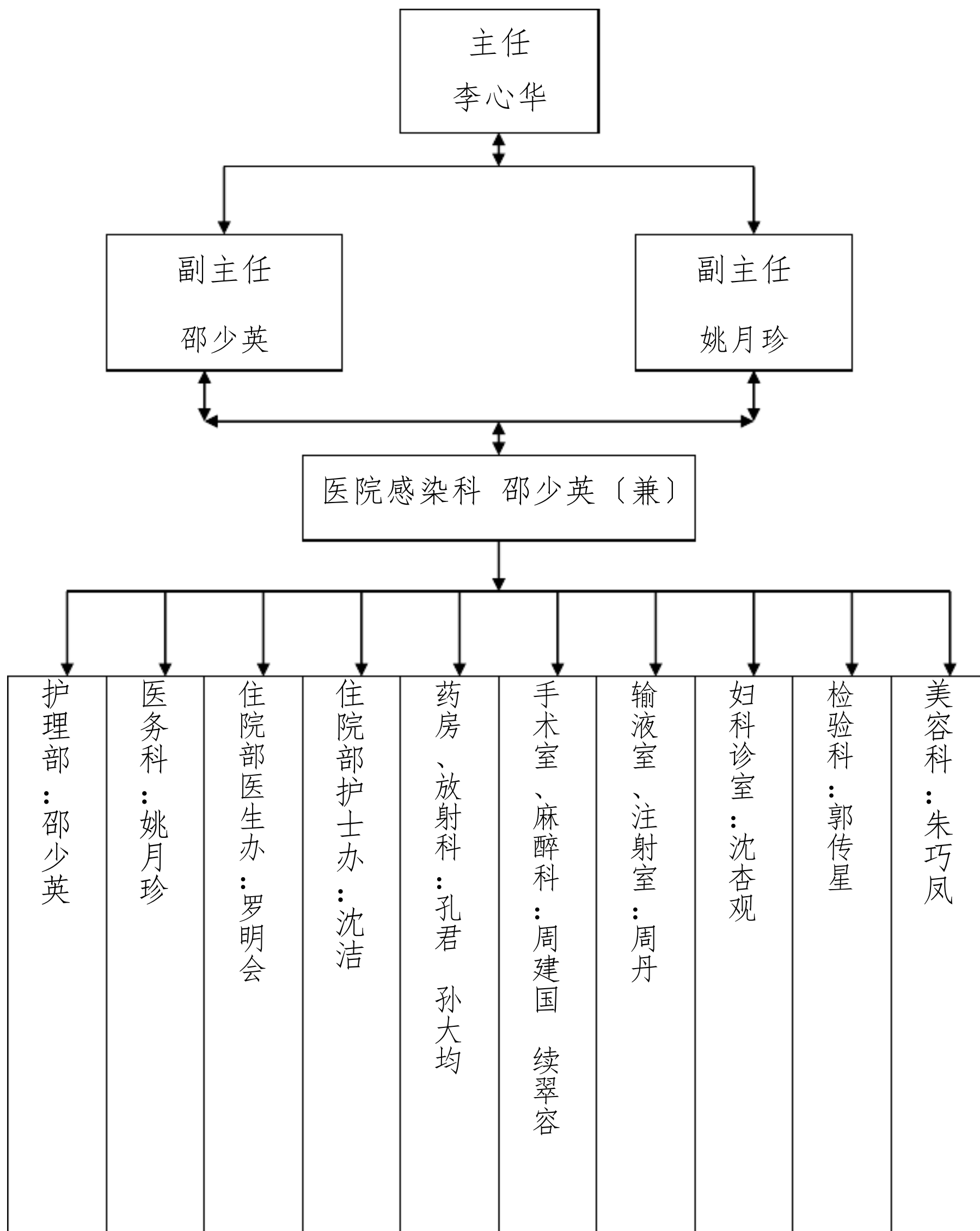
主 送：各科室

无锡坤如玛丽医院办公室

2021 年 1 月 10 日印发

共印 20 份

无锡坤如玛丽医院院感管理网络图



无锡坤如玛丽医院

玛〔医〕办字【2021】017号

关于调整医院临床输血管理管理委员会的 通 知

院各科室：

根据【医疗机构临床用血管理办法】相关规定，为了进一步标准我院临床输血的管理，加强临床用血指导，保证医院临床用血工作标准有序，根据医院人员变化，现决定对医院临床输血管理管理委员会组成人员进行调整，组成成员及职责如下：

一、临床输血管理委员会成员：

主 任：李心华

副主任：姚月珍 邵少英

成 员：朱巧凤 沈杏观 周建国 罗明会 孔 君 郭传星
黄燕燕 续翠容 周 丹 沈 洁

临床输血管理委员会下设办公室，办公室主任由朱巧凤兼任。

二、临床输血管理委员会职责：

1、制定专业技术人员培训方案，采取多种形式，进行院内输血知识教育，不断提高医院临床医护人员输血和管理水平。

2、监督指导临床科学、平安、合理用血。

3、积极参与医院临床抢救病人的大剂量输血指导与协调。

4、组织鉴定因输血而导致的医疗纠纷〔溶血反响、输血相关传染病等〕

主题词：医疗输血管理委员会 通知

报 送：崇安区卫生与方案生育局

无锡坤如玛丽医院办公室

2021年1月10日印发

共印20份

无锡坤如玛丽医院

精品文档

玛〔医〕办字【2021】018号

关于成立医疗仪器设备管理委员会的 通 知

院各科室：

根据【医疗器械监督管理条例】的相关规定及医院实际工作需要，为科学标准我院医疗仪器设备的管理和使用，特成立医疗仪器设备管理委员会，其组成人员及职责如下：

一、医疗仪器设备管理委员会组成：

主 任：李心华

副主任：林美霞 姚月珍 邵少英 刘学青

成 员：包荣华 周建国 沈杏观 罗明会 郭传星 曾金耀

续翠容 周 丹 沈 洁

医疗设备质管员：包荣华

医疗仪器设备管理委员会下设办公室，由包荣华同志兼任办公室主任。

二、工作职责

1、组织制定医疗器械设备临床使用平安管理制度，指导医疗器械设备临床平安管理工作。

2、负责拟购医疗器械设备和耗材的论证、技术评估和具体采购工作。负责拟购入新型医疗器械设备或新增工程耗材和试剂的审核、调研和把关。

3、组织开展新产品、新技术应用前的标准化培训，开展医疗器械临床使用过程中的质量控制、操作标准等相关培训，建立培训档案、定期检查评价。制定对于生命支持设备和重要的相关设备的应急备用方案。

4、加强对医院医疗器械设备管理工作，定期检查相关制度的落实情况。

5、每季度举行一次，讨论有关医疗器械设备和新增工程耗材与试剂的运转、使用情况，并形成会议纪要。

主题词：医疗仪器设备管理委员会 通知

主 送：各科室

无锡坤如玛丽医院办公室

2021 年 1 月 10 日印发

共印 20 份

无锡坤如玛丽医院

精品文档

玛〔医〕办字【2021】019号

关于成立医学伦理委员会的通知

经院办公会研究决定，成立医院医学伦理委员会，如下：

一、医学伦理委员会成员：

主 任：李心华

副主任：林美霞 姚月珍 邵少英 刘学青

成 员：朱巧凤 沈杏观 周建国 罗明会 孔 君 黄燕燕

郭传星 续翠容 周 丹 沈 洁

委员会下设办公室，由朱巧凤同志兼任办公室主任。

二、医学伦理委员会的主要职责：

1、审核涉及人体的医疗新技术、新仪器设备、医疗辅助生育及其他涉及医务科技行为的工程，是否符合医学伦理道德要求。

2、定期审查和监视上述工程的医务科技行为，审查上述情况 / 条件下所出现的严重不良事件。

3、通知没有预见的平安问题，并监督缺陷的整改。

4、进行有关医德原那么、政策法规、道德标准的咨询，组织专题培训班。

主题词：医院医学伦理管理委员会 通知

主 送：各科室

无锡坤如玛丽医院办公室

2021年1月10日印发

共印20份

无锡坤如玛丽医院

精品文档

玛〔医〕办字【2021】020 号

关于成立医疗质量控制领导小组的 通 知

院各科室：

为了保证我院医疗质量管理的各项制度及医疗质量控制管理工作落到实处，现根据医院人员变化对医疗质量控制领导小组成员进行调整，其组成人员如下：

组 长：李心华

副组长：姚月珍 邵少英

成 员：沈杏观 周建国 朱巧凤 罗明会 孔 君 黄燕燕
孙大均 郭传星 续翠容 周 丹 沈 洁

领导小组下设质量检查组：

医疗质量组负责人：姚月珍

护理质量组负责人：邵少英

医技质量组负责人：郭传星

药事质量组负责人：孔 君

主题词：医疗质量控制 管理小组

报 送：崇安区卫生与方案生育局医务科

无锡坤如玛丽医院办公室

2021 年 1 月 10 日印发

共印 20 份

无锡坤如玛丽医院

精品文档

玛〔医〕办字【2021】021号

关于调整急、危重病人抢救小组的 通 知

院各科室：

为了保证急、危重病人抢救工作及时有效，经院部研究决定调整急、危重病人抢救小组，其成员如下：

一、抢救小组成员：

组 长：李心华

副组长：姚月珍 周建国

成 员：沈杏观 臧建群 朱巧凤 金惠丽 乔蓬华 邵少英

朱巧凤 罗明会 包荣华 孔 君 黄燕燕 郭传星

续翠容 周 丹 沈 洁

二、职责要求：

1、负责本院急、危重病病人的抢救和突发重大事件成批伤员的抢救。

2、发生急、危重病人时，当班人员必须在第一时间通知首诊医生和当班医生，并向抢救小组组长、副组长报告，同时现场医务人员要及时有效的做好临时处理工作，护士和药房要做好抢救设备、药品等准备工作，保证抢救工作设备的完好，抢救药品齐全，使用后及时补充。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/545111302300011200>