



contents

目录

01 形势倒逼IT变革

02 变革之挑战

03 破局之道

04 实践成效

PART 01

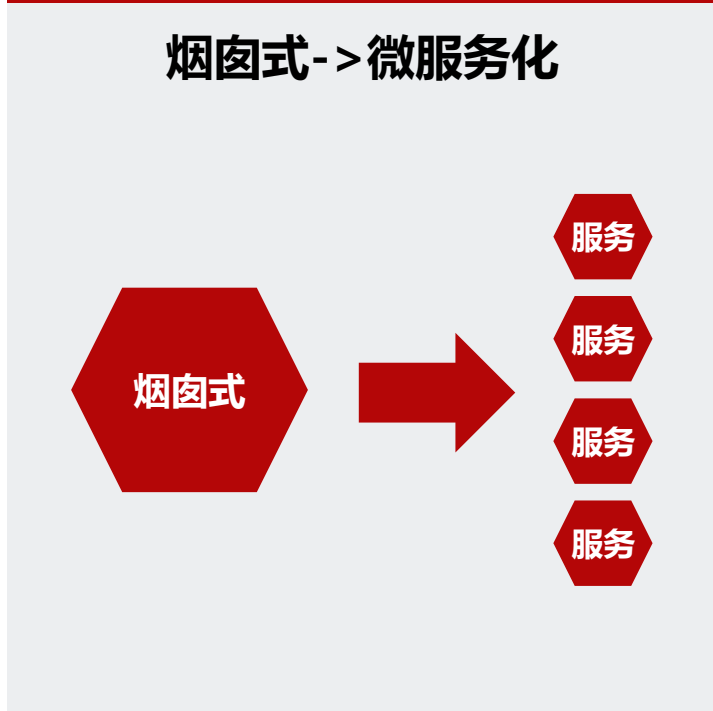
形势倒逼IT变革

云计算深入普及



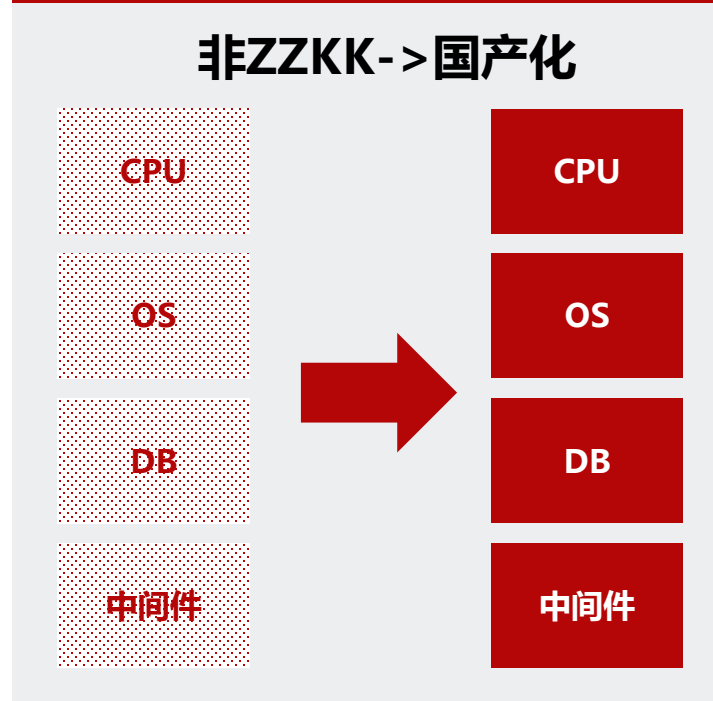
第一座大山：IT云迁移

互联网化发展



第二座大山：云原生转型

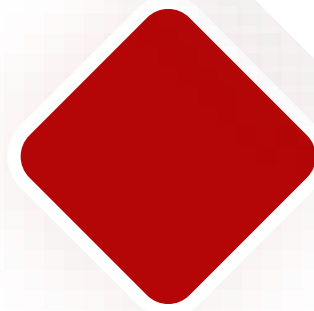
外部环境剧烈变化



第三座大山：国产化TD

PART 02

变革之挑战





面临的挑战



IT云迁移

系统间交互多，形成了复杂的网状网结构

- 现网业务系统间关联度高，网络结构复杂。
- 系统迁移时间窗口少而短，不能影响正常业务生产。



云原生转型

一直以来的单项目制建设和过渡外包导致

- 传统技术VS新技术——技术债较重。
- 传统研发模式VS新研发模式——文化债较重。



国产化TD

生态不够完善，谁都不愿做第一只小白鼠，但你必须做

- 产品种类多，实践案例少，选型周期长。
- 应用适配工作量大，时间紧、风险高。

每项都需要额外的费用支持

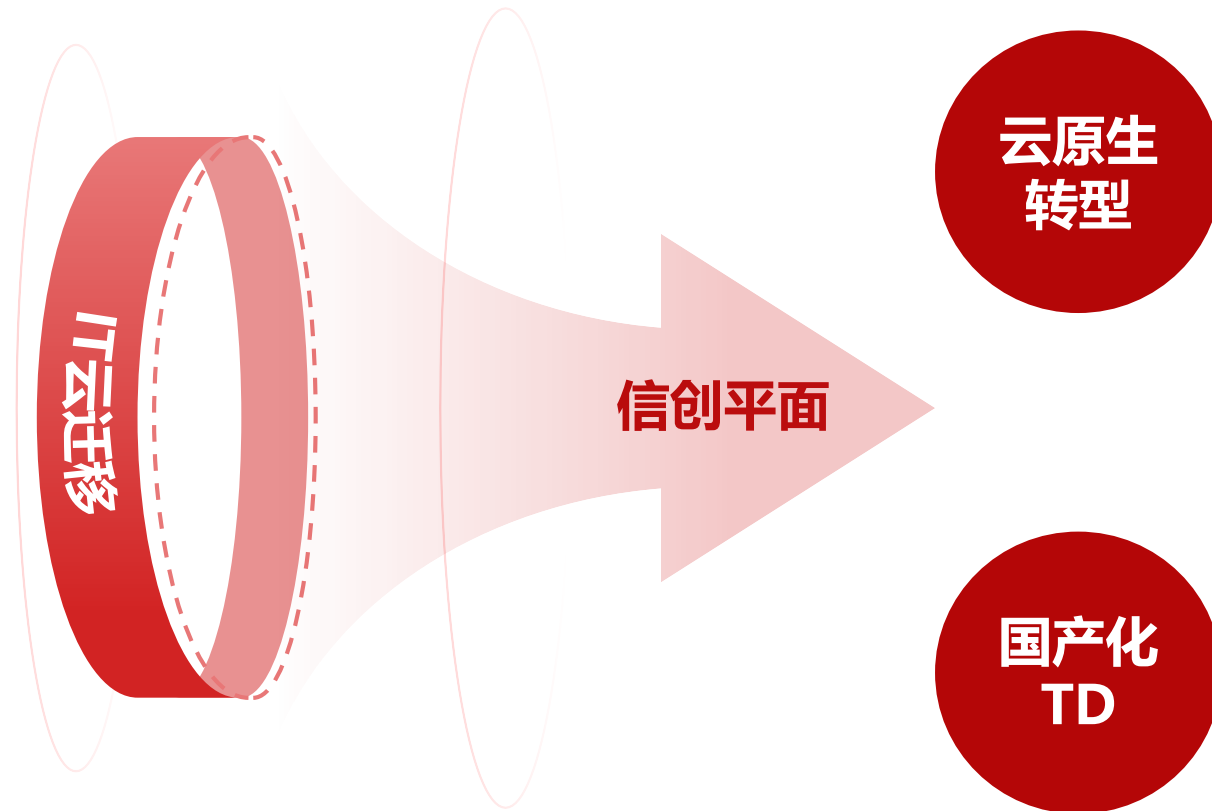
PART 03

破局之道



三者关系

- ✓ IT云迁移就像一座桥梁，为系统从单体架构->云原生架构、从非ZZKK->国产化TD。提供了硬件资源和有利时机。
- ✓ 云原生转型和国产化TD，不是你干你的，我干我的，而是你中有我，我中有你。





各自重点要解决的问题

IT云迁移

云原生转型

国产化TD

简化网络关系?

双平面协同?

提升转型效率?

偿还技术文化债?

做好技术选型?

成本降到最低?

- 中台能力总线

- 自动化编译、打包和部署
- 基础设施、中间件即开即通

- 研发管控库
- 傻瓜式流水线 + 保姆式服务

- 严格POC
- 技术选型库

- 尽可能同时融合解决迁移、转型和TD一举多得。

举措1：制度倒逼



举措2：工具到位



举措3：服务到家



制度倒逼



推行一流程两库三问的研发管控规范

- **一流程**：研发管控流程
- **两库**：技术选型库和研发管控库
- **三问**：中台三问

工具到位



构建双场景下的新型研发治理工具

服务到家

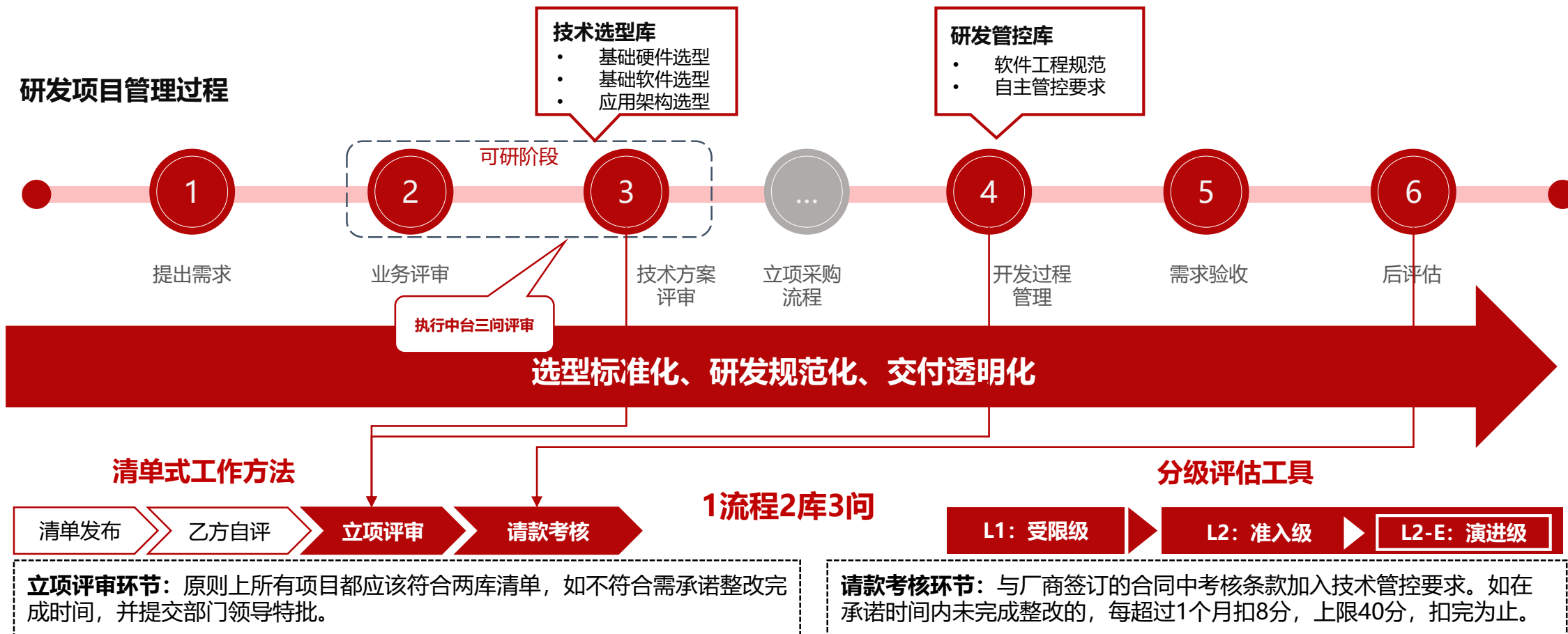


覆盖接入前、中、后的保姆式服务



一流程——嵌入制度流程，迫使行为统一

建立了完善的技术选型库和研发管控库，形成**1流程2库3问**的整体框架，集成了云原生和国产化的技术选型要求，实现了从以项目进度为重心的传统研发模式向以技术治理为重心的新型研发模式的转变。



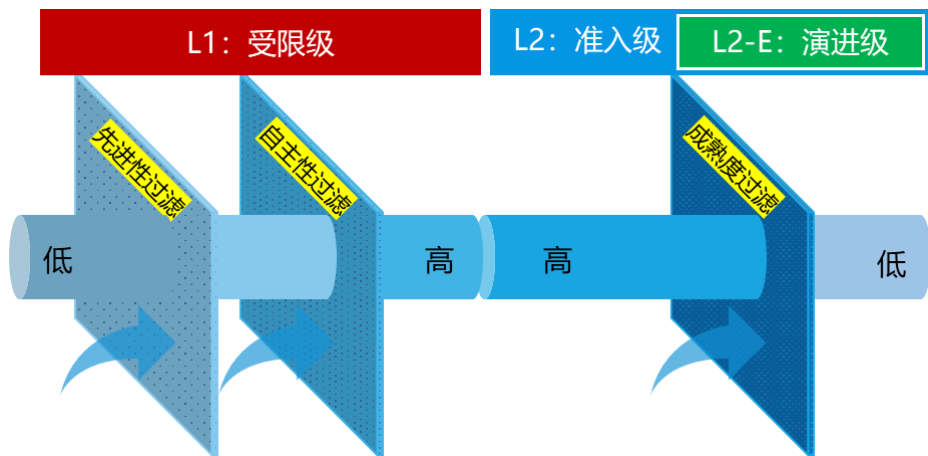


两库——制定两库清单，统一技术标准



技术选型库

- 按照**先进性**、**自主性**、**成熟度**三个维度对关键技术产品实施分级评定
- L1受限级属于负面清单，需要特批才能准入。
- L2准入级又根据成熟度细分出演进级L2-E。



覆盖计算、网络、存储、虚拟化软件、容器云、OS、DB、中间件等的分级评定



研发管控库

- 研发管控按**先进性**实施分级评定，L1受限级属于负面清单，需要特批才能准入
- L2属于准入级，其中L2细分为L2-E先进级属于较为前沿、先进的管控方法。

		L1受限级	L2准入级	L2-E先进级	L1: 受限级
软件工程规范	研发管控	未使用DevOps流水线	厂家侧CI, 与甲方CD对接	甲方端到端CI/CD	L1: 受限级
	需求管控	无管控	列车模式	单件流模式	
	代码纳管	无纳管	离线纳管	甲方流水线纳管	L2: 准入级
	可维护性	五日志/无一键启动	有日志/一件启停	集成AIOps	
自主管控要求	数据模型	无管控	乙方管控	甲方管控	L2-E: 先进级
	接口协议	无管控	乙方管控	甲方管控	
	关键业务流程	无管控	乙方管控	甲方管控	



三问——落实中台三问，推动能力复用



项目和中台是什么关系？

拟复用哪些中台能力？

拟沉淀哪些中台能力？



工具到位

制度倒逼



推行一流程两库三问的研发管控

工具到位



构建跨架构全兼容的研发治理工具

云原生

国产化

两池三具

Devops工具

容器云池

中间件池

DB工具

解决



镜像兼容国产CPU

促进



国产OS同步TD

统一



中间件国产标准

加速



DB国产TD

中台能力总线工具-做好双平面迁移协同

服务到家

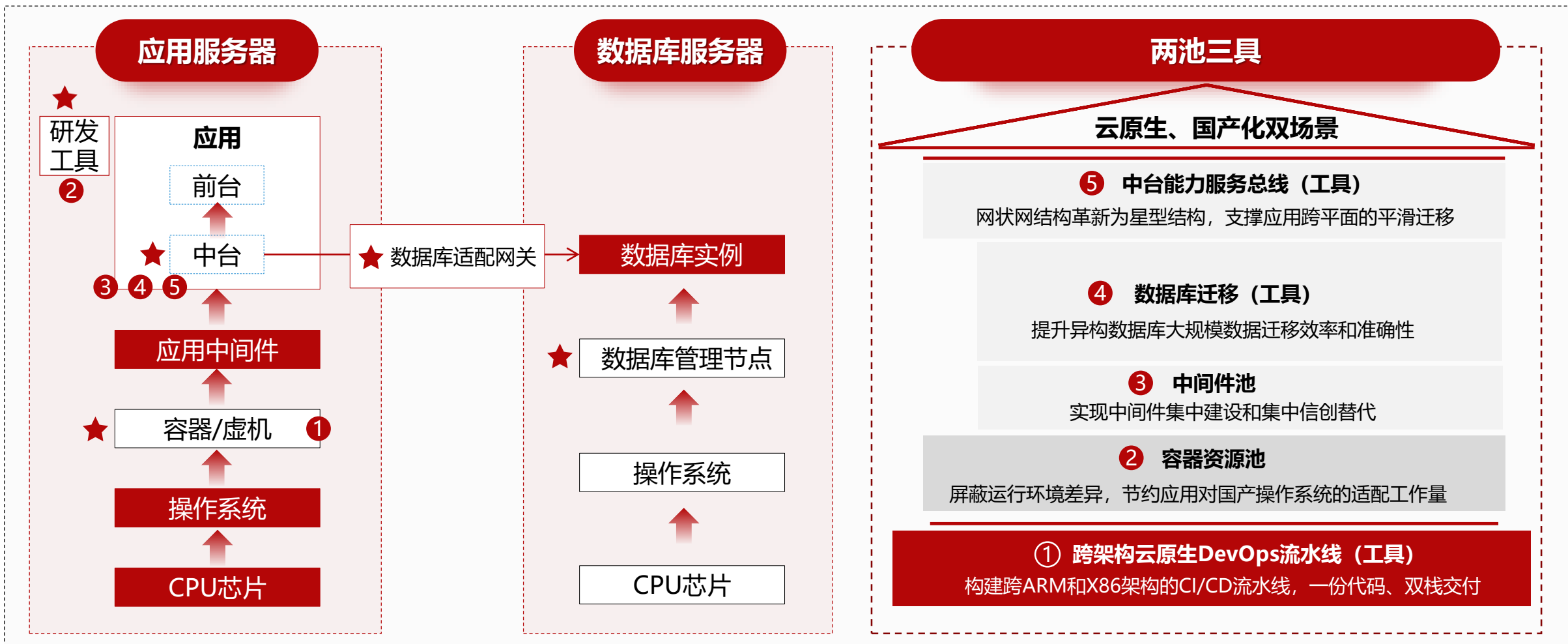


覆盖接入前、中、后的保姆式辅导



核心目标——带动转型提效，最大化降低转型成本

以IT云迁移为契机，以云原生转型和中台化改造为抓手，分层解耦，分段服务，构建跨架构全兼容的新型研发治理工具。运用“两池三具”，降低IT系统适配难度，减少适配工作量，实现“多快好省”的平滑迁移。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/547003035040006111>