

校长个人述廉述职报告

校长个人述廉述职报告 篇1

在刚刚过去的一年里，我所分管的教学工作取得了可喜成绩，这主要得益于各级领导的关心爱护和全体教师们的大力支持。现就我一年来的工作，汇报如下：

一、落实教学常规，优化教学环节，提升教学质量

1、优化备课、上课环节。备课组长严格把关，抓实备课教研活动，积极推行集体备课，资源共享，课后反思的集体备课制度。开展备课组观摩和交流活动，建立“课前一聚”、“课后会诊”制度，进一步加强对课堂教学的过程性研究。积极推广小组合作高效课堂教学模式，我和教务处一起定期进行教学质量调研、随时推门听课，关注学生思维发展的全过程，及时了解存在的问题，研讨解决的方法。

2、优化作业布置、批改和课后辅导。要求教师布置“自助餐式”的有弹性、分层次、适合每个学生的作业。布置启发性思考性作业，可选择层次作业和检测性作业。学生辅导坚持“抓两头促中间”的辅导策略，实现培优拔尖和帮扶后进两不误，重点抓好优秀生的培养、边缘生的提升和学困生的转化。

二、科研先导，多措并举，推动教师专业化成长

校长个人述廉述职报告

校长个人述廉述职报告 篇1

在刚刚过去的一年里，我所分管的教学工作取得了可喜成绩，这主要得益于各级领导的关心爱护和全体教师们的大力支持。现就我一年来的工作，汇报如下：

一、落实教学常规，优化教学环节，提升教学质量

1、优化备课、上课环节。备课组长严格把关，抓实备课教研活动，积极推行集体备课，资源共享，课后反思的集体备课制度。开展备课组观摩和交流活动，建立“课前一聚”、“课后会诊”制度，进一步加强对课堂教学的过程性研究。积极推广小组合作高效课堂教学模式，我和教务处一起定期进行教学质量调研、随时推门听课，关注学生思维发展的全过程，及时了解存在的问题，研讨解决的方法。

2、优化作业布置、批改和课后辅导。要求教师布置“自助餐式”的有弹性、分层次、适合每个学生的作业。布置启发性思考性作业，可选择层次作业和检测性作业。学生辅导坚持“抓两头促中间”的辅导策略，实现培优拔尖和帮扶后进两不误，重点抓好优秀生的培养、边缘生的提升和学困生的转化。

二、科研先导，多措并举，推动教师专业化成长

校长个人述廉述职报告

校长个人述廉述职报告 篇1

在刚刚过去的一年里，我所分管的教学工作取得了可喜成绩，这主要得益于各级领导的关心爱护和全体教师们的大力支持。现就我一年来的工作，汇报如下：

一、落实教学常规，优化教学环节，提升教学质量

1、优化备课、上课环节。备课组长严格把关，抓实备课教研活动，积极推行集体备课，资源共享，课后反思的集体备课制度。开展备课组观摩和交流活动，建立“课前一聚”、“课后会诊”制度，进一步加强对课堂教学的过程性研究。积极推广小组合作高效课堂教学模式，我和教务处一起定期进行教学质量调研、随时推门听课，关注学生思维发展的全过程，及时了解存在的问题，研讨解决的方法。

2、优化作业布置、批改和课后辅导。要求教师布置“自助餐式”的有弹性、分层次、适合每个学生的作业。布置启发性思考性作业，可选择层次作业和检测性作业。学生辅导坚持“抓两头促中间”的辅导策略，实现培优拔尖和帮扶后进两不误，重点抓好优秀生的培养、边缘生的提升和学困生的转化。

二、科研先导，多措并举，推动教师专业化成长

1、加强常态教研，突出实效性、时效性。打造教研组利益共同体，增进教师同伴互助，推动教师共同成长，每学年开展一次先进教研组评选活动。进一步落实听课评课制度，每位教师每周听课不少于2节，并做好听课、评课反思记录，以反思促成长。

2、继续推行“推门听课”、“教学节”等活动。学校以“第八届教学节”为活动主线，积极推进课堂教学达标活动。所有教师课堂全部开放，举办了学科主题教研活动，活动期间语文、数学、英语教研员分别组织本学科所有教师开展了学科大论坛，由上届初三组长介绍了上届初三的复习备考经验，并且针对我校学生实际进行了课堂教学问题的梳理和策略研讨。

3、搭建平台，助力教师成长。坚持“汇报课”、“研究课”、“示范课”、“引领课”常态化，探索同课异构或异课同构，进而生成“模式课”。开展网络晒课活动，共有31名教师进行了网络晒课。__五位老师分别参加了市级课赛和送课活动。共有45名教师参加__市电教馆举办的信息技术应用创新评选活动。共有一百多人次参加各级各类培训学习。

三、扎实抓好初三，中考捷报频传

学校专门成立了以李彬校长为组长的初三工作领导小组，我和张文芹校长一起深入初三年级，听课、评课、交流，和初三年级主任一起，制定初三的复习计划，定期召开年级工作会，了解教育教学情况，分析学生现状，总结经验教训，落实管理措施。初三领导小组成员自始至终参加年级工作会和月考模拟考试分析会，与老师们一起探讨教育教学方法，分析存在的问题，排忧解难。在全体师生的共同努力下，20__年中考各项指标都取得了跨越式的进步，南校区取得第四名的好成绩。

在这些成绩取得的同时，我也清楚的认识到自身的不足和缺点，但我相信在今后的工作中我会以此为契机，不断的去健全充实自己，为取得更大的进步而努力奋斗。 校长个人述廉述职报告 篇2

尊敬的各位领导,老师们,

大家下午好!

去年8月18日,我来到了我生命中的第五所小学——__二小,开始了我生命旅程中又一个新的起点,担任__二小的校长,至今也已近一年。一年来,本人在教育局的正确领导下,在班子成员的共同努力下,在全体老师的配合支持下,围绕学校办学目标,带领团队,积极投入到学校的各项工作之中去,立足做真“人”,积极做真“事”,努力做真“官”,为学校的持续发展谋大计,为教师的专业成长搭平台,为学生的终生发展夯基础,从中体会到了很多我们这个团队幸福之感。主要工作分四点总结如下:

一、积极学习,提高自身思想素质,做到三清:清高不随流,清爽

有激情,清廉不糊涂。

到__二小以后,自觉学校管理经验欠缺,所以特别加强了学校管理知识方面的学习。同时也不忘记政治思想方面和教学业务知识的学习。空余时间,还积极撰写教学管理随笔,记录反思工作中的得与失,及时改进管理方法,提高管理效益。努力做到了三清:清高不随波逐流,做校长应该做的,不做校长不该做的事;天天充满工作的激情和热情,以微笑待人,坚持清爽做好每一天的工作,不拖不拉;校家分离不糊涂,做到公私分明,清廉治校。

二、找准位置,努力提高业务素质,做到三位:教学工作有位,管理工作到位,自身素质高位。

注重带好学校教学科研的头,作为校长一不放弃大课教学,能坚持站在教学第一线,积极上好数学课,带好教育教学研究的头,积极开放课堂教学观摩活动,有多位老师也来到课堂听评本人的课。二能积极参与教师教学研究活动,通过活动凝聚教研团队的力量。

注重学校班子教师团队的建设。学校班子成员分工明确、配合协调、顾全大局、团结务实,有较强的凝聚力和工作执行力,树立了全新的教育观念,有明确的三年办学规划和目标,工作积极肯干,办事效率高,完成任务质量较好。10年9月本人代表学校在辅导学校举办的校长工作论坛中做了《质量,__二小永恒的主题》的发言,得到好评。近一年的学校管理工作得到了全体老师的充分认可,10年12月在学校奖励性绩效工资方案的票决中全票通过,在11年6月举行的教师职称聘用办法票决中也达到了90%左右的通过率。从这两个结果来看,我们__二小的老师们面对学校发展、教师成长、学生进步

是何等的`理解和支持。趁此机会我也要向我们学校的所有老师表达
我和所有的班子成员最深的敬意:学校因你而精彩。

注重自身的学习和业务展示。积极参加各级业务培训和听课活动,一年中还到新湾小学、南阳小学、__一小、大桥小学等学校进行主持和讲座活动,同时在自己学校做了家庭教育方面和复习课方面的专业讲座交流活动,得到大家的肯定。本人在今年也被评为小学中学高级教师。

三、. 不唱高调,脚踏实地做实工作,突出三重:稳定重于一切,安全重于泰山,质量重在过程。

从开学工作一开始,就努力从教师的思想建设入手,不唱高调,从教师实际需要出发,为教师解决现实生活问题,关心教师的成长,突出人情味但不讲人情。及时地解决了学校遗留下来的很多棘手问题:解决了比如空调使用跳闸问题,停止了校内小店的开设,更新了食堂中的布置,改善了师生用膳的质量等。一系列存在多年的问题得到及时解决,老师们是知道我们班子成员的工作是努力的,我的工作也是非常努力的,所以也得到了老师们广泛的认可。稳定来之不易,同时我认为学校的稳定非常重要,只有静下心来,教师的成长、学生的发展这一切才有可能。我校在这一年中的发展改变是有目共睹的,局辅导学校等上级领导和同行学校对我校良好的评价我是多次听到,我想这得益于老师们的精诚团结、共同努力,在这里要非常感谢我们在坐每一位老师的十分努力、百分投入、万分给力,去年奖励性绩效工资的全票通过从一个侧面非常好地反映了我校教师稳定的良好局面。

为了更好地服务于学生,为学生的生命健康负责,管理过程中发现的安全隐患能够及时排除。像老房子玻璃更换,吊灯更换,新房子

铝合金窗的加固等等,及时排除了校园因为陈旧引发的一些列安全隐患,提高了校园安保级别。同时还积极组织学生进行安全演练,进行急救包扎培训,坚持放学护送制度等。

质量是学校发展之本。一方面我一直认同活动中育人的理念。到__二小以后,在各处室的努力下,老师们积极配合,活动经常,组织认真,效果明显。比如德育特色的继续、红十字创优工程、青春期健康教育、特殊教育活动、各级教研活动、家校共建活动、手拉手游嘟嘟城、春游、劳动基地实践活动等等,锻炼了教师的组织活动能力,培养了学生的社会实践活动能力,效果明显,还得到了家长的充分认可。另一方面特别坚持抓教师的校本培训,抓课堂的常规管理,抓学生的习惯培养,抓质量的精细化管理。

四、精细精致,积极做精学校常规工作,抓好三风:校风、学风、教风。

以“微笑每一天,进步多一点”为学校主题文化理念,积极推行“学校像学校、教师像教师、学生像学生”这样一个看似很平常,但实质上具有深刻内涵的学校管理理念。在现阶段社会上很多教师的浮躁心比比皆是,回归我们校园,我们不追求高深理论,忘我境界。我们要求老师能从良知出发,拥有三心:良心、爱心、责任心。我们全体教师也在一年中积极做到了学生进校管好,学生吃饭少剩,学生出门护送,课间出操随队,铃响之前候课,言行举止如师,走路开车轻巧,见面打个招呼,彼此宛如家人。

我们要求学生也逐渐能做到:进校问个早安,回家说个再见,吃饭不剩一点,地上没有垃圾,教室书声琅琅,作业及时完成。

现在在我校,老师们的努力是有目共睹的,老师们的团结是声名在外的,校园的文明之风已经形成,虽然学校看起来比较破旧,但校园内干干净净,虽然校外比较热闹,但校园内安静有序,教师教书静心细心精心。

各位领导,各位老师,做校长就是要做一个引领大家前行的头,要做好老师们的榜样,同时又是为大家服务的服务生。在这一年中,我们学校取得的成绩也是有目共睹的,我自信我是在思考着、努力着、前行着的,我也看到了我们的班子成员在努力着,我们的老师们在努力着,我认为工作都是老师们做的,成绩全是老师们用心血得来的,老师们你们辛苦了,借此机会我要再次代表学校向你们为教育所奉献的力量表示感谢。 校长个人述廉述职报告 篇3

尊敬的各位领导、同事们:

按照县委县政府及县教育的要求,我代表__小学领导班子对一年来的履职情况进行述职。请各位领导评议。

一、20__年主要工作

(一) 抓维修改造, 学校面貌新改观

“三个率先”的治区方略为我校的发展提供了难得的机遇。区委区政府今年为我校投入1000余万元改善办学条件。维修后的校舍焕然一新。尤其是危楼加固工程走在了全省前列,赢得了省校安办的好评。教培中心学校的领导来我校参观,都赞叹我校硬件条件改善大,四县的学校领导更是羡慕不已。区委区政府对农村教育的投入让我们农村教师找到了尊严,教师的工作热情空前高涨。政府的

投入既是动力、更是鞭策，我们没有理由不苦练内功，教育好这些农村的孩子们。

（二）抓校本研修，课程改革结新果

一年来，我校有 88 人参加过区级以上培训，派教师外出参观学习 32 人次。为了放大考察学习的效能，我校建立外出学习报告会制度，实现考察学习效益的最大化。

一是走出学校，借鉴经验搞改革，20__年初，先后派出两批教师 16 人前往杜郎口小学学习先进的课改经验，迎来了我校课改的春天。初二全面展开了课改，并取得了显著的成果：学生平均分提高 28 分之多，优秀率和及格率提高 20 个百分点。为我校进一步推广“杜郎口教学模式”积累了成功的经验。20__年__月__日，区教育局教学现场会在我校召开。__电视台、大庆晚报等多家媒体先后报道了我校的课改成果。

20__年__月初，应中国教师报的邀请，我带领四位教师赴沧州参加“高效课堂下的快乐家园”现场观摩与研讨会。我把我校一年来的课改情况及成果向专家汇报，中国教师报的首席记者李炳亭对我校的工作给予了充分的肯定和详尽的指导，并接纳我校为中国名校共同体会员校。

20__年末，我校先后派骨干教师麦__、李__参加__大学教师培训班学习，派王__、邢__等 12 人去哈尔滨参加校本研修和德育管理研讨会。帮助教师专业成长是我们义不容辞的责任。

二是校内交流，开设论坛强素质

我校积极响应进修校布置的伙伴互助、师徒结对活动。有 43 对教师结成师徒对子，师徒共同设计教学环节及内容，在课堂上展示师徒风采，在研讨中提升教师素质。张淑晶等一批年轻教师茁壮成长起来。本年度我校有 43 位教师走上教师论坛开展讲座，与全体教师分享教育教学成果。教师论坛促进了教师的专业成长，取得了人人参与、共同提高的效果。我们将讲座稿编辑成书——《破茧成蝶录》，作为教师成长的记录。

（三）抓校际交流，教师成长走捷径

为了更好的推动教师队伍的快速成长，加强学校之间的教学互动，今年我校组织 69 位教师到__小学等 5 所教培中心学校听课。接待 58 小学、__两所学校教师 32 人来我校参观学习。__月初应__小学邀请我校派 12 位教师为其指导杜郎口教学模式改革。__月__日，我校派高杰等三名教师前往 58 小学送课，首开我校到教培中心学校送课和兄弟学校来我校学习的先河。展示了我校教师的风采，增加了我校教师的'自信。

如今的__小学是一个开放的学校。虽然我们地理位置偏僻，但我们办学的思想不落后，我们教师的视野不闭塞。

（四）抓艺体活动，校园文化添活力

今年，我们先后组织了篮排球赛等二十多项艺术体育活动，极大地丰富了校园文化生活，培养了学生的体育技能，为学校的发展注入了生机与活力。尤其是今年五月我市的法制歌曲进校园活动在我校举行首唱仪式。仅两周的时间，我们教会了全校学生唱两首法制歌曲。班主任老师和音乐教师齐心协力，组织学生站队型、练歌曲。本次活动获得了市局领导的好评，市多家媒体相继报道。首唱仪式的举行，培养了学生的集体主义精神，在学唱歌曲过程中，受到了很好的法制教育，起到了润物无声的作用

（五）抓赏识教育，德育教育谱新篇

推行赏识激励教育，以堵、看、训为主的原始的学生管理方法有所改变，向无痕化的教育迈进了一步。以“成功教育”为重点内容开展德育管理。利用宣传栏等进行赏识教育，让每一面墙都会说话，开展师生相互“找优点”活动15项、陶冶了学生情操，张扬了学生个性，营造了浓厚的文化氛围，如今我们的校园到处洋溢快乐与文明。

（六）、抓安全防范，杜绝隐患保平安

我们坚持服务育人的宗旨，切实为学生创造良好的学习环境。狠抓食堂卫生管理，确保师生吃的满意。另一方面抓好安全教育，对校舍各部位落实责任人，层层签订安全责任状。开展安全日、周、月活动，人人都是安全员，发现安全隐患第一时间报告，及时整改，把隐患消灭在萌芽状态。今年_月份，我校成功迎接了国家四部委的畅通县区检查，称赞我校交通安全工作做的实、做得细，为

免检单位。

我校高度重视传染病预防工作，每月更换一次校园宣传栏，组织学生自制宣传板 56 块。为使宣传工作落到实处，我校将预防传染病知识延伸到家庭。在今年的预防甲流工作，抢前抓早，从_月份开始，坚持晨午检，每天通风、消毒，我们先后给家长三次下发宣传单 3600 份，为师生注射疫苗 200 余人。到现在为止，我校未发现甲流病例。

（七）抓廉洁自律，队伍过硬创佳绩

在工作岗位上，我校领导班子率先垂范，勤政廉政，思想上时刻与各级党组织保持高度一致，以行风建设和廉政建设为警戒，规范办学行为，落实农村经费改革政策。全年减免学生杂费、书费、水费 60 万元，杜绝了“三乱”现象。严格按照党风廉政责任制要求，切实遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上、用在为师生谋利益上。学校资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。

一年来，我校先后被评为省依法治校先进单位、中小学实验室管理、实验教学工作先进集体、市小学生女子篮球赛冠军、区先进党组织、总工会女职工“建功立业”先进集体、关心下一代工作先进领导小组、安全生产先进单位等荣誉。

在区属 13 所中小学目标考核中名列第一，____ 年中考有 109 人考入省市重点，其中省重点 88 人（2 名实验小学），市重点 21 人；美术参考 49 人，考入 23 中和油高 47 人，再创历史新高。

二、今后努力方向

在新的一年里我将带领全体教职工，积极践行“三个率先”突破年活动，走特色办学之路，努力把我校打造成大庆市知名学校：

- 1、完善管理机制，认真执行区教育局推出的中小学教师奖励机制。

2、争取政府支持，添置迎接省标准化学校验收所需设备（约需经费 254 万元），力争高标准通过省标准化学校验收。

3、扩大课改面，在初一学年继续推广杜郎口教学模式。并努力打造大庆市名校。

4、以人为本，关爱师生，将“健康快乐，能力超强”的办学理念深植于每一位教师的心中，继续打造“忙且快乐着”的教师集体，努力把学校变成教师的乐园，变成师生实现生命价值的绿洲。

5、努力打造区优秀班子。

6、抓教师队伍建设，提高教师整体素质，力争打造出 10 名让区名师，20 名喇中名师。

7、扩大派学校领导及教师外出考察学习的人数。

8、继续开展丰富多彩的教育教学及文体活动，为每一位师生员工提供成功的机会，使他们都能找到属于自己的一块舞台。

面对崭新的 20__，我信心百倍。有区委区政府、区教育局对喇中的支持；有积极进取、充满活力的班子集体；有人气顺畅、渴盼改革的教师队伍；有山东课改名校成型经验的借鉴；有配备完善的硬件条件，我有信心把喇中打造成大庆市知名学校。

谢谢大家。

述职人：__

20__年__月__日 校长个人述廉述职报告 篇 4

尊敬的各位领导：

在 20__ 年的教学管理工作当中，我继任我校的副校长一职，在这一度的学校各项管理工作当中，自己主要做好了以下工作，现述职述廉如下：

一、毕业班工作（送往）

去年的毕业班是 98 级，6 个教学班 328 名学生，全体领导和教师倾注了较大精力，98 级全体师生经过一年的奋力拼搏，取得了中考一批录取 98 人的好成绩，占全县一批总人数的 22%，一批升重点率 30%，成绩另人满意，总结毕业班的管理工作有几点很值得一提。班主任班级管理到位、及时、得当，98 级初三的一年内，每位班主任早到晚归到底有多次，谁也说不清。做了多少工作，从她们谈起 98 级就湿润的眼眶中看得一清二楚。

1、老师、学生、家长、领导四方配合得好，学生会、家长会、教师会、班主任会到底开了多少次无法统计，但招之即来，到会认真听，散会马上落实，雷厉风行，团结一致，使 98 级学生学风正，考风正。

2、后期管理抓得紧、吸取 97 级的教训，老师们对学生考前和考中的管理格外重视，每位老师都步行跟考、到现在还记忆犹新。

3、奖励措施发挥了较好的作用，对教师的奖励有利于团结协作，对学生的奖励提升了学生争先恐后的竞争意识。

4、中考信息摸得不错，尤其是上学期，仅去石家庄摸信息就 8 次，各种中考资料代表了中考的出题方向，对教学的指导作用不可低估。

5、重视了学生应考能力的训练，年后的月考，老师们狠抓考风，重视考后分析，对科学施教、平静应考起到了很好的作用。

二、初一招生工作（迎来）

初一新生的招生工作圆满完成，招收新生 411 人，是世纪中学历届招生人数最多，质量最好的一届，也是经济效益较好的一年，取得这样的成绩，主要做了以下五件事：大张旗鼓的宣传发动：宣传的目的在于让学生和家长了解学校情况、招生政策、招生考试时间，学校利用各种渠道发送招生信息，校校到、无死角，起到了很好的'作用。

1、招生简章精雕细刻：这次的简章经过很多人的构思、修改、编制、出了一些新政策、两个简章并行，社会反应不错。

2、热情周到的报名服务：招生报名前的准备充分，10 天的报名接待工作，每一个负责接待的老师都感到异常疲劳和兴奋，报名工作不但安排好了考试次序，还很好地展示世纪人的热情和周到，让学生、家长有了一个不错的印象。

3、全民动员组织考试：招生考试，两校教工全体参加，带着亲朋好友的孩子参考的教工很多、大家劲往一处使，心往一处想，为世纪二中的声誉写下了浓墨重彩的一笔。

4、撕心裂肺录取收费：01 级新生优秀生比例有所提升，得益于招生政策，也得益于 98 级的成绩，也与参与收费录取的老师正相关。他们的接待工作是一流的，他们为学生和家长的好成绩而高兴。为家长东奔西走借钱送子上学而流泪。圆满完成了学校交给的任务。

三、教师队伍建设：

世纪中学社会声誉是由一流的师资队伍支撑的，教师的敬业奉献，为人师表，团结向上，竞争协作已成为世纪中学的学校文化，一大批优秀教师已脱颖而出，师资队伍建设步子大，效果高，学校领导班子主要从6个方面提升教师教学水平。培养团队精神，世纪中学教师年青，热情高，易接受新鲜事物，缺少经验但学习劲头足，锻造团队精神已成为领导班子、年级组长、班主任老师的共识，为师资水平的很快提升创造了条件。

1、走出去请进来增多学习机会，学校组织了多次外出学习、参观、听课活动，是投资最多的一年，学习了先进的理念，感受了教学改革的气息，吸取了先进方法，开阔了眼界。把外校教师请来听课也为学校注入了一片生机。

2、大比武、推门课的开展提供了互相学习、互相督促的机会。教师间互听、互评已成不错风气，年青教师听课不少于40节，老教师不少于20节。被听课次数也在5次以上。

3、不失时机推举名师，本学期___老师参加县、市观摩课、评优课活动二至三次，在保定市名列前茅。___老师已顺利通过本次选拔参加省级评优课，学校给二位老师较大的支持。名师工程已初见成效。

4、开展课题研究，提升文化品位，学校申请立项7个课题，承担上级分配课题2个，研究风气日渐浓厚。“美丽5分钟”课题顺利通过市级专家初检，并获好评。现又申报了三项省级课题。

5、发掘每位老师的个性特长。不同的教师有不同的个性，不同的长处。有擅演讲的，有具备表演才能的，有善于动脑筋的，有特别会抓重点的，有特别周到、仔细的，不同的特点不同的培养方法，培养他们的优势，发挥他们的潜能。不同个性的教师都在学校找到了立足点。

四、信息技术普及提升工作

信息技术推广成为社会热点。学校名气大小与信息技术使用有较大关系，每个名校都在下大力提升硬件配置和软件普及、开发水平。信息技术普及推广成了名校建设中的标志性事件。我校信息技术开发普及推广工作走在了全县的前头，成了窗口学校。91%以上的教师制了课件，上了课件展示课，有的不止一节。在多媒体教室授课300多节，课件不再神秘。powerpoint已经普及。微机管理教师业务水平，专业知识有了突飞猛进的提升。正向专业型、开发型靠近，相信不久学校会涌现出一批制课件的天才。学生微机操作课本学期1000余节，微机教师操作授课水平有了较大提升。学生每人本学期平均操作20小时，学生的操作能力得到有效的培养。

五、教学常规管理工作

学校常规管理工作量大，头绪多，弹性大。教导处三位老师工作投入、积极配合、开动脑筋，圆满完成了学校常规管理任务。两次期中、期末考试的组织、分析、成绩校对，几次检查教案、检查作业批改、评教评学，早晚自习的管理、考勤、初一新生建档，学校各种计划的布置、收集、存档，总结的收集、考核量化的数据采集分析，一件工作接一件，时间性强。各项工作井然有序，三位教师业务水平有了较大提升，为学校各项规章制度的落实做出了自己的贡献。

综上所述，学校各项工作都取得了显著的成绩。这是全体教师同心协力的结果，是上级领导正确指引的结果，是校长认真谋划，身先士卒的结果。我在其中尽了自己一份力。本学期即将结束，工作中还存在很多不足，如为教师营造学校温馨气氛不够，听课课后系统的评课做得很少，以后工作中努力弥补，谢谢全体教工，领导的支持。谢谢！谢谢大家！

校长个人述廉述职报告 篇5

尊敬的教育局领导、政协人大代表、家长代表、学生代表、各位同仁：

下午好。

在人生的舞台上，我们每个人都在忙忙碌碌地扮演自己的角色，感谢大家的信任，多给了我一份学校副校长的角色，分管学校的财务、体卫艺、信息技术、办公室、档案图书、实验室等常规管理工作，一年中各项工作能够顺利开展，得益于所有老师一年中对我工作的鼓励支持，得益于家长和社会对学校的关注，感谢一年来为具

体负责本岗位的老师取得的成绩而付出的努力。今天，我将认真回眸一年来的岗位工作情况，加以梳理和盘点，既是自我激励和加压，更是接受领导指导批评、同行帮助指正的好机会。

总体工作思路

在校长室李校长的带领下，通力配合戴校长蒋校长的工作，坚持事在人为的事业精神，团结全体教职员工，以各项创建工作为抓手，努力做好本职工作，力求在分管的工作上取得实效，为学校的高位发展给足力，继续营造__学校良好的办学氛围。

具体工作汇报

一、勤于学习

在工作实践中，我深深感到学习是开展工作的前提条件。我认为主要从书本、实践和人三方面不断地加强学习。在过去的一年，本人参加了实践科学发展观相关活动并完成读书心得两万余字，学习了苏霍姆林斯基《给教师的建议》、教育中的十二大心理效应等相关教育管理理论并作了摘记，认真参加了扬州市第25期中学校长班岗位培训并顺利结业，参加了由市区教育局组织的学科专业培训，在学校各项创建活动中学到了许多知识，明白了许多道理。更为可贵的是，与在座同仁的工作生活中读懂了团结、实干、精心、敬业的精神内涵。

二、严于律己

本人分管的学校财务和办公室工作，工作性质敏感，在执行学校内务管理制度的过程中，能坚持依章办事、公开透明、不徇私利，并及时做好使用记录，以备核查。在对大宗物品采购大宗项目维修以及教育教学招待上，都能在校长室和工会的组织协同下召开代表会，共同商议解决。出现失误，能知错就改，不推诿卸责，争取得到领导和同志们的理解。平时做到自重、自警、自律。多谋事、不

谋人。

三、努力工作

即将过去的一年，是__学校发展的又一个不轻松而又成果累累的一年。办公室经过粗略计算，全年负责包括教育现代化、诗教工作、书香江苏读书活动、科技教育特色学校、非遗传承工作室、艺术导师工作室、优美校园、平安校园、和谐校园、廉政文化校园、快了科学校园行、数字化校园示范校、双拥工作、艺术节、各项科技体育竞赛、各级领导各兄弟学校来校参观交流等大大小小的创建迎检考核交流活动接待等平均一周一项也不为过。这里我想重点汇报几项工作。一是关于扬州市数字化校园示范校的创建特色明显。我校的信息化基础比较薄弱，真正启动还是在__年，学校成立了以高超同志为组长的信息技术工作室，通过全体__学校师生的努力，__年成功创建成区内第二批数字化校园，并于__年经教育局推荐申报了示范校，在创建的过程中，我们形成了基于论坛的在线听评课模式，基于优酷的微型德育课视频，学生版主，专题网站等鲜明特色，截至目前已顺利通过初检，为全区信息化建设取得了荣誉。二是书香江苏读书活动影响深远。过去的一年，网络读书活动在学校全面铺开，我们在一至九年级各班开展阅读课，让学生广泛阅读，组织学生进行网络读书，进行心得交流，并连续开展两届相关的读书节活动，效果非常好，学校的图书室被评为示范图书室并在区内推广。三是体育竞赛活动成绩喜人。过去的一年，也是体育赛事最多的一年。体育组卞晓飞、黄寅、王长富、郝之、王军等几位主要同志既作教练员也做运动员，深入到体育训练一线，吃了不少辛苦，取得了喜人成绩，在田径会、三项赛、软式排球、篮球、乒乓球、

象棋等所有比赛项目中均能捧回奖牌和锦旗，确实是让人骄傲的事情。四是办公室工作成绩显著。办公室不是学校最重要的职能处室，但可以说是最辛苦的部门。以全年工作 240 天计算，朱义华主任大概会工作到 340 天！办公室布置教师尤其是青年教师的加班任务是常见的事情，因为大家的支持，各项工作能够顺利完成，尤其是在对外宣传上，__学校已经连续四年获得区宣传工作先进单位并进行大会经验交流，在今年的自评中，__学校以总分 152 分（100 分）高居全区首位，中国共产党新闻网、江苏省政府网、江苏教育网、邗江政府网、扬州市教育网、网上家长学校、扬州日报、扬州晚报、扬州时报等多家重量级媒体对学校工作进行宣传，为__地方教育的质态提升做出了贡献。五是实验室管理规范精致。过去的一年，是教育教学上对实验管理要求最为严格的一年。教育局督导室和装备中心领导同志多次到__现场检查实验室管理，尤其对化学物理实验室的管理倍加赞赏，认为马永安刘丽老师的工作规范精致，充分体现了教育局专项工作要求。陈兆锦老师虽然转科学不久，但能在繁重的课务负担下逐渐将实验室管理走上规范也确实不容易。在此对实验室管理付出努力的几位老师表示感谢。六是学校卫生工作平稳平安。前年部分班级因为麻疹流传导致了整班休假，影响了正常的教学秩序。__年，虽然一些常见流行病毒依然活跃，但是学校在步久平李艳两位老师和各班主任坚持每天晨检和网络直报制度，保证了第一时间的病情控制。过去的一年，按照局文件精神，我们顺利组织了学生体检、乙肝疫苗的注射、流感疫苗注射、驱虫康的服用、

预防接种证的审核统计、腮腺炎预防等、春秋季节流行病预防等相关工作，部分有自助收费项目也是按要求发放告家长书自愿参加，没有一起举报，确保学校卫生工作的平稳平安。以上成绩的取得得益于学校的高位发展，得益于领头人的深谋远虑，得益于全体__学校师生在事在人为精神下的团结共振，通力前行。__学校就是一个大家庭，人丁兴旺。

四、自我提高

初三面临着即将到来的中考，所有初三老师的教学压力都不小。除了分管工作外，我还担任初三年级的物理教学。本人一贯坚持教学时教师之本的观念，对教学业务深耕不辍，积极参加各类业务活动。在过去的一年中，本人有两篇文章在核心期刊杂志上发表，与郭晶老师合作的两篇文章在市论文竞赛中获一等奖，一篇文章获省二等奖，一篇获省三等奖。本人执教的一节电子白板应用课堂实录获中央电教馆教学观摩三等奖，在区骨干教师轻负高效赛课中获一等奖。在__年名师评选中被评为区中青年教学骨干。本人主管的`国家__重点课题“点读技术在小学英语教学中的应用研究”子课题扎实开展，过程资料丰富，相关课题论文获得一等奖，目前正积极筹备结题事宜。另外本人主要参与的数字化校园创建的国家级子课题项目也上报结题资料，等待审批结果。

五、认清不足

我对自己的工作问心无愧，由于工作能力和水平有限，加上主管能动性发挥不够，在平时的工作中仍感到有些不足，主要表现在：一是在处理办公室上传下达的跟踪管理上不够紧，很多工作只有传达布置或者上报，缺乏过程管理，可能导致办理结果不及时或不规范。二是在管理中顶针碰硬不够，对于一些问题的解决或者布置工作的刚性要求不足，存在老好人思想。三是对同事及家庭的关心不够，只关注工作，只关注了学校层面的状态，缺乏与同事的深度交流校外交流，人文不够。四是在教育教学业务上还嫌浮躁，沉淀不够，缺乏大家气质。五是在个人知识休养和能力锤炼上不够，对于一些不利教育不利教师不利学校的社会偏激言论的说服力不足，不能又快又好地用正确的思想和观念去影响周围。我既然扮演了教师、副校长的角色，我想唯有多一些快乐的心境，少一些功利的浮躁；多一些潜心的历练，少一些庸俗的附和；静下心来教书管理、静下心来做事育人，这才是我心中坚守的。

最后我借用两句歌词作为我今天述职的结束语：我每走一步，都是一次投入，如果能得到你们的祝福，我会向世界大声说不苦；地球上有人 77 亿，我们相遇相识不容易，时刻提醒自己：要珍惜你（们）给我的支持。

谢谢！ 校长个人述廉述职报告 篇 6

2017年即将告别我们，在这岁末年初的时候，审视和回顾我们的工作和生活，反思我们的思想和行为，无疑是身心的一次洗涤，是精神的一次提炼。2007年5月作为校长来到__中学任职至今，与老师们一样，带着创业者的憧憬和期待，立志用我们的才智和奉献，诞生出一所优质特色与温馨和谐的学校，使我们的孩子充满青春、快乐和灵气，使我们的老师们智慧、情趣和发展。创业三年的心路历程，有摸索中的痛苦和困惑，更多的是反思后的收获，不断进步和提升后的喜悦。三年的创业实践告诉了我，谱写好__中学的每一篇章，必须矢志不移地保持追求卓越和勇于挑战自我的勇气和精神，必须有求真务实地做实、做细、做精每一项工作的规范，必须有孜孜不倦地不断学习、研究和实践的意志和习惯，必须有立校为公，自律、自省和自强的品质，将学校老师和学生的发展视为根本使命和目标。不断拓展自我视野，扩大自我胸襟，凝聚团队共识，科学、民主和规范来推动学校各项内涵建设和工作目标的实现。

20__学年，学校在前二年实践探索的基础上，继续秉承__中学的办学理念，追求学校的办学目标不动摇，不断深化和丰富内涵建设。主要工作以下几个方面：

一、继续夯实学校文化建设，丰富学校文化的具体内涵，努力探索学校文化培养有效的方法、途径和抓手。学校文化是一所学校发展的灵魂，体现出全体成员共同价值追求和行为准则。__中学在初步确定“和谐温馨、科学规范、实践创新”的文化建设目标基础上，继续深化和丰富校园文化，具体为：

1、初步系列地构建出学校的教育价值追求和理念。从第一年的办学理念和和的目标，到第二年的培养目标和学风目标，到现在的教风和校训的确立，使学校的总体发展的方向更加明确，为学校内涵细化提供框架。

2、从文化建设视野，推动学校制度和机制的形成、完善和落实，使之发挥更好的成效。除了对已制订的制度和机制在实践反思基础上进行修改完善，如学校的考核方案、奖励方案等制度，同时加大对制度的执行力和规范要求，增订《__中学职业道德规范》、《年度考核方案》、《骨干教师培养和管理办法》、《学校后备干部培养方案》以及《岗位设置实施方案》等。

3、以《创新行规教育，打造学生特色文化》课题为抓手，寻找学生品行教育、习惯养成的具体内容、方法和着力点。目前已搭建了学校、部门和年级（班级）三个层面，项目内容细化各年级，落实到全校各相关人员，实践工作稳步推进，成效逐步显现。得到区专家的肯定和好评，老师们不仅在学生文化建设中奉献了智慧，也取得了较多的成功快乐。

二、积极搭建学校课程体系，提升学校课程品质。学生的校园一切活动都是学习体验，课程是学生体验的载体和形式。在学校四大板块课程框架中，具体加强以下工作：

1、坚持打造学校主题节日课程，努力使四大节日课程化。

2、重视学校体验性课程形成和系统化：如校当家班级管理工作使之成为学生自主管理的课程，卫生劳动如何成为环境实践课程，消防、春秋游、交通、安全防范活动如何形成学校健康课程。虽然目前还没能形成课程，学校仍不断探求和摸索。

3、积极支持学生社团课程建立好开展、学校武术课程从武术课（操）普及，到武术社团的提高，积累了有益的经验，取得了出色

的成效。此外，学校创新社团行进乐队，手球队，合唱队，田径队等学生社团建设教学努力开展。

4、各类课程建设为学生发展搭建平台，真正培育学生“乐学、善思和笃行”以及实践体验和能力的、特长的发展。

三、着眼学校持续发展，努力提高学校管理的民主化、科学化、高效化。学校的管理首先是规则和制度的建设与管理，再次是学校机制的建设与管理，最终是文化的建设与管理。目前我校还处在规则和制度建设与管理的阶段，这个阶段需要我们依据教育法规和学校需要，集师生共同力量，依法民主制订，有序有效落实，在执行中完善，在完善中提升。

1、完善学校民主管理组织，积极支持和配合党支部，建立校工会，校教代会以及新一届青工委换届工作，为依法民主管理提供组织保障。

2、坚持和健全民主管理的制度和机制。制订学校重大问题校务会制度，重要问题主任例会制度，同时形成重大决策和决定。必须按照学习研调—→初步方案求证—→征求意见完善—→集体讨论决定的流程进行。

3、实行学校管理目标责任制，岗位任命竞岗制的机制探索。学习在绩效工资改革和岗位设置人事改革基础上，逐步进行校内人事管理改革探索，目前初步拟定校教研组长、首席班主任、校后备干部、校中层干部的培养和管理办法的思路。使学校的管理真正在“目标、责任、自主和规范”的标准中有效进行。使人人有目标，个个有追求，人人有绩效。

4、以点评制度为手段，例会制度为平台，充实过程管理的实效性和全面性。目前从校级会议到部门会议，直到年级例会不断规范和有效，点评质量逐步提高，管理的效果初步显现。

四、 继续加强师资队伍组建工作和学校硬件建设。

1、利用三年时间完成__中学的教师队伍的招聘和组建工作，目前学校虽是一所新学校，但教师队伍的年龄结构，职务结构和教育能力在同类学校中处于前例，为新学校发展奠定坚实基础。

2、稳定做好各级教师发展与培养工作，形成青年教师带教制度，内容细化扎实，成效越来越好。骨干教师评比管理制度等教师干部专业化发展的举措进一步深入。

4、学校硬件设施进一步完善和建设。

5、安防硬件完善：校园防护网工程、校园监控系统增加；

教学实验：化学实验建设

校园第二轮绿化规划及建设目标：争创区花园学校；

室内体育馆装修和校自行车棚建设工程

五、 工作成效

1、 学校荣获“上海市安全文明校园”

2、 荣获“上海市平安单位”

3、 顺利通过“区和谐校园”验收

4、 语文组为区“创共青团”号和“全国作文教学先进单位”

5、 学生获区市荣誉或奖项近 70 多项，教师获区市或奖项近

老师们，面对一年的工作，我的心情像今天一样“感恩”，感恩于__中学这块舞台，更感恩于与老师们一起奋斗缘分和老师们对我的支持和理解。学校老师取得的成绩不能掩盖我自我的不足，作为校长，必须在教育和管理中做到“认识有高度，思想有深度，专业有厚度，视野有广度，落实有力度，对人有温度”。一心一意深入学校课程建设和教育教学第一线与老师们一道不断提升自身实践能力和创新能力，共同攻坚克难，谱写__美好明天。

20__年__月20日 校长个人述廉述职报告 篇7

岁月匆匆，三年的工作，在忙忙碌碌中不知不觉就走了过来，回顾三年的工作，只能惭愧地说：有负上级领导和老师们的重托与希望，但问心无愧。尽管工作中有不少的不如意和不足，但我真的是尽力而为了，遗憾的是自己的才能所限。

自领导把这一项工作交给我之后，曾无数次在内心中告诫自己，我不是领导，而是大家的服务者，我的工作就是服务学校，服务老师和学生。我是这么想的，也是这么做的。

下面就我这三年的工作做简要述职：

一、服务于学校的发展和需要

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/547035026023006160>