路灯安装施工组织方案

在工程范围内，进行路灯安装和路灯电缆敷设，同时安装路灯控制柜，并进行电缆预埋管敷设。这些工作是本电气安装工程项目的主要内容。

为了保证工程质量和工期，我们遵循以下部署原则：集中力量保障人力、物资和机具，各工序管理相互协助，指导现场施工工作，搞好各工种的协调配合。组织各工种配合施工，穿插作业，重点部位重点赶工，以确保工程总体进度。

在施工组织机构方面，本项目由负责安装施工组织和管理的电气安装工程项目负责人负责。项目经理将负责各专业施工队伍的施工现场协调和安排，同时抓好工程质量和安全，并确保环境保护要求得到满足。

为了实现质量目标，我们采取了以下施工管理措施：将该工程列为公司重点工程，由公司总经理直接领导，并组成施工现场管理机构，实行重点政策，确保工程顺利完成。建立精干、高效、强有力的项目经理部，实行项目管理负责制，全员、全

面、全过程的系统动态管理，并对工程质量、施工进度、安全生产、文明施工、成本核算及经济效益等进行全方位的目标责任管理与控制。用技术熟练、纪律严明、经过多个大型工程锤炼的能打硬仗的高素质的作业队伍进行施工，发挥公司管理上的优势，强化职能，统筹协调，综合管理，确保工程总体目标的实现。

在施工方案方面，进场阶段需要对施工现场进行认真堪察，合理选定材料摆放区、制作区、工具存放区及废料堆放区，并设立材料仓库，便于管理。制定现场作业顺序，不阻障其它工程的施工现场，根据可施工程度合理安排施工人员进场、材料进场及工具进场。组织人力搞好现场的文明环境，临时用电架接灯光准备，施工人员进场前作适当的安全培训、技术培训、规章制度颁布、甲方要求传达等，使进场秩序良好。

主体阶段需要进行路灯安装和路灯电缆敷设，同时安装路灯控制柜，并进行电缆预埋管敷设。在施工过程中，需要注意施工质量和安全，保证环境保护要求得到满足。同时，需要对工程进度进行全面控制，确保工程顺利完成。

根据工程进度计划，项目经理部组织了施工计划。整个工程分为电缆管暗埋、路灯基础浇筑、电缆穿管敷设、路灯安装、控制柜安装和通电调试等阶段。施工的各阶段存在重叠作业，因此需要合理安排施工，提供最宽的工作面，并加强自检工作。发现不合格项目时，应及时处理，确保不合格产品不流入下道工序。在试验阶段，需要确保满足业主要求，功能达到设计效果，外观达到优良水平。在竣工验收阶段，需要通过一次相关部门的验收。

在施工准备的第一节技术准备中，需要与设计进行结合工作。技术负责人应该协助项目有关人员认真研究图纸，并进行图纸自审、会审工作，以便正确无误地施工。施工技术组应该认真编制该工程的施工组织设计，作为工程施工生产的指导性文件。通过研究和熟悉图纸内容，施工队伍应该了解设计要求和施工所应达到的技术标准，明确工艺流程。同时，应该进行自审和组织各工种的施工管理人员对本工种的有关图纸进行审查，掌握和了解图纸中的细节。施工队伍还应该共同研究施工图纸，并商定施工配合事宜。在图纸会审阶段，设计方应该进行交底，以便准确掌握设计图纸中的细节。

在施工准备的第二节生产准备中，需要做好劳动力、材料和机械的准备。根据确定的现场管理机构，建立项目施工管理层，并选择高素质的施工作业队伍进行该工程的施工。对工人进行必要的技术、安全、思想和法制教育，教育工人树立“质量第一，安全第一”的正确思想，遵守有关施工和安全的技术法规，遵守地方治安法规。特殊专业工种将全部使用经特殊培训并有上岗证的施工人员。在材料准备方面，需要根据施工进度计划和工料分析编制工程所需材料用量计划，并做好备料、供料工作和确定仓库堆场面积及组织运输的依据。根据材料需用量计划，需要做好材料的申请、订货和采购工作，并组织材料按计划进场，并作好保管工作。施工材料的发放和使用需要制订严格的材料领料制度，做到按需领料、按当日施工量领料，防止材料出库后造成的丢失损坏和污染。在机械准备方面，需要根据施工方法、施工机具、设备的要求和数量以及施工进度计划的安排，编制施工机具设备需用量计划，并组织施工机具设备需用量计划的落实，确保按期进场。为了保证工期，必要时需要组织连续施工，以充分利用有限时间。

2、为确保施工进度，制订了工期控制计划。根据现场指挥部确定的工期进度计划，每天进行自检，每周进行一次工期分析，以确保施工进度。

3、实行工期承包制，各工种要按下达的施工任务单承包工期。对于提前完成工期的班组，给予奖励；对于拖延工期的班组，给予处罚。

4、公司根据现场需要，随时调配所需的技术工人，以保证现场用工充足。

5、公司成立了专项施工领导小组，由公司总经理或有关部门领导参加支持和监督项目经理部。每周召开一次现场办公会，重点检查施工进度计划的执行情况。如果有问题，由公司专项领导小组提出解决措施，并限期解决，以确保工期按时或提前完成。

6、对于承包班组，若完成不了规定的工期，则会进行相应罚款。

7、工程进度款作为专款专用，不能用于公司其他方面的开支。

第三节施工进度的保证措施

1、公司领导亲临现场，向全体施工人员进行思想动员和教育工作，明确任务，充分认识保工期、守信誉的重要意义。全体人员同心协力，确保按时或提前完成合同任务。

2、项目经理部提前部署和计划各阶段人力、物力的组织和管理，提前为下一道工序作好各种准备，保证人力、物力充足，做到一环紧扣一环地顺利施工。

3、检查和落实已制定的施工计划，确保月旬进度计划的落实，及时增补拖延的工期。

4、施工进度保证包括资金充足、人力、物力充足、施工图纸及大样齐全、各协调单位友好协作、各施工手续齐全。

5、实行持证上岗，凡有规定必须持证上岗的管理人员和操作人员，都要经过业务知识培训持证上岗。凡因无证上岗，无证操作造成质量不合格或工程质量事故的，均要追究主管领导责任并罚款处理。

第四章工程质量保证体系

第一节质量体系的建立

1、在工程开工前，公司根据工程的规模、技术含量等因素，选择业务精、工作责任心强的技术骨干来配备项目经理、技术负责人、质检员、专业工程师、材料员、机械管理员、试验员、工长等工作岗位，组成强有力的项目领导班子。质检员被赋予核实、奖励罚款、停工整改和越级报告的权力，以控制每一个分项、分部工程的质量。

2、工程质量控制的组织形式详见附录。

3、为了保证工程质量，根据公司质量保证体系的要求，编制了本工程质量计划。同时，成立了由公司总经理领导、项目质量、技术负责人组成的质量管理机构，以确保整个质量保证体系的协调运作，使工程的质量始终处于受控状态。

4、在项目中，我们严格执行“四交底”制度，即交质量标准、操作要求、技术措施和自检互检要求。交底必须交到班组，标准明确，各就其位，交底各方要在交底书面资料上签字。我们还定期召开工程现场例会和质量情况汇报会，及时通报质量情况。

5、我们实行目标管理，进行目标分解，按单位工程、分部工程、分项工程把责任落实到相应的部门和人员。除公司质量监督部门和项目技术负责人外，现场还安排了专职质监员跟班作业，分别对各专业安装工程进行跟踪监控，并严格按照公司质量体系文件规定，使项目各部门到各施工班组，层层落实质量职责，明确质量责任。

6、我们积极开展质量管理（QC）小组的活动，工人、技术人员、项目领导“三结合”，针对技术质量关键组织攻关，并积极做好 QC 成果的推广应用工作。

7、为了保证质量情况，我们要保证各级管理人员掌握质量动态，坚持样板到路，树先进、学样板、上水平、超前示范，以点带面。

第二节质量管理组织措施

1、我们将质量管理分为三个层次。第一层为公司职能部门，负责工程质量总策划，从投标前到中标后的过程控制，最大限度地提供技术支持与管理支持，以分部工程优良来保证单位工程优良，负责工程创优计划的制定与实施。第二层次为项目经理部，负责创优计划的实施，确保分项工程优良率，实施对施工作业层的管理，控制施工过程质量，以分项工程优良来保证分部工程优良，并及时向公司职能部门反馈质量信息。第三层次为施工作业层，负责工程的施工，严格按设计和规范要求进行操作，干好每一道工序，确保分项工程优良。

我们严格执行“三检制”(即自检、互检和交接检、专业检)，隐蔽工程作好隐、实验、预检记录，质检员做好复检工作并请甲方、监理、市质检站代表验收。

2、我们的专业工长必须做好每一次的技术交底工作，严格按图施工，不得任意更改原设计图纸。遇有疑难问题必须和甲方、监理、设计单位协商解决。

3、各种不同类型、不同专业的材料要分别堆放整齐，在运输和储存时，必须保留标牌，按批分类，同时应避免锈蚀和污染。

4、特殊工种必须经过考试合格后才能上岗作业。

5、我们加强成品、半成品保护工作，如交叉施工时，一定要注意施工方向和顺序。

工程在交付使用后的前两年内，如果因为安装质量问题出现质量问题，我们会提供保修服务，并邀请有关领导到建设单位回访，听取用户对工程质量的意见，为进一步改进施工质量提供依据。

一、施工准备过程的质量控制

1、技术文件准备：我们根据公司质量保证手册和程序文件，结合本工程的实际情况，编制施工组织设计及单项施工方案，并编写作业指导书和质量检验计划。

2、管理文件准备：我们编制项目质量保证计划，明确质量职责，确定项目创优计划，并制定相应的质量制度。

3、图纸会审：在施工前必须进行图纸会审，找出图纸差错，提出改进意见，察看施工手册和条件是否符合，能否满足设计技术要求，对关键工序、特殊工序，如焊接工程等均应制定专门的技术措施和控制办法。

4、对材料供应商进行评估和审核，建立合格的供应商名册，选择与本公司多次合作且信誉可靠的供应商。材料进场必须有出厂合格证，对进场原材料的检验应由材料员及试验员负

料的化学性能检验，经检验合格后方可留用。

5、拟定材料计划，做好材料进场的准备工作。材料进场后应做好标识，注明品种、规格、数量、进场日期，进场原材料应分类堆整齐、规则，特殊材料进行专人专处保管。

6、合理配备施工机械，保证工程施工进度和工程质量。

7、采用质量预控法，把质量管理由事后检查转变为事前控制，达到 预防为主”的目的。

二、施工过程中的质量控制

1、严把材质关，坚持“三先三后三统一”的原则。“三先三后”即：先调查后定点、先检验后进场、先试用后推广；“三统一”即统一供应、统一管理、统一验收。我们要严格材料采购、进场、贮存、发放制度，优先选用经过国家产品质量认证的材料；进场材料必须保证其性能、规格、品种、色泽等符合设计

场复验的材料必面进行复验。

2、优选工作队伍，加大对施工队伍的考核、奖罚力度。我们要由项目和公司共同进行施工队伍的考核，做好入场教育和取证培训工作，除对业绩进行考查外，还要通过样板间、样板段考核期质量情况决定其取舍，不合格队伍坚决退出场。

3、把好关键工序关。我们要执行 三定三序”原则，即定人、定位、定量，实行专业作业，将操作人员的姓名、质量检测情况进行记录；“三工序”即：检查上道工序、保证本道工序、服务下道工序，使所有关键工序严格处于受控状态。

4、在确定关键工序后，要针对通病分析产生原因，并落实细部操作要求。严格按规范、规程或作业指导书操作，不合格部位坚决返工，并做好质量记录，为复检和奖罚提供依据。

5、严格控制施工作业程序，坚决禁止施工程序颠倒，避免剔凿现象发生。

完分项、分部工程采取包、拦、盖、封等防护措施，将保护责任落实到岗、到人，做到大面有人控，细部有人管。

7、进行整体功能测试，测试合格后进行自检和初验，最终报上级主管部门竣工验收。

8、对工序间的技术接口实行交接手续。

9、做好不合格品处理的记录及纠正和预防措施工作。

10、接受监理单位的指导。

11、认真做好工程的验收交付。

12、严格按施工图纸和施工技术规范的要求进行施工，并认真按公司质量体系文件运作，严格抓好施工中产品和工艺质量的控制。

工序的产品。

14、及时准确地收集质量保证资料，并做好整理归档工作，为整个工程积累原始准确的质量档案。

第四节责任管理

1、认真研究合同文本，全面理解和掌握合同文本的要求。在工程实施中以合同文本为依据，确保工程优质如期完成。

2、按合同规定的承包施工范围内的工程质量要求，编制详细、完善的质量保证计划，并由公司总经理签发后进行实施。

3、编制本工程施工总进度网络计划，并制订应各施工阶段的质量保证计划。

4、定期召开协调会，解决在质量计划执行过程中遇到的新问题并及时商讨解决。

第一节施工现场的协调与配合

1、工种之间的配合应遵循小管让大管的原则，合理布置调整各种管道、电气槽架走向及其支架位置。

2、设备安装应在设备到货后尽快安装就位，为管道连接、电气接线创造条件。

3、安装与土建的配合要密切，确保土建施工与设备安装的协调配合，避免影响工程进度。

在施工过程中，安装预留人员必须按照预埋图进行预留，预留时不得随意伤损建筑结构钢筋，与土建结构有矛盾处，由工长与土建协调处理。为保证施工进度，土建应对场地地域进行划分，对各作业段设专业配电用电箱。

在与业主、监理单位及有关单位的协调与配合方面，项目经理部全体人员应树立“业主是”的思想观念，以业主期望的工期和工程质量为核心，为业主建造一流的建筑产品，让业主满意。同时，我司将在现场监理的监督下，对监理提出的问题及时整改，精益求精，把本工程建设为“建筑精品”。为了顺利开展工程，我司将加强与地方质量安全监督站的关系，为工程的顺利开展创造条件。此外，与周围企业和居民取得联系，并得到其对我司工程施工的谅解及支持，为顺利开展本工程创造良好的周边关系。

在施工程序和主要施工方法方面，应按规定的施工及施工规范、质量评定标准以及标准图集施工。电气系统应按土建施工顺序，做好暗设电缆预埋线管，同时做好防预埋管堵塞的工作。灯基础浇注、路灯安装、电气系统穿电缆、控制柜安装、系统调试、通电实验等工序应按照流程进行。在施工方法方面，定灯位应按照施工图及现场情况，以灯位间距为 35 米为基准确定路灯安装位置。挖沟及埋管应以距路基石 50cm 为中心，开挖宽 30cm 深 50cm 电缆管预埋沟，按照施工图纸预埋相应的电缆管。浇注路灯基础应按甲方提供路灯基础图纸预制金属

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/548035127142007021