

1. X)
2. 西蒙认为，企业中的决策就是依据最优的评价标准， 选择出最优的决策方案。
(X)
3. 决策的目的就是选择一个最佳方案。(X) 决策树分析方法对确定型、不确定型
4. 和风险型决策都是适用的。(X) 非确定型决策方法中的悲观原则也称为小中
5. 取大准则。(V)
6. 业务决策，又称管理决策，属于执行战略性决策过程中的具体决策。(V) 有限
7. 理性模型又称西蒙模型或西蒙最满意模型。它是一个比较现实的模型， 它认为人的
8. 理性是完全理性和完全非理性之间的一种有限理性。(V) 行为决策学派认为
9. 决策是一个选优过程， 所以决策结果是基于已有资源背景 下寻求利润或收益的
10. 尽可能大。(X) 只要决策者按正确的决策程序和决策方法办事， 就一定能找到
11. 最优的决策方 案。(X)
12. 企业战略决策思想越深入人心，其战略的实施就越有效。(V) 群体决策易于采
13. 用高风险的决策。(V)
14. 个人决策比群体决策创造力高。(X)
15. 风险型决策也称随机决策， 即决策方案未来的自然状态不能预先肯定可能有 几
16. 种状态，但每种自然状态发生的概率是可以作出客观估计的，所以不管哪 个决策
17. 方案都是有风险的。(V)
18. 战术决策又称管理决策或策略决策， 它是指为了实现战略目标而做出的带有 局部
19. 性的具体决策。它主要由企业高层领导制定。(X) 满意决策模型是在“决策者
20. 的理性是有限的”这一认识的基础上提出的。
(V) 在决策者素质一定的条件下，群体决策比个人决策创造力高，且失误
- 的可能性也小。(V)
- 下级参与决策程度越深，决策的质量就越高。(X) 必须迅速做出的决策属于时
- 间敏感决策， 时间敏感决策对速度的要求甚于质 量。(V)
- 决策允许反复试验，以取得最佳效果。(X) 信息越多并不能保证决策就越科学。
- (V)

二、 单项选择：

1. 决策条件或自然状态是明确的，一个方案只有一种结果，这种决策称为 (D)
A . 预测性决策 B . 风险性决策
C . 管理决策 D . 确定性决策
2. 越是组织上层主管人员，所做出的决策越倾向于： (C)
A . 战略的、常规的、肯定的
B . 战术的、非常规的、风险的
C . 战略的、非常规的、风险的
D . 战略的、非常规的、肯定的

3. 决策者个性影响最大的决策类型是：（ B ）
- A . 确定型决策
 - B . 不确定型决策
 - C . 多目标决策
 - D . 程序型决策
4. 下列决策哪一项属于程序化决策？（ D ）
- A . 突发洪水，确定抢险救灾方案
 - B . 企业组织结构调整
 - C . 开发新产品
 - D . 物料订购
5. 以下项目中不是决策特征的是：（ D ）
- A . 明确而具体的决策目标
 - B . 有两个以上的备选方案
 - C . 以了解和掌握的信息为基础
 - D . 追求的是最优最好的方案
6. 决策者在决策时，要确定一套标准进行方案的比较选择，一般来讲要求这些标准应当是：（ B ）
- A . 绝对理性的
 - B . 令人满意的
 - C . 最优的
 - D . 完全符合
7. 决策效果的优劣主要以（ D ）作为标准。
- A . 决策的质量或合理性
 - B . 下属对决策的接受程度
 - C . 作出决策所需要的时间
 - D . 以上三者都是
8. 相传英国有个名叫霍布森的商人，他在卖马的时候一直说，允许顾客随意挑选马匹，但需要符合一个条件，即只能挑选最靠近门边的那一匹，顾客拥有的决策权限是：（ B ）
- A . 很大，因为他可以任意挑选马匹
 - B . 很小，因为他的决策前提受到了严格控制
 - C . 无大小之别，因为这里顾客只是在买马，而不是在作决策
 - D . 无法判断，因为决策权限大小取决于所做决策的类型与重要程度
9. 现代各类组织‘尤其是企业’外部环境变化剧烈，其生存与发展并不全取决于组织内部的各种条件，而在很大程度上取决于（ A ），尤其是高层管理者的（ A ）。
- A. 管理者；决策能力
 - B. 管理者；个人品德
 - C. 高层管理者；能力
 - D. 决策；能力
10. （ A ）是运用数学方法，对所要研究的问题进行系统、全面、具体数据和可行方案，使决策者能进行宏观判断和全面管理技术。
- A . 运筹学
 - B . 优选法
 - C . 模糊数学
 - D . 计算机数学
11. 现代决策理论的创始人是 1978 年度诺贝尔经济学奖获得者：（ B ）
- A . 美国的马歇贝尔教授
 - B . 美国的西蒙教授
 - C . 前苏联的李森科院士
 - D . 科

斯教授

12. 美国克莱斯勒汽车公司的总经理艾柯卡普曾经说过：“等到委员会讨论在射击，野鸭子早就飞走了。”关于这句话，正确的理解是：（ D ）
A. 委员会决策目标往往不明确
B. 委员会决策的正确性往往较差
C. 群体决策往往不能把握市场的动向
D. 群体决策往往不讲究时效性，只考虑作出合理的决策
13. 有两个卖冰棍的个体户，平日里每天每人均能卖 200 支。某日天气不太好，甲进货时少进了 100 支，一天下来，全部卖掉，甲高兴自己的精明。乙进货时乙，其父嘱：“多进 100 支，今天‘早雨不过午’，10 点钟雨停，12 点阳光灿烂，13 点开始闷热。”因其父昨天已看了天气预报，其子遵嘱，进了 300 支，一天下来，也全卖掉了，乙高兴其父精明。据此，你同意以下哪种看法？（ A ）
A. 科学预测是正确决策的依据
B. 甲与乙的做法相当于两个企业的相对萎缩和绝对扩大
C. 乙父比乙子精明
D. 人算不如天算
14. 西蒙研究现代管理理论得出的结论是：（ C ）
A. 管理就是策划
B. 决策就是管理
C. 管理就是决策
D. 管理就是实现计划
15. 主要是根据决策人员的直觉、经验和判断能力来进行的决策是：（ B ）
A. 确定型决策
B. 不确定型决策
C. 程序化决策
D. 非程序化决策
16. 人们在实践中创造了若干种在不确定条件下的决策系列，采用何利（ B ）和决策的实际情况而定。
A. 悟性
B. 性格
C. 能力
D. 知识占有水平
17. 非确定型决策问题的主要特点在于：（ B ）
A. 各方案所面临的自然状态未知
B. 各自然状态发生的概率
C. 各方案在各自然状态下的损益值未知
D. 各自然状态发生的概率
18. 乐观决策原则的理论基础是：（ A ）
A. 假定未来状态中最有利情况必然发生
B. 假定未来状态中最不利情况必然发生
C. 假定未来状态中最有利情况肯定不发生
D. 假定未来状态中各种情况等可能发生
19. 企业面临的境况正日益变得更为复杂多变，企业的决策越来越难以靠个人智力来应付了，因此现代决策应该更多地依靠：（ B ）
A. 多目标协调
B. 集体智慧
C. 动态规划
D. 下级意见
20. 企业经营方案决策最终所选出的方案一般为：（ B ）
A. 成本最低的方案
B. 较为满意的方案
C. 各个目标都最佳的方案
D. 实现利润最大的方案

21.

A .

B

C .

D

D

22.

(C)

A

B

C

D

23.

(D)

A

B

C

D .

24.

C

A

B

C

D

25.

,

A

A

B .

C

D .

26.

(C)

A .

B

C .

D

27.

C

B

C

D

A.

28.

C
A .
B
C .
D
29.

(B)
A.
B.

C
D
30. B _____
A B. C

31. A B C A

32. A B C B °

33. A B C C

34. a) B
A. B
C D

35. a) D
A.
B
C.
D

36. A A
B
C

37. A B Q °

C
38.

A B B_

39.
A

B
C
D

40.

A B. C B_ °

41.
A

B A C

42.
A

B C A _____
D

43.
A

B C A

44. D

A B C D

45.

A B C A—O D

46.

A B C B_ °

47.

A B A—O

48.

A _____ B

49.

A B

50.

A _____ B

51.

A B

52.

A B

53.

A B C D

54.

A B C D

55.

A B C D

56.

A B C D

57.

A B C D

58.

A B C D

- C.
- D.
- E.

3.

CDE

- A.
- B.
- C.
- D.
- E.

4.

ABC _

A.

B

C.

D

5.

ABCDE _

A.

B

C

D

E.

6.

_AC —

A

B

C

7.

ABD °

A.

B

C

D

E

8.

ABCD °

A.

B

C.

D

1.

2.

3.

°

4.

5.

6.

7.
















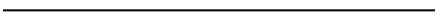












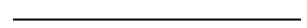
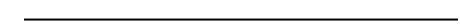






8.

9.

10.

11.

12.

- 13.
14. 
15. 
16. 
17. 
18. 




19. 
20. 



21. 



- 22.
23. 



24. 
25. 

26. 


27. 

28. 


29. 



1.

2.

3.

4.

5.

6.

1.

(1)

(2)

(3)

2.

3.

(1)

(2)

(3)

(4)

+

4.

(1)

(2)

(3)

} [

(4)

(5)

5.

6.

(1)

(2)

7.

(1)

(3)

(4)

(2)

8.

(1)

(2)

(3)

(4)

9.

(1)

(2)

(3)

(4)

10.

(2)

(3)

(4)

(5)

(6)

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/548105113111007003>