

电厂年终工作总结

电厂年终工作总结 1

20__年来，我在车间党政的正确领导下，在班组职工的努力配合下，紧紧围绕“作风过硬、技术精湛、保障有力”的目标，团结协作，齐心协力，较好地完成了上级下达各项工作任务，保障了浮选设备的稳定运行。一年来，本人加强检修技能和管理知识的学习，不断加强自身的学习和改造，提升设备检修的能力和班组的管理能力。20__年，我所在的班组各项水平都上了一个台阶，跻身到“一级班组”，荣膺矿业公司“先进集体”，创建了“品牌示范岗”，总结了“浮选机 123 故障诊断法”。现把自己一年来的学习及工作情况总结。

一. 加强业务技能学习，提升管理水平

作为一名检修班组的副班长，如果没有一定的检修技术水平，没有一定的管理知识，就难以带领全班的检修人员在实际的设备检修工作中做好设备的检修，搞好班组的管理。特别是在目前，面临金融危机的冲击，企业面对巨大的挑战上，我们还是一如既往的做好设备的检修，以保证设备稳定运行，无论是我本人还是班组的全体职工，都能坚信只要我们做好本职工作，日子定会更好的。而我作为班组的副班长，能理解班组员工对自己的信心，只有加强技能的提升，做好班组的各项管理，使班组在各项工作上上台阶，面对危机、面对困难，做好设备的检修，保障设备的稳定运行。在个人提升到技师水平上，做好了导师带徒工作，__年按计划进行了导师带徒，用自己所掌握的技能手把手的教身边的人，使他们更好的掌握设备的检修技能。

二. 规范检修，提升检修服务质量

按车间细化的检修流程，落实“以用户为中心”的检修流程，对主次要服务对象，设备故障报修以最方便用户为宗旨，及时做好检修任务准备充分、安全有序、快捷到位；对潜在的服务对象，临时安排的任务及时查看现场，明确任务后组织人力、物力进行检修，保证任务在最短的时间内安全优质完成。落实标准化检修。提升设备检修质量，标准化检修是必由之路，将日常性检修、设备中大修推行标准化，规范每项检修的事前准备、检修具体步骤、技术规范、检修人员配备、安全危险预知，将班组整个维护设备的经验和技

进行集中开发，指导班组检修人员检修，规范检修流程，保证检修质量的可靠。在检修服务上，统一规范检修人员的服务文明用语，规范检修人员与操作人员的沟通行为。

三. 建立用户沟通机制和快速反应机制

我们班以互惠互利为准则，建立互相信任互相依赖的工作氛围，不断加强团队在用户心中的认知度。做好与生产方操作人员、班组长及管理人員的沟通，相互交流专业检查与设备操作的经验和体会，消除误解，及时解决日常工作中出现的小故障，实现设备高效运行。通过收集用户需求和问题，并高效解决反馈，使用户心中的疑虑、意见和建议得到及时表达和解答，从而营造“实现共赢”的氛围，进一步提升了用户满意度。通过有效的沟通，在设备的检修上形成了共识，特别是在设备的系列检修上，达成了设备系列检修的共识，杜绝了以往坏那修那，头痛治头，脚痛治脚的弊病。落实好设备的系列检修的检修，提升设备的可开动率，设备的可开动率达到了100%。“想用户所想，急用户所急”，根据用户需求，建立快速反应机制，实现反应快速的高效服务。由于浮选车间的球磨设备、浮选设备、强弱磁设备24小时都在运行中，设备及管道磨损大，因而检修任务也多，浮选设备检修班在全面做好设备日修的同时，做好设备的夜间突发故障的检修，浮选设备检修班严格按照承诺，在接到抢修指令后在30分钟赶到检修现场，实施对故障设备的抢修，____年浮选设备检修班共对生产方实施突发故障检修14次，每次都按照承诺的时间赶到现场实施对故障设备的抢修，保证了设备的稳定运行。

四. 参与点检保设备稳定运行

作为一名班组长，在做好设备日修、停产检修的同时，利用工余时间到生产现场对设备进行点检，及时发现设备运行中存在的问题，及时对隐藏的设备故障实施检修，有效的保障了设备的正常运行。同时健全落实班组的“项目负责人”的设备专业巡查制度。将每台设备定好每周检查人、检查内容，“项目负责人”必须对所负责的设备进行全面诊断，发现的问题能解决的开内部检修单立即现场处理，不能解决上报班组，由班组安排处理，班组不能解决上报车间。浮选机在运行中很难发现其故障，只有在无法开启时才对故障实施检修，这是遗留下来多年的弊病。为保证设备的运行顺畅，我们主动参与浮选机的日常故障检查，每周1—2次由电工对100多台套浮选机的电机运行负荷进行电流测试，并根据所测试的电流数据进行对比分析，得出结论，及时的对隐藏的故障进行检修，保证了设备的正常运行。在这基础上，我总结了一项“浮选机123故障诊断法”，并在实际的设备故障诊断上得到有效的利用。

五. 树立宗旨观念，加强服务意识

牢固树立宗旨观念，责任意识，服务意识及无私的奉献精神，个人利益无条件服从国家利益和集体利益，在面对新的要求、新的任务、振奋精神、加倍努力，努力树立服务意识，提升服务能力，把优质服务视为天职，勤勤恳恳、兢兢业业、切实做到热情服务，主动服务、耐心服务、文明服务，尽最大努力为选矿生产提供最优质的检修服务，创建了“检修服务品牌示范岗”做到“一切为了用

户”的检修服务品牌的创建，并在实际的工作中不断的提升服务质量，实现工作和服务再上新水平。__年被矿业公司命名为“品牌示范岗”

一年来，本人在车间党政的正确领导下，取得了一些成绩，但我认为成绩的取得不能离开上级党政领导的关怀和帮助，更不能离开班组全体职工对我工作支持的结果。各项工作得到了生产方和车间的认可，同时也存在一定的不足，主要体现在检修服务及与操作人员的沟通方面。下一步，将牢固树立宗旨观念，责任意识，服务意识及无私的奉献精神，个人利益无条件服从集体利益，在面对新的要求，努力树立服务意识，提升服务能力，把优质服务视为天职，勤勤恳恳、兢兢业业、切实做到热情服务，主动服务、耐心服务，尽最大努力为选矿设备检修提供最优质的服务，真正做到检修“服务”生产满意。电厂年终工作总结 2

20__年，燃料部认真贯彻落实上级公司“三实三提升”工作要求以及公司20__年工作会议精神，以“提升公司燃料质量、保证燃料供应安全、有效控制燃料成本”为目标，加强燃料市场的调研与分析工作，优化公司燃料采购结构，市场煤采购比例不断上升，有效降低了公司燃料成本。加大重点合同煤管理工作，加大检质监装力度，以降低厂矿热值偏差为主要目标，不断开创性的开展工作。坚决落实上级公司“三坚”精神的要求，以指标为导向、以结果为依据，全面努力完成上级下达的各项燃料控制指标，燃料各项控制指标不断优化。进一步做好燃料全过程管理工作，加强规章制度建设，全面落实并做好“总经理备查煤样”工作和“燃料阳光采购”工作，加强市场煤质量管控，优化市场煤供应商结构，严厉打

击市场煤掺假使假现象，培养诚实、可信、公正、公开、公平的市场煤采购环境。下面将 20__年工作总结如下：

一、各项燃料控制指标不断优化，有力保障了公司生产经营工作的正常开展：

20__年截至10月份完成进煤量__万吨，其中，重点合同煤__万吨，市场煤__万吨。截至10月份入厂热值完成__MJ/KG，入厂标煤单价实际完成__元/吨，较年度控制目标__元/吨低__元/吨，其中重点合同标煤单价完成__元/吨，市场煤标煤单价完成__元/吨，节约燃料成本__万元，为安全生产和经营目标的实现发挥了重要作用。

二、全面加强与宁煤集团沟通工作，进一步维护好与重点客户关系

20__年上半年，特别是第一季度，受神华宁煤外送煤量增加的影响，区内电煤供应日趋紧张，加之20__年中宁公司重点合同实行一月一签定的政策，导致我公司重点合同采购出现巨大困难，为此在公司的正确领导与大力支持下，燃料部加强了与神华宁煤的沟通与运作，争取取得神华宁煤的理解与支持，逐月落实重点合同签订工作，紧盯重点合同发运情况，按列落实重点合同兑现量，通过努力上半年中宁公司重点合同煤供应量达到__万吨，重点合同兑现率完成98.5%以上，处于区内各电厂前列。进入6月份以后随着国内以及区内燃料市场的变化，市场煤价格不断下降，重点合同价格受多种因素影响没有进行调整，较市场煤标煤单价偏差在__元/吨左右，为此燃料部积极与神华宁煤运销公司沟通，采取多种营销策略，在保证与神华宁煤关系的基础上有效降低了重点合同的采购量，下半年截至10月份减少重点合同进煤约__万吨，有效降低了公司燃料成本。

三、做好市场煤采购工作，不断拓展市场采购渠道

20__年，燃料部积极按照公司“保量、提质、控价”的燃料采购总体要求，强化燃料结构调整工作，加大适烧、质优、价低的市场煤的采购，做好市场煤调研工作，每周调研一次市场，千方百计拓宽市场煤源，积极优化燃料采购的外部环境，不断强化内部营造良好市场氛围机制的建设，吸引__公司、__公司、__公司等市场煤供应商在我公司周边建立固定煤场，培育了__公司、__公司两家月

供应量在__万吨以上的重点客户，形成了“重点客户+固定客户+新开发客户”多元并存的结构，市场煤采购环境得到有效改善，对于市场煤控制力度不断加强。20__年市场煤采购量控制在__万吨，占公司总进煤比列的__4%，有效的起到了保障燃料供应与控制公司燃料成本的作用，预计全年市场煤采购比列将占到公司燃煤采购总量的50%以上，进一步丰富了公司燃料采购环境。电厂年终工作总结 3

20__年，在电力体制改革及燃煤价格高位运行的严峻形势下，三联热电厂在集团公司领导的指导以及各职能部门的配合和支持、在厂领导班子的带领下，全厂员工认清形势、理清思路，加快推进信息化建设，以环保、安全为第一要务，严格落实各项预防性措施，精确制定和控制上网电量，各项生产任务最终都顺利完成。现将相关工作总结如下：

1、完善和落实安全生产管理机制，夯实安全经济运行基础

在安全管理中，三联热电厂发挥了安全生产各级网络管理作用，开展了反违章和反事故演习培训，做好了季节性安全检查、整改工作。在面对雨水天气多、台风频繁的特殊天气状况下，修订并严格落实《预防灾害天气及事故应急工作程序》，对地势较低的水泵房、#1—#2 机组汽机 0 米层北面大门入口、办公楼、#3 汽轮机 0 米层西面大门入口配置了沙包、潜水泵等防洪设施；特别是受台风“天鸽”影响河水倒灌期间，共安转临时潜水泵 9 台，应急照明灯 10 余盏，及时发现消除二万五水泵房、#5、6 机房和煤场码头（旧厂）配电房等地势低洼场所安全隐患 5 处，未发生人身伤亡及重要设备损失，机组安全平稳运行。共开展“安全生产月”活动一个，“#1、#2 炉油库灭火消防演练”活动一个，《电业安全工作规程》理论知识竞赛活动一个，坚持每月召开一次由厂领导主持的安全生产例会，对每月安全生产情况进行分析总结，要求各部门在布置生产工作的同时，布置安全注意事项，检查工作的同时，检查安全工作，要求各班组负责人对当班发生的不安全现象进行分析、讨论、总结经验教训，落实隐患整改。

2、积极应对电力体制改革，确保效益最大化

20__年是三联热电厂作为市场主体参与电力市场交易的第一个年头。在广东电力交易中心不断修订交易细则的情况下，三联热电厂对照各项要求对生产安排及时做出调整；按照热电联产考核规定及偏差结算价格计算原则，三联热电厂在不产生考核费用的情况下仅可能接近—3%的范围进行控制，以确保电厂的整体效益。

3、继续推进资源优化及整合，提高员工工作积极性

在面临退休员工逐年增加、劳动成本越来越高的严峻形势下，三联热电厂结合电厂实际逐步完成了#3—7 机组循环水替代工业水、取消#1 中压分汽缸简化#3—7 机组主蒸汽系统、完善了#3—7 机组输煤系统远方控制改造措施等系统资源优化及整合工作；自主完成了电子交班系统的开发及应用，大大提高了工作效率；完成了班长及以上岗位聘任及竞岗工作，打破原来只能上不能下的'尴尬局面，形成能上能下的良性循环。

4、深入开展节能降耗工作、积极创建节约环保型企业

20__年三联热电厂将创建“节约环保型企业”列入工作重点，按照集团公司的要求，成立了以厂长为组长的创建活动领导小组，明确了各级人员的职责，实施了#3 炉吹灰器改造、白泥综合利用技改等工程，为烟尘、二氧化硫和氮氧化物连续达标排放及节能目标的完成提供了有力保障；并在完成限值排放验收的情况下取得了环保补贴电价。

5、发挥党群组织功能，构建和谐工作氛围

一年来，三联热电厂围绕企业中心工作积极发挥党组织的政治核心作用，按照集团公司部署认真开展了“创先争优”活动，进一步加强了党组织、党员队伍的建设，提升了党建工作整体水平。在公司《东糖人》发稿 28 篇，塑造了企业良好社会形象同时提升了企业知名度和美誉度；充分发挥了工会、青工职能作用，通过厂务公开栏和职工交流谈心等多种途径对职工群众的意见、要求及时进行反馈、处理。组织全体职工进行了体检、为困难的职工家庭进行了补助，全力帮扶困难职工改善生活条件。

20__年，在全体员工的共同努力下，三联热电厂无论是经营效益，还是节能减排工作，都取得了比预期要好的成绩。新的一年即将到来，我们相信：只要我们正视困难，迎接挑战，全体员工团结一心，就一定能争取最大效益。电厂年终工作总结 4

光阴似箭，日月如梭，不知不觉已经来到公司工作三个月了，在这三个月里我作为一名电厂检修工作人员，以饱满的工作热情，努力学习专业技术知识，严格遵守各项规章制度，虚心求教，团结同事，持续提升工作水平，干好本职工作，现将这三个月的工作加以总结：在此期间，在各位领导和同事的指导及协助下，我认真学习设备维修技术的理论知识，并熟悉和掌握对运行设备的异常、事故的判断和处理，以及作为一名检修值班人员应知应会的一些基本常识、常规和各种规章规程，为干好检修工作打下了扎实的基础。在几年的工作生涯中，上级领导的亲切关怀和工作同事的热情协助，让我的工作水平迅速成长、成熟起来，成为一名合格的检修人员。以工作为圆心，以勤奋刻苦、持续学习、尽职尽责的工作态度为半径是我对个人事业的理解，在事业上，我用心追求着自己的梦想，挥洒青春的汗水。在工作中总结起来主要有以下几点：

一、准确的工作态度

近年来，随着电力科技的飞速发展，要求员工全面发展，各方面都具备较高的素质。为适合在全新形势下做好本职工作的需要，增强自身的理论学习，持续增强爱岗敬业的意识是我长期以来对自己的要求。始终把持续学习、全面学习作为人生的一大乐趣，利用业余时间学习相关专业知识，并通过在网上的学习来完善自己的知识储备，力把自己培养成适合企业需要的一专多能的复合型人才。

参加工作以来在设备检修上，我首先找对自己的准确位置，为自己制定工作目标、工作计划。要求自己怎样做能掌握全面的业务知识，怎样做能发挥好自己掌握的技能知识，一系列的怎样做时常会督促我去树立正确的工作态度，做好自己的每一项工作。

二、良好地工作作风及娴熟的维修技能

今年8月，我受到公司领导指派去统计以及回收电厂设备备品备件工作。面对繁重而琐碎的工作、艰苦的工作环境我迎难而上，利用一切能够利用的时间，全面细致的整理各项设备的备品备件，在统计设备备件的同时也在施工现场向设备厂家了解一些设备的性能及维护保养事项，帮我在以后的工作中更加的了解设备的性能，现在设备备件已经统计和回收了一半，在以后的设备备件统计和回收中也会更加的得心应手，定不会叫领导失望。

三、良好的团队合作精神

在现代的工作环境中具有团队意识是非常重要的。有效的团队工作能够提升工作效率。为此，在工作中我不光自己努力工作，同时也和同事之间处理的非常好。在工作中除了互相学习外，生活中我也经常和同事谈心，了解各自内心的想法，相互出主意、想办法。

作为一名普通的检修工人，不经意间我融入电厂这个大家庭已经3个多月有余。回眸来时的路，那不远处闪现的依然是蓝色的火焰，升腾起的又分明是姹紫嫣红。驻足长望，凝神静思，伴随着电厂匆匆的步履，守望内蒙古锦联铝材集团公司鲜明的旗帜，这个刻，我为你自豪，为你骄傲，我的全部激情在为你燃烧。电厂年终工作总结 5

一年来，我作为一名电厂__—__人员，以饱满的工作热情，努力学习专业技术知识，严格遵守各项运行规程，虚心求教，团结同事，不断提高工作潜力，干好本职工作，现将一年来的工作加以总结：

一、工作认真负责，敬业爱岗

以公司理念要求自己，诚信待人，踏实做事，服从领导安排，克服孕期反应等身体不适，始终以用心认真的心态对待工作。个性是四月份两台机组同时运转，劳动强度增加，在线仪表有的不准确，还要完全靠手工分析，如按一台机组的正常试验程序，做试验就得两小时，期间还要加药，监控水质，巡检设备，夜班还要排污。刚开始是忙的厕所都顾不上去，费尽心力唯恐水质控制不及时。之后又用心调整自己的工作思路，抓住重点，先做没在线仪表的和水质波动大的，再做水质指标较稳定的，两台机组水样交叉做试验，这样虽然一人一岗，仍坚持不懈，及时了解水质状况，更好地调节水质。

二、技术上用心钻研，理论上熟记操作规程

自购其他化学学习资料；实践上严格遵守运行规程，培养独立操作潜力，保证不发生误操事故，把工作中遇到的问题 and 取得的经验、注意的事项随时记下来，虚心向师傅、专工请教，虽然已能独立上岗了，但深知要想把化学专业学透学精，还需要时间的磨练、知识的积累，循序渐进，一月才比一月强。即使休产假期间，利用间歇时间，不忘看化学专业书籍，做到身不在岗心在岗，还充分利用家里网络资源，查看电厂化学文献，开阔视野，继续充电，期望在上岗后能以新的认识高度对待工作。

三、潜力包括协调潜力和处理事故潜力

若说“技术”比作“智商”的话，那么“潜力”就可比作“情商”，化学专业亦是如此，智商高就不见得情商高，因为技术是死的，潜力是活的。例如在七月份，二号机组凝结水溶解氧突然升高，化学上并无任何操作，询问汽机人员，因调整水位有操作，除氧装置上部没有到达真空，造成数值突然变化，并非水质劣化。所以决定潜力快速准确，活学活用，才能更好地干好工作。

四、积累工作经验，贯彻公司“节能降耗”

在水质合格的基础上，精益求精，安全运行是首要，还要兼顾经济运行。如在五月份一号机炉水水质还不稳定，就要用心主动询问集控室，了解负荷变化，低负荷时尽量开大连排开度，以保证蒸汽品质，尽快让炉水合格并稳定，而高负荷时连排开大，排污效果既不明显又浪费工况。所以在尽量开大连排的基础上尽力节省资源，把握两者平衡点。六月份实行低磷酸盐处理，控制炉水加药量，既要防止锅炉的酸性腐蚀，又不能浪费药品，还要防止锅炉长期的人为积盐结垢，为做到一举三得，更是精心测定，细心监控，操心设备，耐心沟通。

五、推荐：

- 1、安全设施能否更加完善、细致一些，设定设备误动保护措施，故障演习预案以及酸碱事故求援方案，防患于未然，更新传统的化学监督观念，变被动处置为主动预见预防。

2、加强微机自动化程度，能充分利用网络资源，让其物尽其用，使化学水质监督更加灵敏高效；完善化学在线仪表、仪器全自动操作及维护，使化学试验结果更科学精确。

3、此刻都讲环保意识，作为热力发电企业，是否也能集思广益，制出更加节水的措施，少用或不用化学试剂，充分实行水的再循环和再利用，这只是我不成熟的想法，因个人潜力有限，还需要师傅及专工的专业技术知识来看待。

__—__年即将到来，新的一年有新的开始，有新的压力，制定新的合理目标才有新的突破。

1、继续钻研化学专业技术，提高事故处理潜力，争取汽水监督工作更加熟练，水处理工作会操作。

2、干好本职工作的同时，了解其他专业知识，争取早日到达公司的“全能培训”目标。电厂年终工作总结 6

20__年运行部在厂领导的正确带领下，以__厂长提出的“七种意识”、“六个坚定不移”为指导，以实现增产增收、节支降耗及生产管理水平和经济运行质量双提升为目标，严格落实“三严一反”、“两票三制”，加强员工的技能培训和事故案例学习，着力提高运行人员的反事故能力，克服机组长期运行设备缺陷多、煤质不稳定、人员紧张等困难，凝心聚力，攻坚克难，实现了全年安全生产无事故，在经济运行方面煤泥、洗混等低热值燃料的掺烧量较往年有了较大提高，发电成本大幅降低，煤电综合经济效益显著提高，较好地实现了发电生产管理水平和经济运行质量双提升的目标。

一、安全管理：

坚持“安全第一、预防为主”方针，树立本质安全意识，实施“全面、全员、全过程、全方位”安全管理，强化事故防范措施落实，防止人身伤亡，防止重大设备事故，防止人员误操作，提高安全生产可控、能控、在控水平。

（一）、加强安全工作组织领导，强化安全生产责任制，实行安全生产目标管理，提高安全生产执行力，强化安全监督与考核。

20__年我们认真落实安全生产责任制，完善各项安全生产制度，构建并完善三级安全体系，即在安全工作上个人保班组、班组保部门，部门保厂，把安全任务逐项分解，落实到具体的责任人，层层落实安全责任，明确各班组的安全目标、责任和考核标准，让安全目标明确，责任清晰，部门及时与班组、个人签订安全目标责任书，有效地保证了全年度安全目标的顺利完成。

（二）、转变思想，坚持“三严一反”不动摇，杜绝安全生产事故。今年以来，运行部各级管理人员牢固树立“抓安全就是行善积德”的思想，坚持“三严一反”不动摇，不断加大现场监督管理力度，严格落实生产责任追究及各项安全考核制度，对三违现象从严、从快、从重处理。全年发电运行队共下发现场检查通报 85 份，处罚三违人员 308 人次，其中严重三违 7 人次，合计罚款金额 30800 元，“反三违”效果显著，有力地促进了全年安全生产，杜绝了轻伤以上人身事故及重大设备损坏事故。

（三）、严格执行“两票”制度，管理人员加强对现场工作人员行为规范的监督检查，强化两票执行的检查和考核，及时纠正违反两票制度

的现象并进行整改，杜绝误操作等人为责任事故。

运行人员在“两票”实施过程中存在以下问题：一是运行人员对安全规程的学习，理解不深不透，没有真正掌握岗位规程，因而不能结合实际运用，存在安全措施执行不完善现象。二是部分运行人员安全思想淡薄，图省事，存在侥幸心理，缺乏自我保护意识，两票实施存在流于形式的问题。三是基层管理人员尤其是班长、值长对“两票”的重视程度不够，个别班组存在无票作业现象。针对以上不足，部门管理人员深入现场多引导、多指导，发现问题及时纠正，对共性问题及时通报考核，起到较好的效果，使运行人员养成自觉、严肃执行“两票”制度的习惯，并正确树立安全生产责任意识。

（四）、开展典型事故案例学习，提高运行人员的认知水平，拓宽运行人员视野，结合我厂实际制定反事故措施并进行落实，组织运行人员进行反事故演习，着力提升运行人员事故处理能力。

为吸取 20__年上半年#1 锅炉爆管及#2 炉 E 给煤机皮带烧损事故运行值班人员处理不当造成设备事故扩大的教训，提高运行人员事故处理能力，发电运行队从 4 月份起组织全员开展了典型事故案例学习活动，结合我厂实际制定反事故措施如：组织学习南京金陵电厂两起电气误操作导致人身伤害事故案例，为了防止电气误操作事故的发生，认真吸取各类事故教训，做到举一反三，防患于未然，并参照新版电力安全工作规程（发电厂和变电站电气部分），修订完善了《防止电气误操作技术措施》，对“高低压设备停送电操作卡”操作内容进行了细化补充，对操作任务进行重新调整分类，下发各班组进行实施；组织学习华能德州电厂#5 汽轮机进水造成中压转子动叶片损伤事故，结合我厂汽轮机系统实际情况，制订防止水冲击的反事故技术措施。全年共学习火电厂各类生产事故案例__0 多个，进行事故案例考试 8 次，根据设备异常状态编制事故预想 95 项，组织各值开展锅炉爆管、单循环泵运行、线路开关跳闸造成全厂失电、#1 机组机械超速保护失灵反事故演练各 1 次，消防演练 1 次，进行其他反事故演习（桌面演习）50 余次，经过 8 个多月的努力，运行人员安全生产意识及事故处理能力的到了显著提高，20__年下半年消灭了机组非计停，全年两台机组非计停次数（3 次）比去年下降了 40%，机组运行周期和非计停次数达到了国内同类型机组较好水平。

（五）、根据季节特点，积极开展安全专项检查。

20__年发电运行队根据季节特点组织开展春季安全大检查、雨季四防、秋季安全大检查及冬季五防、安全月、重大节日等安全专项检查活动__次，共排查并上报各类隐患、缺陷 220 余项（锅炉__4 项、汽机 58 项、公用系统 18 项、化学 20 项），全部监督落实整改，为机组安全运行提供了可靠保障。

二、生产经营指标完成情况

1972. __电厂累计发电. 418 万 kwh，上网电量__1697. 7955 万 kwh，综合厂用电率 9. 35%，发电标煤耗 338. 79g/kwh，比计划值降低 3. 21g/kwh；消耗燃料 83. 0435 万吨，其中低发热量燃料 35. 4413 万吨（洗混 17. 1967 万吨，煤泥 14. 0934 万吨，洗矸 4. 15__万吨），占总燃料量的 42. 68%；向矿直供电 1972. __78 万 kwh，供汽 10. 3989 万吨。附表

三、运行管理：

严格落实各项规章制度，坚持“勤指导、勤监督、严考核”的方针，不断提高机组经济运行水平，全面提升运行人员对运行生产工作的驾控能力，对设备缺陷及隐患做到超前预控、超前发现、超前处理，推进运行管理工作制度化、规范化和标准化建设，实现机组长周期连续安全、稳定、经济运行。

（一）、运行制度管理：部门做到各项管理工作有计划、有布置、有落实、有检查、有考核、有反馈，使部门管理工作逐渐标准化、制度化，精细化。

1、建立、健全各项规章制度，针对现场设备异动、技改（蒸汽吹灰改造、增设燃油锅炉、高旁减温水改造等）实际情况，及时修订了各专业规程，确保了规章制度、技术措施的正确性，针对季节特点、设备特点、运行方式及时制定“20__年春节保电措施”、“迎峰度夏、防洪度汛技术措施”、“防寒防冻措施”、“加强上煤监视措施”等专业技术措施，指导现场操作，使运行人员有章可循确保安全生产。

2、重视现场管理，认真落实主设备定期试验、轮换制和重大操作管理人员到位制度。部门制订“运行管理人员到岗制度”，充分发挥专业人员指导作用，防止管理人员出现只听汇报与生产实际脱钩的现象发生，对生产中暴露的问题及时监督、检查并提出切实可行的指导意见及建议，做到无漏洞、无偏差，对发现的问题及时通报整改，保证监督、检查的时效性，使运行人员养成良好的工作习惯。

3、完善运行人员竞聘上岗机制。20__年运行部由于人员变动及调离部分岗位（集控班长、主值、副值）出现空缺，部门及时组织运行人员竞争上岗，采用“公开选拔、竞争上岗”的方式，竞聘评分分为班组测评、部门管理人员测评、笔试三部分，体现公平、公正、公开原则，让在工作中表现突出、成绩优异的同志走上较高的新岗位，发挥其带头作用，充分调动运行人员的工作积极性，便于各项工作的开展，走上新岗位的运行人员表现优异能胜任本职工作。

4、定期召开月度运行分析及专业技术分析会，及时总结工作中出现的问题与不足，不断提高安全运行水平。20__年发电运行队及时组织运行人员对生产过程中出现的重大异常现象进行分析，如#1、2炉运行过程中一次风量不足，在相同的负荷下一次风机电流明显偏大，#1、2炉停炉检修过程中对一、二次风管道全面检查，查出一、二次风管磨损腐蚀现象，对磨损腐蚀管道进行处理，有效地防止了#1、2炉因一次风量不足造成锅炉结焦事故；4月上旬#1机轴振出现波动经分析为矿用汽量小，蒸汽流通慢汽温较低，轴封带水造成，轴封汽源由冷再切至三抽后振动消失，通过以上分析及调整处理即保证了机组运行的安全性，又提高了机组运行的经济性

5、加强设备巡检及交接班制度管理，确保机组长周期安全运行。#1、#2机组自20__年投运以来，主辅设备都到了检修维护期，缺陷较往年明显增多，成为影响机组安全运行的最大隐患。20__年运行部狠抓运行人员巡检及交接班质量，做到值班巡检不放过任何设备隐患，实现运行班组“无缝”交接，全年共发现各类设备异常及缺陷4274项，其中主设备重大缺陷165项，因缺陷发现及时避免停机事故15起，做到了有缺陷能及时发现、及时消除，如#2炉水冷壁泄漏、#2机高加疏水至除氧器管道泄漏、#2炉B引风机出口挡板连杆弯曲、#2主变低压侧B相套管升高座渗油、#1机#1高调门阀杆晃动等；对暂时不具备条件消除的设备缺陷编写事故预案95份，组织异常分析48次，编制保障措施400余项，有力地保证了机组的安全运行。

(二)、运行技术管理

1、加强技术管理，做好危险点分析预控，根据实际情况现场制定组织措施、技术措施和安全保障措施并加强监督检查，形成闭环管理，做到技术措施的针对性、可操作性如：根据机组方式及时制定单机组安全保证措施、机组启停指导书等，均收到良好效果。

2、加强运行参数分析，及时发现异常工况，正确分析、准确判断，采取果断措施及时处理，防止异常扩大，保证机组安全运行。如5月10日，监盘人员发现#2炉一次风机出口压力有上升趋势，5月26日利用电网低谷期消缺，消除暖风器堵塞缺陷；6月10日集控甲班发现#2炉烟气湿度明显增大，且#2凝汽器补水、汽包水位波动比前期大，判断为水冷壁泄漏，经厂领导研究确定停炉检修，对泄漏点进行焊补，避免了一次锅炉爆管事故；6月21日15:41，集控丁班发现6KV I A、I B段电源故障报警，6KV I A、I B段B相电压低，综保护装置显示接地故障报警，切换#1空压机电机后接地故障消除，#1空压机电机解体检查发现B相线圈绝缘老化接地，避免了一次厂用电丢失事故。

3、抓好节能降耗工作，深入开展运行小指标竞赛活动，及时进行指标分析，切实提高机组经济运行水平。每月对各值经济运行指标进行评比公布，激励运行人员加强机组运行参数调整，严格控制主、再热汽温、汽压等重要参数，发电标煤耗、厂用电率等主要指标比去年有较大提高。（20__年主要生产指标与20__年同期数据比较）

4、强化机组启停过程控制，针对机组启停过程中存在的问题，制定正确的防范措施，优化调整机组启停方案，量化启停参数，不断提高运行人员的操作水平。（1）制定机组启停指导书，指导运行人员操作，根据检修内容（如技改、异动）详细列出启停试运过程中存在的危险点，并作出预控措施，做到重点突出，指导性强。（2）机组启动前对设备进行试运，确保设备完好达到备用条件，对异常情况进行及时处理，防止出现机组启动过程中因设备原因造成启动中断或者机组并列后延误接带负荷时间甚至被迫停运如：10月17日，#1炉A引风机液偶冷却水堵塞，轴承温度高，锅炉压火消缺（原因为检修清理#1炉A引风机液偶冷却水回水观察窗，恢复安全措施时冷却水回水手动门阀芯脱落，造成冷却水堵塞，油温过高）。（3）规范机组启停阀门检查卡，保护传动试验票。前期存在随意性强，记录不详细，各值标准不统一，因机组启动过程（包括前期准备工作）较长，为统一标准，防止交接不清，6月份部门根据专业特点，统一整理汇编成册，下发运行各值执行，现阶段执行效果好，做到了运行操作的规范化，程序化，准确化。（4）机组每次启停后，当值人员编制启停总结，部门及时组织当值运行人员召开总结会，从操作票制度执行、参数控制调整、机炉专业协调配合、人员安排等进行全面分析，查找不足，发现亮点，总结经验教训，对全过程进行综合分析，不断优化启停方案，使运行人员核。

7、加大低热值燃料及煤泥的掺烧比例，合理进行燃煤参烧，降低发电成本，煤电综合经济效益显著提高。今年煤泥泵房增容改造后，供煤泥量明显增高，洗煤厂入洗量增加，洗混供应较往年偏多，运行人员加强运行调整，积极采取措施，克服了煤泥、洗混投运量大带来的困难，如锅炉尾部烟道积灰量大吹灰时易冒正压，低负荷时锅炉返料不正常，煤泥波动时造成汽温汽压不稳，落煤管易堵塞等，运行人员加大调整力度统筹兼顾在保证机组安全运行的前提下多掺烧煤泥和洗混，20__年共消耗煤泥 13.3 万吨，洗混煤__ .52 万吨，20__年共消耗煤泥 14.0934 万吨，洗混煤 17.1967 万吨，掺烧比例为我厂投产以来最高，在当前煤价相对较高的情况下有效地降低发电成本。

四、深化班组管理和建设，逐步完善班组各项规章制度，不断提高班组执行力，多措并举，推进班组建设上台阶。

（一）、制定具体的年度安全目标及保障措施，确保安全责任落实到位。各班组认真执行部门下发各项管理制度，落实岗位责任制，不断增强全班组人员的安全思想意识和安全技能，做到不发生未遂和异常，个人无违章、实现“四不伤害”。

（二）、20__年运行部以“A级班组”及“优胜班组”创建活动为契机促进班组工作作风、面貌加快转变。截止20__年10月底，运行部共有3各班组连续__个月建成“A级班组”，获得矿20__年度明星班组称号。通过持续开展“A级班组”及“优胜班组”创建活动，不仅提高了班组员工的收入，而且增强了班组员工的集体荣誉感，班组的工作质量、文明生产水平持续提升，人员违章、违纪率大幅下降，极大地促进了安全生产。

（三）、加强班组精细化管理，持续开展月度班组评比活动。部门每月对班组工作进行量化考评，考评项目覆盖面广，涉及经济指标竞赛、两个细则考核、发现缺陷数量、操作票、工作票统计、文明卫生等项目，从全方位、多角度体现当班管理水平，奖优罚劣，各班组形成“比、学、赶、帮、超”氛围，各班组相互借鉴经验、相互交流心得、相互提高成绩，建立了文明有序的竞争机制。

（四）、实行管理人员包保制。管理人员包保运行班组，协助班长、值长进行班组管理，分管管理人员参加班组班后会、安全活动对班组管理提出切实可行的意见、建议，指导班组建设有序发展。

（五）、定期召开民主生活会，促进班组团队建设。在会上班组成员为班组建设集思广益、献言献策，合理的建议得到采纳与实施，增加了团队精神，提高班组凝聚力、战斗力。

（六）、合理利用绩效、文明员工的激励作用，多劳多得，按劳分配，调动班组成员能动性。

五、加强运行人员技能培训，建设学习型、技术型员工队伍

电力生产的高度连续性与系统的复杂性决定了发电生产的技术密集性特点，我们坚持一手抓安全生产，一手抓培训学习，采取岗位技能培训与师徒培训相结合的方式大力开展培训学习活动，取得了较好的效果。

（一）、岗位技能培训与绩效工资挂钩，提高全员学习培训积极性。运行部制定年度岗位技能培训计划，按照机、炉、电、化专业每月轮流培训，并且将培训效果与班组月度绩效工资挂钩，每月进行考试，按月兑现考核，极大地提升了班组人员的学习热情。集控班组全年开展专业技术培训 48 次，进行月度专业技术考试__次，合格率 100%，优良率 95%；此外发电运行队还开展“每日一题”活动，班组人员每日撰写 1 条技术规程，全年每人平均共学习各类规程、措施 300 余条。

（二）、奖优罚劣，师徒培训见成效。为促进新分员工尽快熟悉岗位操作，促进职工整体业务素质的发展，20__年运行部组织各专业专工根据岗位特点编制了新员工培训大纲与内容，制定了师徒培训奖惩办法，详细地规定了师徒的责任和义务，并且每月一考核，极大地提高了师徒培训的效率，一定程度上缩短了培训进度。20__年运行部新进员工 5 人，已全部达到上岗要求。

（三）、取长补短，学习外电厂先进的管理及运行经验。20__年运行部共组织技术管理人员及班组长到____等外电厂交流学习，并写出学习考察报告5份，提出辅机设备变频器节能改造、石灰石系统改造、班组管理等合理化建议16条，通过学习对比，看到了我厂与其他厂的优势和不足，既开阔了眼界，又提高了我厂发电运行管理水平。

六、存在的不足及改进措施。

（一）、部门管理人员工作标准、大局意识还需进一步提高；主动分析问题、解决问题能力还需不断加强；

（二）、管理工作中还不同程度的存在“软、懒、拖、浮、散”的情况，要继续坚持“三严一反”不动摇，彻底转变思想，改善工作作风，确保各项工作再上新水平。

（三）、值长、班长过于依赖部门管理，现场管理不力，调度力度不够，协调能力有待加强。

（四）、运行人员现场操作依赖思想严重，独立思考独立解决问题能力较差，尤其是重大操作。

（五）、运行人员能及时发现问题、可是综合分析问题和解决问题的能力有待提高。

（六）、部分班组存在无票作业现象，“两票”制度执行上有待加强。

（七）、由于人员的辞职及调动，造成人员紧张及技术力量存在断层，明年要充分利用师带徒，月度专业考试等多种形式，加大岗位培训力度，形成“传、帮、带”模式，切实提高人员业务技术水平。

(八)、班长、值长电气专业知识欠缺，需加强学习。

(九)、目前电厂能够保证安全稳定运行，但机组的经济运行水平与国内一流电厂还有一定的差距，20__年的工作要以提高我厂机组的经济运行水平为重点，加强与系统内电厂的交流，学习借鉴先进的运行经验，努力提高我厂机组的经济运行水平。电厂年终工作总结 7

20__年7月参加工作后，在班长及各位师傅的帮助下，通过一年的学习努力，逐步熟悉了高压试验的接线，操作工作，对试验原理有了一定了解，初步具备一定的判断分析能力。在学习专业知识的同时，积极参与队内安全活动，深刻体会“安全生产”的重要性，确保现场试验安全进行，做到“三不伤害”。

回顾一年来的工作，我主要做了以下几个方面的工作：

一、爱岗敬业，积极向班内师傅学习

作为一个刚参加工作的新员工，无论在专业知识，还是在业务技能方面，都深深地感觉到自己的不足，都需要虚心向师傅请教，多看多想多问多学。在一年多的时间里，学习《高压电气设备试验方法》《电气试验初级工》《带电作业工具、装置和设备预防性试验规程贯读本》等专业书籍，争取尽快熟悉试验原理，设备原理，操作规程。在工作中对不明白的问题及时提问，事后继续查资料，深入了解。

慢慢熟悉试验工作后，我越来越深刻地认识到高压试验工作的重要性，变电站大部分一次设备的安危都需要细致耐心的试验来保证，试验数据精益求精，做试验不怕麻烦，胆大心细。在工作中我受到班内师傅的影响，操作中注意安全，试验后仔细检查，一根保险丝都不能拉下。

二、跟随班组成员参加全市多个变电站检修试验工作

20__年__月秋检，转遍全市十几个站，初步熟悉试验操作。参与变电站扩建工程，20__年__月随队吃住__镇，在书记的鼓励下同诸位同仁抓安全，赶进度。20__年__月__站新上间隔，公司组织劳动竞赛，随队陆续完成了__大双线刀闸等设备的交接性试验，为检修班安装的设备把好质量关，确保新上设备合格无恙。

3、在完成自身本职工作的同时，还积极参与班组布置的`各项工作。

20__年__月观摩 QC 小组成果发布会，了解 QC 小组课题的制作规程，选题，论述，组织，原因分析，等等。参加总公司举办的“反腐倡廉”书法美术作品征集，原创五张漫画，一张海报。参加公司举办的安全生产漫画赛，所作漫画被录入宣传册。

一年来在队领导和班长正确领导下，虽然我做了上述工作，取得了一定的成绩，但作为一名刚新员工，与上级领导的要求相比，与其它班组成员所取得的成绩相比还存在一定的差距。主要有以下几个方面：

1、自身的专业业务水平不高，高压试验工作难在后期的数据分析判断，有些时候需要经验判断，而这些是我最为缺乏的，所以在今后的工作中需要多加学习，在遇到特殊故障情况下更需要注意，学习班内师傅找问题，分析问题，解决问题的方法。

2、角色转变不够，仅仅以为做完试验就可以，做好本职工作就可以，缺乏对组织协调工作的学习。另外，对安全问题存在一定惰性心理，以为负责人确认了便可以放心大胆工作，缺乏对自身的保护。

对于上述不足之处，在 20__年的工作中，我要总结经验教训，找出差距，克服不足之处，特别的安全生产工作方面。在成绩面前我要保持清醒的头脑，充分认识到不安全的因素还可能存在，只有通过坚持“安全第一，预防为主”的方针，周密细致的工作，才能防患于未然。

20__年是我公司腾飞的一年，各分公司捷报频传，做为基础单位的电厂提前一个月，完成了全年生产任务，这和全体电厂干部员工的共同努力是分不开的，今天我们来了解一下，_机组维修班长小华同志。

小华同志自担任维修班长以来，针对设备运行维护中出现的难点难题，勤于动脑，大胆实践.先后完成十几项革新，并总结出一些简易实用的操作方法，在设备维护维修中发挥了巨大作用，保证了机组的安全运行。

_机组机械设备结构复杂，维修量大，维修时间短，随着兄弟单位生产能力的提高，用电量大增，致使机组长期满负荷运转，设备整体的安全性能大大降低，故障频出，严重制约着生产服务。因此，电厂职工有这么一句话：千难万难，检修最难。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/556004020143011003>