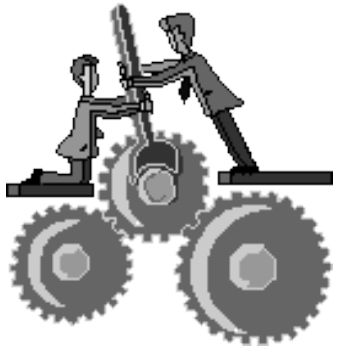
第9章 库存控制



南京大学出版社

本章内容

第9章 库存控制

9.1 库存概述

9.2 库存控制基本模型

学习要点及学习指导

掌握库存的定义、库存问题的分类及其管理

系统，单周期库存控制的基本模型的种类。

导入案例

美国海军陆战队向沃尔玛学习库存管理

- 几年前，当圣地亚哥以北的潘德顿军营的士兵需要备件时，要花上一周的时间才能从基地的另一边得到；更糟的是部队在全球有207个电脑系统，这些被海军陆战队的技术人员叫做“老鼠巢”的电脑系统的大部分系统之间根本没有联系。为了克服供应失控的问题，海军陆战队对沃尔玛和联合包裹服务公司进行了研究。“我们在作

- 部队不需要在战场附近存储成吨的补给，不会像在海湾战争中那样根本不知道库存情况。现在海军陆战队列出每样物品近60天的需求计划。Mckissock指出不需要存储过多的日用品，如办公用品，这些东西可以随时随地获得。通过向这些公司学习，海军陆战队的仓库设施升级了，安装了无线电扫描仪，进行实时的货物放置和跟踪。现在，如果集装箱需要送到交战地带，他们将携带无线电发射机，当扫描后，无线电发射机会直接向数据库传送里面的货物信息。

9.1.1 库存的定义

库存是指为了满足未来需要而暂时闲置的资源，资源的闲置就是库存，企业物流闲置是企业库存。

9.1.2 库存的功能

(1)防止断档。缩短从接受定单到送达货物的时间，以保证优质服务，同时又要防止脱销。
(2)保证适当的库存量，节约库存费用。
(3)降低物流成本。用适当的时间间隔补充与需求量相适应的合理的货物量以降低物流成本，消除或避免销售波动的影响。
(4)保证生产的计划性、平稳性以消除或避免销售波动的影响。
(5)展示功能。
(6)储备功能。在价格下降时大量储存，减少损失，以应灾害等不时之需。

9.1.3 库存的分类

（一）库存的对象

主要原材料

辅助原材料

燃料

动力

工具

产成品



（二）库存分类

（1）按库存的作用和性质分

- 预期性库存
- 缓冲性库存
- 在途性库存
- 周转性库存

（2）按需求关系分

a 独立需求： 指对某种库存的需求与其它种类的需求无关，如来自用户的对企业产品和服务的需求。其本质是需求具有随机性、不确定性，是企业自身不能控制的需求。

b 相关需求： 指某种需求与其它需求具有内在的相关性，如把企业内部物料转化各环节之间所发生的需求。对最终产品的需求是独立需求，但对其零部件的需求却是非独立的。

(3)需求重复次数分

（1）单周期库存是发生比较短时间内或库存时间不可能太长的需求，即一次性订货量问题。

（2）多周期库存是指在足够长的时间里对某种物品的重复、连续的需求。

4）按库存时间及目的分

a经常储备库存

b保险储备库存

c季节储备库存

9.1.4 库存控制系统

- 库存水平的高低，对企业的生产经营将产生重要的影响。必要的库存数量是防止供应中断，交货期延误，保证生产连续和稳定的重要条件，它有利于提高供货的弹性，适应需求变动、减少产销矛盾。但过多的库存掩盖生产中的各种问题。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/556050240014010144