

浙江森马电商嘉兴平湖转运中心作业流程优化

产品设计	工艺设计	方案设计
		√

摘要

对于转运中心而言作业流程的优化是十分必要的。本次方案以转运中心的作业流程为研究出发点，在对浙江森马电商嘉兴平湖转运中心作业流程分析后，认真仔细地研究目前存在的问题，如操作不当、人员安排不妥、异常情况处理等问题，从其自身特色出发结合实际情况，提出转运中心作业流程优化策略，合理运用当前的资源，以效率及质量为出发点，进一步提升转运中心的整体水平。

关键词：转运中心；作业流程；优化设计

目 录

引言	1
1. 浙江森马电子商务有限公司简介	1
2. 转运中心介绍	2
3. 嘉兴平湖转运中心作业流程介绍	4
3.1 卸车流程	4
3.2 分拣操作流程	5
3.3 装车流程	7
3.4 异常处理流程	8
4. 嘉兴平湖转运中心在作业流程中出现的问题	9
4.1 工作人员操作不规范导致货物破损严重	9
4.2 货物缺少或错分	9
4.3 汽车运输单据交接问题频发	10
4.4 服装颜色相似易混淆	10
5. 嘉兴平湖转运中心的作业流程优化设计	11
5.1 工作人员操作规范化	11
5.2 异常货物问题优化	13
5.3 单据交接异常优化	13
5.4 服装颜色混淆优化	14
6. 方案实践效果分析	15
结论	18
参考文献	19
致谢	20

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/55701152012006153>