

监理年终工作总结

某某工程

项目监理工作总结

编 制 人：

总监理工程师：

监 理 单 位：

xxxx 监理部工作总结

受==委托，==工程，由==工程管理有限公司承担施工阶段的监理工作。该工程由==公司设计，==有限公司施工，目前该工程综合楼主体验收完成，粉刷工程完成至十七层，顶层屋面防水完成，实验楼主体工程完成，尚未进行主体验收。现将本工程 201X 年施工阶段的监理工作总结如下：

一、工程概况

=====工程，由=====投资建设。工程位于=====。主体建筑物包括 1 栋高层综合检测楼和 1 栋多层实验楼，规划占地 平方米，实占地 平方米，总建筑面积 平方米。综合检测楼总建筑面积共 平方米，地下 层，地上十层，建筑物总高度 米，结构类型为框架剪力墙结构。实验楼总建筑面积 平方米，建筑层数共 层，层高均为 米 建筑高度 米，结构类型为框架结构。

二、监理工作总结

项目监理部在今年的半年内，完成了主体得验收，分包单位陆续进场，对分包工程开工前的各项准备工作及工程施工的管理工作提出了具体要求。在严格审查分包单位资质、施工组织设计方案及开工准备工作后，根据现场情况陆续下达了开工令。在后续施工期间，项目监理部能够严格遵照“守法、诚信、公正、科学”

的监理工作准则，按照监理规范及监理合同规定的各项工作内容、职责和义务，依据国家、省、市有关工程建设的法律、法规、规范及设计文件、施工合同等，认真开展各项监理工作，取得了良好的工作业绩，并用严谨诚实的工作态度赢得了建设单位的高度信任，得到了现场各方的一致好评。现就项目监理部在现场的各项具体工作总结如下：

1、质量控制工作

在本工程的质量控制上，监理项目部的的主要工作方法是严格抓好“三控”，即事前、事中、事后控制，并将各项控制措施切实落到实处，使监理工作处处体现“主动”两个字，取得了良好的工作效果。

（1）在事前控制方面，监理项目部主要是把好材料、人员、技术投入关。首先，对现场的所有建筑材料及设备，项目监理部都进行了严格的检查验收，该复试的必须复试，未经监理认可的材料设备一律不准进场使用，确保了建筑材料的货真价实。在整个施工期间，现场的所有原材料及构配件均经过了正规的检查、验收、复试，有效的保证了工程质量。其次，对现场施工人员特别是关键部位、关键工种、关键工序的施工人员进行施工试用，对技术水平低劣，责任心不强的施工人员严令承包单位辞退换人，从而大大加强了施工投入前的质量保证工作。最后，就是把好施工投入前的技术关，在这方面，监理部门主动发挥自己在专业技术方面的优势，根据工程的实际情况，提前对重要阶段、关键工序及关键部位的施工工艺、施工组织、可预见的问题及质量验收要求等对施工项目部进行详细交底，并对承包单位的重要技术交底进行了审查，督促其把技术交底做细、做好，落到实处，从而确保了技术指导工作的前瞻性和针对性，对工程的施工质量起到了积极的促进作用。

（2）在事中控制方面，项目监理部主要是通过旁站、巡视、抽查等监理手段，对现场正在进行的施工进行动态控制，使监理的质量控制工作保持连续性，对施工现场存在的质量问题和质量隐患及时纠正，确保各项质量保证措施得到贯彻落实。在整个工程主体分部施工期间，对现场的所有的土方回填及屋面防水工程，监理部门坚持进行了全过程旁站监理，有效地保证了土方回填及屋面防水的施工质量。通过监理部门的勤奋工作，对现场施工起到了很大的监督威慑作用。在整个工程施工期间，现场违规操作现象极少，且未发生任何重工程大质量事故。

(3)

在事后控制方面,项目监理部主要采取严格检测验收手段来对工程质量进行控制,对验收未达标的检验批工程,严令承包单位进行整改,以确保工程的整体施工质量达到合同要求。由于本项目进入后期粉刷工程阶段,主要对粉刷完成后的质量进行控制,如完成后墙面出现裂缝、空鼓、起砂等常见问题,要求施工单位及时发现及时处理。同时,对墙面平整度、垂直度,阴阳角等细部严格按照规范和设计的要求进行抽查和要求,做到本层问题不解决,施工单位不能大面积进行下层的粉刷作业。此外,为加强对工程施工全过程的质量控制,项目监理部除要求承包单位按时报验各检验批、隐蔽工程外,还特别要求承包单位要按分项工程的前后顺序进行工序报验,从而使监理部门的质控工作细化到了施工的每一环节中,有效的保障了工程的内在质量。

通过监理部门的严格把关和承包单位的密切配合,工程的施工质量经检测和验收全部达到了合格标准,实现了合同要求的目标。

2、进度控制

在本工程的工期进度控制方面,项目监理部主要采取了以下几个方面的措施:

(1) 根据合同总工期的要求以及工程的实际情况,通过对承包单位人员、材料、进场设备、施工组织管理能力等方面情况的详细了解掌握,在充分考虑了天气因素,当地社会环境引起的人为因素,会同承包单位制定了切实可行的施工总进度计划,并对几个关键性施工阶段进行了时间界定。如:明确要求在今年十一月完成工程竣工。通过对工程计划工期的总体把握,特别是对几个重要施工阶段的严格控制,使现场施工进度快速的进行。

(2) 依据总工期计划严格要求各承包单位按时编制月进度计划和周进度计划,并在每周的监理例会上对当周的进度计划完成情况进行严格考核,对下周进度计划编制提出监理部门意见。

(3) 在具体工作中,时刻依据工程实际进展情况,在保证年底综合楼主体完工目标不变的前提下,适时调整进度计划,使计划与实际尽量相符,从而变被动控制为主动控制,使监理控制工作进一步具体化。

3、工程投资控制:

(1) 严格进行工程计量审核,对承包单位申报的月进度产值,逐项进行审查,坚决剔除虚报部分,据实拨付月进度款。

(2) 认真消化图纸设计，彻底搞清设计意图，对设计上存在的问题及容易引起变更的地方，提前与设计方及业主进行沟通，争取事先变更，尽量避免事后改动，以减少不必要的浪费与索赔。

(3) 严格控制预算外开支，尽量减少合同外工程量的发生，对必要的合同外工程量进行认真核实，确保工程资金的正确使用。

4、监理项目部的合同管理情况：

(1) 严格按照合同要求审查分包单位分包资质，杜绝非法转包现象。

(2) 严格监督承包单位履行合同承诺，确保合同义务据实实现。

(3) 协调好各承包单位之间以及承包单位与分包单位的协作关系，确保施工顺利进行。

5、监理项目部的信息管理情况：

(1) 向建设单位及时反馈施工现场的各类信息，确保建设单位对施工动态的了解与掌握。

(2) 做好工程建设各类资料的收集、整理、保管与移交归档工作，确保工程建设资料的详实与完整。

(3) 做好内部信息资料的整理与发送工作，确保项目监理部全体工作人员对工程动态的及时了解与掌握。

本年度施工监理阶段整理和收集各类资料情况如下：

- 1) 分包工程工报审表共 2 份，开工前需要各个楼号提供工程工报审表
- 2) 工程测量定位记录申报表 2 份
- 3) 现场监理人员情况表 1 份
- 4) 分部分项施工方案报审表 10 份
- 5) 工程变更单 5 份
- 6) 技术复核报审表 3 份
- 7) 设备报审表 3 份
- 8) 材料报审表 50 份
- 9) 砼浇灌令 23 份，混凝土浇筑前必须有监理人员签发浇筑令
- 10) 旁站监理记录表 40 份，对混凝土浇筑施工、地下室防水施工、回填土施工、塔吊安装施工等进行全过程旁站。
- 11) 材料、试块见证取样送样登记表 47 份，对进场材料、各种原材料、混凝土试块等进行取样检测
- 12) 试验记录汇总表 40 份

- 13) 分项工程质量报审表 15 份
- 14) 分部工程质量评定表 1 份
- 15) 沉降观测记录（平行检测）11 份，每层混凝土浇筑完毕后进行一次沉降观测，并做好相应记录
- 16) 会议纪要 18 份，每周五定时开监理例会，要求施工方上报周计划和解决施工过程中存在的各种问题，并有相应人员做好记录，编辑会议纪要
- 17) 监理月报 5 份，定期整理监理月报对前一个月工作的总结制定下一个月工作的重点方向
- 18) 砼拆模报审表 2 份
- 19) 监理工程师通知单及回复单 5 份，对工程中出现的各种质量、安全问题下发通知单，要求施工单位及时更改并回复
- 20) 工程款支付证书 4 份

6、现场协调

在现场协调工作方面主要是做好建设单位与承包单位、承包单位与承包单位、施工现场与周围环境之间的协调工作。并与进度、质量、投资控制等具体工作结合起来，使整个工程建设运转顺利、关系融洽、配合密切，确保了工程建设各项目目标的顺利实现。

三、结束语

以上是监理项目部的工作总结，现汇报给公司领导。同时，由衷感谢公司领导对本项目部的支持与帮助。在下一年里，本项目部人员会再接再厉，为公司服务，创造更高效益。

总监理工程师：
工程管理有限公司
202X 年 X 月 X 日

监理人员个人工作总结 1

随着时间的推移，20__年即将过去，在这年终岁末之时，回首过去一年工作，平下心来，总结自己工作成绩和收获，从而找出不足，以利于今后工作。总结过去一年工作，诚恳希望大家对总结不当之处给予提示，对我来说是莫大的帮助。

过去的一年，在公司和项目部的领导大力支持和关心下，我认真坚持“预控、规范、科学、优质”的工作指导思想，牢固树立“确保每一个业主满意”的服务宗旨，尽心尽职，努力工作。下面谈谈我在 20__年的工作与表现：

一、信息管理

①不同单位的来往文函分别统一编号、登记，然后填写收文处理签，呈总监阅批，按照指示意见交于文件阅处人。并及时催促按期处理完毕。

②为方便编写会议纪要，每次会议都按时出席，并做好记录。因为纪要是会议内容的精辟阐述和高度概括，高于会议纪录。这中间涉及至口头用语向专业术语的转化问题，凡是不懂的我都会积极向同事们请教，争取将工作做得趋于完善。

③监理月报的大部分数据是_____于施工月报。在做月报之前，需要认真的研究施工月报，其中的细节必须得吃透，只有这样才能判断出某些情况是否属实。

二、对工程施工建设的质量控制

①在事前控制中所做的工作

在收到工程施工图纸后，我就先进行熟悉图纸，了解设计意图，明了施工过程的主要工艺流程、工程特点，对施工图纸上所存在的异议之处采用书面形式进行记录，提交给总监理工程师在图纸会审会议上提出，由设计进行明确。

②在事中控制中所做的工作

针对所有进场材料、半成品等，我除做好对照标准和设计要求核查由施工方提交的相关报验资料进行核查外，还做好对材料进场时进行必需的其外观质量目测检查，对有在外观质量上不符合要求杜绝用入工程中。

针对在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，并旁站施工全过程，及时、完全真实地作好书面的旁站记录；对一般施工的各道工序作业，做好日常的巡视、巡检、检查工作。

对各施工过程中的巡视、巡检、检查所发现的问题，及时采用口头形式或书面形式通知施工单位工程项目管理部，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位落实整改及进行再次的复核检查。尽自己最大努力做好工程施工建设监理控制质量的事前与事中的控制，尽职尽责地做好我应该做的工作。

三、对安全文明施工控制方面的工作

通过对学习《安全生产法》及在工作过程中我得到一些体会树立以安全预防为主的观点，就是工作做在前，因为事故是可以预防的，但是是不可预测的，建立相应的检查制度，发现隐患及时整改，监理在施工现场对于安全有不可推卸的职责，我除了做好日常的安全检查工作及监督和管理(相关资料记录存档整理)工作外，坚持做好对施工单位的日常安全教育、技术工种的安全技术教育和岗位安全技术交底工作的检查(包括安全台帐及书面资料)，每月进行定期或不定期的形式进行现场施工安全状况全方位检查，并做好安全检查记录台帐存档。

针对公司领导对工程安全控制所提出的要求，加深了监督管理的深度，对存在的问题及时下达整改通知，要求施工单位进行整改，并督促整改，及时进行再检查，对于工程施工建设过程监理中的质量控制尤其是对安全文明生产控制的具体工作做法，我的体会是应该也必须做到“四勤”制：

眼勤(要能提前发现问题)；

脚勤(多在现场转、巡、查)；

嘴勤(对发现问题要多讲)；

手勤(及时做好相关记录写下过书面通知)；

加强巡视工作，加强过程中的控制，才能更好地、认真地做好本职工作。

20__年的工作既繁忙又充实，为履行监理职责，积极工作，任劳任怨，服从领导安排，从不推脱，全心为工程着想。

监理人员个人工作总结 2

20__年即将结束，回首 20__年的工作，有硕果累累的喜悦，有与同事协同攻关的艰辛，也有遇到困难时的惆怅，时间过得飞快，不知不觉中，充满希望的 20__年就要到来，现就本年度重要工作情况总结如下：

一、个人年度主要工作内容

在这一年的时间里，我主要参与了__港保税港区一期封关工程，__市地下管线普查工作，__港三突堤堆场修复工程，综合楼位移观测，以及公司多个项目的测量工作。

二、岗位职责履行情况

在这一年的工作中，我仍然抱着边工作边学习的态度进行各项工作，总结每项工作的流程和要点，找出不明白的问题，及时查阅规范并向领导同事请教，一点一滴的积累工作经验。

工程质量方面，根据监理规范、工程图纸和《监理细则》严格监督。参与保税港区封关工程时，我大部分时间都在工地现场，工程看似简单，但是工地范围很大，多点同时施工，必须抓住监理重点才能在即减少工作量的同时又能提高工作效率和效果。如果发现自己解决不了的问题及时向项目负责人汇报并查阅相关规范，在解决问题的同时，也填补了自己在该方面的知识空缺，下次再遇到类似情况就可以独立解决了。对需要旁站的部位进行全程旁站并做好旁站记录，对要验收的隐蔽工程严格按照验收规范进行验收，如果验收不合格，则严禁进行施工下道工序。对进场材料、设备等的原始凭证检测报告质量证明文件进行检查和确认，对钢筋、联锁块等进行见证取样和平行检测。对于有交叉作业的工程，现场协调各施工单位的施工顺序，力求达到最优。每个月末将现场的施工情况与施工计划进行核对，如果进度落后及时要求施工单位在保证质量的前提下采取措施加快施工。工程资料方面，每天根据工地现场情况写好监理日记，并将当天的旁站记录等资料整理归档，督促施工单位上报相应的工程资料。定期将见证取样、平行检测等资料整理归档，并且将各项的台账做好，力求在工程结束时资料也备齐归档。

三、工作体会感受及不足

通过今年的监理工作，我觉得作为一名监理人员只有做到品行端正、严于律己、融入团队、尊重他人、工作认真负责才会赢得别人的尊重。在工地我接触到了很多新事物，在老同事的细心指导、帮助下我学到了很多新的理论知识和实践经验，拓宽了我的知识面。这一年的工作我收获很大，但是也存在很多的不足，工作经验不足，面对强度较大工作的时候不够细致，不够耐心，这些不足也导致自己的工作存在很多的瑕疵。在以后的工作中我会勤学习，不断总结经验，吸取教训，改正自己的不足，争取做到扬长避短。

四、明年个人职业发展意见及对公司的意见

从事监理工作，懂得再多也嫌少，绝不能满足于现在，因此我明年我依然要多问、多学、多做，按照工作需要逐步深入的学习好各项专业知识。工作生活上遵守公司的各项管理制度，加强团队意识培养，进一步融入我们这个集体，并且利用业余时间多学习一些规范多看一些相关论文，提高自己的业务水平。也希望公司多组织一些对我们新员工的培训，使我们能更好的适应这份工作，这样我们就可以多为公司做一些事情。

监理人员个人工作总结 3

20__年 x 月在__省交通建设工程监理总公司北京项目部实习至今，有 1 年的时间。在这 1 年中实习中，我凭借领导的教导和自己的努力，自己的专业知识、实践能力向前跨越了一大步。在这期间，做为一名实习生，做好份内事。工作总结如下：

一、工作表现

做为一名实习生，但我一直按一名监理员要求自己，为做好监理工作，我严格要求自己，注重以身作则，以诚待人。我一直刻苦努力，团结同事，积极工作，认真学习，工作中遇到难题及时请教监理员和监理工程师，不断提高了自己的专业技术水平。发扬吃苦耐劳精神。不怕吃苦，主动找事干，做到眼勤、嘴勤、手勤、腿勤，积极适应各种艰苦环境，在繁重的工作中磨练意志，增长才干。加强学习，勇于实践，博览群书，在向书本学习的同时注意收集各类信息，广泛吸取各种营养同时，端正学习态度，提高学习效率，努力培养自己具有正确的思想观点、踏实的工作作风。

一是爱岗敬业讲奉献。 监理行业最大地规律就是无规律，因此，我正确认识自身的工作和价值，正确处理苦与乐，得与失、个人利益和集体利益的关系，坚持甘于奉献、诚实敬业。

二是锤炼业务讲提高。 经过一年的学习和锻炼，自己在公路行业资料整理及工地管理上取得一定的进步，利用项目部学习公路工程监理规范和业主组织学习资料管理办法，细心学习他人长处，改掉自己不足，并虚心向领导、同事请教，在不断学习和探索中使自己在资料整理上有所提高。

严于律己，不断加强作风建设。 一年来我对自身严格要求，始终把把握得平淡、舍得付出、默默无闻作为自己的准则，始终把作风建设的重点放在严谨、细致、扎实、求实脚踏实地埋头苦干上。在工作中，以制度、纪律规范自己的一切言行，严格遵守公司各项规章制度，尊重领导，团结同志，谦虚谨慎，主动接受来自各方面的意见，不断改进工作；坚持做到不利于公司形象的事不做，不利于公司形象的话不说，积极维护公司的良好形象。

二、工作中的不足与今后的努力方向

一年来的工作虽然取得了一定的进步，但也存在一些不足，主要是思想解放程度还不够，学习、工作上懒惰、马虎，和监理员比较还有一定差距，在今后工作中，我一定认真总结经验，克服不足，努力把工作做得更好。还要对自己高标准、严要求，在政治理论和专业技术上加强学习和钻研，理论联系实际，不断完善自己，提高自己的综合素质，以实际行动为公路事业做出更大的贡献。

监理人员个人工作总结 4

时光飞逝，20__年已经过去，回首这一年里，有收获也有不足。在这一年里，在公司、监理部领导的关怀和同事们的帮助下，通过自身的努力，我在各方面都取得了很大的进步，能够较好地完成自己的本职工作。在工作中我始终坚持以优秀的团队、先进的技术、丰富的经验、坚持不懈的努力为宗旨，尽心尽职，努力工作。

为总结经验，反思自身不足，提高自己的监理业务水平，成为公司更好更快发展过程中的一员，现就本年度监理工作情况总结如下：

一、服从领导的安排，认真履行本职工作

- 1、接收到上级有关部门下发的各种资料、文件后，及时进行登记、归档，并及时分发给相关单位或个人。
- 2、按时完成工程资料的传递工作，当收到施工单位上报的各种资料后，及时对其进行分类和初步的审查，对于合格的资料及时分发给项目总监和各专业监理工程师进行签认；对于不合格的资料，及时返回给施工单位，要求其补充、修改、完善后重新报到监理部，并按程序对文件进行处理；

3、完成监理部的文字处理工作，编制监理月报；配合各专业工程师做好编写监理工程师通知单、监理细则等工作。

4、每天的资料管理工作，记入工作日志当中。

二、规范自己的言行，提高现场工程管理水平

20__年6月份，由于工作的需要，进一步加强学习和了解掌握施工过程，项目部总监安排我从平远县实验幼儿园工地到平远县广晟稀土项目施工现场进行监理工作，主要配合、协助工程师监督施工过程、工程验收以及负责旁站。初到工地，我积极主动接近业主和施工单位与他们沟通，交接现场项目监理部的相关工作，在监理工程师的指导下，更进一步熟悉了一些设计图纸的有关规定和要求，有利于在现场开展监理工作。

在主体施工过程中，工程的重点部位涉及到多道工序，一旦疏忽就可能造成工程质量事故，因此在施工中，加强监控，严格监督各部位的施工，加强施工过程控制，要求施工单位严格按照设计要求、施工方案及验收规范进行施工作业，确保工程质量。监理记录是工程监理不可缺少的环节，在施工过程中，我做了详细的记录，每天都有完整的监理日志以及相关部位的旁站记录。

在旁站施工过程中，做到明确浇筑构件部位、砼等级强度、施工单位管理人员是否到位、浇筑开始时间及结束时间、共计浇筑的砼方量、砼试块制作组数、实际抽查结果。在工程关键部位的施工时，做到提前到达旁站位置，检查施工准备工作，进行全过程旁站监督，及时完全真实地作好书面的旁站记录；对施工的各道工序作业，做好日常的监督、检查工作。发现问题要及时通知施工单位或监理工程师，做到发现问题及时向总监汇报，并督促施工单位整改落实及合格后，进行再次的复检确认。

在施工现场，虽然遇到很多难题，但我依然坚守自己的岗位，尽职尽责地做好应该做的工作，虚心学习，逐步完善自己，不断提高业务管理水平。

三、尽心履职,全心全意当好称职的员工

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/557035103121006116>