

2023 年-2024 年咨询工程师之工程项目组织与管理 通关试题库(有答案)

单选题（共 45 题）

1、属于项目准备阶段可交付成果的是()（新教材已删除）

- A. 项目建设规划
- B. 初步设计文件
- C. 项目核准申请评估报告
- D. 项目建议书

【答案】 B

2、用以保证团队成员对团队规则、默契、团队精神、文化等的认同和支持，指的是团队规则中的（ ）。

- A. 支持规则
- B. 沟通规则
- C. 团队领导规则
- D. 团队导向规则

【答案】 D

3、安全预评价的程序中，危险、有害因素识别以后，紧接着应该进行的步骤是（ ）。

- A. 确定评价单元
- B. 确定评价方法
- C. 危险性分析评价
- D. 危险、有害因素分析

【答案】 D

4、依法必须进行招标的项目，自招标文件开始发出之日起至投标人提交投标文件截止之日 止，最短不得少于()日。

A. 5

B. 10

C. 15

D. 20

【答案】 D

5、项目决策阶段业主的主要任务中，不包括（ ）。

A. 对投资方向和内容作初步构想

B. 组织评审可行性研究报告

C. 组织编制项目建议书

D. 选择有信誉和合格资质的勘察单位

【答案】 D

6、根据《建设工程质量管理条例》规定，屋面防水工程、有防水要求的卫生间、房间和外墙面的防渗漏的最低保修期限为（ ）年。

A. 1

B. 2

C. 3

D. 5

【答案】 D

7、承包人应在知道或应当知道索赔事件发生后（ ）天内，向监理人递交索赔意向通知书。

- A. 7
- B. 14
- C. 28
- D. 36

【答案】 C

8、由于承包人原因某工程未在约定的工期内竣工，且在原约定竣工日期后继续施工。则采用价格指数调整其价格差额时，现行价格指数应采用（ ）。

- A. 实际竣工日期的价格指数
- B. 原约定竣工日期的价格指数
- C. 原约定竣工日期和实际竣工日期价格指数中较高的一个
- D. 原约定竣工日期和实际竣工日期价格指数中较低的一个

【答案】 D

9、按照货物招标的一般规定，货物招标文件中的“投标人须知”的内容应包括（ ）

- A. 合同主要条款
- B. 投标文件格式
- C. 报价有效期
- D. 评标标准和方法

【答案】 C

10、下列概算中，属于设备及安装单位工程概算的是（ ）。

- A. 通风空调工程概算
- B. 电气照明工程概算
- C. 工具、器具及生产家具购置费概算
- D. 给排水工程概算

【答案】 C

11、让处于项目团队计划执行链中末端的团队成员参与团队计划的制订过程，属于团队能力开发中()活动。

- A. 改善工作环境
- B. 表彰与奖励
- C. 进行人员配合训练
- D. 开展团队建设性

【答案】 D

12、咨询工程师的主要工作包括：①确定咨询工作计划；②取得咨询任务；③组建项目团队；④现场调研；⑤交付咨询成果；⑥咨询项目总结。正确的实施顺序是（ ）。

- A. ①-②-③-④-⑥-⑤
- B. ②-①-④-③-⑥-⑤
- C. ①-②-④-③-⑤-⑥
- D. ②-①-③-④-⑤-⑥

【答案】 D

13、2017 版红皮书强调，增加了对变更费用的支付保证。如果单次变更价格超过了中标合同金额的（ ）或累积变更价格超过中标合同金额的（ ），承包商

可要求业主提供相关的资金安排证明，以证明其有能力对该变更费用进行支付。

- A. 30%，10%
- B. 10%，20%
- C. 10%，30%
- D. 20%，10%

【答案】 C

14、下列风险因素中，属于非技术风险因素的是()

- A. 合同条款遗漏
- B. 设计内容不全
- C. 施工工艺落后
- D. 工艺流程不合理

【答案】 A

15、下列关于工程项目的分类，表述正确的为（ ）。

- A. 农业项目比较特殊，虽然财务效益较好，但许多国家都对本国农业采取特殊的资助政策
- B. 基础设施类项目，一般无财务效益，属于非营利性行业
- C. 基础设施类项目为生产类行业和人民生活提供服务，有直接的物质产品产出
- D. 社会发展和人力资源开发类项目，项目的产出主要是社会效益

【答案】 D

16、在国家规定的必须招标项目范围内的()，且单项合同估算价在 100 万元人民币以上的， 必须进行招标。

- A. 勘察、设计和监理服务
- B. 规划编制与咨询
- C. 工程项目管理
- D. 招标代理

【答案】 A

17、下列关于管理层次与管理幅度的关系的说法错误的是()。

- A. 一般来说，管理层次与管理跨度项目矛盾
- B. 管理跨度与管理层次成正比关系
- C. 在组级中人数一定的情况下，管理层次越多，管理幅度越小
- D. 要使决策和管理效率高效、快捷，必须平衡管理层次与管理跨度的关系

【答案】 B

18、下列说法中，不属于工程项目的质量特点的是()。

- A. 质量具有透明性
- B. 质量管理难度较大
- C. 质量特性较多
- D. 工程项目周期长

【答案】 A

19、建筑安装工程费中的规费包括()。

- A. 定额测定费
- B. 环境保护费
- C. 危险作业意外伤害保险

D. 医疗保险费

【答案】 D

20、项目业主对工程项目进行管理的目的是（ ）。

A. 追求自身收益的最大化

B. 将工程项目投资控制在预定或可接受的范围之内

C. 保证进度达到委托合同规定的要求

D. 保证质量达到委托合同规定的要求

【答案】 B

21、下列不属于质量计划包括的内容的是（ ）。

A. 明确各层次的质量目标和质量管理职能

B. 明确各层次之间的配合和接口

C. 确定和提供制定质量计划所需的资源

D. 明确记录和报告数据的标准表格

【答案】 C

22、项目任务即将结束，对团队来说是（ ）阶段。

A. 磨合

B. 表现

C. 休整

D. 形成

【答案】 C

23、描述项目团队成员角色与职责中，采取角色—职责—职权表的是（ ）。

- A. 矩阵型
- B. 文本型
- C. 层级型
- D. 责任分配矩阵

【答案】 B

24、根据《质量管理体系 基础和术语》，在建立质量管理体系时，应该结合（ ），把质量目标层层分解，使工作目标和质量目标相结合。

- A. 质量方针
- B. 质量目标
- C. 质量计划
- D. 项目工作分解结构

【答案】 D

25、属于经济风险的典型风险事件是（ ）

- A. 设计缺陷
- B. 经济制裁
- C. 市场动荡
- D. 地质灾害

【答案】 C

26、把项目的可交付成果划分为较小的、更易管理的多个单元，是工程项目组织与管理中的（ ）

- A. 范围计划
- B. 范围变更
- C. 范围定义
- D. 范围控制

【答案】 C

27、参与工程项目管理的各方面都有各自的期望，其中咨询部门的主要期望是（ ）

- A. 合理的报酬与松弛的工作进度表
- B. 工程项目能有很高的利润
- C. 合理的报酬与严格的工作进度表
- D. 项目产出品或提供的服务质量优良

【答案】 A

28、为工程投产后的运营做好人员培训是咨询工程师在（ ）阶段的工作。

- A. 项目前期
- B. 项目准备
- C. 项目实施
- D. 项目投产运营

【答案】 C

29、某公车概念项目，计划工作预算投资为 50 万元，已完工作预算投资为 45 万元，已完工作实际投资为 48 万元，则进度绩效指数为（ ）。

- A. 0.90
- B. 0.96

C. 1

D. 1. 11

【答案】 A

30、在工程项目质量管理过程中，确定、测量和监视关键指标，以证实组织绩效，这体现了质量管理体系的（ ）原则。

A. 关系管理

B. 以顾客为关注焦点

C. 循证决策

D. 领导作用

【答案】 C

31、根据《标准施工招标文件》，下列关于预付款的说法，错误的是（ ）。

A. 预付款必须专用于合同工程

B. 保函的担保金额可根据预付款扣回的金额相应递减

C. 预付款要在进度款中扣回

D. 预付款保函的担保金额为预付款金额 80%

【答案】 D

32、采用挣值法进行投资、进度综合分析控制的基本参数不包括（ ）。

A. 已完工作预算投资

B. 计划工作预算投资

C. 已完工作实际投资

D. 计划工作实际投资

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/557050122200006060>