

动画片企业战略商业风险

目录

| | |
|-------------------------|----|
| 序言..... | 3 |
| 一、战略风险的含义及分类..... | 3 |
| (一)、战略风险的定义..... | 3 |
| (二)、动画片行业企业战略风险的分类..... | 4 |
| 二、动画片行业企业业务流程管理..... | 6 |
| (一)、业务流程的建立..... | 6 |
| (二)、业务流程的优化..... | 7 |
| (三)、业务流程的重组..... | 8 |
| 三、运营风险的含义及其主要内容..... | 9 |
| (一)、战略风险..... | 9 |
| (二)、流程风险..... | 11 |
| (三)、人力资源风险..... | 13 |
| (四)、内部技术风险..... | 14 |
| 四、战略制订框架..... | 15 |
| (一)、战略制订框架..... | 15 |
| 五、人力资源风险管理的主要内容..... | 17 |
| (一)、人力资源风险管理的主要内容..... | 17 |
| 六、内部技术风险的管理与动态性..... | 22 |
| (一)、内部技术风险的管理与动态性..... | 22 |
| 七、运营风险管理的一般程序..... | 23 |
| (一)、运营风险的识别..... | 23 |

| | |
|------------------------|----|
| (二)、运营风险的评估 | 25 |
| (三)、运营风险的应对 | 26 |
| 八、组织结构的基本类型 | 27 |
| (一)、组织结构的基本类型 | 27 |
| 九、动画片项目风险对策 | 29 |
| (一)、政策风险对策 | 29 |
| (二)、经济风险对策 | 29 |
| (三)、环境风险对策 | 29 |
| (四)、人才风险对策 | 30 |
| (五)、社会责任风险对策 | 30 |
| (六)、全球经济不确定性风险对策 | 30 |
| (七)、供应链风险对策 | 31 |
| (八)、网络安全风险对策 | 31 |
| 十、战略实施的阶段 | 31 |
| (一)、战略实施的阶段 | 31 |
| 十一、动画片项目风险分析 | 34 |
| (一)、政策风险分析 | 34 |
| (二)、经济风险分析 | 34 |
| (三)、环境风险分析 | 34 |
| (四)、人才风险分析 | 35 |
| (五)、社会责任风险分析 | 35 |
| (六)、全球经济不确定性风险分析 | 35 |

| | |
|------------------------|----|
| (七)、供应链风险分析 | 35 |
| (八)、网络安全风险分析 | 36 |
| 十二、动漫片项目基本情况 | 36 |
| (一)、动漫片项目投资人 | 36 |
| (二)、动漫片项目选址 | 36 |
| (三)、动漫片项目实施进度 | 36 |
| (四)、投资估算 | 37 |
| (五)、资金筹措 | 37 |
| (六)、经济评价 | 37 |
| (七)、主要经济技术指标 | 38 |
| 十三、危机管理与应急响应 | 39 |
| (一)、危机预警与监测机制 | 39 |
| (二)、灾难恢复与业务连续性计划 | 39 |
| (三)、公关与媒体管理 | 41 |
| (四)、社会责任危机管理 | 41 |
| 十四、法人治理结构 | 43 |
| (一)、股东权利与责任 | 43 |
| (二)、董事角色与责任 | 44 |
| (三)、高级管理人员的角色和职责 | 45 |
| (四)、监事的角色和职责 | 46 |
| 十五、竞争优势 | 46 |
| (一)、竞争优势 | 46 |

| | |
|----------------------|----|
| 十六、差异化战略 | 48 |
| (一)、差异化战略..... | 48 |
| 十七、战略钟..... | 52 |
| (一)、战略钟 | 52 |
| 十八、必要性分析 | 54 |
| (一)、必要性分析..... | 55 |
| 十九、战略的定性评价决策方法 | 56 |
| (一)、战略的定性评价决策方法..... | 56 |

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/557055054065006060>