

2024 年施工企业工作总结 4 篇

(实用版)

编制人：_____
审核人：_____
审批人：_____
编制单位：_____
编制时间：____年____月____日

序言

下载提示：该文档是本店铺精心编制而成的，希望大家下载后，能够帮助大家解决实际问题。文档下载后可定制修改，请根据实际需要进行调整和使用，谢谢！

并且，本店铺为大家提供各种类型的实用资料，如职场文书、书信函件、教学范文、演讲致辞、心得体会、学生作文、合同范本、规章制度、工作报告、其他资料等等，想了解不同资料格式和写法，敬请关注！

Download tips: This document is carefully compiled by this editor. I hope that after you download it, it can help you solve practical problems. The document can be customized and modified after downloading, please adjust and use it according to actual needs, thank you!

Moreover, this store provides various types of practical materials for everyone, such as workplace documents, correspondence, teaching samples, speeches, insights, student essays, contract templates, rules and regulations, work reports, and other materials. If you want to learn about different data formats and writing methods, please pay attention!

2024 年施工企业工作总结 4 篇

2024 年施工企业工作总结 1

光阴似箭、日月如梭，转眼难忘而又多变的 20XX 年已经过去，充满机遇和挑战的 20XX 年已经到来，回顾已经过去的 20XX 年，个人虽然在工作中也取得了一定的成绩，同时也存在不少需要不断改进和提高的地方。下面根据个人的心得总结如下：

一、项目团队建设情况

项目人员分工在年初经过一次调整，使项目分工即更加具体明确化，既在条线方面发挥了个人专业和特长方面，又在区域方面体现了各自的协调范围，作到了条线清晰，区域明确。项目团队建设在公司领导的多次指导和培训下，项目合作精神和团队意识也有了明显的提高。每周的项目例会制度，项目团队每位员工都有发言机会，既体现民·主又体现了团结意识。并且通过周例会及时传达公司精神，通过不断加压和鼓励，不断提高项目团队士气，振奋精神。通过这一年的磨合项目团队合作精神和团队意识达到了空前的高涨。

二、项目工程完成情况

①项目进度基本达到公司年初制定的年度目标。

基本完成年初公司制定的年度计划目标，虽然在一定程度上存在滞后，但总体计划基本在受控状态。虽然上半年受金融危机影响，特别对小户型施工影响最大，总计划滞后两个月有余。但经过下半年的赶工，差距基本缩小在可控范围。并且准甲办公楼比原计划提前了近

两个月。

②形象进度：外幕墙形象的及时完成，为项目的销售提供了一定的支撑和保障。

XX 幕墙在 X 月份完成西立面铝板和玻璃安装，准甲在 X 月初完成西立面的铝板安装和形象展示，为项目的销售提供了一定的支撑和保障。虽然这些外立面局部出形象的要求在年初并没有制定出来，但在需要的时候，项目还是克服重重困难，加大管理力度及时完成了外立面形象的展示。为尽快展示项目形象，促进项目销售提供了保障和支撑。

③XX 办公楼的提前完成五大主体验收，为完成公司的财务目标提供了保障。

在年初制定的年度计划时，XX 办公楼的验收计划安排在 20XX 年春节后，但是在今年 X 月份集团为了完成整年目标产值，要求 XX 办公楼必须在 20XX 年 X 月 30 日前完成五大责任主体验收。为此项目部多次召开专题会，讨论制定落实计划，并且项目部把该计划目标实现的第一责任主体落实在我的头上，这对我既是一个挑战又是一个机遇。

特别在后期所有工作面全面铺开，土建、安装、消防、幕墙、装修、景观再加上其他甲分包单位，施工单位数量超过十几家，工期紧协调管理难度大。为此增加了定期专题理会制度，除周一下午的监理例会外，另在每周一上午安排了安装专题协调会，周四上午装修专题协调会，并制定了严格的例会制度。对无辜迟到缺席者有严格的处罚

制度，为集中高效解决现场实际问题提供了保障并受收到较好的效果。

④项目荣誉

整个项目现场安全文明施工管理工作，总包单位和监理单位加大了管理力度，并且收到了较好的效果，受到当地政府的多次通报表扬和观摩。本项目三个施工处在今年上半年均获得“XX 市安全文明标化工地”，同时工程一处还获得“XX 省级安全文明标化工地”。

三、个人发展和心得体会

回想自己到 XX 已有三年时间了，可是只有今年才使我真正找到了工作的激·情、目标和方向。在 XX 的前两年有一种有力使不上感觉，曾经也有过激·情时刻，但更有困惑、无奈和迷茫。幸运的是在今年受到 X 总的培训和教导，思想受到启发；视野得到开阔；信心得到鼓舞；激·情得到点燃，整个精神面貌焕然一新，感到浑身有用不完的劲。总之，我今年的工作已步入了良性的状态，为此我应感谢我们的领导，感谢我们的团队。

特别是前段时间徐总安排我作为 XX 团购事宜协调小组负责人处理过程协调，尽管这只是我工作范围的一小部分，但该事件对我的影响确实深远的，使我倍受鼓舞并且从中受

到了很大的锻炼和提高。由于 XX 作为国有企业，保留着国有企业的固有的弊端，工作效率低，办事拖拉，权利高度集中在高层领导身上，具体办事人员没有决策权等现状。就像上半年关于墙体变更问题，一直拖了半年才有最终的说法。经历前几次双方几个回合的沟通

协调，到目前为此双方基本消除异议，对于交房标准达成共识。从整个实践中我可以总结以下三点经验：

1. 充分发挥团队的力量和作用

在具体处理或回复对方正式意见之前，我都会在小组范围内进行沟通，达成一致意见并请示领导后再做回复。必要时扩大沟通范围，特别在最后形成装修备忘率之前，除和白总、赵林沟通外，还得到了合约部的大力协助和参与，整个事件的处理体现了大家的意志，团队的力量。

2. 主动出击，变被动等待为主动

针对对方效率低，办事拖拉的现状，前期我们吃过不少苦头。像卫生间墙体砌筑一事，对方一直仅限于口头通知要求停止卫生间砌筑，但由于合同没有形成，对方经办人员无法出具正式书面要求，造成我项目部砌筑等待一个多月。还有后来要求这里改造那里改造，但一直没有正式书面意见。后来在徐总的授权下，我作为团购事件协调小组主要负责人，就马上召集相关负责人讨论回复意见，并做到有理有据，主动出击，明确我方要求，限制回复时限。一时给对方造成一定压力，使对方被动的跟着我们走。特别关于装修事件的处理，主动强势把我们的要求展示给对方，对方为了减少将来返工拆除量，也就只好顺着我们的意思走，结果我们节省了工期，也节省了成本。主动出击不仅对外，对内同样有效。就关于团购事件对方提出的变更，合约部从避免扯皮，和多一事不如少一事的角度一直坚持什麼都不改。但是不改又没有合理的借口，所以作为当事人来讲，我就需要作合约

部的工作。同样主动出击，凡是我先向合约部沈经理请示，向他阐述我的想法，解释理由，让他理解我进而一步接受我的想法和意见。

3. 端正的心态+适当的方法+勤奋努力=成功

在整个时间的处理过程中，如果说没有阻力是不可能的。可是我心无杂念，一心想把事情做好，及时和大家沟通协调，加上我的真诚，赢得了所有参与者的理解和支持。就在X月X日，备忘录正式签字的那一天，直到晚上七点半，合约部的两位同志（XXX）一直全程参与，做了大量的基础工作，没有半点怨言。是我的真诚和热情感染了他们，而他们的热情和友善也鼓舞了我。就这样临时搭建起来的团队，提前并没有领导安排，靠着我们对XX文化的理解、靠我们对工作的热爱、靠我们年轻人的激·情，我们团结在了一起，我们用心了、我们努力了，所以我们成功了。为此我由衷地感谢我们的团队，感谢我们的XX。

四、需要进步和提高之处

1、语言表达、沟通协调能力和水平不能满足自身发展和项目管理的需要，需要通过自身积极主动不断地锻炼和学习快速提升自己，以满足团队发展的需要和自身发展的需要。

2、项目部作为项目工程载体的主导作用没有充分发挥出来。在一些层面上处理问题缺乏更高层次的全局观和项目推进的主导意识不强。这种能力的提高不仅需要项目经理提高，同样需要每位工程管理人员共同不断提高，只有这样工程管理团队的整体素质和管理水平才能更快更好的发展和提高，从而更大限度地发挥出项目部的更大作

用。

3、对总包管理的全面管理作用，没有充分的发挥出来。除了与总包自身的管理模式和体制有关外，项目部在总包管理方面的有效管理也有待于提高和加强。鉴于现在的项目开发模式，必须充分发挥总承包的管理作用，才能更好的做好项目的管理工作。

4、学习力不强。很惭愧的讲，自毕业以后除了专业书之外，关于其他方面的读物涉猎很少，较大的限制了自己的视野和个人发展。在 20XX 年里通过 X 总的教导和启发，使我深刻地感到了自己知识的贫乏和强烈的学习欲。原来自己除了专业方面有一定的专业基础之外，关于管理方面的知识可谓很是匮乏。通过近来关于管理方面书籍的学习和阅读，更加大了我对自己不足的理解和认识，越学越知不足。要求自己不断增大阅读量扩大阅读范围和视野，不断学习，在学习中提高，在实践中提高。

工作总结 ppt | 工作总结怎么写 | 工作总结开头 | 工作总结结尾 | 工作总结报告

2024 年施工企业工作总结 2

在公司领导及各级安全主管部门的正确领导下，XX 分厂认真贯彻执行“安全第一、预防为主、综合治理”的方针，始终将安全工作摆在先于一切、高于一切、重于一切的位置，做到安全生产思想到位，安全生产措施到位，安全责任落实到位，实现了 XX 分厂全年安全生产零事故。现将 XX 分厂 20XX 年度的安全工作情况总结如下：

一、体系建设方面

建立分厂安全体系，认真落实安全生产责任制。为了切实加强对安全生产工作的组织领导，强化安全生产管理，建立了以厂长为分厂安全生产第一责任人，各工段负责人为各工段安全生产责任人，班长为本班的安全生产负责，安全员专职负责分厂的安全生产检查的分厂安全体系。形成了分厂领导总负责，各级负责人重点负责的安全生产责任模式。做到安全上事事有人管、人人都管事的良好工作局面。并建立健全了安全管理体系，认真落实完善了各项安全管理制度。

二、培训管理方面

首先强化安全培训教育活动，不断提高全员安全意识。为全面贯彻落实“安全第一、预防为主，综合治理”的安全工作方针，今年我们重点强化了对矿调员工的安全教育培训力度。因矿调员工对化工企业生产、工艺、设备及化工安全知识了解甚少，需要从头开始。

1、组织开展了员工“三级”安全教育，从厂级的教育“宣传国家的法律法规、公司的安全管理规章制度”，到分厂级的“将来设备检修情况、设备检修存在哪些危险源及危险源辨识”，最后到班组的“检修操作技能和检修安全操作规程”的培训。一步步确保我们的员工受到一个系统的、有层次的、全面的安全知识及安全技能教育。确保“三级”安全教育率达100%。

2、在六月份“安全生产月”活动中，根据公司文件精神的要求，积极参与安全生产学习活动。组织全体员工通过板报、参加安监处组织的看电影形式积极学习安全、消防知识。“安全生产月”活动的开展，大大提高了广大员工的安全意识。提高了员工的防范能力，减少

或避免事故的发生。

3、消防演练、气防知识培训：消防队及疾控科组织了数次消气防知识培训，结合最新的消气防知识和技术，为广大员工讲述了生动形象的培训课，不仅让员工学习到一些日常中使用的灭火常识，还重点讲解了如何正确的使用各类灭火器、自救器及正压空气呼吸器，并收到了很好的效果。

4、开展“警示性”安全教育，做到安全工作警钟长鸣。20XX 年我分厂每周组织学习化工事故案例，为广大员工敲响安全警钟。通过学习案例分析案例让员工在真实的事例中加深认识，使员工从教训中得到教育，不断提高员工的安全防范能力和事故应变能力。

5、根据公司及相关部门要求，班组每周都排出了培训计划，由班组长进行讲解，然后组员间进行讨论学习，在培训中找不足，总结经验，通过半年的培训实际，班组全部能完成考核并取的好成绩。

三、班组建设方面

1、现我分厂成立的班组有 3 个钳工班，3 个起重班，每个班组班长都通过公司任命，还配备了钳工、起重大班长协助管理班组工作。明确了大班长及各班副班长的职责，制定完善了《班组管理制度》。通过持续的、不间断的管理教育，完成了各项班组建设要求，班组建设工作开展良好。

2、组织各工段负责人及班组长进行培训，编制各工种安全技能及工种事故案例 ppt，对工种成员进行针对性的安全培训，提高认识，掌握班组建设的有关知识。通过学习培训，使分厂领导和基层管理人

员、基层班组明确开展班组建设的功能，明确开展班组建设的意义，明确了通过班组建设的引导、激励和约束作用，来增强全体员工的凝聚力和向心力。

四、制度执行情况

20XX 年全年对公司相关规章制度都认真的实施并执行了下去。上半年修改完善了机修分厂《安全管理制度汇编》，并对一些专业方面制定了专项制度办法，如：《岗标抽查管理办法》、《6s 考核细则》及《三个全覆盖管理办法》。所有分厂规章制度及管理制度经员工代表及相关业务部门讨论通过并实施。通过一年的实施执行及教育宣传培训，情况总体效果良好。每位员工都能遵守公司及分厂各项规章制度，尽职尽责，基本杜绝了三违行为，消除了事故隐患，有效提高了分厂形象。

五、隐患排查治理

相关业务部门共下三定单 7 条，已全部整改。安全短板 15 条，已整改 12 条，3 条正在整改中。安全检查是消除事故隐患的主要手段，特别在山化和 XX 公司学习期间带队及班组长每天都进行一次安全大检查，对查出的隐患及时进行整改。确保了学习期间安全检修零事故。

六、方案编制审批

XX 分厂承担着全公司主要大型设备及压缩机机组的检修工作，今年编制完成了通用设备检修规程、专用设备检修规程及大型压缩机安全检修方案，并通过各级领导及相关业务部门的审批，为以后对大

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/557116031032010006>