

项目管理理论与应用

ppt课件



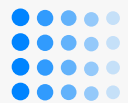
| CATALOGUE |

目录

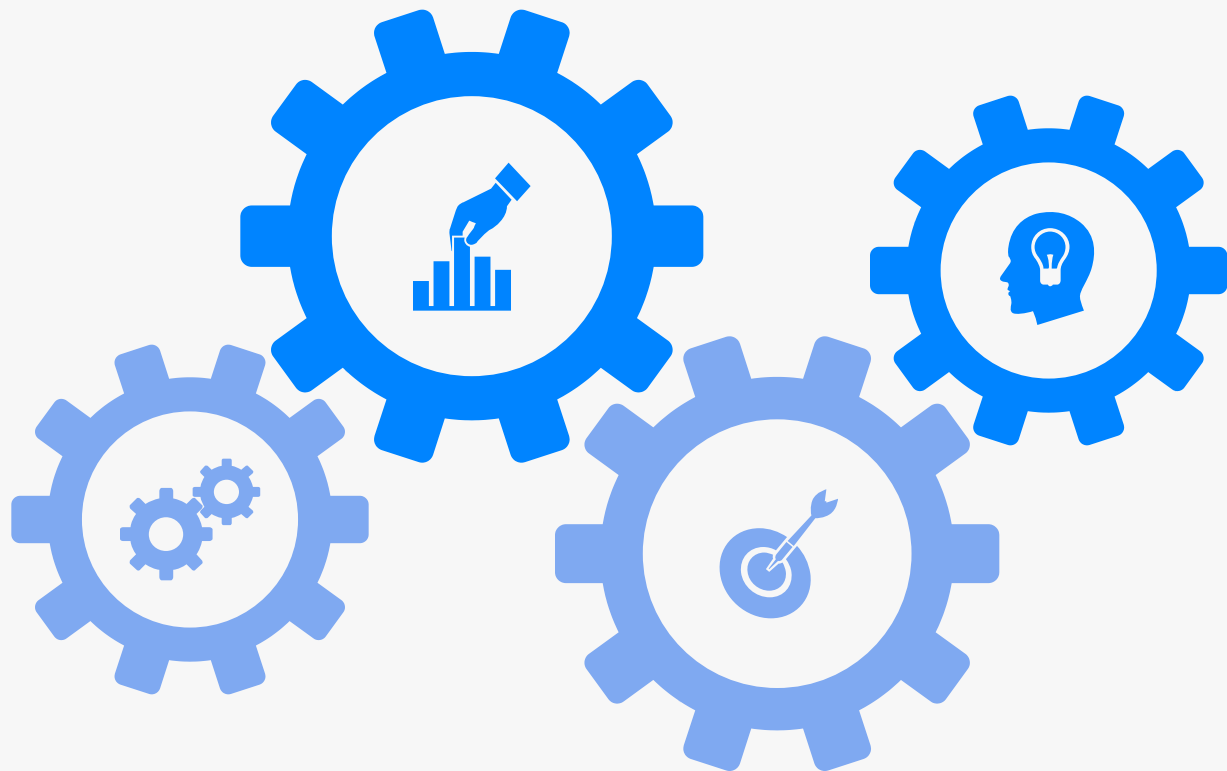
- 项目管理理论概述
- 项目管理的基本原理
- 项目管理应用与实践
- 项目管理案例分析
- 总结与展望

01

项目管理理论概述



项目管理的基本概念

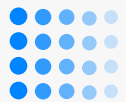


总结词

对项目的管理过程进行计划、组织、指挥、协调、控制和监督，以实现项目目标。

详细描述

项目管理涉及到对项目从启动到收尾全过程的策划、组织、指挥、协调、控制和监督，确保项目能够按时、按质量、按预算完成，并实现预定的项目目标。



项目管理的重要性

总结词

- 项目管理对于组织成功具有关键作用，能够提高项目的成功率，降低风险，提升资源利用效率。

详细描述

- 项目管理有助于组织更好地实现战略目标，提高项目的成功率，降低项目的风险，提升资源的利用效率，从而为组织创造更大的价值。

项目管理的历程

总结词

项目管理的发展经历了传统项目管理、现代项目管理和敏捷项目管理三个阶段。

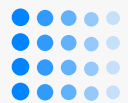
详细描述

传统项目管理阶段主要关注项目的计划和控制，现代项目管理阶段引入了项目管理和知识管理的概念，敏捷项目管理阶段则强调对变化的快速响应和持续改进。



02

项目管理的基本原理



项目管理的基本原则

目标明确

项目管理必须具有明确的目标，所有工作都围绕实现目标展开。

灵活性

项目管理需适应变化，对项目过程中的问题和风险有快速响应的能力。

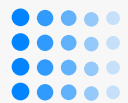


计划性

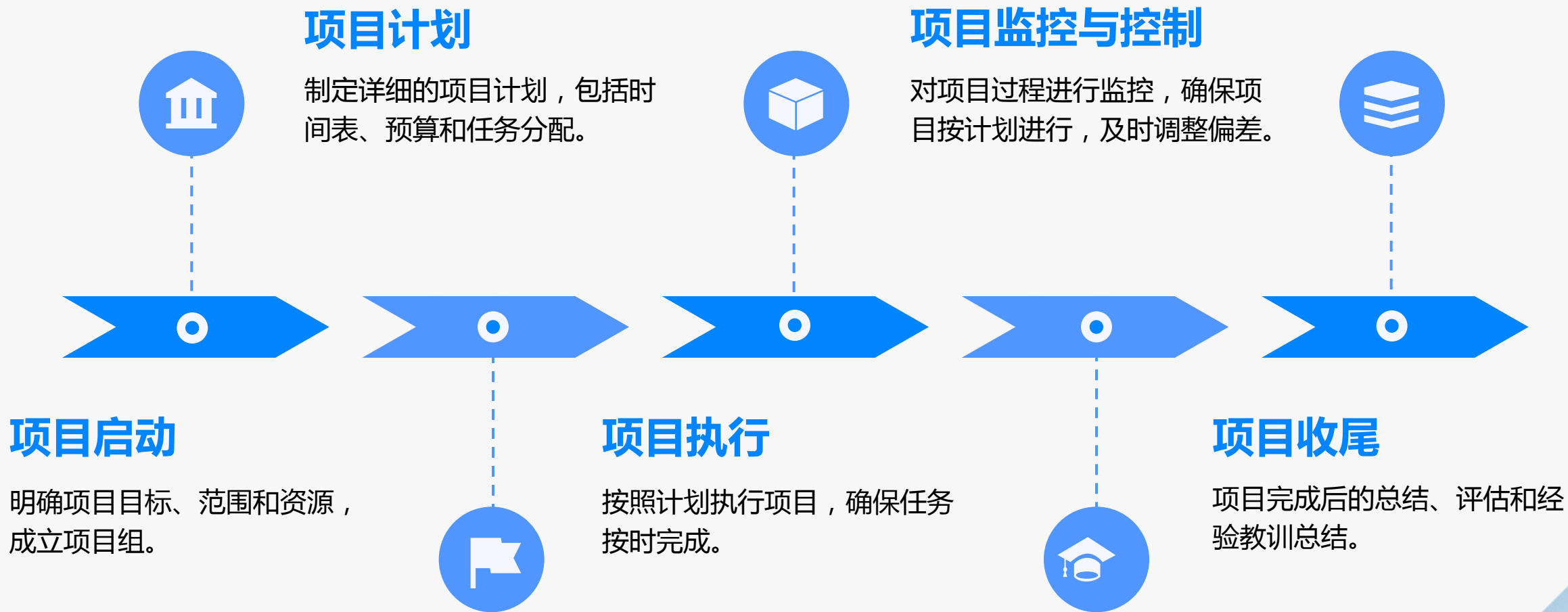
项目管理要求有详细的计划，包括时间、成本、质量等方面的规划。

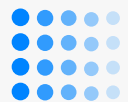
沟通协作

项目管理强调团队成员间的有效沟通与协作，以实现共同目标。



项目管理的基本流程





项目管理的基本工具



甘特图

用于表示项目进度和任务分配的工具。

PERT图

用于表示项目流程和任务依赖关系的工具。

工作分解结构

将项目分解为更小、更易于管理的子任务。

风险评估工具

用于识别、评估和管理项目风险的工具。

03

项目管理应用与实践

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/557116101021006056>