

廉



# 《采购组织结构》PPT课件

制作人：创作者  
时间：2024年X月

# 目录

- 第1章 采购组织结构概述
- 第2章 集中式采购组织结构
- 第3章 分散式采购组织结构
- 第4章 混合式采购组织结构
- 第5章 采购组织结构与供应链管理的关系
- 第6章 总结与展望

● 01

# 第1章 采购组织结构概述

## 什么是采购组织结构

采购组织结构是指一个组织内部的采购部门或者采购团队的组织形式和架构，包括人员配置、职责划分、工作流程等方面。在一个组织中，采购组织结构的设计决定了采购活动的有序进行和高效管理。

# 采购组织结构的重要性

高效性

影响采购流程效率

风险管理

减少采购风险

资源优化

最大化利用资源

成本控制

帮助降低采购成本

# 采购组织结构类型

## 集中式

采购决策集中在一处  
统一管理采购流程  
适用于规模较大的企业

## 分散式

采购决策分散在各个部门  
更灵活应对各部门需求  
适用于多元化的企业结构

## 混合式

部分决策集中部分分散  
结合集中与分散的优势  
灵活性和效率兼顾

## 网络式

采购网络化、平台化  
强调合作伙伴关系  
适用于跨国企业

## 设计采购组织结构的考虑因素

在设计采购组织结构时，需要考虑多个因素，包括组织规模、采购需求的特点、采购战略、人员能力、信息系统支持等。合理的采购组织结构设计可以提高采购活动的效率和质量，从而为企业创造更大的价值。

# 采购组织结构设计原则

**适应业务需求**

根据业务特点定制

**信息共享**

促进部门间合作

**专业化**

人员技能匹配

**灵活性**

能够应对变化

• 02

## 第2章 集中式采购组织结构



## 集中式采购组织 结构概述

集中式采购组织结构是指将一个组织内所有的采购活动集中到一个中心采购部门或团队进行管理和执行的结构形式。这种结构可以帮助组织更好地协调采购活动，提高效率并降低成本。

# 优点

## 成本控制更有效

通过集中采购可以实现成本的统一控制

## 统一采购政策和流程

可以制定统一的采购政策和流程，避免混乱和重复

## 集中专业人才

可以集中配置专业的采购人员，提高专业水平



01 响应速度较慢

由于需要统一决策，可能导致响应速度较慢

02 难以满足各部门个性化需求

可能无法灵活满足不同部门的个性化采购需求

03

# 适用场景

## 组织规模较大

集中式采购适合规模庞大的组织，可以充分利用规模效益

## 采购需求统一

如果采购需求统一且大部分采购都可以集中进行，适合采用集中式采购

## 重视整体成本控制

对于那些重视整体成本控制的组织，集中式采购可以更有效地管控成本

# 总结

集中式采购组织结构在适用于组织规模较大、采购需求统一、重视整体成本控制的情况下具有明显优势，但也需要注意其可能存在的一些缺点，需要根据具体情况选择是否采用该结构。

● 03

## 第三章 分散式采购组织结构



# 分散式采购组织结构概述

响应速度快

快速响应市场需求

地域性采购更便捷

本地采购更方便

更灵活适应各部门需求

采购需求个性化

# 优点

响应速度快

提升市场竞争力

地域性采购更便捷

降低运输成本

更灵活适应各部门需求

提高员工满意度

# 缺点

分散式采购组织结构可能面临难以实现一致的采购政策、采购成本管理难度增加等问题。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/558045002140006053>