

工程管理实习心得体会 5 篇

工程管理实习，使我们对一般工业与民用建筑工程的施工技术知识有了更为深刻的理解，培养了分析和解决施工技术问题的能力。下面一起来看看小编为大家整理的工程管理实习心得体会，欢迎阅读，仅供参考。

工程管理实习心得体会 1

工程管理这个专业终于迎来了我们的第一次认识实习。这是我们的一次转折点，将由朦胧不懂的书面上感知升华为对现实施工现场乃至社会的感性认识。同时也决定了我们的发展方向，将来的何去何从。工程管理专业有三个发展方向：工程造价，房地产营销，项目管理。因此，这次实习大致是围绕这三个方向展开。形式是讲座，去施工现场，学生日志，报告学习总结。

在讲座上丰富的内容围绕着这三个方向。一共是 3 次和造价有关，这也是我的志向。第一天就由申玲老师浅谈造价。要建造工程的叫做甲方，施工单位叫做乙方。造价要做的工作中包含了估计，概算，预算。由施工单位乙方进行报价，在中标后可通过结算(合同，分期付款)，最后是竣工结算。建筑项目层层递减可分为：单项工程，单价工程，分项工程。工程量计算的主要依据：设计图纸。单位工程量价格确定的依据：预算定额、单位估价表。建筑物要计算的量有：分层，分块，分构建。建筑物的分层：地基层，基础层，地下层，层，标准层，顶层。计算的量中还有清理土方，挖运土方，挡土板，基础夯实。这些内容都很熟悉，在房屋建筑学中就有看到。

现在的造价一般会运用电脑软件的辅助功能，以前我们都有学习 autocad 。早期选修课时我就选了这门课，还有学校组织的学习班，我也报名了。并且拿到了职业技术培训证书。这次的软件我也很感兴趣，是由广联达公司开发的软件。今年是它第二次举办造价大赛，也是我们大学第一次参赛。这次的软件比 autocad 还要复杂。

第三次学校请来了造价做的很好的也是我们第一次去工地奥体中心附近的测绘大厦那的刘总，我们感到荣幸之至。只是很有现实意义

的，我们了解到了很多内情。在工程中我们的原则是费用尽可能的降低。施工中随时都可能发生意外，比如：桩打歪了，这是谁的责任，打桩公司么？拆该由谁来承担费用？大庄公司还是承包单位？这时我们就要好好地看合同来确定。一般是由承办单位来承担。项目提出后就要经过审批，以前是以国有企业为主，民营资本审批很麻烦，这阻碍了国家的发展。在__年国家改革，实行了备案登记制度。一个制度的提出就像多米勒骨牌一样产生了深远的影响。这就有了项目的可行性：初步可行性。

中谘公司就负责跟踪调查。刘总就举了一个例子：河北化工厂是花二十几个亿建成的，但是 2 年后就关了。其中有个原料问题。这个例子就代表了必要不代表可行。所以需要项目的后评价，我们就必须对市场，材料有所了解。在施工阶段中进行了概算，这对甲方很重要。南京预算员本科生只有 50%。我们还是有发展空间的，要填补这一空间，使之更加规范化。费用中有建安费用，施工器具费用，工程建设其他费用，预备费用，利息(建设期)，调节税。近期调节税由 30% 降到 0%，但是并不代表国家取消了调节税，我想是因为经济危机的影响。但生活中基本预备金钢筋的价格原来是三千多，现在已升到四千多。

这就需要我们充分了解国家动态，和对材料，市场的熟悉。同时我们也必须清楚费用是否应该支出，比如电梯里的设备税和工程税。招标分为三种：建设系统的，设备方面的，以财务部为主的。招标有个评标范围，一般是保密的，它以综合评标平均分来判断。分为报价 a (必须高于 80)，施工设计 b (不能高于 20，不能小于 12)， $a+b=100$ 。这由交易市场决定最后谁中标。这需要造价管理。造价全过程中有跟踪审计即管理审计，控制审计。我们会建项目工程小组，并且明确每个人的职责。最后是项目管理，竣工，结算。

在此过程中你会发现这还牵扯到了管理知识。当天下午有一位老师就给我们讲解了补录革项目管理经验，这是全球闻名的实验，由此我们在全中国推广了建设工程主要的管理制度：项目法人责任制，工程招标、投标制，建设工程监理制，合同管理制。其中它运用的管理模式是矩阵式。管理模式有：直线式，直棱制，直线直棱制，矩阵式。

老师还再三要我们记住赔偿条款，这会在考证时必考：按事故等级分类：

1.一级重大事故.死亡 30 人以上,29 人以下或直接经济损失 300 万元以上的.

2.二级重大事故.死亡 10 人以上,29 人以下或直接经济损失 100 万元以上,不满 300 万元的.

3.三级重大事故.死亡 3 人以上的,9人以下，重伤 20 人以上或直接经济损失 30 万元以上，不满 100 万元的。

4.四级重大事故。死亡 2 人以下，重伤 3 人以上、19 人以下或直接经济损失 10 万元以上，不满 30 万元的。

接下来的讲座都和土木有关，我尤其喜欢蔡传国教授的讲座，生动殷实。他给我们不仅灌输了理论知识并且告诫我们要热爱这门专业，如何学好这门专业。他开头就以为什么要学习施工技术?什么是施工技术?怎样学习施工技术?实践中要注意的几个问题这个问题展开。其中的要点在我们参观时就反复被提到，打桩，放坡，给排水，防渗。

这张图在我们去仙林大学城附近郊区的五饭店的施工现场时，学长就提到过。当时那个工地就采用的放坡式，因为仙林土质好，降低了成本，而江浦校区和河西奥体那块，因为淤泥比较多，成本就比较高，采用的方式就不一样，应该如图是最后一个斜撑式。而在新街口市中心那块，土地有限，放坡需要的是大面积土地，所以只能选择第一种衬板式。

在实习工程中，不难发现他们都运用到了地热资源。检测大厦是，五饭店也是，下关区南京世贸中心也是。第一个利用循环空调的加压水来降温。第二个利用的是地下水常年恒温，免去安装中央空调的安装费，维修费，电费。这个工艺虽然不成熟但是国家允许利用，甲方还是喜欢采用绿色经济型的。施工方将管子埋在了墙里，把抽上来的的水在里面进行热交换，来给室内降温。

第三个利用的就不一样了，它是采用的是电，楼板上面都有一层电热丝，给室内取暖。它的保温绝热做的比较到位，这就是精装修，玻璃采用的钢化绝热防辐射玻璃。我看到了每块玻璃右下角都有 3 个 c

的标志，这就是钢化标志。玻璃由内外两部分组成，厚度是 6+12+6 的形式，这时你就发现玻璃是中空的了。因为空气导热系数比较低，而同时窗框也是内外两部分组成，中间是由绝热材料断开，原因是金属导热系数比较大。防辐射就是针对夏天的紫外线而言了。我不得不感叹如此强大的阵容，加上地段，社区的豪华规划：加勒比海式，还有海盗船。那么一平方 2 万也差不多了，估计还会继续升值。为此我特地去看了一下它的平面图

地下室也是一个要点，在南京信息工程大学，那的地下室就做的不错。它有临时通风系统和平时通风系统之分。按照国家标准：2 万平方米设置地下室，达到 5 万平方米做防空地下室。可以用来做大战时的需要。根据用途的不同，你会发现材料的也不同。因为信息工程大学的那些建筑是用作环境试验楼的，所以用的是石棉瓦管，就连螺丝都不能用金属。这些都是室内专修要注意的要点。

这次的实习是相当的充实有趣的，我想短短 3000 字也说不尽我对这次实习的收获，详细的只能留到实习日志里了。蔡教授曾告诫我们说道：“怎样学习施工技术?①热爱建筑工程专业，热爱施工技术科学

②充分利用一切可能的机会积极参加建筑

工程实践活动

③勤学好问，尤其是不耻下问

④努力养成接受新事物新知识新方法新技术的良好学习习惯

⑤在工地实践的全部过程中时刻牢记安全

规定”我觉得这是不禁在施工技术上用也在其他地方通用。实习过程中老师反复强调的就是安全问题。这也将作为我们的职业准则。

不管是大工程还是小工程，都有工程管理人员，而他们的责任和义务又是什么呢?工程管理人员有权利对工程施工人员的管理和调配，对工程质量的监督，在施工过程中发现问题及时向有关部门汇报，对工程的进度要严格管理。如果工程施工出现什么问题，工程管理人员的责任就很大了。所以说工程管理人员的工作也并不轻松，每天他们和施工人员一样都是在工地的第一线，他们要在旁边监督，还要到自

己负责的各栋楼察看施工进度和质量问题。监理虽然有办公室，并且条件还可以，但是除了午休和整理文档，其余大部分时间还是都在工地第一线，工作也是非常辛苦的。

马上就要毕业了，学校安排我们外出实习，看看工程管理是如何工作的，学习他们的工作态度、工作经验。在实习时通过监理们的言传身教，我被他们认真负责的工作态度所感动。他们高超的专业素质，一丝不苟的观察，很多问题，不论我怎么看都没发现问题，而监理们凭借敏锐的职业嗅觉都一一发现，并且不厌其烦的要求施工方整改，这种敬业的态度让我很是感动。由于施工方的技术水平有限，也难免会出现各种不同的大小问题，施工师傅就会找项目经理或施工员谈话，要求认真对待，我也从中学到了一些质量控制的知识。

通过这次的实习，对我来说是收获颇多。在学校老师教的只有工作理论和注意事项，在工作中的态度，但是这在工作中还有着不远的差距。只有工作实践、动手学习了，你才会对这个工作的更加了解，而我的社会人际关系也有了很大的提高。在工作时你要先尊重别人，别人才会尊重你，在工作中师傅们都是经验比较丰富的工程理员人员，他们教会我，当劳动工人人们的劳动成果出现偏差时，我们并不是直接去指责，而是反映问题，善意提醒，这样有利于缓和矛盾，不挫伤工人劳动积极性，不会得罪别人，对于稳定施工质量很有很大的帮助。

而对那些恶意偷工减料的承包商，没有达到工程的质量标准，就不能包庇和同流合污，应及时向上级反映，要求整改，一定要管好质量的问题。在实习的过程中，我越来越觉得人际交往的重要性。而人际交往最重要的是首先要尊重人，无论是一线工人还是项目经理，我们都要谦逊对待，其次是自己要主动交流自己的想法，这样能第一时间纠正自己错误的理解，第一时间接触的情况，更扎实的打好专业基础。

对于这次实习的总结是;谦虚谨慎、勤奋好学，在工作中踏实肯干、吃苦耐劳，待人诚恳、作风朴实。实习时间有限，毕竟仅仅一个月时间虽然可以学到整个工程的流程是如何施工的，但一些细节仍无法深入。但是这对我以后的工作打下了很好的基础，在以后的工作之中不

会像一个无头苍蝇一样。随着新时代，新材料、新工艺等产生，工程管理理论也须不断更新。真心希望经过我们的共同努力，能够攻克这些不足。

工程管理实习心得体会 2

在即将结束的大三学习中，我终于迎来了本专业第一次实习。实习之中，学院为我们这次实习能胜利圆满的完成指导员老师和院领导交代了注意事项。第一重要的还是安全。毕竟安全第一!而实习也是大学生活的第二课堂,是知识发展的源泉,是检验真理的试金石,也是锻炼成长的有效途径。一个人的知识和能力只有在实践中才能发挥作用,才能得到丰富、完善和发展。由于这次实习的时候锦江佳苑 3 栋才刚刚做完基础，所以没有参与基础工程实习。以下是我通过这次实习的认识和收获。

自 1988 年开始起步，随着我国改革开放的不断深入和交通事业的持续、快速发展，建设监理制度已成为我国公路、水运工程建设中不可缺少的重要环节，所起的作用也越来越明显。

建设工程监理，即有资质的监理单位接收业主的委托和授权，根据国家批准的工程项目文件、有关法律、法规和监理合同及其他建设合同进行的监理、管理活动。它由监理单位对承包单位在施工质量、建设工期和资金使用等方面，代表建设单位实施监督。监理单位即监理公司，是指具有法人资格、并取得交通主管部门颁发的公路工程施工监理资质证书，从事工程监理业务的经济组织。它是监理工程师的执业机构。监理工程师需经全国统一考试合格，取得《监理工程师资格证书》并经注册登记。他是代表业主监控工程质量，是业主和承包商之间的桥梁，这不仅要求执业者懂得工程技术知识、成本核算，还需要其非常清楚建筑法规。在监理工作进行时，还需总监理工程师一职，他由法定代表人书面授权，全面负责委托监理合同的履行，主持项目监理机构的监理工程师。此外，监理人员还包括专业监理工程师和监理员，但对于信息系统工程建设的全过程监理的质量，总监理工程师的作用至关重要。总监具体工程项目施工过程中，应做到诚信服务，事前予控，重视工程工地例会。

建设工程监理经招投标，签订合同同时任命总监、组成更建理班子，再由总监监理具体规划，并按施工要求建立建立实施细则，便能进行质量监控。在质量监控过程中，需做到精心策划，事前予控;认真履行事中检查验收;实事求是进行评定。建设工程监理的主要内容是：控制工程建设的投资控制、建设工期控制、工程质量控制;进行信息管理、工程建设合同管理、安全管理;协调有关单位之间的工作关系，即“三控、三管、一协调”。其主要建理制度包括：开工申请，图纸会审，材料报验，分项验收、屏蔽验收，会议制度，资料管理和开工停工令。同时，监理工作须具有服务性，独立性，公开性和独立性，以保证监理工作正常而高效的进行。

目前，虽然建设监理制度已经在全国范围内推行，但业主、施工单位和质量监督机构对实行工程监理的意义及其重要性还是缺乏认识，对监理人员的地位及与各方的关系也不甚了解。有些业主认为监理人员是自己的雇员，必须为自己的利益着想，按自己的要求办事。质量监督机构认为监理人员代替了自己的职能，因而忽视了对工程质量的监管。由于对监理人员工作的模糊认识，使工程建设各方在关系的协调上不顺畅，监理人员的决定不能实施，监理效果不够理想，工程质量监督工作出现漏洞。当工程出现质量问题时，还容易出现互相推诿扯皮的现象。

实行建设监理制度是我国建设领域的一项重大改革，是我国对外开放、国际交往日益扩大的结果。通过实行建设监理制度，我国建设工程的管理体制开始向社会化、专业化、规范化的先进管理模式转变。这种管理模式，在项目法人与承包商之间引入了建设监理单位作为中介服务的第三方，进而在项目法人与承包商、项目法人与监理单位之间形成了以经济合同为纽带，以提高工程质量和建设水平为目的的相互制约、相互协作、相互促进的一种新的建设项目管理运行机制。这种机制为提高建设工程的质量、节约建筑工程的投资、缩短建筑工程的工期创造了有利条件。

在接下来的实习中，我们对给水排水工程工程施工进行了学习。

总所周知，在任何工程项目中，设计与施工都是创造性的工作，

两者相互配合，相辅相成。

设计工作是指工程建设目标，运用工程技术和经济方法，对建设工程的工艺、土木、建筑、公用环境等系统进行综合策划，论证编制建设所需要的设计文件及相关活动。其主要内容包括：

1.基础资料准备：包括工程概况、地形图、地质资料、任务下达书、道路工程投资资料，并结合以上资料进行现场踏勘；

2.方案设计、比选：较多的与甲方、审批部门的沟通，项目建设书、可行性研究报告，管线敷设方案的比选，工程沿线可作为雨水、污水出入关取得确定；

3.施工图设计：依照设计原则进行要求达到经济效益，主要设计参数分平面设计参数、纵断面设计参数、横断面设计参数及各类孔口设计参数，设计过程中需专业协调，并遵循设计、施工、验收规范，在施工中可采用新工艺，新材料，有必要时需绘制细部图和大样图；

4.技术交流：以便对方案中存在问题进行改进和提高；

5.设计变更：针对施工过程中出现问题所采取的措施。

我们所学的给水排水工程专业，分为两个大方向：市政和建筑。在接下来的实习中，我们针对市政工程设计这一方向进行了学习。市政工程项目建设过程由机会研究，初步可行性研究(项目建议书)，可行性研究报告，方案设计(两个以上可行方案，在进行经济、环境、社会效益等方面的综合比较选出方案)，施工图设计，工程施工，竣工验收，项目管理等八项组成。工程设计内容包括方案设计，初步设计，施工图设计。需注意，初步设计和施工图设计最主要区别为施工图设计带大样图。工程设计须依据建设单位的委托、意见及要求，前期的项目建设书、可行性研究报告(评审)，管线综合、其他专业及相关资料、法律法规即专业设计规范进行。其步骤设计为：

1.现场踏勘：弄清现场诸如雨水排放、污染源等情况；

2.资料调查

3.依据规范、法规、设计经验确定分水岭，划分排水区域，选择设计参数；

4.应尽量按照管线综合规划设计；

5.现场施工过程中的技术服务;

6.设计变更:注明项目名称、位置、数量、规模等,经业主、施工、监理三方签字方能生效。

再设计结束后,便可开始施工。管道工程施工的内容主要有设计交底(介绍工程项目,说明施工中需注意的问题和存在的疑问,并指出错误),收集资料(包括现场管线情况、地质水文、水电、机械等),施工组织(工程概况、施工方法、材料机械的供应、安全、工期计划、环境保护等),测量(根据水准点确定井位)。在施工完成后,还需根据施工图设计变更、中间验收数据、材料合格证及验收报告进行验收方能投入使用。中间验收数据是在施工中,也所做的中间验收的记录,包括管道、地基、基础等。

在对市政工程设计理论知识学习了之后,我们还对工程实例进行了学习,使我们所学的知识得以巩固,在脑中初步形成了工程的概念。

这一天,我们学习了排水工程。

排水工程是给水排水工程的一个重要组成部分。其规划与设计应符合区域规划以及城市和工业企业的总体规划,并应与城市和工业企业中其他单项工程建设密切配合,互相协调;要与临近区域的污水和污泥的处理和处置协调;应处理好污染源治理与集中处理的关系;城市污水是可贵的淡水资源,在规划重要考虑污水经再生后回用的方案;如排果设计水区域内尚需考虑给水和防洪的问题,污水排水工程与给水工程协调,雨水排水工程与防洪工程协调,以节省总投资所谓实践是检验真理的标准,通过旁站,使我近距离的观察了整个房屋的建造过程,学到了很多很适用的具体的施工知识,这些知识往往是我在学校很少接触,很少注意的,但又是十分重要、十分基础的知识比如,钢筋的绑扎,底层基础钢筋的绑扎首先要放样,每一跨度里钢筋的接头数只有 25% ,即 4 根钢筋里只有一个接头,另外,接头要尽量放在受压区内。在砌墙的过程中,如遇到墙要转角或相交的时候,两墙要一起砌起来,在留槎的过程中,可以留斜槎,如果要留直槎,则必须留阳槎,且要有拉结筋,不能留阴槎。在进行混凝土施工的过程中,要特别注

通过这次实习，我学到了很多知识那是在课堂上无法学到的东西。在我看来理论知识固然重要，不过实践更重要。在施工中，很多时候靠的是经验，在经验来源的同时用理论知识去检验。所以就算理论知识掌握得再好，没有实习和工作的实际经验也很难解决施工中时刻遇到的种种问题。

记得实习第一天，李工说过一句话一句不得不让我折服的话：他说，如果说理论知识我比不上你们，因为你们接受过大学教育而我自己没有。但是我有多年的工作经验即便没上过大学，对这些问题的解决也很熟悉。只要你们有过实际工作一年的经验，就会很熟悉了。在我看来，这或许是前辈的谦虚和对我们的鼓励以及对我们的要求吧。我想也是，在这样看来我们没有理由做得更好。在一次和白工的闲聊中，他作为一个前辈给了我们很多启示。

工程管理实习心得体会 3

一、实习目的与要求

转眼间为期一个月的专业实习学习到现在已经全部结束了，现在就把我在这段时间在实习过程中的所见所闻所学作以简单的总结：

1、实习目的

作为工程管理专业学生必须经过的重要实践性环节，本次专业实习主要是为了培养学生综合运用所学知识解决实际问题的能力。通过这次专业实习，使学生对企业生产经营的实际流程有一个感性认识，为学生把 4 年所学到的理论知识与生产实践相结合提供途径，为学生适应社会提供实践的机会，并为为学生进行毕业设计打下基础。

其次在于通过理论与实际的结合、学校与社会的沟通，进一步提高学生的思想觉悟、业务水平，尤其是观察、分析和解决问题的实际工作能力，以便把学生培养成为能够主动适应社会主义现代化建设需要的高素质的复合型人才。通过实习，找出自身状况与社会实际需要的差距，并在以后的学习期间及时补充相关知识，为求职与正式工作做好充分的知识、能力准备，从而缩短从校园走向社会的心理转型期。

2、实习内容

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/558056060133006134>