



黑龙江联通

WCDMA网项目进

度管理研究



汇报人：



2024-01-18

目录

- 引言
- 黑龙江联通WCDMA网项目概述
- 黑龙江联通WCDMA网项目进度计划制定
- 黑龙江联通WCDMA网项目进度控制实施

目录

- **黑龙江联通WCDMA网项目进度风险管理**
- **结论与展望**

01

引言



研究背景与意义



3G时代的到来

随着通信技术的不断发展，3G网络逐渐普及，WCDMA作为3G网络的主流标准之一，具有广阔的应用前景。



联通公司的发展需求

作为中国三大电信运营商之一，中国联通一直致力于提升网络覆盖和服务质量。WCDMA网络的建设对于联通公司的发展具有重要意义。



项目进度管理的重要性

在WCDMA网络建设中，项目进度管理是保证项目按时完成、降低项目成本、提高项目质量的重要手段。因此，研究黑龙江联通WCDMA网项目进度管理具有重要的现实意义。



国内外研究现状及发展趋势

■ 国内外研究现状

目前，国内外学者在项目进度管理方面已经取得了较为丰富的研究成果。其中，关键链技术、挣值分析法、模糊综合评价等方法在项目进度管理中得到了广泛应用。

■ 发展趋势

随着项目管理理论的不完善和计算机技术的飞速发展，项目进度管理将朝着智能化、动态化、可视化等方向发展。未来，项目进度管理将更加注重对不确定性因素的处理和预测，以及实现多项目协同管理。

研究内容、目的和方法

研究内容

本研究以黑龙江联通WCDMA网项目为研究对象，重点研究项目进度管理在WCDMA网络建设中的应用。具体内容包括项目进度计划的制定、项目进度控制、项目进度风险管理等方面。

研究目的

通过本研究，旨在提高黑龙江联通WCDMA网项目的进度管理水平，确保项目按时完成，降低项目成本，提高项目质量。同时，为其他类似项目的进度管理提供借鉴和参考。

研究方法

本研究采用文献综述、案例分析、实地调研等方法进行研究。首先通过文献综述了解国内外项目进度管理的相关理论和方法；其次通过案例分析探讨黑龙江联通WCDMA网项目进度管理的实际情况；最后通过实地调研收集相关数据和信息，对研究结果进行验证和分析。

02

黑龙江联通WCDMA网项目 概述



项目背景与目标



背景

随着通信技术的快速发展，3G网络已成为通信市场的主流。为满足市场需求，提升竞争力，黑龙江联通决定启动WCDMA网项目。

目标

项目的目标是建设一个高质量、高效率的WCDMA网络，提供优质的语音和数据服务，满足用户的通信需求。



项目范围与任务

范围

- 项目涉及黑龙江全省范围内的WCDMA网络建设，包括基站建设、传输网络建设、核心网建设等。

任务

- 项目的主要任务包括网络规划、设备采购、工程建设、网络优化等。



项目组织结构与团队配置

组织结构

项目采用矩阵式组织结构，设立项目管理办公室，下设多个职能部门，如工程部、技术部、采购部等。

团队配置

项目团队由项目经理、技术专家、工程师等人员组成，具备丰富的通信行业经验和专业技能。同时，聘请了专业的监理公司和咨询公司为项目提供技术支持和咨询服务。

03

黑龙江联通WCDMA网项目 进度计划制定



进度计划制定方法与工具

关键链法

在考虑资源约束和活动间依赖关系的基础上，通过缓冲区的设置来应对不确定性，从而制定项目进度计划。

PERT图

利用活动持续时间的三点估算法（最乐观、最悲观和最可能时间），通过加权平均计算期望时间，并绘制网络图以展示项目流程。

甘特图

通过条形图展示项目活动的开始和结束时间，以及活动间的并行或串行关系，便于项目成员理解和遵循进度计划。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/558110056017006077>