

2020 学校副校长个人述职述廉报告 5 篇

2020 学校副校长个人述职述廉报告(一)

尊敬的领导，各位同事：

大家好！

总结一年以来的工作，对自己所做的工作加以梳理、盘点和反思。在梳理中发现不足，在盘点中找出差距，在反思中谋求新的增长点。这既是一种自我激励和加压，也是一种理性的思考，更是接受领导指点，同事相助的极好机会。请同志们批评指正，提出宝贵意见。

一、本年度学校取得主要荣誉。

1、我校取得了全县“317工程”督导评估第一名的好成绩，属本轮评估唯一优秀学校，荣获陕西省“317工程督导评估优秀学校”。

2、我校先后被县局推荐为“陕西省校本研修先进集体”、“XXX”、“陕西省先进工会”、“榆林市实施素质教育优秀学校”。

3、榆林市德育工作现场会、绥德县“双高双普”动员会在我校成功召开，市县领导 XXX、XXX、XXX、XXX 观摩了我校的有效德育和艺术体育现场展示，给予很好的评价。

4、20xx 年 12 月初，XXX 的业务校长观摩了我校的高效课堂，是对我校课改工作的充分认可。

二、本年度学校主要工作业绩。

1、课改工作有新希望。学校四个教学模式在三至六年级实现了全覆盖。我校在县局组织的全县小学校业务校长观课中进行了课改年级全开放;绥德三小、XXX、XXX、XXX 组织教师观赏了我校 XXX、XXX 老师的课堂,颇受启发;XXX 老师参加了榆林市大篷车送课下乡活动,遭到教育同仁的好评。英语、科学科目的老师们能积极探究新的课堂教学模式,在各位老师的教学案头和课堂中有着浓厚的、不同风格的“课改”味,个中,XXX 老师运用英语“四学”模式,被授予绥德县教学能手称号。

2、教学成绩有新提高。六年级五科成绩较为平衡,比对比学校超出 7.08 分,五年级语数学科有很大的提高,四年级在全县教学质量调研中取得较好的成绩,2、三年级继续保持了令人满意的成绩,一年级起步成绩良好。XXX、XXX、XXX、XXX、XXX、XXX、XXX 老师成绩凸起。

3、课程建设有新亮点。我校按照学生发展的需要及学校的实践情况,量身定做了四个校本课程。发展好《美德课堂》,编写了《美德课堂》的九个校本教材。整理编辑了《美德课堂资源库》、《美德童谣》、《规范、礼节、气》、《红色教育

读本》、《出彩中国人》、《最美榆林人》等系列教材，本年度，学校开辟了《围棋课》、《书法课》、《家长课堂》，除书法课缺开一个课时之外，其他校本课程开课率到达 100%，校本课程深受学生喜爱。目前，我校的校本课程成为学校的一道靓丽风景，遭到下级部门的关注和认可。

4、办学条件得到改善。在学校的努力和下级部门的大力支持下，近年来，操场铺设了人造草坪，重新硬化了校园，革新了旗台，全面整改了旱路，进行了办公室的全面革新，新建了跳舞室、围棋室，实现了电子白板班班通，添置了 66 台计算机，装置了天然气汽锅，进行了整个校园的美化。

5、校本研修规范有效。学校规范常态教研管理，制定了一系列刚性管理制度，措施得力，收效良好。一是每人一堂公开课制度，二是首席评课人制度，三是主题研讨中心发言人制度，四是教研组活动最低标准量制度，五是公开课及教研活动考勤管理制度，六是校本研修学分认定制度。

本年度安排公开课 80 人次;各教研组安排主题性研究 10 次以上;语文、数学、综合教研组开展教研活动分别为 25 次、28 次、42 次。

6、构建了和谐的家校关系。学校在全校性家长满意度测评中，家长满意度达到 96%，更值得肯定的是在‘最喜欢的老

师”调查问卷中超过 90% 的学生、家长喜欢某一老师的好成绩。取得如此高的满意度得益于四方面原因：一是教育教学质量让家长放心；二是教师的敬业精神让家长感动；三是教师的自律水平让家长满意；四是多渠道的沟通让家长理解。

三、本人工作情况汇报。

在上级党政领导和县教育局的正确指导下，一年来，本人严格执行中央《严格禁止利用职务上的便利谋取不正当利益的若干规定》，牢固树立为人民群众服务的思想，切实解决群众反映强烈的热点，难点问题，为教职工和人民群众办实事。工作中，严格遵守财务管理制度，时刻约束自己和班子成员，不乱花一分钱，把有限的资金用在办学上，学校资金有限，没有小金库问题，没有违纪违法现象发生，没有利用职务上的便利谋取不正当利益的行为。在这一年中我个人主要做了以下几件事：

- 1、坚持研究，在研究中提高，在提高中完善。为此，我坚持从书本、杂志、网络上汲取新知识、新思想、新观念；通过外出开会培训、自我研究等方法，使自己能及时了解课堂教学动态，更好地调整和把握教学方向，也有助于提高自己的教学能力和指导能力。

2、发挥优势，做科研型校长。在工作中，我尽可能地发挥和展示自身的优势。本年度，本人听课 120 多节，参加教研会 30 多次，为教师做专题交流 10 个，撰写论文 6 篇，在榆林市校长大讲堂上，做了“优化模式改革，提高教学质量”专题报告。

3、为自己的角色定好位。校长不是一个纯粹的管家，而是教育者、管理者、决策者、经营者等多种角色的扮演者。作为校长，我始终保持以下观点：学校是大家的，学校的工作大家干，只有大家齐心协力，才能把学校办好；校长要做校长的事，做重要事、做枢纽事，做把关事。

4、使自己保持清醒的头脑。首先是对我自己的言行保持清醒。作为校长，我个人的一举一动、一言一行，都代表着学校，也影响着学校，因此，我必须把个人的命运与学校命运联系在一起，与学校共荣辱。

四、学校发展中存在问题。

1、任性教师依然有之。甘于平庸不思进取者有之，固步自封排斥“课改”者有之，忘乎所以拈轻怕重者有之，牢骚抱怨消极怠慢者有之，抱侥幸心理频繁出错者有之。

2、三项改革困难重重。教师在两个教学模式运用上很不平衡，新模式没有完全常态化；小组捆绑式评判方面方式主义严峻，操作性不强，创新元素不多，执行效果不佳。

3、课程管理不够严谨。严格的教学打算审定制度没有建立起来，致使出现较多低质量教学打算，出格是部分非考试科目教学目标模糊，目标达成随意性大，教学验收凭借印象和感觉，缺少尺度和按照。

4、日常管理不够精细。主要表现在：月主题教育的有效性程度低；教室文化及卫生状况欠佳；晨练活动有序化程度不高；两放学秩序较差等突出性问题需要精细管理予以解决。

5、办学条件亟待改善。按照学校标准化建设的要求，学校最急需解决的三大问题是：配足标准化的学生课桌凳，完成微机室的重建，学校中园需要软化。

6、名优教师比重较低。目前，我校在教师培养方面主要凭借教师的意愿，没有具体得力的措施，致使能独当一面，具有示范程度的名优教师比重较小，名优教师团队没有形成，制约着学校的发展。

7、学生作业负担过重。不少教师以学生的“勤”弥补自己的“拙”，备课不充分，上课效率低，以致学生重复性作业、机

械性作业过多，低水平教辅资料成为学校的一大隐患，有辱于教师 and 学校的形象。

8、大型活动组织较少。学校的一切教育活动完全依赖于班级去实施，以校组织的大型全员性活动较少，学生锻炼和才艺展示的机会不够，适当增加大型文艺、体育、才艺展示活动有利于学生的发展。

9、言语文字规范程度低。学生作业封面整洁，可大量存在着不规范书写；课堂上教师普通话运用不能形成气，学生普通话程度自然较差。努力建立言语文字规范化学校义务相称严峻。

10、主题班队活动随意性大。以德树人仅仅停留在口头上，主题性教育仅仅局限在升旗演讲，班队活动经常性被挤占，缺乏有效设计，收效不佳。

感谢大家！

述职人：XXX

20XX 年 XX 月 XX 日

2020 学校副校长个人述职述廉报告(二)

各位领导、各位老师：

首先感谢在座的领导、老师、朋友给我述职的机会。一年来，大家与我同舟共济，患难与共，走过了艰难的岁月。请允

许我代表学校党支部、行政，特别是我个人对大家的披荆斩棘、辛勤耕耘、无私奉献表示衷心的感谢。时光飞逝，日月如梭，转眼间已挥手而去，蓦然回首，感慨万千，思绪难定。校长，也许对普通人来说是权力大于责任，是一份耀眼并令人崇拜的职位。但在我眼里，校长不是一个职位，而是一个职业，是一个服务者的代名词，它服务于学校，服务于老师，服务于学生。我践行着感悟至深的工作格言：不以权威治人，应以威权服人；不靠制度管人，应凭人格育人；不看表面顺从，但求内心相融。肩上有学校，眼中有老师，心中有学生。没有最好，只有更好，进步就是胜利，成功就是希望。一年来，我与同志们一道，同心同德，齐心协力，同甘共苦，使学校的教育教学工作井然有序，各项工作扎实开展。现将一年来本人的履职情况，简要报告如下：

一、研究提升、不断进步

(一)扎实深入地开展“四风”和“一校五园”建设活动。依照县委和局党委请求，在全校扎实开展“四风”建设和“一校五园”建设活动，要肄业校党员教师深入研究科学发展观理论，认真践行，努力使学校的校风文明、教风严谨、学风扎实、考风严格，努力打造规范化尺度化校园，打造平安、书香、生态、信息、健康校园。

(二)加强研究，提高自己。注重加强政治理论和法律法规的研究，完成了干部在线研究任务。我认真研究了党的 XX 届 XXX 、五中全会精神，正确领会了科学发展观的实质，并用其统领工作全局;通过研究，坚定了党的信念，增强了责任感和使命感，使自己在工作中能较好地遵法、守法、用法，做到依法行政，依法治校。同时也使自己理解政策，把握政策的水平明显提高。

(三)重视业务知识的研究。通过看名校特色，学管理经验，我进一步树立了新的教育观念，更新了学校的管理方法，在校内完善了学校班主任选聘体系，实行了“年级组-备课组纵横管理”模式，坚持开门办学的思路，规范办学行为;逐步完善了教师考核和奖惩制度，进一步调动了广大教师的积极性。学校管理工作日臻完善，也更人性化。

二、忠于职守、扎实工作、务求实效

(一)多措并举，创新德育模式。

高度重视学校德育工作，德育常规工作有打算且有序开展，重视学生文明素养教育、爱国主义教育、法制教育、国防教育、环境教育等。加强家校接洽，推动家庭教育工作开展。一年来学校请求每一个班每周都要认真召开班会，每次一个主题;多次举行各种主题的黑板报、手抄报比赛;组织观看各类教育视

频;方式活泼，内容厚实，特色明显。XXX 组织的“大家唱，大家跳”艺术活动也提高了学生素质，增进了学生全面发展。

重视学生的心理健康教育。利用心理健康课，心理健康主题报告会、开展心理咨询活动等，并开设心理健康教育专栏，全方位加强对学生心理健康教育，培养学生健康的心理，使学生积极健康的发展。

(二)突出安全教育重心地位

一年来，我始终将安全教育工作放在重中之重的位置。完善了安全工作各项管理制度，明确责任，加强巡查，重视学生的安全教育工作。将《XXX 校园安全管理应急预案(处置措施)》中的内容在各班级张榜公布，一学期组织一次全校学生的安全技能演练，如安全自救、紧急疏散、消防逃生等；

XX 年初，就建立健全了学校安全工作制度，明确安全工作第一责任人和间接责任人，学校每个月对教室、宿舍、水电卫生设施定期进行安全隐患排查。利用多种方式对学生开展了食物、交通、防火、防溺水等安全教育知识培训。安全防范措施到位，有人防、物防、技防，全面推行校方责任保险，出力建立平安校园。

(三)求真务实，努力推进各项管理效能建设。

规范管理是学校科学发展的中心工作，一年来，以县局《XX 学校常规管理 100 条》为指导，部署全年教育、教学工作。中间细化安排，划出各科室重点工作任务，分解落实，工作取得了显著成绩。

注重加强学校干部作风和效能建设，进一步规范推进校务公开工作，努力使决策科学化、民主化和公布化，有效推进学校各项事业发展。在班子中，我充分发扬民主，有严重事情集体商量决策，不搞“一言堂”，班子的凝聚力、斗争力明显增强。

(四)保持以教科研为先导，以质量求生存，

高度重视教科研工作，鼓励教学研究与教学实践相结合，“问题即课题”，结合“高效课堂”和“比访”活动的开展，同时在校内大力提倡年级组教师集体备课，加强学科间横向联系和纵向沟通，举办一学期一次的教学开放周活动，积极组织并鼓励教师走出去培训研究，充分利用这个平台促进教师的专业发展。

积极的教研工作，扎实的教学管理，对提升教学质量起到了积极的作用。

(五)规范办学行为，办人民满意的教育。

在规范办学行为上，严格执行收费政策，建立收费公示制度，严厉查处、制止乱收费行为。严格执行国度课程方案，开齐课程，开足课时。

(六)积极推进校园建设，后勤管理工作积极有效。

XX 年底，学校克难攻坚，加大力度，学生食堂和学生茅厕、教学楼楼面渗漏、食堂舞台等校园各项建设工程顺利完工。

校内完成了寄宿生贫困生学生资助工作，按照个人申报—班级推荐—学校评议—组织公示的程序，公平公开，阳光操作，稳妥地把好事办好，一大批寒门学子受惠，在社会上起到了积极的影响。始终关注教职员工的生活，努力提高他们的待遇，XX 年在外部经济困难的情况下，仍想方设法确保他们的福利待遇。

三、廉洁自律

(一)率先垂范，严格自律。过去的一年里，我对工作认真负责，勤于思考，用心谋划学校建设和发展，恪尽职守。一切以学校工作为重，不计较个人得失，能够正确处理好集体与个人之间利益关系。在公务活动中，能做到廉洁自律，不谋私；坚持原则，严格把关。在财务开支、来人招待方面力求节约，坚决维护财务管理制度。

(二)民主管理，按章办事。凡需采购的物品、工程招标和服务，学校均首先向教管组核算点提出申请，经批准后，按照规定的方案进行操作处置。严格执行民主集中制，较大的基建

项目经班子集体研究，报上级领导部门按程序招投标、审计，重大事务由班子讨论决定，并予以公示，自觉接受群众监督。

(三)清廉奉公，依法治校。在利益面前，从不伸手，在名誉面前，主动让出。本着对党负责、对教育事业和对学校负责的态度，不计个人得失，不怕累，不抱怨，勤思考，勤努力，勤奉献，树立了清廉奉公的良好形象。依法办学，坚决依照各级主管部门的请求办事，毫不做损伤教育形象和领导班子形象的事，维护学校安全不乱大局。

四、存在题目及今后努力方向

1、随着学校的进一步发展，面对新形势下的教育，总觉得自己所学甚少，如何突破学校发展的瓶颈，自己能力还不够，应进一步加强教育理论的研究，努力使自己的履职水平，XXX 更上一个档次。要积极适应建设高标准校园文化的需要，进一步促进学校走发展之路。

2、学校质量虽有所提高，但底气与后劲都显得不足。学校内部精细化管理还有待加强，学校各项考核、规章制度没有能更好的落实到位。

3、教师队伍建设还缺少卓有成效的办法，仍有少数教师奉献意识淡薄，还需加强政治理论研究和思想工作，名师队伍尚未建成。

4、学校还没有完全形成自己的文化特色，办学特色。

五、今后的工作设想、措施

1、加强本身教育教学理论的研究，努力提高自己的理论素质和治校程度。

2、抓教师队伍建设，抓教育教学精细管理。加强教职工政治理论研究和思想工作，增强教职工的奉献意识和敬业肉体。实在加强教科研工作，匡助教师尽快改变教育看法，改变教学方式，走专业发展之路。

3、进一步完善教职工评判方案，进一步调动广大教师的积极性，激活学校人力资源，让其充分施展潜能，增进教学质量延续、快速提高。

4、抓校园文化建设，加强每个人的文化修养，大兴校园研究之风，研修之风。关注生命健康意识，继续创建和谐校园，平安校园。

谢谢大家！

述职人：XXX

20XX 年 XX 月 XX 日

2020 学校副校长个人述职述廉报告(三)

各位领导、各位老师：

作为一名主管教学的副校长，一年来，本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，认真研究 XXX 同志关于“科学发展观”的重要思想。贯彻落实全国基础教育工作会议精神，积极推进素质教育。主管教学工作，改革求新，使我校教学工作在改革中得到发展，全面提高办学质量。本人工作态度严谨，科学求实。

一、坚持教育理论研究，端正教育思想，树立新的教育观

作为主管教学的副校长，能够紧跟教育发展形势，研究新的教育思想，新观念，掌握教育的动态发展。本年度重点研究国务院有关基础教育改革的文件，并组织全体教师研究“关于基础教育改革与发展的决定”课程改革的六大目标”等文章，根据基础教育改革发展的方向，制定本校教学计划，组织本校的教学工作。教学工作，以教科研为先导，积极进行课堂教学改革，研究法，探索新的育人模式，以培养学生的创新精神和实践能力为重点，开展各项工作。

二、抓好课堂教育改革

1、打好课堂教学攻坚战

为了加强课堂教学改革的力度，构建新的课堂教学模式，落实市教局关于“打好课堂教学攻坚战”的要求，我校于年 2 月开始，广泛开展课堂教学评估活动。所做工作：召开教学专题

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/558116024140007003>