

# 项目执行变更管理



作者

# 目录

- 第1章 项目执行变更管理简介
- 第2章 项目变更管理的工具与技术
- 第3章 项目执行变更管理实施步骤
- 第4章 项目变更管理的关键成功因素
- 第5章 项目执行变更管理案例分析
- 第6章 总结与展望



● 01

# 第1章 项目执行变更管理简介



## 项目执行变更管理概述

项目执行变更管理是指在项目执行过程中，对项目范围、进度、成本等方面进行变更管理的过程。变更管理是项目管理中至关重要的一部分，可以帮助项目团队应对不可避免的变化，确保项目顺利完成。



# 项目执行变更管理的重要性

正确认识变更管理的重要性

变更管理的好处

变更管理对项目成功的影响

理解变更管理的关键意义

推动项目进展的重要因素

影响项目成果的关键环节

# 项目执行变更管理的挑战

变更频繁

应对变更的频繁发生

影响项目进度

变更对项目进度的负面影响

沟通不畅

沟通障碍带来的问题



# 项目执行变更管理的流程

## 变更识别

明确变更需求来源  
评估变更影响范围

## 变更评估

分析变更对项目的影响  
制定变更实施方案

## 变更审批

获得相关方的批准  
确认变更可行性

## 变更实施

执行变更计划  
监控变更过程

● 02

## 第2章 项目变更管理的工具 与技术





# 项目变更管理工具

## 01 变更日志

记录项目变更的详细情况

## 02 变更控制工具

用于管理和追踪项目变更的工具

## 03 项目管理软件

帮助管理整个项目生命周期的软件



## 决策树分析

决策树是一种常用的分析工具，通过树状结构表示决策过程。在项目变更管理中，通过决策树分析，可以帮助项目团队做出明智的决策，提高项目成功率。

# 环境分析

环境分析的作  
用

帮助识别项目变更  
的外部环境因素

如何进行环境  
分析

采用SWOT分析等方  
法进行环境评估



# 专家判断

## 专家判断的作用

提供专业见解和建议  
减少决策风险  
提升项目变更决策的准确性

## 如何选择合适的专家进行判断

考虑专家的领域知识和经验  
寻求对项目有贡献的专家意见  
确保专家评估是客观公正的

# 结尾

通过本章内容的学习，我们了解了项目变更管理中的工具与技术，包括变更日志、决策树分析、环境分析和专家判断。这些工具和技术对于项目变更管理的决策和执行至关重要，希望能够在实际项目中加以运用。

● 03

# 第3章 项目执行变更管理实施步骤





## 变更需求识别

变更需求识别是项目执行变更管理的第一步，团队需要准确识别项目中可能出现的变更需求，包括需求变更、范围调整等。同时，理解变更需求的重要性是确保项目顺利进行的关键。



# 变更需求识别

如何识别变更需求

通过需求收集与分析

变更影响评估

评估变更对项目的  
影响

识别变更需求的重要性

影响项目进度与成本



# 变更控制审批

审批变更控制的  
流程

制定变更控制流程

变更实施与监  
控

监控变更执行情况

变更控制审批  
的标准

明确变更审批标准

## 变更实施与监控

变更实施与监控是确保变更顺利进行的关键环节。团队需要按照事先制定的变更计划，有条不紊地执行变更，并实时监控变更的执行情况，及时调整策略以保证项目进度与质量。



# 变更实施与监控

变更实施的步骤

变更影响评估

如何监控变更的执行情况

执行变更计划

评估变更对项目的  
影响

使用监控工具与技术

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/558140013036006073>