



- 
- 物资采购供应链管理概述
 - 物资采购供应链管理的流程
 - 物资采购供应链管理的策略和方法
 - 物资采购供应链管理的技术应用
 - 物资采购供应链管理的挑战与对策
 - 物资采购供应链管理的案例分析

01

物资采购供应链管理概述





物资采购供应管理的概念

通用管理条例

01

物资采购供应管理的定义

02

物资采购供应管理的目标

03

物资采购供应管理的原则



物资采购供应链管理的重要性

保证生产需求



提高经济效益



增强企业竞争力



物资采购供应管理的历史与发展



早期阶段

早期的物资采购供应链管理主要依靠人工操作，效率低下，难以满足企业大规模生产的需求。



信息化阶段

随着信息技术的发展，物资采购供应链管理逐渐实现信息化，提高了管理效率和精度。



智能化阶段

近年来，人工智能、大数据等技术的引入，使物资采购供应链管理更加智能化，提高了预测精度和决策效率。

02

物资采购供应管理的流程





需求分析

01



明确采购需求



02



需求预测



03



制定采购计划





供应商选择与评估



供应商信息收集



供应商筛选



供应商评估



采购计划制定

● 明确采购策略

● 编制采购计划

● 审批与备案





采购执行



采购订单制作

订单跟踪与执行

到货验收



验收入库

1

验收准备

2

实物验收

3

记录与报告





付款结算



发票审核

对供应商提供的发票进行审核，确保发票的真实性和准确性。

付款申请

根据合同约定的付款时间和方式，向财务部门提交付款申请。

付款结算

根据审批结果，进行付款结算，确保资金的安全和合规性。

03

物资采购供应管理的策略 和方法





集中采购与分散采购

集中采 购

分散采 购





长期合同与短期合同

长期合同

短期合同

短期合同能够根据市场变化进行调整，同时能够保持供应商的灵活性。然而，短期合同的成本可能较高，因为需要频繁地进行采购和合同谈判。



以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/565213024021011341>