

---

# 农一师塔里木灌区多浪水库清淤工程 2 标

项目合同编号：NYS-DLSKQY2010-02

## 施 工 组 织 设 计

新疆塔里木建筑安装工程（集团）有限责任公司

二〇一〇年五月三十一日

.....

---

# 目 录

## 第一章、工程综述

### 一、企业简介

### 二、编制说明

### 三、编制依据

### 四、施工与编制的指导思想

### 五、工程施工管理目标

### 六、本工程遵照执行的现行技术规范

### 七、其他文件

### 八、投标承诺

## 第二章、工程概况

### 一、工程概述

### 二、水库主要设计指标

### 三、库区划分

### 四、对外交通

### 五、工程任务

## 第三章、施工总平面布置及临时工程

### 一、施工总平面布置

### 二、临时实施布置说明

## 第四章、施工准备和施工现场准备

.....

---

一、入场施工准备

二、技术准备

三、现场准备

四、机具准备

第五章、施工总进度计划与工期保证措施

一、工期目标

二、工期总进度计划

三、施工进度横道图

四、工期保证措施

第六章、主要工程项目的施工方法

一、施工测量控制

二、施工方法

第七章、主要机械设备情况、、材料、施工机械进场计划

一、主要施工设备计划

二、上阵劳力计划

三、主要材料计划

第八章、质量管理及保证措施

一、质量保证措施

二、施工质量控制措施

第九章、安全文明施工及环保措施

一、安全管理措施

二、文明施工管理措施

.....

---

### 三、环境保护措施

## 第十章、现场消防保卫管理措施

### 一、现场消防保卫管理体系

### 二、治安保卫措施

### 三、施工现场消防措施

## 第十一章、降低成本措施

### 一、施工机械方面

### 二、人工费方面

## 第十二章、工程交付、回访及保修

.....

---

## 第一章 工程综述

### 一、编制说明

1、目的：认真贯彻执行公司质量方针，精心组织施工，确保工程 高质量、快进度、低成本”地完成，坚持“以人为本，安全为天”的法则，创造更好的经济效益和社会效益。

2、内容：本方案主要对该单位工程的施工程序、资源配备、主要分部分项工程的施工方法、进度控制、质量安全措施等方面进行叙述。

3、实施：本方案作为本工程施工时的原则性指导文件，具体施工过程中可因条件变化进行适宜性调整。本方案由工程技术部负责实施，并进行书面的的技术交底。

### 二、编制依据

- 1、工程招标文件中的商务文件、技术条款要求；
- 2、工程招标设计图纸；
- 3、国家及行业现行的有关技术规范、规程、标准；
- 4、本公司按 ISO9002 质量管理标准，ISO14001 环境管理标准，GB/T28001-2001 职业健康安全标准编制的质量控制文件；
- 5、工程现场实地考察资料与标前答疑资料、补充通知及有关解释。
- 6、本企业现有的劳动力、技术、机械设备能力和施工管理经验。
- 7、本公司创优质工程的质量手段与技术经验。
- 8、本工程的施工总体目标。

### 三、施工与编制的指导思想

- 1、以满足业主对施工工期、工程质量及安全生产、文明施工的最大期望，以及国家对环境与水土保持的法规、法则为前提。

.....

---

、以“建精品工程，创文明工地”为目标，优化组织施工方案、施工资源、强化现场管理、确保整个工程“优质、安全、快速、文明”施工。

3、以深化细化施工程序、施工方法，施工进度计划保证措施的合理性、可靠性为关键，把保证工期，创优质工程及文明施工建立在科学可行的技术基础之上。

4、以“精”和“严”为准则，对施工全过程的各种活动进行高标准的控制。

四、工程施工管理目标

1、工期目标

我公司将通过科学合理安排、精心组织施工，按期交工。

2、质量目标

若我公司中标，将按照 ISO9002 质量管理标准组织施工，工程合格率 100%，杜绝工程质量事故，工程优良率 60%。

3、成本目标

通过优化施工方案，使本工程总体投入最少，通过成本划分、分析、控制管理，使本工程最大限度地合理用工、用机，进而达到有效控制施工成本的目的，把管理效益通过投标回报给社会。

4、安全目标

我公司将坚持“以人为本，安全为天”的方针政策，制定相关的安全管理制度，安全管理落实到人，确保工程施工实现“四无一杜绝一创建”无工伤死亡事故、无重大机械设备事故、无交通死亡事故、无火灾及洪灾事故；杜绝重大伤亡事故；创建安全文明工程)。

5、文明施工目标

.....

---

我公司将严格执行国家及地方有关部门制定的文明施工标准，制定相应的管理制度，争创文明标准化工地。

#### 6、环保目标

我公司将严格遵守国家和地方制定的环保法规，制度，保护工程区的一草一木，工完料尽场清，并按照合同要求环保措施进行施工。

#### 7、服务目标

建造顾客（业主、监理、设计）满意工程，争创顾客满意度 100%。

#### 五、投标承诺

1、组织强有力的项目领导班子来承建本工程，并保证施工组织方案中的项目负责人，工程技术人员及相关机械设备到位。

2、工程质量确保达到招标文件要求。

3、在确保工程质量的前提下，按招标文件规定的工期按期完工。

4、施工中实现三级管理；总部网络控制、项目现场综合管理、专业化的队伍施工。

### 第二章 工程概况

本工程为厂区水池清理工程，建设地点位于山西大唐国际云冈热电，工程规模和性质为设备维修，招标范围为厂区水池清理工程。

### 第三章 施工总平面布置及临时工程

#### 一、施工总平面布置

1、既能满足工程需要，又符合创建文明工地为前提。

2、充分利用现有对外交通等自然条件，施工场地和道路在现有基础上规划，以减少资源浪费，保护自然环境。

3、按照招标文件要求和相关标准，按简单适当，有利于施工方便，

.....

安全可行和经济的原则进行规划。

4、施工布置的同时还应考虑环境保护的要求。

二、临时设施布置说明

(一)、临时生活设施

主要包括：员工宿舍、办公用房、食堂、医务所、会议室、生活福利设施。办公生活区布置见《临时生活区布置一览表》。

项目部施工队临时用房特性表

| 序号 | 项 目  | 面积（m） | 型式 | 备 注                 |
|----|------|-------|----|---------------------|
| 1  | 会议室  | 40    | 帐篷 | 1×40 m <sup>2</sup> |
| 2  | 食 堂  | 50    | 砖木 | 1×50 m <sup>2</sup> |
| 3  | 职工宿舍 | 1040  | 帐篷 | 260×4m              |
| 4  | 修理房  | 40    | 工棚 | 1×40 m <sup>2</sup> |

(二)、仓储设施

1、油库

油库布置应远离项目部生活住区 50 m，靠近机械停放场。

(三)、施工风、水、电系统

1、施工用电

主要施工区及生活区采用自备电源。

场内照明：生活及办公区采用日光灯照明，施工现场采用安全防护照明灯。

2、场内供水

生活区设一座 3m<sup>3</sup> 蓄水池，生活用水蓄水池设消毒、沉淀装置，水源来自北库，汽车拉运。

(四)、施工通讯与办公自动化

在工地配置移动电话，项目部配置 1 台电脑、1 台打印机、1 台复印

.....

---

机，用于工程技术文件资料以及各类报表的编制、打印、整理、统计等工作。

(五)、停车场

在生活区及各施工点布置各种机械停车场。

(六)、其他设施

主要有消防设施、施工安全设施及施工环境保护设施，按照施工组织设计的要求和施工现场进行布置，必须满足施工对消防、安全及环境保护的要求。

第四章 施工准备和施工现场管理

一、入场施工准备

1、管理组织

根据招标文件对本工程的施工要求，以及工程规模、工期、质量等方面实际情况，设一个项目部，严格按照本工程招标文件中各项条款所规定的工程内容、工作范围、权利、义务和职责，管理好本段工程的施工工作，按照承诺实现本段工程的工期目标和质量目标。项目部组成一套高效、精干、强有力的施工队伍，项目部配套施工管理人员，下设以各专业为主的施工作业班组，由专职质检员负责质检小组。中标后施工管理人员迅速到位，开展各自准备工作，施工队伍按工程和基础需要分批进场，做好各种材料、主要构配件及机具进场计划，并做好机具检修、保养工作，使其处于待命操作状态，按拟订的施工平面图根据现场实际情况进行调整并落实，并做好上岗前的技术培训工作及施工人员的安全三级教育。

.....

---

### 、办公及生活设施计划

办公及生活设施集中布置在建设单位提供的用地范围内。主要设施有办公室、会议室、宿舍、食堂、及其它生活设施。

### 3、供电设施

根据施工现场的情况使用发电机发电，施工现场穿导管地埋临时性电缆引至用电处，再地埋至机械设备、现场办公及生活设施等用电处。在埋设过程中按照临时用电规范 TN—S 标准严格执行，其它工程用电从主干线接临时支线路。

### 4、供水设施

现场施工、生活用水选择水库内拉运水。

### 5、现场施工道路

施工期间对道路派专人养护，汽车洒水，保证道路平整、整洁、卫生。

## 二、技术准备

项目部接到图纸后立即组织有关人员熟悉图纸，领会和熟悉工程设计内容，认真做好图纸会审记录。组织人力调查研究各种施工条件，掌握工程的特点和关键环节。施工技术人员应按施工图要求，将定位放线所需各类仪器进行校验并放至施工现场，对施工图所涉及的相关图集、规范、变更资料及其它相关技术资料收集齐全并放到现场。

现场尽快建立质量、安全生产保证体系和项目人员岗位责任制，制定出各种管理制度措施。

对进入现场的职工进行入场教育，提高全体职工对搞好该工程重要

.....

---

意义的认识，提高质量意识、安全意识、抓好文明施工教育。

建立各种管理制度：

### 1、项目部技术责任制

项目经理负责收集、汇总国家有关法规、规范，组织项目部有关人员进行学习、培训，对法规、规范在项目部的贯彻执行情况进行检查。

工地安全员负责对各施工现场的安全生产情况进行监督、检查，落实国家安全生产法规，确保安全无事故。

项目工程师负责对工程施工合同、施工进度、工程质量进行监督、检查，出现问题及时处理或向项目经理报告。

项目副经理负责对各施工现场的文明施工情况进行监督、检查，领导项目部做好文明工程的创建工作。

项目经理组织项目部进行施工经验交流，分析不合格原因，提出纠正和预防措施要求，不断提高项目部整体素质水平。

施工技术员、质检员负责工程最终质量检验，公正、合理评价各施工班组最终质量水平。

项目经理随时深入施工现场，检查项目部所有工程项目的质量情况，对项目整体质量负责任。

### 2、技术复核制度

要求全体员工认真学习国家有关建筑行业规范，按照规范操作实施。

对各班组所属工程的分部、分项工程、隐蔽工程的质量检验，质检员指导并监督各班组的自检和交接检。

.....

---

施工现场各级人员应勤检查、多督促，发现质量问题及时纠正，避免造成财产损失，成本增加的严重后果。

### 3、质量管理制度

根据各项的施工特点，制定现场的质量方针、目标，对质量目标进行层层分解，对质量责任执行综合控制。

组织职工认真执行规范、规程，标准按照施工图纸，精心施工，每一道工序严格把好质量关，做到预防为主，防患于未然，使每一位职工牢固树立“质量第一，用户第一”的思想。

严格执行经济奖罚制度，在验收时优质者奖，不合格则返工重做，费用由责任者自负，并按责任大小进行处罚。

### 4、项目成本核算制度

严格执行国家有关成本开支范围，费用开支标准，工程预算定额和企业施工预算，成本计划有关规定，控制费用，促使项目合理、节约地使用人力、物力和财力。

正确及时地核算施工过程中发生的各项费用，计算施工项目的实际成本。

反映和监督施工项目成本计划的完成情况，为项目成本预测，为参与项目施工生产、技术和经营决策提供可靠的成本报告和资料。

促进项目改善经营管理，降低成本，提高经济效益。正确划分各种成本、费用的界限。

### 5、工程质量和验收制度

必须牢固树立“百年大计，质量第一”、“以质量求生存”的思想，坚

.....

---

持实事求是的工作作风，严格把好质量关，做到“脚勤”“口勤”“手勤”，用良好的工作质量指导提高施工质量。

努力学习现场检测技术，不断总结检测经验，熟练使用检测器具，按照各项技术标准掌握好不同的检测方法进行检测，不断提高检测工作的准确性、及时性和科学性。

根据工程施工进度进行检测，把检测工作贯穿于整个工程施工的全过程，要坚持以数据说话，日常检测的数据要随时认真收集整理，保管积累和存档。

每个检查项目检测的偏差值点数应基本相符。

检查时检测器具接触检查部位后不应转动检测器具或转移检查部位。

对重要部位及认证工作必须由公司质检科检测或协同甲方监理单位共同检测。

6、技术交底制度

各分部、分项工程施工前必须做好技术交底工作。

技术交底工作一般由项目施工技术员向各施工班组进行。重要部位施工，必须向全体操作人员进行交底。

施工技术人员在交底前，必须认真熟悉施工图纸，吃透设计意图，掌握工程特点。拟定施工方案，做好周密计划，合理安排施工并以工种不同写出技术交底书面文件。重要部分交底及新工艺、新技术或有特殊要求部位的技术交底应经工地责任工程师及上级主管部门审核。

技术交底中必须明确交底分部、分项的质量标准。并明确提出要达

.....

到的目标。

技术交底书面文件中，还必须针对施工环境，提出相应的安全注意事项及保护措施。

技术交底书面文件，必须还有被交底人签字，一式两份，一份给施工班组，一份存档。

施工技术人员除了完成书面交底之外，还须认真考察交底执行情况，不断总结施工经验，完善交底内容及提高交底水平。

各班组操作人员，必须严格按技术交底中提出的要求进行施工，不得擅自更改施工方法。否则，一经发现，要严肃追究责任。如发现交底中有不妥之处，应及时向交底人提出，经协商一致后方可施工。

三、现场准备

根据现场的条件和业主要求进行现场平面、空间的分配和动态化管理。

四、机具准备

拟投入本工程主要施工机械设备

| 序号 | 名称       | 型    号 | 购置时间 | 数量 | 性能状况 | 检验情况 | 现在何处 | 进场时间 |
|----|----------|--------|------|----|------|------|------|------|
| 1  | 1 m³ 挖掘机 | CAT320 | 2011 | 2  | 良好   | 完好   | 公司   | 开工后  |
| 2  | 3m 装载机   | 龙工 50D | 2011 | 2  | 良好   | 完好   | 公司   | 开工后  |
| 3  | 5t 自卸汽车  | 5t     | 2012 | 5  | 良好   | 完好   | 公司   | 开工后  |
| 4  | 发电机      | 15kw   | 2013 | 2  | 良好   | 完好   | 公司   | 开工后  |

.....

---

## 第五章、工期保证措施

### 一、施工组织保障措施

1、为保证计划完成，我们将选派有此类工程施工经验并具有丰富的现场施工组织管理经验的项目经理担任该工程的项目经理，同时选派经验丰富、精力充沛、能吃住在施工现场的项目经理、项目总工程师。

2、严格工序施工质量，确保一次验收合格，杜绝返工，以一次成优的良好施工，获取工期的缩短。

### 二、计划保障措施

施工进度计划，针对不同管理层次分别制定控制计划，实行四级计划管理。

一级计划：项目施工总体统筹计划；其主要内容结合设备、材料、人员的到位情况，考虑现场实际而编制施工总体统筹控制计划，并报甲方批准。

二级计划：项目总体实施计划；根据批准的项目总体统筹计划，按单位工程或工程分部编制横道计划。它是月、周计划编制的依据，也是机具、人员调配的执行依据，同时作为项目部各部室和施工队工作计划和进度控制的依据。

三级计划：月作业计划；项目总体实施计划，以月为控制时间段，按单位工程分项活动级，重要部位到分项级编制的计划，并实行“三月滚动”。由专业技术人员和计划人员共同编制，作为周作业计划的编制依据，指导施工队或班组的施工生产安排。

四级计划：周作业计划；根据下达的月作业计划，以横道图或报表

.....

---

形式表示的本周详细工序计划。实行“三周滚动”的计划编制方式，计划深度到工序级，由分管各专业的技术人员编制，下发到具体施工班组执行。

### 三、工序管理保障措施

为最大限度地挖掘关键线路的潜力，各工序的穿插要紧凑，工序施工时间尽量压缩。以确保施工空间、时间充分利用、同时保证各专业良好配合，避免互相干扰和破坏，影响施工正常进行，造成工序时间的延长。

### 四、选用优良的施工队伍及提高施工机械化水平

1、为确保工期完成，我们将选用公司内部技术素质高的专业作业队伍，辅以具有良好合作基础普通劳动力队伍，不会因节假日或季节而导致劳动力缺乏，使劳动力保障有力及时。

2、为缩短工期，降低劳动强度，我们将最大限度地提高机械化施工水平。

### 五、资金材料管理保障措施

本工程执行专款专用制度以防止施工中因为资金问题而影响工程的进展，以保证劳动力、机械的充足配备。

### 六、经济措施

制定奖惩制度，内部推行经济承包责任制，责、权、利相结合。对施工班组完不成周作业者予以计划作业量 10%的罚款，其相关人员和主控部门予以奖金额 15%的罚款。

### 七、外部环境保障措施

.....

、积极主动与当地相关业务部门、派出所、交通、环卫等政府主管部门协调联系，与他们交朋友，取得他们的支持理解，并多为施工提供方便条件。

2、做好施工扰民问题的细致工作，做到必要时能全天候施工，保证施工进度要求。并由经理部副经理专门负责。

第六章 主要工程项目的施工方法

第七章 主要材料、机械设备、劳力计划

B 区截水排沟：1m³ 挖掘机挖土 60540m³，推土机打平 60540m²。

清淤土方外运：1m³ 挖掘机挖土，装载机倒土 589587m³；1m³ 挖掘机挖土 5t 自卸汽车拉运 1160176m³。

按照 B 区施工方案，先将需要外运的土方按施工段采用 1m³ 挖掘机挖土 5t 自卸汽车拉运，再采取 1m³ 挖掘机挖土，3m³ 装载机倒剩余靠近弃料场 200m 内土方。经现场测算 B 区外运 400m 土方 34805m³；外运 500m 土方 424524 m³；外运 600m 土方 700847m³；1m³ 掘机挖土、3m³ 装载机倒土 589587 m³；挖掘机弃土场倒土 1160176m³。

根据预算定额及企业施工定额测算，根据预算定额及企业施工定额测算，1 m³ 挖掘机挖土、5t 自卸汽车运输组合外运 II 类土，1 m³ 挖掘机挖土、5t 自卸汽车拉运 400m，生产 100 m³ 需 1 m³ 挖掘机 0.91 台时，5t 自卸汽车 2.37 台时；1 m³ 挖掘机挖土、5t 自卸汽车拉运 500m，生产 100 m³ 需 1 m³ 挖掘机 0.91 台时，5t 自卸汽车 2.96 台时；1 m³ 挖掘机挖土、5t 自卸汽车拉运 600m，生产 100 m³ 需 1 m³ 挖掘机 0.91 台时，5t 自卸汽车 3.55 台时。外运土方施工期 100 天，机械每天平均工作 2.5 个

.....

台班，挖掘机利用系数 ，自卸汽车利用系数 0.75，装载机利用系数 0.9 挖运土方需要机械量如下

1 m³ 挖掘机：

$$34805/100*0.91/0.85/8/2.5/100+424524/100*0.91/0.85/8/2.5/100+700$$

$$847/100*0.91/0.85/8/2.5/100=7 \text{ 台}$$

5t 自卸汽车

$$34805/100*2.37/0.75/8/2.5/100+424524/100*2.96/0.75/8/2.5/100+700$$

$$847/100*3.55/0.75/8/2.5/100=26 \text{ 辆}$$

3 m³ 装载机运土 150m 生产 1000 m³ 需 4.48 台班，施工期 80 天，每天按 2.5 个台班工作， 1m³ 挖掘机挖土，3 m³ 装载机倒土 589587 m³，需：

$$1 \text{ m}^3 \text{ 挖掘机 } 589587/100/80/2.5/8*0.86/0.85=4 \text{ 台}$$

$$3 \text{ m}^3 \text{ 装载机 } 589587/1000/80/2.5*4.48/0.9=15 \text{ 台}$$

$$\text{外运土方平均天生产量：} 1160176/100=11602\text{m}^3$$

1 m³ 挖掘机挖土生产 100 m³ 需 1 m³ 挖掘机 0.86 台时，则弃料场挖掘机倒土需要台数：

$$11602/100*0.86/0.85/8/2.5=6 \text{ 台}$$

一、 投入本合同工作的主要施工设备表

| 序号 | 名称       | 型 号    | 购置时间 | 数量 | 性能状况 | 检验情况 | 现在何处 | 进场时间     |
|----|----------|--------|------|----|------|------|------|----------|
| 1  | 1 m³ 挖掘机 | CAT320 | 2006 | 17 | 良好   | 完好   | 阿克苏  | 2010.6.5 |
| 2  | 3m³ 装载机  | 龙工 50D | 2007 | 15 | 良好   | 完好   | 阿克苏  | 2010.6.5 |
| 3  | 5t 自卸汽车  | 5t     | 2007 | 26 | 良好   | 完好   | 阿克苏  | 2010.6.5 |

.....

|   |     |      |      |   |    |    |     |          |
|---|-----|------|------|---|----|----|-----|----------|
| 1 | 发电机 | 15kw | 2007 | 2 | 良好 | 完好 | 阿克苏 | 2010.6.5 |
|---|-----|------|------|---|----|----|-----|----------|

### 二、 劳动力计划表

| 人<br>月<br>份<br>数<br>工<br>种 | 机械工 | 电工 | 普工 | 合计  |
|----------------------------|-----|----|----|-----|
| 6 月                        | 116 | 1  | 5  | 122 |
| 7 月                        | 116 | 1  | 5  | 122 |
| 8 月                        | 116 | 1  | 5  | 122 |
| 9 月                        | 116 | 1  | 5  | 122 |

### 三、 材料计划表

| 编号 | 材料名称 | 规格与型号 | 单位 | 数量   | 备注 |
|----|------|-------|----|------|----|
| 1  | 柴油   | 0#    | t  | 1000 |    |
| 2  | 汽油   | 90#   | t  | 1    |    |

---

## 第八章、质量管理及保证措施

### 一、质量保证措施

从开工到工程竣工、回访、维修，将严格贯彻我公司的《质量、安全、职业健康安全管理手册》、《质量、安全、职业健康安全管理体系程序文件》，成立施工质量管理小组，建立健全质量管理制度，使过程质量得到有效控制，最终实现质量目标。

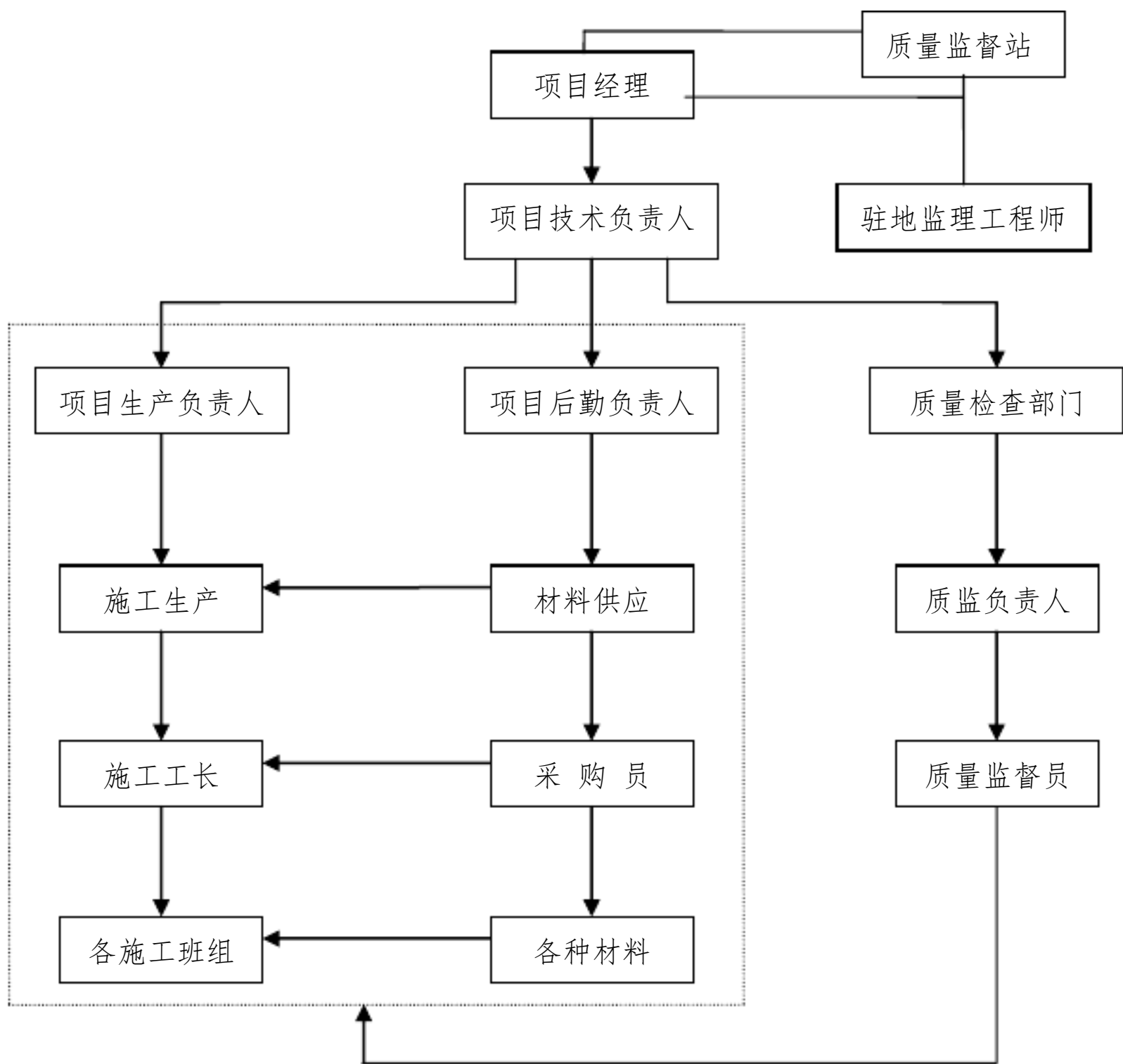
#### 1、施工质量管理组织

(1) 施工质量管理组织详见《施工质量管理组织机构图》。

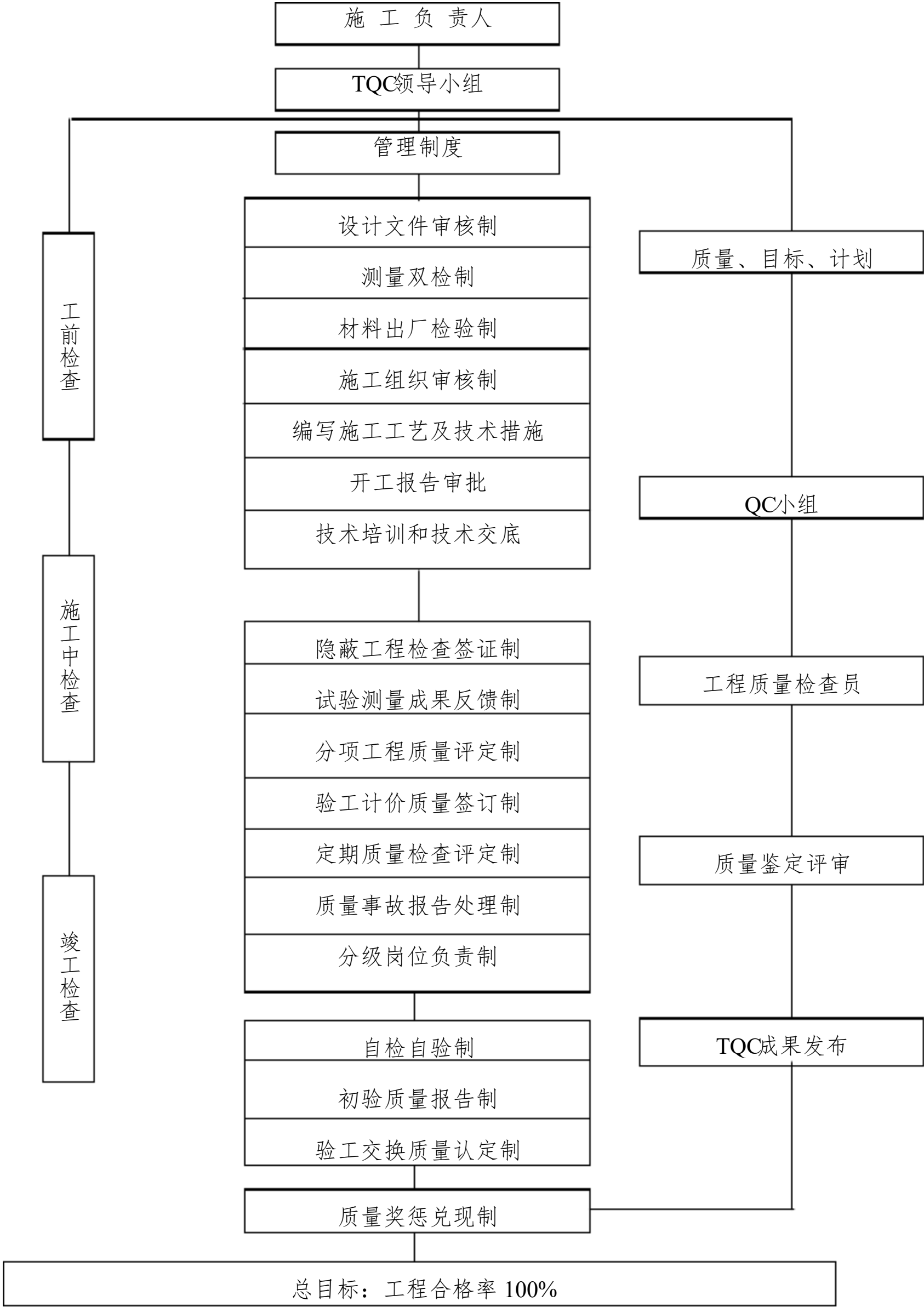
根据质量管理体系图，建立岗位责任制和质量监督制度，明确分工职责，落实施工质量控制责任，各行其职。

.....

施工质量管理组织机构图



(2) 全面质量管理体系图



(3)、质量管理制度

本工程实行制度化管理，以保证工程质量。在本工程中特制定以下  
质量管理制度：

1) 工程项目质量负责制度

①技术交底制度

②材料进场检验制度

③样板引路制度

④挂牌施工制度

⑤过程三检制度

⑥质量否决制度

⑦成品保护制度

⑧质量文件记录制度

⑨工程质量等级评定、核定制度

⑩竣工服务承诺制度

培训上岗制度

工程质量事故报告制度

(4)、项目管理组织机构职责：

1) 技术负责人

①负责工程管理和施工组织设计，审查开工报告，负责施工进度、  
测量技术及工程设计变更，安排工程技术人员履行职责。

②负责项目部工程技术文件和资料的管理。

③负责实施公司下达的生产计划，编制物资、设备需用计划。

④负责技术交底工作，组织施工。

.....

---

⑤严格按有关安全规范标准、法规、条例和公司安全监督和管理实施办法组织施工。

⑥组织分项、分部工程验收，参加单位工程验收。

⑦负责施工过程控制和产品标识的控制。

⑧负责工程服务和工程统计技术方面应用的工作。

2) 施工质检员

①向项目技术负责人报告工作。

②负责工程施工项目的质量自检工作。

③负责产品检验和试验状态的标识。

④负责组织实施纠正、预防措施。

⑤负责项目的检验方面内外接口与协调。

⑥负责项目部质保文件和资料的管理。

⑦负责项目部质量审核工作，并对质量审核中的不合格项目进行跟踪验证。

⑧负责不合格项目的具体调查，及参与处置方案的拟订，同时负责不合格项目处置方案的具体实施。

3) 试验员

①负责组建项目部试验室及按上级要求做好标定和资质审定工作。

②负责检验、试验设备的控制。

③负责采购物资、半成品、竣工工程的试验管理工作，并配合项目质检部进行试验检测工作。

4 负责质量体系中《检验和试验程序》、《检验、测量和试验设备控

.....

制程序》的实施。

4) 材料员

- 1 负责项目经理部的机械材料归口管理部门。
- 2 根据有关合同规定做好机械、材料的供用、洽谈、调配等管理工作。
- 3 负责采购物资产品标识控制。
- 4 负责组织物资采购及供方的评价，并建立合格的供方清单。
- 5 负责采购物资的质量监督和验收检查。
- 6 负责对业主提供的产品进行控制。
- 7 负责实施项目机械设备的维护和保养。

5) 预算员

负责项目财务及成本核算工作。

6) 安全员

负责现场施工安全教育、安全检查并做好记录。

7) 机械管理员

负责机械调度与管理工作

8) 资料员

负责资料收集、整理、归档工作

2、落实质量保证体系

本公司的 ISO9002 文件化质保体系，是本公司维持质量基本水平的一个有效控制工具，按照 ISO9002 各项文件规定正常运作，能够有效的保证工程质量稳定、连续并不断提高，其主要内容有：

.....

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/566053242041010225>