

EPC 项目设计管理方案

1.1 设计管理工作内容

按照合同约定，主要承担的设计管理内容包括施工图设计、专项设计、深化设计等，延续至项目竣工与交付，设计管理工程贯穿本 EPC 项目全过程。开展设计管理工作，需明确业主功能定位与需求，通过对项目招标文件、合同文件、过程沟通进行整理，梳理出业主需求清单，确定项目的交付标准。本项目各阶段设计管理工作内容详见下表。

各阶段设计管理工作概述表

阶段划分	主要管理工作内容
施工图设计阶段	以报规通过的方案内容、初步设计图纸及概算为基础，在满足业主各部分功能需求和我司造价控制目标的前提下，以施工图纸通过外部图审并取得图审合格书为目标。施工图设计的主要内容包括主体设计各专业施工图纸及计算书、各专项施工图纸及相关计算书等，涉及的主要专业包括基坑支护、建筑、结构、给排水、电气、暖通、幕墙、人防、园林景观、装饰装修、弱电智能化、室外综合管网、泛光照明、标识标牌等。
深化设计阶段	对设计进行接口管理，协调设计优化，协调设计咨询以及各设计专业之间有关事宜，确保深化设计出图质量、进度。审核各种施工方案，组织专家评审新技术、新材料和各工艺样板，及时解决项目建设过程中的各种技术问题。在设计技术部构架下，分别对土建、机电、幕墙、装饰、标识标牌等进行管理协调。

1.2 设计管理组织架构

本项目设计管理团队由项目经理领导组建，设计总监下设置设计部，对各专业设计工作进行管理，项目通过设计策划和控制，加强设计与商务、技术、BIM、施工、采购等其他板块的融合，以使与项目设计相关的进度目标、成本目标和质量目标得以实现。

序号	岗位	岗位职责
1		

	<p>建筑专业设计主管</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 搜集整理各专业设计及深化设计的相关标准、规范、地方条文，建立电子库； 2. 负责建筑专业设计图交付标准编制及完善工作； 3. 负责建筑专业的专项计划、月度计划、周计划的编制，配合各部门进行实施、督导、检核； 4. 负责建筑专业《交付标准》编制及完善工作； 5. 负责建筑专业施工图的审核、优化及变更管理工作； 6. 对设计材料/设备样品（样板）进行管理，确保材料设备符合设计标准； 7. 协调各阶段建筑专业设计图纸的报批报建工作； 8. 负责设计分包、专业分包设计进度、质量及成本等管理； 8. 配合合约采购部对设计各阶段招采工作提供技术支持； 9. 负责后期建筑专业施工的技术配合及督促工作。
<p>2</p>	<p>结构专业设计主管</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1. 搜集整理结构专业设计及深化设计的相关标准、规范、地方条文，拟采用的新技术、新材料的资料和文件； 2. 负责结构专业设计成果交付标准编制及完善工作； 3. 负责结构专业的专项计划、月度计划、周计划的编制，配合计划部进行实施、督导、检核； 4. 负责结构专业设计全过程（方案阶段、初步设计、施工图设计）参与实施及审核提资工作； 5. 负责结构专业的设计图纸质量管理，督促结构设计标准及限额设计的落实，对施工图进行内部审查，对结构设计方案提出优化建议，协调设计院与第三方咨询公司之间的工作； 6. 协调各阶段结构设计图纸的审查审批工作； 7. 协调设计及深化设计单位的工作配合，针对其他专业修改和提资的复核和修改，其他部门资料涉及结构专业的内容反馈； 8. 负责结构专业设计变更的控制和管理；

		<p>9. 管理结构设计、深化设计，编制相应的进度、质量、资源保证计划；</p> <p>10. 后期施工的技术配合，为建造提供技术支持。</p>
3	机电专业设计主管	<p>1. 收集整理机电专业设计及深化设计的相关设计依据及规范，收集整理机电专业新技术、新材料资料 and 文件；</p> <p>2. 负责机电专业交付标准编制及完善工作，参与各专业、单位的界面划分；</p> <p>3. 负责机电专业的专项计划、月度计划、周计划的编制，配合计划部进行实施、督导、检核；</p> <p>4. 负责机电专业从初步设计阶段、施工图设计阶段、深化设计阶段全过程参与实施及审核提资工作；</p> <p>5. 组织各专业分包之间通过固定接口相互提资，保证不同专业、不同分包商之间工作配合的准确性和及时性，协调分包单位间的矛盾；</p> <p>6. 组织机电专业分包对报审的图纸进行审核，重点对设计的合理性及接口进行审核，保证用于施工的图纸可实施；</p> <p>7. 在招标前制定机电专业招标文件的技术规格书，技术规格书要客观的反映设计的界面、参数要求、接口要求等主要技术内容；</p> <p>8. 负责对机电专业设计材料/设备样品（样板）进行管理，确保材料设备符合设计标准；</p> <p>9. 负责机电专业的设计变更收发、编制、评审、督促实施；</p> <p>10. 联络、响应合约采购部、建造部、计划部以及专业分包对项目成本、进度、质量的建议，为更换新材料、新工艺提供技术支持。</p>
4	装饰装修专业设计主管	<p>1. 根据建筑风格及学校常规做法完成多个室内精装概念方案，向业主方进行方案汇报及确认，并完成方案优化；</p> <p>2. 完成室内装修方案设计图纸及设计概算文件的编制，成本满足设计限额控制；</p>

		<p>3. 同校方、建筑师、总包及相关专业各方有效沟通，根据建筑初步方案给出可行性的建议，配合外立面作重要节点的概念设计，确保立面方案的实现：</p> <p>4. 配合项目商务部门进行幕墙成本测算及策划。</p>
--	--	--

1.3 设计工作界面划分

1. 本项目主体部分设计工作界面划分如下表所示：

迁建项目设计、采购、施工总承包设计工作界面划分（主体设计）				
<p>▲-审批：指对有关工作、报告提供书面审查批准意见和签署信息，审批单位/部门具有否决权。</p> <p>△-审核：指根据专业标准、规范要求、专业能力或经验，对审议（评审）的事项或文件提出建议或意见。</p> <p>★-主责：业务（工作任务）组织或发起单位，业务承办单位（主办）。</p> <p>☆-配合：根据职责必须参加某项业务工作的配合单位，为业务承担单位完成该项工作任务提供输入性前提条件，或根据业务承担单位的安排参与相关工作。</p>				
设计阶段	工作内容	业主（）	总承包公司	设计单位
施工图设计	施工图设计	▲	△	★
	工程设计预算编制	▲	△	★
	施工图图纸审核	▲	△	☆
	报审报建	▲	☆	★
	设计交底	▲	△	☆
	图纸会审	▲	△	☆
	深化设计	▲	★	☆
	设计变更	▲	△	★

	技术核定	▲	△	★
	效果类材料、部品样板选样封样	▲	★	△
	过程验收	☆	★	☆
竣工阶段	竣工图	▲	★	☆
	专项验收	☆	★	☆
	竣工验收	☆	★	☆
	竣工备案	▲	★	☆

2. 本项目专项设计工作界面划分如下表所示：

迁建项目设计、采购、施工总承包设计工作界面划分（专项设计）						
<p>▲-审批：指对有关工作、报告提供书面审查批准意见和签署信息，审批单位/部门具有否决权。</p> <p>△-审核：指根据专业标准、规范要求、专业能力或经验，对审议（评审）的事项或文件提出建议或意见。</p> <p>★-主责：业务（工作任务）组织或发起单位，业务承办单位（主办）。</p> <p>☆-配合：根据职责必须参加某项业务工作的配合单位，为业务承担单位完成该项工作任务提供输入性前提条件，或根据业务承担单位的安排参与相关工作。</p>						
设计阶段	工作内容	业主（）	总承包公司	设计单位	设计优化单位	图审单位
施工图设计	人防工程设计	▲	△	★	☆	△
	幕墙设计	▲	△	★	☆	△
	园林景观设计	▲	△	★	☆	△
	综合管网与市政道路设计	▲	△	★	☆	△
	室内装饰设计	▲	△	★	☆	△
		▲	△	★	☆	△

弱电智能化设计					
标识标牌设计	▲	△	★	☆	△
基坑支护设计	▲	△	★	☆	△
供电规划设计	▲	△	★	☆	△
建筑泛光及景观照明设计	▲	△	★	☆	△
电梯工程	▲	△	★	☆	△
供水设计	▲	△	★	☆	△
燃气设计	▲	△	★	☆	△
BIM 设计	▲	△	★	☆	△
工程设计预算编制	▲	△	★	☆	△
施工图图纸审核	▲	△	☆	☆	△
报审报建	▲	★	☆	☆	/
专项设计套图或联合签章	▲	△	★	☆	/
设计交底	▲	△	★	☆	/
图纸会审	▲	△	☆	☆	/
深化设计	▲	△	★	☆	/
设计变更	▲	△	★	☆	/
技术核定	▲	★	☆	☆	/
效果类材料、部品样板选样封样	▲	△	★	☆	/
过程验收	☆	★	☆	☆	/

1.4 深化设计及专项设计出图计划

深化设计及专项设计出图计划表

序号	工作名称	实施范围	开始时间	完成时间	责任单位
1	绿建设计	/	2022.8.1	2022.8.31	设计院
2	海绵城市设计	/	2022.8.1	2022.8.31	设计院
3	装配式拆分级深化设计	主体	2022.9.20	2022.9.30	预制构件厂
4	幕墙深化设计	幕墙	2022.9.10	2022.9.30	幕墙单位
5	管网深化设计	室外	2022.9.10	2022.9.30	管网单位
6	园林深化设计	室外	2022.9.10	2022.9.30	园林单位
7	电梯深化设计	电梯	2022.9.15	2022.9.30	电梯厂家
8	金属屋面深化设计	主体	2022.10.05	2022.10.15	专业分包
9	门窗深化设计	门窗	2022.10.10	2022.10.20	门窗单位
10	栏杆深化设计	栏杆	2022.10.10	2022.10.20	栏杆单位
11	内隔墙深化设计	二次结构	2022.10.1	2022.10.20	隔墙单位
12	泛光照明设计	精装	2022.12.10	2022.12.25	设计院
13	智能化设计	/	2022.10.1	2022.11.20	设计院
14	钢结构深化设计	主体	2022.12.1	2022.12.10	钢结构单位
15	室内装修深化设计	精装	2022.12.10	2022.12.25	专业分包

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/567132150025006114>