

2021-2022 年一级建造师之一建建设工程项目管理押题练习试题 A 卷含答案

单选题（共 50 题）

1、按国际工程惯例，当采用指定分包商时，应对分包合同规定的工期和质量目标向业主负责的是（ ）。

- A. 设计方
- B. 监理方
- C. 指定分包商
- D. 施工总承包管理方

【答案】 D

2、建设工程项目施工总承包模式的最大缺点是（ ）。

- A. 开工日期不可能太早，建设周期会较长
- B. 业主方的招标及合同管理工作量较大
- C. 在施工过程中发生设计变更，可能会引发索赔
- D. 业主需要经过多次招标

【答案】 A

3、按现行施工管理制度规定，工地现场安装的危险性较大的起重机械设备安装完毕，必须经（ ）验收合格方能使用。

- A. 建设单位
- B. 设备供应部门
- C. 安全管理部门
- D. 专业管理部门

【答案】 D

4、管理是由多个环节组成的过程，为了说明组成管理的这些环节可以使用（ ）。

- A. 项目组织设计文件
- B. 项目任务分期表
- C. 工作任务分工表
- D. 管理职能分工描述书

【答案】 D

5、预应力钢筋的张拉工艺操作过程及张拉力的控制，属于质量控制点中重点质量控制对象的（ ）。

- A. 人的行为
- B. 材料的质量与性能
- C. 施工方法与关键操作
- D. 施工技术参数

【答案】 C

6、项目人力资源管理的目的是（ ）。

- A. 调动项目参与人的积极性
- B. 建立广泛的人际关系
- C. 招聘或解聘员工
- D. 对项目参与人员进行绩效考核

【答案】 A

7、在网络计划中，判别关键工作的条件是（ ）最小。

- A. 持续时间
- B. 时间间隔
- C. 自由时差
- D. 总时差

【答案】 D

8、关于工程担保，下列说法正确的是（ ）。

- A. 质量保证金不得超过工程价款结算总额的 5%
- B. 支付担保是工程担保中最重要也是担保金额最大的工程担保
- C. 发包人向承包人提供的预付款担保一般为合同金额的 10%
- D. 支付担保实行分段滚动担保，支付担保的额度为工程合同总额的 20%-25%

【答案】 D

9、下列现场质量检查的方法中，属于目测法的是（ ）。

- A. 利用全站仪复查轴线偏差
- B. 利用酚酞液观察混凝土表面碳化
- C. 利用磁场磁粉探查焊缝缺陷
- D. 利用小锤检查面砖铺贴质量

【答案】 D

10、某基础工程合同价为 2000 万元，合同总工期为 20 个月，施工过程中因设计变更，导致增加额外工程 400 万元，业主同意工期顺延。则承包商按造价比例法可索赔工期（ ）个月。

- A. 2

B. 4

C. 6

D. 8

【答案】 B

11、某施工承包企业将其承接的高速公路项目的目标总成本，分解为桥梁工程成本，隧道工程 成本，道路工程成本等子项，并编制相应的成本计划。这是按（ ）编制施工成本计划。

A. 成本组成

B. 项目组成

C. 工程类别

D. 工程性质

【答案】 B

12、施工过程质量验收中，分项工程质量验收的组织者是（ ）。

A. 施工单位项目负责人

B. 建设单位项目负责人

C. 总监理工程师

D. 专业监理工程师

【答案】 D

13、下列目标动态控制的措施中，属于管理措施的是（ ）。

A. 对进度控制的任务分工进行调整

B. 对进度管理控制的方法进行调整

C. 落实加快工程施工进度所需的资金

D. 改变施工机械加快工程进度

【答案】 B

14、施工单位任命项目经理在（ ）完成。

A. 项目计划阶段

B. 项目启动阶段

C. 项目实施阶段

D. 项目收尾阶段

【答案】 B

15、项目信息门户是项目各参与方为信息交流、共同工作、共同使用的和互动的（ ）。

A. 管理平台

B. 管理工具

C. 交流平台

D. 组织工具

【答案】 B

16、

采用单价合同对业主的不足之处是（ ）。

A. 利润没有保证

B. 增加了承包商的对抗情绪

C. 难以对工程计划进行合理安排

D. 施工过程中花费精力多，协调工作量大

【答案】 D

17、工程施工过程中发生索赔事件以后，承包人首先要做的工作是（ ）。

- A. 向监理工程师提交索赔证据
- B. 提交索赔报告
- C. 提出索赔意向通知
- D. 与业主就索赔事项进行谈判

【答案】 C

18、根据《工程建设项目施工招标投标办法》的规定，投标保证金有效期应当超出投标有效期（ ）天。

- A. 28
- B. 30
- C. 56
- D. 60

【答案】 B

19、关于工程网络计划中虚工作的说法，错误的是（ ）。

- A. 虚工作表示工作之间的逻辑关系
- B. 虚工作的总时差和自由时差均为零
- C. 虚工作的持续时间为 0
- D. 在双代号网络计划中存在虚工作

【答案】 B

20、某工程网络计划中工作 B 的持续时间为 5 天，其两项紧前工作的最早完成时间分别为第 6 天和第 8 天，则工作 B 的最早完成时间为第（ ）天。

- A. 6
- B. 8
- C. 11
- D. 13

【答案】 D

21、建设工程项目实施阶段管理工作的主要任务是()。

- A. 确定项目的组织
- B. 确定和落实建设地点
- C. 落实项目建设的资金
- D. 使项目的目标得以实现

【答案】 D

22、在下列目标控制措施中，属于经济措施的是（ ）。

- A. 落实加快工程进度所需的资金
- B. 改变施工方法和改变施工机具
- C. 强化合同管理
- D. 调整项目管理班子人员

【答案】 A

23、某按单价合同进行计价的招标工程，在评标过程中，在评标过程中，发现某投标人的总价与单价的计算结果不一致，究其原因是投标人在计算时，将混凝土单价 300 元/m³ 误作为 30 元/m³ 的结果，对此，业主有权()。（2012）

- A. 以总价为准调整单价
- B. 以单价为准调整总价
- C. 要求投标者重新提报混凝土单价
- D. 将该投标文件作处理

【答案】 B

24、在单代号搭接网络计划中，工作 G 的持续时间为 4 天，紧前工作有 D、E 工作，工作 D—G 之间的搭接关系为 STF=12 天，工作 E—G 之间的搭接关系为 STS=6 天，D、E 工作的时间参数如下表所示，则 G 工作的最早开始时间与最早结束时间分别为（ ）。

- A. 12 天和 16 天
- B. 14 天和 18 天
- C. 16 天和 20 天
- D. 18 天和 22 天

【答案】 C

25、（2020 年真题）取得建造师注册证书的人员是否担任工程项目施工的项目经理，取决于（ ）。

- A. 建设行政主管部门
- B. 建筑业企业
- C. 建设单位
- D. 建设监理单位

【答案】 B

26、

某工程施工中由于工程师指令错误，使承包商的工人窝工 50 工日，增加配合用工 10 工日，机械一个台班，合同约定人工单价为 30 元/工日，机械台班为 360 元/台班，人员窝工补贴费 12 元/工日，含税的综合费率为 17%，承包商可得该项索赔为（ ）元。

- A. 1260
- B. 1372.2
- C. 1474.2
- D. 1080

【答案】 C

27、下列关于成本的过程控制方法的说法错误的是（ ）。

- A. 人工费的控制实行“量价分离”的方法
- B. 材料费的控制实行“量价分离”的方法
- C. 施工机具使用费主要从台班产量和台班单价两个方面控制
- D. 决定分包范围的因素取决于施工项目项目规模

【答案】 D

28、下列建设工程项目决策阶段的工作内容中，属于组织策划的是（ ）。

- A. 业主方项目管理的组织结构
- B. 生产运营期经营管理总体方案
- C. 编码体系的建立
- D. 实施期组织总体方案

【答案】 D

29、施工质量事故发生以后，需要进行的工作包括：①事故的原因分析；②提交事故报告；③事故处理的鉴定验收；④提交事故处理报告；⑤制定事故处理的技术方案。其中正确的流程是（ ）。

A. ②①⑤③④

B. ①②⑤④③

C. ②①③⑤④

D. ③②①⑤④

【答案】 A

30、某项工作有两个紧后工作，两个紧后工作的最迟完成时间分别为 20 天、15 天，两个紧后工作的持续时间分别为 7 天、12 天，则本工作的最迟完成时间为（ ）天。

A. 13

B. 15

C. 3

D. 20

【答案】 C

31、某混凝土试块强度值不满足规范要求，但经法定检测单位对混凝土实体强度进行法定检测后，其实际强度达到规范允许和设计要求值。则正确的处理方式是（ ）。

A. 不做处理

B. 返修处理

C. 返工处理

D. 加固处理

【答案】 A

32、施工单位在开工前应编制测量控制方案，经（ ）批准后实施。

- A. 项目技术负责人
- B. 企业技术负责人
- C. 专业监理工程师
- D. 总监理工程师

【答案】 A

33、关于安全生产事故应急预案管理的说法，正确的是（ ）。

- A. 非参建单位的安全生产及应急管理方面的专家，均可受邀参加应急方案评审
- B. 应急预案应报同级人民政府和上一级安全生产监督管理部门备案
- C. 生产经营单位应每半年至少组织一次现场处置方案演练
- D. 生产经营单位应每年至少组织两次综合应急预案演练或者专项应急预案演练

【答案】 C

34、对施工生产要素施工环境的控制主要是采取（ ）的控制方法。

- A. 动态控制
- B. 预测预防
- C. 跟踪管理
- D. 技术控制

【答案】 B

35、 下列选项中，不属于支付担保形式的内容的是（ ）

- A. 银行保函

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/568030076063006073>