

2023 年主任述职报告(精选 14 篇)

主任述职报告 篇 1

作为集团公司一员，我想集团领导每天日理万机，公务一定非常繁忙。今天我鼓足勇气，向您汇报自己的工作情况。因此，如有不妥之处，还请您多加包涵！

一、工作简历情况：

我于底，正式应聘进入中国太平洋建设集团旗下的中山路桥物资部任材料主管，1 月左右调至镇江华龙管业物资部任主管，并在此期间认识了赵总，不足 3 月时间，赵总调走。我也在之后不久调至长城消防（太平洋下属企业）任物资部长一职。当时，因时种种原因，自己于初辞去物资部长一职，到当时长城消防开发的阳光科技工作一段时间。长城消防营销办内勤人员辞职，我经金凤英金总推荐到长城消防营销办上班，任营销办主任。此期间工作内容主要是销售下定单、发货及整个市场的协调和售后服务、招投标活动、客户接待等等。兼任苏北片区负责人，公司下达任务是 1500 万，至 11 月底市场和同事们已完成总额 1700 余万元，超额完成了工作任务。几年来，无论我在太平洋建设集团任何一个工作岗位上工作，都能够做到以企为家，爱岗敬业，身先士卒，勤奋努力，多做奉献，干一行、爱一行、钻一行、专一行、精一行，工作成绩有目共睹，表现一个企业员工和一个基层负责人应该具有的工作作风和品质。

太平洋建设集团，作为全国最大的以基础设施投资与建设为主业的民营企业，可以说自己是慕名已久，特别是对严主席和张主席，更是非常敬仰和崇拜。因为严主席和您非凡的领袖风范和个人人格魅力，领导我们中国太平洋建设集团接连创造业界乃至世界奇迹。在目前全国各地就业形势如此严峻的情况下，自己能够在这样的大企业找到一份工作，是自己的荣幸，也是自己和太平洋建设的缘份。因此，自己非常珍惜自己的工作，也非常热爱自己从事的太平洋建设事业。在太平洋建设这个大熔炉中，自己近 10 年来，与企业同呼吸共命运，与太平洋

建设同行，同舟共济，荣辱与共，经过千锤百炼，历尽千辛万苦，走过千山万水，从一个毫无工作经验的年轻人，成长为一个基层营销部门甚至能够独挡一面掌控苏北片业务的负责人。之所以有今天，全靠集团与长城公司各级领导的培养与提携，使自己不断走向成熟与成功。同时，近 10 年的锻炼成长，自己已经完完全全融入太平洋集团博大的怀抱中。对集团的企业文化理念，如太平洋建设的宗旨：“以社会为己任，以企业为本位，牛羊结群，创造财富，赢得共赢，完善自我。”太平洋建设的企業精神：“严谨、坚毅、务实、开拓、拼搏、奉献”，以及太平洋建设八大文化理念等，早于耳熟于心，铭刻于魂，并且外化于自己的实际工作表现和业务工作上。“我靠企业来生存，企业靠我们来发展”，自己决心与太平洋建设集团一起回望过去，打造未来，生命不止，奋斗不息。

二、和赵总之间的关系说明

下半年，因集团公司集资需求，赵总向我借款 10 万元，我当时虽和赵总不太熟但他已开了口，我总觉得不好意思拒绝，就通过多方途径帮他筹借了 10 万元，因此他很感激！彼此之间因此也时有联系。7 月赵总调至长城消防任董事长，当时的长城消防一时陷入困境，为解困境赵总先后几次找我，帮他筹资解困。虽说，我的几万元是杯水车薪却也解燃眉之急。基于几次帮忙，赵总和我的接触也渐多起来。由此，外面关于我们的传言捕风捉影地多了起来。直至现在，我感觉问心无愧，有一点可对天发誓：我们俩从未越过那条道德的鸿沟！十分清白。

三、到长城营销办工作的情况

至于到长城营销办上班，可谓到任于非常之际。因为当时营销办内勤人员辞职，人员青黄不接，极需要人员补充。在金凤英金总的推荐下，我去长城营销办上班。在给赵总帮忙筹款一事上，别说是我的本职工作。其实，即使不是本职工作，只要帮上忙的我都会全力以赴。如老厂以前前面有一池塘要填平，潘存勇多方打听都要 4 万多元，我就去城市规划局找我表姐帮忙：只花了 2 万多点；还有税务罚款最后期限那件事，当时王卫东急得直转我又去筹了 6 万元帮公司解急；又比如 3 月厂里变压器坏了，致使全厂停产，电工去找供电局报修，而供电局接

待人员说必须先去交 4000 元，然后才能来看什么情况再决定怎么收费。为了不耽误生产，我打电话找供电局的同学由他出面，请私人来给我们维修，结果两小时就处理好了，而公司也不用花一分钱……。我陈述的目的也不是为表功，只是想表白自己作为公司一员，理当为公司排忧解难，义不容辞。而且可以保证的是，我绝对不会做出对公司有任何不良影响的事。

四、关于其人

关于怎样向集团领导添油加醋汇报的，我不敢妄加评论。但是什么样的人，我想我今天也略说几例吧：会计证年审每人报 100 元费用而她也报 300 元（把别人不要的发票也拿来报）、享受什么探亲假还让公司给报费用（她享受此特权？），报销打的费等能报 500 多元（可能长城消防历史上也没哪个领导报过这么多吧！）关于她那支签字笔能起到什么样的作用：用 12 月 23 日的发货单，就可以证明了：公司文件明确规定低于 1 平方的防火门按 1 平方收取货款，而开单人也不小心按平方数开了，到她跟前她是看也不看就签了（实际应收款 924 元，而出错后只收了 257 元），后我和开单人说了：“如果不审核就签字，下次还尽量让李总签，不然遇到大笔这样的单子公司会有多大损失啊”（后来这话也传至她耳中了）等等之类的事，也有人反映到集团财务部了，我也不用一一历数。其实我这样的年龄，不想与任何人过不去或说别人什么不是，我相信张主席也不会听她一面之辞的。

今年 3 月份赵总找我谈话，批评我心思不用在工作上，而和之间闹什么矛盾时，我就感觉很惊讶。自认为我和关系很好，从未和她有什么冲突呀？当时，就想发此邮件给您陈述一下自己，又怕这样做太唐突。现年终蒙公司董事会推选个人荣获集团贡献奖，我觉得还是有必要向您表达一下自己对集团的忠心，不知能否改变您对我的些许看法……

严介和主席教导我们：“要有阳光的事业，阳光的生命必须要有阳光的心态。”中国太平洋建设集团的前途远大，自己作为企业一员，信心百倍，决心大干一番事业，贡献微薄之力。所以，我想如实反映一下我的实际情况和遭遇，希望能够

得到张主席的理解和支持，使自己放下思想包袱，解除后顾之忧，继续保持以往的工作作风和工作精神，为长城营销做出新的贡献。

主任述职报告 篇2

各位领导，老师们：

大家好！

今天我坐在这里为大家汇报工作，感到很荣幸。

教务处的工作是平凡的。一年来，我们没有什么轰轰烈烈的东西，有的只是点点滴滴的琐碎。

下面，我作为教导处主任向各位作工作汇报。我的汇报共分为两个部分，一是教导处的工作开展情况，二是教导处工作存在的问题及下阶段工作设想。

忙碌而充实的一学年转眼成为回忆，认真筛选后，留下的皆是幸福和感动。在教育示范县复评的迎检准备中，领导和教师齐心协力、不分彼此、早出晚归、牺牲假日，咬一口面包，塞一根咸菜，手里的笔依旧在“唰唰”飞舞着，老师们不上厕所不挪地方。他们的工作热情深深地感动着我，那时我想，我要为这些可敬的老师做好服务。凡是我能做到的，我绝不麻烦老师们。因此，在一学年的时间里，我快乐地做着每一件事，并因此而感到幸福。

一、关注学生的发展，对学生负责。

从我进入逢山中学的第一天起，我就严格要求自己的举止行为必须规范，因为自己是学生和老师的先行者，自己的一言一行都影响着他们。我要成为他们的表率，对他们负责。一年来，我和学生老师之间处于一种和谐的状态。我非常尊重信任学生，关心热爱学生，只要是学生无论表现好坏，我都一视同仁。对

性格孤僻的学生，给予更多的热情帮助，用自己的品行感化他们，使他们恢复自信，走出自我评价的误区。

二、锤炼业务，对工作负责。

就职之后，我认真向校长他们学习，学习他们的先进管理理念；向老教师学习，学习他们老骥明知夕阳短，不需扬鞭自奋蹄的工作精神；向年轻教师学习，学习他们锐意进取的精神。在工作中能和老师们坦诚步公，大胆探索，积极开展教学研究活动。在教学中和老师们

一起用先进的教学理论指导自己的实践活动，突破固有的思维模式，从每个教学环节入手，大胆进行改革创新。同时，还充分地发挥骨干教师的带头作用，让更多的年轻教师参与到教学研讨活动中来，增强了教研活动的实效性，提高了教师的课堂教学水平。

三、加强服务意识，对学校负责。

首先作为教导主任，我能正确定位，牢固树立两种意识，努力做好校长的助手。

1、重视合作意识。作为一名中层领导，必须做到“上情下达”，“下情上晓”，起桥梁沟通作用。因此，我正确认识自我，以求真务实的科学态度，顾全大局，融合群体、择善而从，在管理中形成合力。

2、突出服务意识。教学是服务，管理更是服务。教导处的工作是琐碎而繁杂的。半年来，我在工作中能以大局出发，为教师着想，争取更多的机会让老师们外出学习充电，不断提高老师们的业务水平。

教学常规的管理，是教学管理中一种相对稳定的管理形式，也是教学管理中最基本、最经常的管理活动。我能严格按省颁课程计划开齐课程、开足课时，积极创造条件落实课程计划，落实教材和教师。加强教学常规监控，通过教学常规管理制度，使教学常规管理逐步走向有序化、科学化、规范化的轨道。

其次，积极协调好教导处的其他成员，努力做好业务范围内的各方面工作。

1、在校长的指导下，和教导处的其他成员研讨，制订好学校的教学计划，并组织实施，使学校的教学工作更有针对性、实效性。

2、制订好教导工作方面的有关规章制度和检查考核制度。做好教学工作的常规检查，期中期末检测工作，为学校考评教师提供依据。

3、组织、指导、审查各年级教育工作计划，各教研组教学教研，领导和指导教研组工作。

第一：工作中的不足。

1、对学生的学法指导不够，方法过于简单。

2、工作方法陈旧，缺乏主动性和创造性。

第二：下阶段教导处工作设想。

1、完善常规工作，保证教学质量及年终督导的评估。

2、加强毕业班的教育教学管理，认真抓好毕业班的授课、备考复习、水平测试等系列教学工作。把初三教学作为重中之中。狠抓教学质量，让当地人民认可我校教育教学工作。

3、进一步做好控辍工作，做到一个也不能少。各位领导、老师们，教务处的性质决定了任何工作不能出错，任何差错都会影响全局，因而我们总是很细心的在做那点事，我们的工作目标是不出差错的基础上力争做好。

最后，让我们携手并肩，共同抒写我校教学工作的新篇章！

谢谢大家！

转眼本学期即将结束，我的工作得到学校领导和各位老师的大力支持和帮助，在此我表示衷心的感谢！现对本学期的工作做如下述职：

我能摆正自己的位置。平易近人，服务育人。办事坚持原则，平时严于律己。不断提高自身素质，力求勤政务实。不阳奉阴违，不摆功讨好。愉快地与校长合作、不计较台前幕后。不失原则地宽容他人，但决不放松对自己的要求，每天从不迟到、早退。真诚、公正地对待教师、相互尊重、相互配合。当感到年轻同志对我照顾和体谅时，心中很知足，更加增强了自信心和责任心，更加珍惜这种“团结和谐”的工作氛围。

一、认真落实教学计划，狠抓教学常规管理。

常规教学管理要常抓不懈。常规管理繁杂琐碎，不仅包括课堂常规检查，随堂听课、教案抽查、学生作业处理等情况检查，是教学工作的重要环节和有效管理手段，是落实教学计划的根本保证。因此，我始终认真落实学校制定的教学教研常规，不断规范教师教学行为。从学期初开始，认真执行教学教研工作计划和工作记录，严格按照学校修订的规章制度去要求师生，检查评比相结合，表彰先进，督促后进。本学期我们学校的校级月考制度正常执行，考察科目涉及语文、数学，还有英语。期中期末考试正常进行，提高教学质量我们仍将常抓不懈。每周按时检查教师的备课教案，并做好批注。每次月考都让教师写好质量分析，填好月考成绩。开学初教师写好教学计划，期末让教师上交教学工作总结，教学质量。写好学生报告册，做好期末工作。

二、为教师的发展着想，对教师负责。

我校的教学督导组根据学科的不同确立不同的组长和组员，以做到扬长避短（杜绝了领导听课不懂的现象）。例如语文组：__老师任组长、主评（初三年级组长，常年从事初三语文教学）。数学组：__老师任组长、主评（工会主席，常年从事初三数学教学。）外语组：__老师任组长、主评（教导主任，曾从事六年初三英语教学。）物理组：__老师任组长、主评（副校长，常年从事初三物理教学。）对于教学督导组的工作，我只确定每月一次，不定时间，采取推门课的形式，目的是“不允许荒废一堂课”。每月月底出教学督导简报。

新课程对教师提出了更高的要求，学校要发展、要生存必须有一批高素质的教师队伍，同样教师今后要生存要发展必须具有过硬的本领。在校长的指导下，精心制定了以人为本的校本教研计划，通过数学组、语文组集体备课—上课—听课—说课—评课研讨这样的教研活动观摩。绿城之秋和名师大课堂这两次观摩课共派了 18 人去观摩，还上交了个人听课记录，让更多的教师参与到教研活动中来，提高了教师的课堂教学水平。教师们撰写了对大量的教研论文在各级各类获奖。

三、营造教育教学研究氛围，扎实推进课程改革

教科研是教学的源泉，是教改的先导，本学期来我校把教研目光锁定在课程改革这一时代教改的主旋律上，加强校本教研培训、规范教科研行为。坚持听课评课制度，坚持教学反思制度，督促教师完善成长档案，在老师们的积极参与下，顺利完成教师教学能力自评和校评，组织参加各级教学评比活动，进行校本教研培训和观摩活动。开展教师课堂教学比赛活动。不论哪个学科都要求所有任课教师积极参加。

四、加强服务意识，对学校负责。

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，协调各处工作，做好在以下几方面的工作：

1、关心全体学生的全面发展，安排好学科兴趣小组活动，组织好学生的竞赛活动。

2、协调解决教师在教育教学中的疑难，学校教师人数多，事务多，出现很多棘手问题，能及时解决。

3、组织人员初步完成教学管理、教育督导等资料的搜集、整理、自查工作。

4、完成科学、音乐、美术、计算机教科书循环使用的规章制度、过程管理和归档工作。

作为教导主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，但好在我与学校的每一位教师合作得都非常愉快，即使工作中遇到意想不到的问题，能够互相谅解，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，奠定了学校发展的基础。我也期待着明年，坛泽小学的教学更上新的台阶。

感谢您的阅读，祝您生活愉快。

主任述职报告 篇3

时光飞逝，一转眼一个学年又要结束了。回顾自己本学年的工作，最深的体会就是自己的辛勤付出有一点收获。本人在这一学年里继续担任副教导主任一职，分管学校数学、音体美教研工作、宣传报道工作，图书室管理工作，学校乡村少年宫管理工作，并担任六(2)班数学教学。一年来，本人恪尽职守，勤勤恳恳，踏踏实实做好每一项工作。现将有关工作作述职报告如下：

一、政治思想方面

本人能坚持四项基本原则，拥护党的方针政策，忠诚党的教育事业，有爱岗敬业的思想，能自觉遵守社会公德和教师的行为规范。真诚、热情、公正的对待每一个人、每一件事。严格遵守学校的教学管理制度，做到上课不迟到、不早退、不拖堂，能深刻认识到中层干部应做身正为范、自觉遵守学校制度的表率。严于律己，尽心尽责，以较高的要求来约束自己。

二、教育教学工作

本人能牢固树立以上课为本的思想，在教学过程中能与同年级组的教师一起研究，讨论教学内容、教学方法和教学思路。平时重视教学方法和教学思想的探究，注重课堂教学效果，注重减轻学生负担，注重学生学习能力和数学素养的提

在这一年的任教中，对于学习习惯较差的学生我坚持经常协助班主任，与其父母多沟通。在学校里多关心学生的学习情况，对于作业经常不

做的学生，让他们利用课余时间完成。对于接受能力较差的学生进行个别辅导。在全国小学生数学希望杯竞赛中我班的两名学生获国家级三等奖，一名学生或包头市级二等奖。

三、管理工作

作为学校的一名中层干部，能做到相互团结、相互尊重、相互配合，工作认真负责，坚决服从组织决定，办事公平公正，敢于承担责任，不计报酬，不计名利。

(一) 教务工作

教务工作是一项经常性、持久性的烦杂工作，需要的耐心和细心。

1. 协助教学校长完成教导处课程安排、总课程表、班级课程表及教师任课表的安排、通知和发放工作。

2. 继续加强教育教学常规管理，做好教师上课、候课，教师备课情况、学生作业的检查工作。

3. 本学年各种会议和教师病事假较多，我能细心做好平时调课、代课工作，为了落实到人，做到调、代课、会议通知不带信，宁可跑上奔下，走东窜西。确保学校教学任务的顺利开展。

4. 每周定期开展一次教学教研活动，积极开展单元集体备课、教材分析活动，组织好教研听评课，做到定时间、定地点、定人员，保证每位教师都能参与活动。

5. 积极组织教师以校本培训为主要方式，深入学习各科新课程理念。

6. 全力帮助青年教师参加各级各类比赛，积极组织青年教师参加交互式白板培训、微课制作培训，保质保量完成了“一师一优”网上晒课活动等。

7. 完成了本年度区级十三五课题《小学中高年级课堂教学中少教多学的方法研究》的申报工作。

8. 继续加大力度严抓经典诵读、写字校本课程的上课情况，完成数学校本课程的编写，对数学校本课程的使用情况进行监控和管理。

9. 认真组织开展全国希望杯知识竞赛、能力测评和知识竞赛活动。

10. 协助开展阳光教育“最佳写字之美”、“最佳作业设计之美”教师评选活动。

）宣传工作

对教导处举办的各项教育教学活动及时宣传和报道，定期向宣传科发送学校宣传工作月报表，向初教科定期发送教育教学月报表，按时汇总学校宣传月报及微信月报的数量并按时上报。

（三）少年宫工作

本学期安排了少年宫活动的活动时间、地点，对11个活动教室的参与人员进行分配，确保二到五年级的每一位学生都能参与自己喜欢的活动。制作了少年宫活动的考勤记录表，设计了少年宫活动的学期教学计划、月教学计划及教案，在学期前要求每一位辅导员老师认真填写，有准备上课。对每一次的上课情况做认真的记录，多次组织辅导员老师召开阶段性工作会议，表扬优点，整改不足。

四、工作反思

1、由于工作繁杂，使我常疲于各种事务性工作而对教学教研工作不够深入和细致，没有静下心来总结很多老师的教学经验。深入课堂、深入班级听课不够，不能全盘了解教师教学动态。教学管理水平有待提高。

2、缺乏创新精神，工作思路陈旧，教导很多工作还是在原来的老路上，教研活动效果不明显，没有针对教学实际问题进行研讨。

五、今后的努力方向：

1、不断学习，更新知识结构，不断提高管理水平，跟上时代发展的新要求。

2、谦虚谨慎，努力将工作做到好上加好。

3、加强教学研究，虚心学习，不断提高业务能力和学生的学业成绩，向课堂要效率。

作为教导处副主任，在学校负有一定的责任，感到有一定的压力，正是有大家对教学工作的理解和支持，才能使我在承受着各种各样的压力的同时能够顺利完成学校布置的各项任务，奠定了学校发展的基础。在未来的一年里，我将率先垂范，努力工作，再谱教育人生新的华章。

篇 4

非常感谢市区教育局为我们教导主任创造这样一个机会。我是做了十四年班主任工作后提升为教导主任的。几年来，在双语实验小学这片沃土上，领导与同事们为我提供了太多学习与锻炼的机会，使我逐渐成长，成熟。我认为，要成为一名优秀的教导主任，就应该做到甘于奉献，勤于学习，善于研究，敢于创新，务本求实，团结协作，出色地完成自己的本职工作。我是这样想的，也是这样做的。

一、甘于奉献：

爱岗敬业，无私奉献、严格自律是对我自己一贯的要求，到了我们学校，我更是以身作责做好表率。“一身正气”是我自己思想道德修养的核心内容。荀子云：“君子博学而日三省乎己，则知明而行无过也。”所以，我时时反省、解剖

实干事业，容人容言，提高心理承受能力。正所谓：“海纳百川”。因此，我努力做到以事业为重，荣辱不惊，摆正自己的位置。在工作中，我要求自己做到，对待同志态度谦和，和教师建立起平等的合作关系，认真领会领导的指示精神，积极主动地落实好领导布置的各项工作，对工作主动思考，敢于提出自己的见解，既不人为地去附和别人而放弃自己正确的意见，也不固执己见地坚持错误意见。我认为这样做才是对同事负责，才是对自己负责。最初我所带的是五六团队，继而带的是一二年和微机团队，对待我负责的每个团队的教师，我做到“一碗水”端平，在处理工作时不掺入私人感情，努力做到公平公正，最大限度地调动教师的积极性、能动性和创造性。同事们把我叫成是知心姐姐，当成是好朋友，这是我最大的欣慰。

有教师参加教学活动，无论是学年内的，校内的，还是区内的，我都要尽我的全力相助，也曾有过一遍遍地听黄莹给我背说课稿，听语速，看表情，也曾有过一次次当学生帮祝满东熟悉教案，答问题，提质疑，也曾有过一回回听高建慧校长的试讲，掐时间，抓细节……多少次，因为研讨，室外暮色降临，多少回，因为批卷腰酸背疼，多少个休息日，因为工作带着女儿往返于家与学校……为了让学校的培训工作完成的好，有特色，与区里的相关领导屡次探讨，为了让教师们得到更多的学习机会，与相关的部门沟通协商。虽然有苦，但也有乐。我坚信一点，当你把真诚和快乐捧到别人面前的时候，成功也就来到了你的面前。

二、勤于学习：

一名优秀的教导主任必须要有广博的文化科学知识，精深的教育管理知识，扎实的教学基本功等，而自己在这些方面距离胜任本职工作还有一段距离。因此，在客观存在的事务性的工作多了，复杂了的情况下，我依然没有改变爱读书学习的兴趣和习惯，无论是哪个部门组织的业务讲座、教研活动，我都争取参加，并认真做好笔记，回来后细心揣摩、消化，并应用到自己的教育教学工作中。自己给自己制定了练三功的计划，督促自己勤于学习，勇于实践，争取在实践中增长

并经常总结积累经验。平时我总是挤时间看从孟校长那里借来的《中国教师报》《课堂教学100个怎么办?》和我自己订阅的《青年教师》，把离我们的教育教学实际较近的好__收集起来，细读、精读，并把这些好的__推荐给别的老师。同时，我还紧抓一切可以学习的机会，无论是外出学习还是区内市内培训，我都会记下厚厚的笔记，有了博客之后，我及时的将自己的学习心得发布上去。今年暑期我参加了为期七天的市骨干班培训，每天无论多累，我都要把这一天学习的精华加上自己的体会发布到博客上。

三、做好助手

作为教导主任，我能正确定位，努力做好校长的助手，加强服务意识，对学校负责。我主要做了以下几方面的工作：

在教学副校长的指导下，制订好了学校的教研工作计划，并组织实施，使学校教研工作更有针对性、实效性，并注意总结教育教学方面的经验。大家都知道，我校的自主团队式校本教研在全区都是颇有影响的。确实，在这样的校本教研中，能够真正让教研活动凝聚教师个人智慧。为了使学校教研活动扎实、有效的开展。我以六团队为试点，在学期初拟定了语文和数学的教研活动主题，每周开展团队的教研活动。这样为老中青年教师提供了一个展示教学技能技巧的舞台。在活动中，教师们互相学习切磋，学习贯彻新课程标准，更新思想，转变观念。有一个学期，我就组织团队教师上了十几节学年教研课，校级的研讨课还不算在内。这样做，落实校本教研的步伐，推动了学校教学工作的开展。可喜的是在教研活动中教师的合作意识更强了，形成了浓厚的教研氛围。同时，我还带领教师与区小教部合

作进行了语文略读课文教学的教研活动，和高主任一起手把手辅导年轻教师上研讨课，成绩显著，受到区教研员的好评。

四、务实创优

为进一步加强我校教师队伍建设,提高任课教师的综合素质。从____年开始,协助高校长开展了“牵师徒之手,交合作之伴”的活动,这项活动设想创新,效果显著,受到上级领导的好评。今年三月,在高校长的带领下,我们又将这项活动延伸为交“教研合作伙伴”,共有30对教师自愿结成伙伴,共同学习,共同进步。也在上学期,在高校长的指导下,把校本培训再次与校本教研结合起来,实现研训一体,组织任课教师开展校全天候优秀任课教师的评选工作。制定了详实的方案,成了领导小组,确定分为自愿申报、随机授课、理论考核等环节。整个过程中,教师们心态很端正,注重的是过程中自身的提高。在教师的业务学习方面,组织教师进行了“同看两本书”活动,经过了两个月的阅读,全校所有教师分团队开展了读书交流会。在会上,教师们的结合自己的工作和生活实际,把书中的所得融入到思想当中,感动时,全场热泪盈眶;赞同时,各位频频点头;达到共识时,大家你言我语……这场面,真正达到了交流的目的。

鼓励教师参加学科教师基本测试,数学学科测试中,我校有三名教师以优异的成绩名列全区前五名。黄老师以高分高中第一,为学校争光。语文教师的测试刚刚结束不久,相信成绩一定很好。到现在为止,我校67位任课教师都参加了本学科的测试,有近20名教师参加了语数双科的测试。

这些年,我本人也获得的成绩:

区优秀任课教师,区校本教研专题研讨课堂教学优秀奖,中华民族传统美德教育实验研究优质课一等奖。首届“全国语文教师语言文字基本功大赛三等奖,全国中小学教师继续教育网教师博客大赛中获优秀辅导奖和优秀奖,区练三功活动中,行动研究功高级、课堂教学功优秀,网页制作功高级,中国教育学会“十五”重点课题通过成果鉴定,全国青少年五好小公民征文活动辅导二等奖,全国首届童心杯作文大赛优秀指导奖,论文获东三省九市区教研协作年会优秀论文论文奖,____~____中小学教师综合素质培训中被评为先进工作者,校“孝心工程”中获“孝心教师”称号。

荣誉属于过去，未来依然任重而道远。泰戈尔说过：果实的事业是伟大的，花
的事业是甜美的，叶的事业是平凡的。教导主任的事业就是叶的事业，我将不
懈努力，向优秀教导主任的目标迈进，把这叶的事业进行到底。

主任述职报告 篇 5

尊敬的各位领导：大家好！

一年来，在学校领导的关心和指导下，在全体教师的大力支持和帮助下，本
人认认真真履行职责，扎扎实实做好工作，认真完成了学校的教育教学和教育科
研工作，下面就一年来的工作汇报如下：

一、坚持学习，不断提高自身素质和能力

工作中，我时时刻刻严格要求自己，全面贯彻党的教育方针，遵守法律法规，
恪守教师职业道德规范，为做好本职工作奠定了坚实的思想政治基础。

积极参加各级业务培训和继续教育学习，认真学习教育理论和业务知识，在
工作实践中不断总结，不断积累工作经验，以不断提高自己的业务素质和业务能
力。同时以岗位职责作为工作标准，时刻对自己的本职工作进行对照，进行深刻
地反思。

二、明确岗位职责，开展形式多样的教学研究活动促教师发展

作为学校主抓教学研究任务的领导，首要的任务是明确自身职责，明白教学
研究的目的是意义，以不断提升学校教学研究水平为目标，开展形式多样的研究
活动。本学年，结合我校《培养学生阅读习惯，开展有效阅读教学》的教研主题，
以主题教研活动为主线，我负责组织开展了形式多样的教学研究活动。

1. 围绕教学研究主题，通过开展集体备课、听课、说课与评课等系列化的研
究活动，在各个村小教研组进行常规教研活动的基础上，开展主题研究活动。各

校每次教研活动都做到了有时间，有过程，有记录。各教研组结合教研活动的开展，有目的、有意识地培养出了本校的教学骨干。

2. 利用我镇四个片域校本教研协作体，采取分片独立教研与统一集中教研相结合的方式，开展了主题教学研究活动。通过各片的独立教学研究活动和统一集中教学研究活动的开展，进一步缩小了各校际间的差距，实现了教学研究优势资源共享，为教师们搭建了一个展示与交流的平台。围绕教研主题，__年4月，在各片协作体积极开展研究活动的基础上，将各片协作体集中到中心校，围绕小学语文高段阅读教学组织开展了一次集体研讨活动。这次活动以“理念共享，资源共享，方法共享，深化研究”为目的，为教师们创设了一个较为宽阔、宽松的交流氛围。教师通过相互间的交流与专题讲座的业务引领，在活动中交流，在交流中得到了反思，使得他们对高段阅读教学又有了一次全新的认识和感悟。经过老师们一年来的不断深入实践研究，结合自身多年积累的教学经验，他们都撰写了大量的经验材料和论文，我经过整理，将其编辑成册，命名为《小学语文高段阅读教学论文集》，为进一步进行研究，提供丰富的理论依据。

3. 以小专题研究为依托推动主题教研

为了细化主题研究活动，促使主题研究活动落到实处，我们结合本镇的校本教研协作体活动，制定了“如何开展有效阅读教学”“低年级学生阅读兴趣的培养”“教学中小学语文阅读能力培养”三个小的专题研究活动，分别由东片、西片、南片三个校本教研协作体承担，并各自组织开展相关活动，为主题研究活动服务。

4. 以校本课程开发为手段促进主题教研

为了进一步促进主题教学研究活动的开展，激发学生阅读兴趣，培养学生阅读习惯，我们以阅读为目的，开发了适合本校实际的校本课程。以校本课程的开发作为校本教研的另一条有效途径，丰富我校主题研究活动的形式。

我校的校本课程《快乐阅读》已正式进入开发阶段，目前正处在开发过程中。由于工作量较大，人力和时间有限等客观因素，适合低学段使用的教材的第一部分内容已经编辑完成，第二和第三部分内容正在整理编辑中。

教研工作中，我坚持与教师们同研究，同进步，共分享，共提高，与老师们一起开展备课、讲课、说课、评课、研课一系列的具有实效性的校本教学研究活动。

三、通过多种形式，提高教师的专业能力和业务水平

全面实施素质教育，要有一支过得硬的教师队伍。教师是培养人的人，是传道授业解惑者，担负着培养新世纪社会主义现代化的建设者和接班人的重任。因此，必须注重教师自身素质提高。于是我主要做了以下工作：一是加强教师业务学习，对教师进行业务知识讲座，以不断更新教师的教育理念，增强教师的改革意识。二是结合各片教研协作体活动，通过组织开展备课、上课、说课、评课等系列校本教研活动提高教师的业务能力和教学水平。三是围绕主题教研活动的开展，要求老师结合教研主题，撰写教学研究论文。四是加强教学中教师的反思工作，要求老师每讲授一课，都要对课堂教学情况进行深刻的教学反思。

由于平时积累的工作经验相对少一些，所以在工作中，处理一些事情的方式和方法还需要改进。今后，我会不断加强学习，提高业务能力。在工作岗位上，大胆创新地开展工作，切实提高自身素质，不断反思与总结，更好地为学校教育教学工作服务。

主任述职报告 篇 6

各位领导、全体党员、村民代表：

我是蒲洼村委员会委员，——年年分管蒲洼村妇联工作和蒲洼村统计工作，下面就这两项工作，分别总结如下，望各位领导、全体党员和村民代表给予指正。

一、妇女方面工作

我们妇联的工作职责是：协助村党支部、村委会，带领好广大妇女，解放思想、加强学习，提高每个的素质，帮助引导她们走致富之路，长期稳定低生育水平，以宣传教育为主，提高干部群众的国策意识，有效地控制人口过快增长，促进经济发展和人民生活水平的提高。

——年年是我村发展的关键一年，我村也进入了新的历史发展阶段。新的形势、新的特点已经出现，我们积极响应党的号召，继续组织村内妇女参与护林防火工作。——年年我村妇女是 472 人，劳动力是 269 人，占总劳动力的 47%。无论是植树造林、护林防火，还是环境整治等，都离不开女同志，广大妇女都充分发挥了她们的作用，推动了全村各项工作的又好又快发展。

另外，在计划生育方面，我村——年年 49 岁以下育龄妇女是 295 人，占妇女总数的 61%，为了落实计划生育工作思路和工作方法的“两个转变”，贯彻落实《中共中央、国务院关于全面加强人口和计划生育工作统筹解决人口问题的决定》和《北京市农村部分计划生育家庭奖励扶助制度》，我村重新修订了《蒲洼村计划生育村民自治章程》，力在稳定低生育水平，为计划生育家庭提供政策支持。同时在村党支部的领导下，我们加大了宣传力度，宣传品入户率在 90% 以上，让广大妇女了解政策，提高认识，对药具如何使用，做到知情选择。此外我村设立了计划生育领导小组，由书记担任领导小组负责人，签订了《人口和计划生育目标责任书》并制定了《村计划生育领导小组职责》，形成了行政管理、技术服务、群众工作“三位一体”的工作模式。

目前，我村已婚育龄妇女采取长效措施的有 125 人，占已婚妇女的 57%；使用短效避孕措施的有 69 人，占已婚妇女的 32%。由于我们宣传到位，上下级相互沟通，群众对政策有了充分的认识，才保证了我村——年年没有出现计划外生育。——年年我村新办证 4 户，办理一孩《生育服务证》6 户，办理二孩《生育服务证》1 户；为 70 岁以上的独生子女户办理奖励费 4 户，改善了他们的家庭经济状况，提高了他们的生活质量。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/575114213300011323>