

# 2022年-2023年高级经济师之工商管理能力检测测试卷A卷附答案

单选题（共40题）

1、下列各项不属于《中华人民共和国著作权法》规定的著作权的是（ ）。

- A. 发表权
- B. 修改权
- C. 展览权
- D. 讲解权

【答案】 D

2、下列各项中，不属于企业制度基本内容的是（ ）。

- A. 企业产权制度
- B. 企业组织制度
- C. 企业经营制度
- D. 企业管理制度

【答案】 C

3、企业经营决策过程不包括（ ）。

- A. 确定目标阶段
- B. 拟订方案阶段
- C. 选定决策方案阶段
- D. 审查结果阶段

【答案】 D

4、下列各项中，不属于分销渠道设计具体流程的是（ ）。

- A. 设置分销渠道人员管理
- B. 确定渠道目标与限制
- C. 制定主要渠道备选方案
- D. 分析顾客需要的服务产出水平

【答案】 A

5、根据迈克·波特提出的“五力模型”，在行业普遍存在的五种竞争力量，分别是行业内现有企业间的竞争、新进入者的威胁、替代品的威胁、购买者的谈判能力和（ ）。

- A. 供应者的谈判能力
- B. 生产者的谈判能力
- C. 销售者的谈判能力
- D. 使用者的谈判能力

【答案】 A

6、绿色营销应该以（ ）为中心，为消费者提供能有效防止资源浪费、环境污染、损害健康的商品。

- A. 绿色产品
- B. 绿色信息
- C. 绿色需求
- D. 绿色技术

【答案】 C

7、绩效考核的方法有多种，通过观察，用描述性的文字记录下企业员工在工作中发生的直接影响工作绩效的重大和关键性的事件和行为，这种方法属于（ ）：

- A. 民主评议法
- B. 关键事件法
- C. 比较法
- D. 量表法

【答案】 B

8、按照（ ），公司被低估时会增加债权资本，反之，公司价值被高估时会增加股权资本。

- A. 净收益理论
- B. 代理成本理论
- C. 信号传递理论
- D. 啄序理论

【答案】 C

9、绿色营销是一种新的思维观念和行为方式，它以（ ）为指导。

- A. 生产观念
- B. 推销观念
- C. 市场营销观念
- D. 社会营销观念

【答案】 D

10、下列战略联盟形式中，不属于契约式战略联盟的是（ ）。

- A. 合资企业
- B. 产品联盟
- C. 产业协调联盟
- D. 营销联盟

【答案】 A

11、下列各项属于在工作分析的调查阶段，主要进行的工作的是（ ）。

- A. 制订工作分析计划
- B. 组建工作分析小组
- C. 收集背景资料
- D. 审查工作信息

【答案】 C

12、（ ）目的是为了赢得竞争优势。

- A. 企业战略制定
- B. 企业战略决策
- C. 企业战略管理
- D. 企业战略实施

【答案】 C

13、使投资项目的净现值等于零的贴现率是（ ）。

- A. 必要报酬率
- B. 平均报酬率
- C. 获利指数

D. 内部报酬率

【答案】 D

14、在采用折中准则进行决策时，乐观系数  $a$  的取值范围是( )。

A.  $-1 < a < 1$

B.  $0 < a < 1$

C.  $0.5 < a < 1$

D.  $0 < a < 0.5$

【答案】 B

15、从生产技术准备开始到产成品入库为止的全部生产活动都与生产进度有关。生产进度控制的目标是( )。

A. 准时生产

B. 缩短生产周期

C. 降低成本

D. 最大化生产负荷

【答案】 A

16、某企业采用成本导向定价法确定某产品的价格，该产品的单位产品成本为1200元，企业希望获得20%的预期利润，则该产品的单位产品价格应为( )元。

A. 960

B. 1200

C. 1440

D. 1520

【答案】 C

17、某超市根据过去的经验，在一年中每增加 100 万元的销售额，需增加 3 人，预计一年后销售额将增加 5000 万元，如果管理人员、销售人员和后勤服务人员的比例是 1:7:2，则新增加人员中，销售人员应为（ ）人。

- A. 15
- B. 30
- C. 105
- D. 150

【答案】 C

18、国际铁路货物联运运单的组成不包括（ ）。

- A. 收据
- B. 货物交付单
- C. 运单正本
- D. 运单副本

【答案】 A

19、企业工作分析的客体是（ ）。

- A. 工作说明书
- B. 工作分析报告
- C. 企业内部的职位
- D. 进行工作分析的人员

【答案】 C

20、M 公司从 N 公司租入数控机床一台。合同约定租期是 5 年，M 公司租期内每年年末支付给 N 公司租金 10 万元，假定年利率为 10%，则 M 公司支付的租金总额现值合计是（ ）万元。

A. 24.87

B. 35.38

C. 37.91

D. 40.68

**【答案】 C**

21、企业组织设计的最后一步为（ ）。

A. 确定组织运营系统

B. 确定领导关系

C. 确定权责范围

D. 确定基本架构

**【答案】 A**

22、某企业对营销部门的人力资源需求进行预测，由营销部经理和营销总监根据工作中的经验和对企业未来业务量增减情况来预测营销人员的需求数量。该企业采用的人力资源需求预测方法是（ ）。

A. 管理人员判断法

B. 线性回归分析法

C. 德尔菲法

D. 管理人员接续计划法

**【答案】 A**

23、下列选项中，不属于生产运营管理的内容是（ ）。

- A. 员流动
- B. 生产运营管理的控制
- C. 生产运营管理的组织实施
- D. 生产运营管理的决策与计划

【答案】 A

24、大卫·艾克提出的品牌资产的“五星”概念模型中，消费者对于品牌的记忆程度称为（ ）。

- A. 品牌认知度
- B. 品牌忠诚度
- C. 品牌联想度
- D. 品牌知名度

【答案】 D

25、适用于大量大批生产类型企业的生产作业计划编制为（ ）。

- A. 生产周期法
- B. 在制品定额法
- C. 累计编号法
- D. 提前期法

【答案】 B

26、战略控制的首要步骤是（ ）。

- A. 采取纠偏措施



- B. 衡量实际绩效
- C. 审查结果
- D. 制定绩效标准

【答案】 D

27、下列筹资方式中，筹集的资金可永久使用的是（ ）。

- A. 银行借款
- B. 发行债券
- C. 商业信用
- D. 发行普通股

【答案】 D

28、确定产品品种指标的方法是（ ）。

- A. 产品品种系列平衡法
- B. 盈亏平衡分析法
- C. 线性规划法
- D. 临界收益评价法

【答案】 A

29、（ ）是指管理者了解企业内的一种职位信息和任职条件信息，并以一种格式把与这种职位有关的信息描述出来，从而使其他人能了解这种职位和人员需求的过程。

- A. 工作总结
- B. 工作计划
- C. 工作分析

D. 工作职能

【答案】 C

30、下列公司类型中，属于我国公司法规定的可以在我国设立的有（ ）。

A. 两合公司

B. 有限责任公司

C. 无限责任公司

D. 企业联合公司

【答案】 B

31、下列各项中，（ ）是人力资源需求预测的出发点。

A. 企业的生产技术水平

B. 企业产品质量

C. 企业的战略目标和工作任务

D. 企业制度和结构

【答案】 C

32、（ ）是围绕核心企业，通过对信息流、物流、资金流的控制，将供应商、制造商、分销商、零售商以及最终消费者连成一个整体的功能网链结构。

A. 生产线

B. 供应链

C. 供应链管理

D. 区块链

【答案】 B

33、（ ）是指管理者了解企业内的一种职位信息和任职条件信息，并以一种格式把与这种职位有关的信息描述出来，从而使其他人能了解这种职位和人员需求的过程。

- A. 工作总结
- B. 工作计划
- C. 工作分析
- D. 工作职能

**【答案】 C**

34、下列关于安全管理的作用与意义的说法错误的是（ ）。

- A. 安全管理的基本任务是保护人员的安全与健康
- B. 安全管理是防止伤亡事故和职业危害的根本对策
- C. 安全管理是贯彻落实“安全第一、预防为主、综合治理”方针的基本保证
- D. 有效的安全管理是安全技术和劳动卫生措施落实的保障

**【答案】 A**

35、某企业进行工作分析时，该员工按时间顺序记录其在一个月內所从事的各项工作活动以及所消耗的时间等各种细节。该企业采用的工作分析方法是（ ）。

- A. 观察法
- B. 面谈法
- C. 问卷法
- D. 工作日志法

**【答案】 D**

36、企业资源计划（ERP）的核心模块是（ ）。

- A. 生产控制模块
- B. 物流管理模块
- C. 财务管理模块
- D. 人力资源管理模块

**【答案】 A**

37、在网络营销的产品策略中，适合做网上销售的产品特点不包括（ ）。

- A. 重构性
- B. 廉价性
- C. 时尚性
- D. 产品个性化

**【答案】 D**

38、市场预测的目的是为了预测（ ）。

- A. 市场供给量
- B. 商品或劳务的需求量及其发展变化趋势
- C. 竞争对手的需求量
- D. 消费者的需求心理

**【答案】 B**

39、将流水线分为固定流水线和移动流水线的依据是（ ）。

- A. 加工对象的移动方式
- B. 流水线生产对象的种类
- C. 加工对象的轮换方式
- D. 生产过程的连续程度

【答案】 A

40、关于公司法人治理结构的制衡作用，下列说法错误的是（ ）。

- A. 股东掌握着公司最终的控制权
- B. 董事会全权负责公司的经营
- C. 经理以公司意定代理人身份统管企业日常经营事务，但无权决策
- D. 监事会依法监督公司的一切经营活动

【答案】 C

#### 多选题（共 20 题）

1、发生合同争议时合同当事人，可以向人民法院起诉，通过诉讼方式解决合同争议。我国经济诉讼的基本制度主要有( )。

- A. 合议制度
- B. 回避制度
- C. 陪审员审议制度
- D. 公开审判制度
- E. 两审终审制度

【答案】 ABD

2、下列属于企业创新的内部组织模式的类型有( )

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/576021024054010045>