

XXXX 工程项目施工管理规划

XXXXXX 工程项目施工管理规划

施工管理规划(细则)

编制人: XXX

审核人: XXX

XXXXXX 工程项目部

2023 年 11 月 15 日

一、工程概况:

工程名称:《XXXXXXX 楼项目》

工程地点：上海市 XXXXXXXX

基地面积：6084m²，其中用地面积 1155 m²。

一层层高为 4.5m, 二~五层层高均为 4m; 规划建筑高度: 23.15m 消防建筑高度: 22.15m; 基础为 PHC

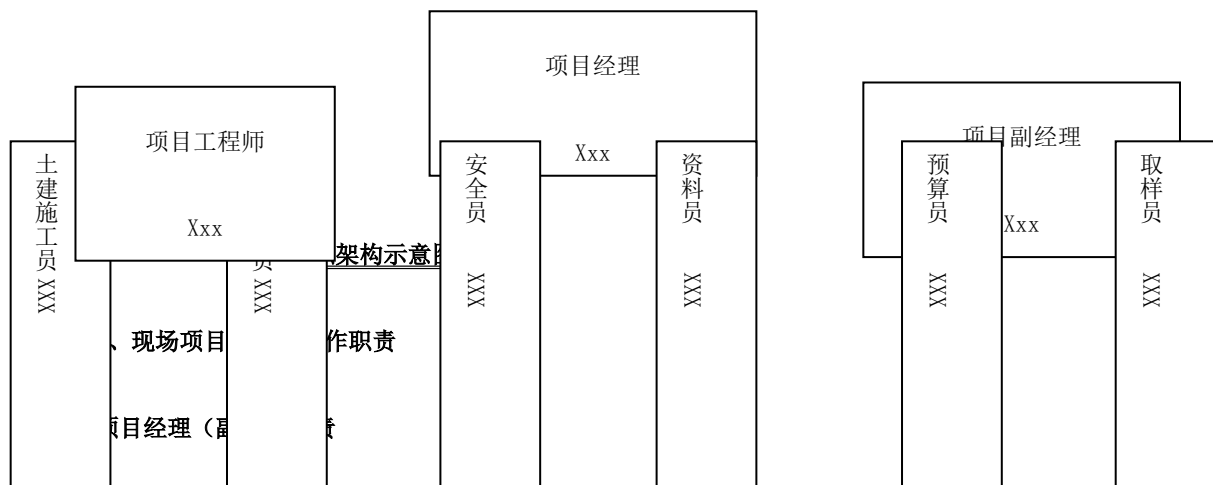
桩+承台+条基，主体为钢筋混凝土框架构造；

墙体根据不一样部位，重要采用小型混凝土砌块，外墙保温：岩棉保温系统。构造模式：采用现浇钢筋混凝土框架构造体系。

协议工期：2023 年 11 月 18 日—2023 年 8 月 31 日

二、现场项目部组织管理:

1、现场项目部组织架构:



- (1)、接受企业和长兴项目部布置的工作安排，组织实行“现场施工管理大纲”的编制工作。
- (2)、负责现场项目部的平常管理工作，保证完毕现场工程项目管理目的的实行。
- (3)、参与招投标文献的编制和审核工作，参与协议文献的编制和审核工作。
- (4)、负责编制“现场施工管理实行细则”并贯彻实行。
- (5)、负责编制“项目总进度计划”、“项目阶段进度计划”，并贯彻实行。
- (6)、负责编制“项目成本控制管理细则”并贯彻实行。

- (7)、负责对施工方（分包方）报送的“施工组织设计”的审核工作和监督检查工作。
- (8)、负责对施工方（分包方）报送的“质量保证体系、安全技术保障措施、应急措施、赶工措施、纠偏措施”的审核工作和监督检查工作。
- (9)、负责对分部分项工程、单位工程的验收工作和竣工资料的整顿和移交工作。
- (10)、负责审核施工方报送的“完毕工程量清单、变更工程量清单、结算清单”的报表，并提出审核签证意见。
- (11)、负责工程项目保修阶段的现场管理工作。
- (12)、做好参建方（业主、监理和各施工单位）之间的沟通协调工作和提供良好服务工作。
- (13)、负责施工现场的安全文明施工，处理好与周围环境监测保护的工作。
- (14)、做好现场项目部的收尾和解散工作。

项目工程师的职责：

- (1)、全面负责施工现场平常技术和质量的管理工作，详细协调施工技术管理工作。
- (2)、参与招投标文件的编制和审核工作，参与协议文献的编制和审核工作。
- (3)、组织并实行工程项目总体施组或方案的编制工作。
- (4)、组织贯彻施工图纸的会审、设计交底和资料汇总工作。
- (5)、负责处理施工过程中出现的重要技术和质量问题。
- (6)、组织实行施工过程中的质量巡检工作和质量验收工作，加强对施工过程中的质量监控工作。
- (7)、负责深化图纸设计的质量监控工作。
- (8)、负责施工现场进场材料的检查、检测和复试工作，审核施工单位提供的材料样品的封样工作。
- (9)、组织对分部分项工程、单位工程的验收工作和竣工资料的整顿、移交归档工作。

施工安全员的职责：

- (1)、负责组织施工现场平常的安全保卫工作，并建立安全生产制度。
- (2)、负责施工现场的安全生产的组织与实行。
- (3)、负责进入施工现场的人员的、机械设备的安全技术措施的复检。
- (4)、负责施工现场危险源的标识管理和其应对措施。
- (5)、负责施工现场安全苗子的识别与管理。
- (6)、参与施工现场安全事故的处理。

资料员的职责：

- (1)、负责搜集整顿项目的施工图纸和文献、变更告知等，并进行分发和保管工作。
- (2)、负责组织在施工过程中施工图纸的修改与补充（一般根据变更告知）。
- (3)、负责项目公共信息的保管和查阅工作。
- (4)、负责项目协议、往来文献、监测资料、各阶段验收资料等的保管与查阅。
- (5)、负责组织施工资料的整编与移交。
- (6)、负责制定文献管理制度。

施工预算员的职责：

- (1)、审核施工方提供的施工图预算并提出审核意见。
- (2)、审核施工方为阶段付款提供的“完毕工程量清单”并提出审核意见。
- (3)、签订付款申请。
- (4)、根据协议内容规定，向业主提出付款额度。
- (5)、审核施工方提供的工程结算并提出审核意见。
- (6)、编制目的成本控制计划。
- (7)、配合现场施工状况，和时做好“增减帐”。

(8)、现场临时费用的使用和保管。

施工管理员的职责：

- (1)、编制项目质量控制计划并确定各分部分项工程中的质量管理点。
- (2)、审核施工方提供的“施工组织设计（或方案）”、技术方案等并提出审核意见。
- (3)、协助组织施工图会审、技术交底、会议、做好施工图会审会议纪录。
- (4)、做好平常施工质量的巡视检查工作，并做好施工日志。
- (5)、最佳检查批，分部分项工程的复检和检查记录的签证工作。
- (6)、参与施工现场质量事故苗子的现场调研和处理工作。
- (7)、参与施工现场质量事故的现场调研和处理工作。
- (8)、协助组织单位工程的竣工验收的整改工作和验收记录的整顿签证工作。
- (9)、协助做好施工中设计变更的施工图修改补充工作。
- (10)、负责编写施工管理总结。

测量员的职责

- (1)、负责施工现场的测量放线的复测、验收工作。
- (2)、负责施工现场的监测工作并提供监测汇报。
- (3)、负责施工现场的测量用仪表的平常保养与管理工作。
- (4)、负责审核施工方提供的测量放线验收记录的复验、签证工作。
- (5)、协助对测量基准和控制坐标系的认定和保护。

取样员的职责

- (1)、熟知取样计划和操作规程，掌握取样技术和取样设备的操作。取样人员应认真负责，仔细观测
- (2) 物料的清洁状况，与否受污染、与否变质、与否有人为破坏。任何异常都应记录在取样记录中。

- (3) 取样人员在取样方面要有充足的培训，具有足够的药理学知识，有资质执行取样操作，保证工作的有效性和安全性。培训应记录在个人培训记录中。
- (4) 取样人员在取样前，应获得物料和产品有关的健康和安全信息。包括取样操作需要的安全措施以及怎样保护取样人员和环境。
- (5) 取样时需佩戴必要的个人防护用品（如防护口罩、防护手套等），对毒性、腐蚀性或者易燃易爆物料，应配置特殊的个人防护用品，小心搬运和取样，所取样品外应当标以“危险品”的标志，以防止发生意外事故，取样人员应熟知怎样使用和何时使用对的的个人防护用品。
- (6) 熟悉取样区域的安全通道，取样的时候应尤其注意工作安全和自我防护，防止出现人员安全事故。
- (7) 取样人员都必须接受取样操作的基本培训和持续性的平常培训，防止取样带来的交叉污染。

三、实行方案：

重要施工措施：

- (1) 场地平整：建设场地原为学校用地，一次规划，分期实行。因此应根据业主提供的地质勘查汇报，详细排查，地基均应按照图纸的规定进行处理，处理完毕后进行场地平整。
- (2) 桩基工程：现场配置一台全液压静力压桩机（附汽车吊机）进行施工，过程中注意打桩次序，需严格按施工组织计划执行。
- (3) 基础工程：桩基检测合格后，进行基础开挖，采用大开挖施工措施，现场放 1:1 边坡控制，施工现场设置环通排水沟和集水井，用潜水泵进行坑内排水；地基验槽结束后即进行垫层浇筑和基础构造施工，所用钢筋采用现场制作成型，混凝土所有采用商品混凝土，混凝土浇筑过程中配置足够的插入式振动器振捣。
- (4) 主体构造工程：钢筋、模板、墙体砌筑等
- (5) 外墙保温工程：待保温专业施工队伍确定后，另出专题施工方案。

(6) 安装工程 (含室内电梯、空调、和设备系统): 按施工组织设计规定进行, 电梯、空调有专业分包

单位完毕, 并在安装前另出具专题方案。

给水、排水分部工程

1、施工次序

预留孔洞、管沟和预埋套管→埋地给水管和消防管的水压试验和埋地排水管

洞预留道的灌水试验→室内给排水水平管安装→屋面通气管道安装→室外给排水管道安装→系统冲洗、通水、灌水和水压试验。

2、给排水孔

给排水预留孔洞的尺寸为: 管径在 $\Phi 50$ 如下者其预留孔洞为 $150 \times 150\text{mm}$, 管径在 $\Phi 75 - \Phi 100$ 之间的, 其预留孔洞尺寸为 $200 \times 200\text{mm}$ 。

必须保证其主管洞口位置精确, 控制其垂直偏差在容许范围内。

3、给排水 (雨水) 管道安装

(1) 所有给水管道和消防管道的埋地部分必须刷沥青防腐漆三道缠绕玻璃纤维布两道, 并将其埋地管沟基层处理平整、密实。

(2) 给水和消防主干管道上所有的阀门必须所有进行强度和严密性试验, 合格后方可进行安装。

(3) 给水管道的立管安装垂直偏差每米不不小于 2mm , 全长 (5m 以上) 不不小于 10mm , 其支架固定设置为每层距地 1.8m 处, 且在底层距地 0.5m 处设置可拆件和阀门, 以便控制和检修。

(4) 施工措施采用自上而下支架固定、竖向吊线定位的工艺流程。

(5) 消防给水立管在每层距地 0.9m 标高处安装三通, 以便连接消防栓阀门。

(6) 给排水和消防管道安装前, 应用白布绑在铁丝上, 在管内来回拖动几次进行去污, 以防堵塞。

(7)

在安装过程中，给水管和排水管的穿楼板处洞口采用二次灌浆，捣固混凝土，并做 24 小时满水试验，

保证不渗不漏，排水畅通。

(8) 所有埋地的排水塑料管均敷设在平整的沙垫层上，并保证给排水管道的坡度。

(9) 热水管道：热水供应系统的管道和配件安装于室内给排水系统的管道和配件安装施工措施相似。

为了保证热水供应系统水温质量减少无效热损失选用相适应的保温材料进行绝热保温。

(10) 排水系统管道采用硬 PVC-U 管和管件，胶水粘接，所有排水立管沿墙明装，排水横管的底层部分

埋设于地下，二层以上支管安装于楼板下。

(11) 安装时，施工措施采用先预埋固定立管支架，按设计规定粘接管和管件，然后自上而下将各层立

管粘接、稳固于支架抱箍内，每层立管的三通中心距板底标高 25cm，再按规范规定坡度粘接横管

上的各个卫生器具排水口和地漏。

(12) 排水管道的立管安装规定垂直，横管安装坡度应符合规范规定，立管弯头应采用两个 45° 弯头

连接，立管与横管上的三通，应采用顺水三通，并根据图纸和规范规定。

(13) 在底层、顶层、原则层（每隔一层）设置立管检查口，其中心距地 1m，屋顶排水通气管高出屋

面 600mm。

(14) PVC-U 管和其连接管件采用胶粘剂连接，裁口应平齐光滑，结合处表面洁净，粘接剂涂刷均匀、

连接到位，结合良好，外溢胶水应擦净，杜绝连接处渗水。

(15) 雨水管施工在土建外墙施工完后，从上而下施工，在施工之前，从屋面上放垂直吊线，在离雨水

口 30cm 打第一种管卡，然后往下每 2m 打一种固定卡。管卡从上到下应成一条直线，且离墙面应

一致。

(16) 雨水管采用 PVC-U 管胶水连接，且每 4m 安装一种伸缩节。在离地 1.0m 处装一种检查口，排入明

沟，弯头应采用 2 个 45° 弯头连接。

(17) 雨水排水地漏采用无水封地漏。

(18) 每根雨水管都位做灌水试验。

4、卫生洁具：卫生器具的安装均应参照《全国通用给排水原则图集》和所选洁具的安装说明书进行的安装施工。

(1) 把控卫生洁具的安装高度。

(2) 把控卫生洁具的给水配件的安装高度。

(3) 把控卫生洁具的排水管道安装容许的偏差。

(4) 把控连接卫生器具的排水管管径和最小坡度。

(5) 卫生器具交工前应做满水和通水试验。

5、检查井砌筑

(1) 规定井与管之间用 1:2.5 水泥砂浆接合密实，该部分井壁砌砖规定错缝上旋。

(2) 井底流槽与管内壁接合平顺，管口与井内壁齐平。流槽用水泥砂浆抹光，流槽的高度不小于引入管中的最大管径。流槽下部断面为半圆形，其直径同引入管管径相等，流槽上部应作垂直面，排水管与引入管径不等时，流槽做成渐扩形。

(3) 井盖上表面与路面相平，容许偏差为 $\pm 5\text{mm}$ ，非路面区，井盖高出地面 50mm 井口周围做 0.02 的坡度向外散坡。重型与轻型井盖分别使用在路面与非路面区。

6、管道的冲洗、测试和堵洞

(1) 给水管安装完后，需对给水管道的管腔进行冲洗去污，并进行水压测试，对生活用水，其测试压力为 0.60Mpa，消防管道其测试压力应到达 1.0Mpa，以保证不渗漏。

(2) 对排水管道应进行灌水试验和通水试验，规定排水畅通，各连接处紧密，无渗漏现象。

(3) 向工人强调所有管道洞口采用分二次灌浆捣固的堵洞工艺做法，以保证堵塞洞口质量，并规定做 24 小时的洞口处灌水试验，保证不渗漏。

上述测试，均需监理单位签证承认。

5、安装施工措施

(1) 安装前应检查的项目 管材类型、规格、应符合设计规定，应有产品合格证和性能说明书； 管材

不得有破损、裂缝和明显缺陷； 接口用的粘接剂，必须与管材规格配套，并有产品合格证；

(2) 接口检查，应沿管检查，应规定的安装位置与接合严密。

(3) 下管安装作业，槽内不得有积水，严禁槽内积水下管安装。

(4) 管道安装完毕后，用水准仪测量管顶高程，每 10 米应测一点，然后换算成管内底高程，应符合设计

规定，容许偏差±10mm。

(5) 管道安装完毕尚未填土，又遇水泡的井段，应进行高程测量和外观检查，如有浮管、错口现象，

应做返工处理。

(6) 管材、管件在装卸、运送、堆放时，严禁抛落和管材互相撞击。

(7) 管材如长时间保留，宜放置在棚库内，如露天堆放，应加以遮盖，不得受日光长时间曝晒，并应

远离火源（热源），寄存温度，应不超过 60℃。

(8) 开挖沟槽，遇有其他管道和底下构筑物时，应予以保护，并和时与有关单位和设计部门联络协同

处理。

(9) 对开挖的沟槽要有明显的防护警戒标志，设护栏和标志牌，夜间要有霓虹灯标志，护栏栏杆外侧

涂反光漆。

6、屋面热水机房：经专业施工单位深化设计后编制有关的施工方案。

7、辅助用房的水泵间和室外供水环网：经上水企业深化设计后编制有关的施工方案。

电气分部工程

1、施工布署

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/576034040022010135>