

2024年塑料挤吹中空成型机 相关项目实施诊断报告

汇报人：<XXX>

2024-01-07

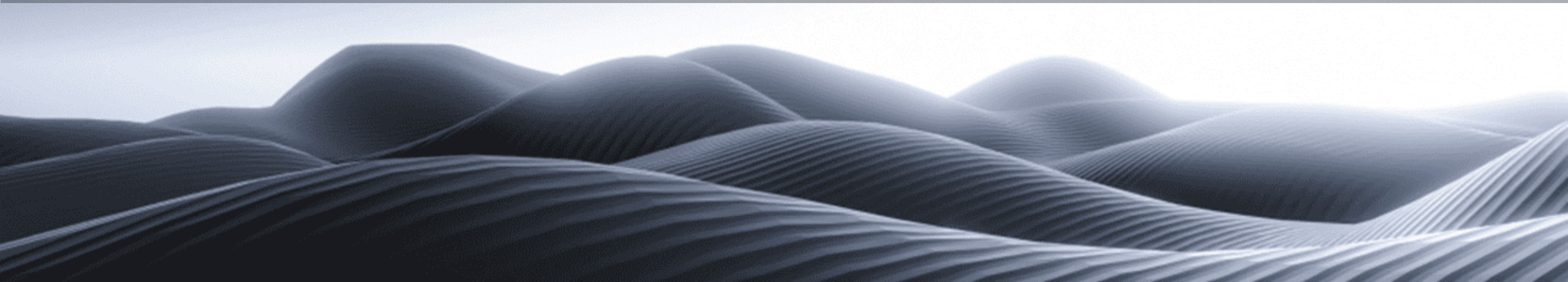
目 录

- 项目概况
- 项目实施现状
- 问题诊断与解决方案
- 风险应对措施
- 项目优化建议
- 未来展望

contents

01

项目概况

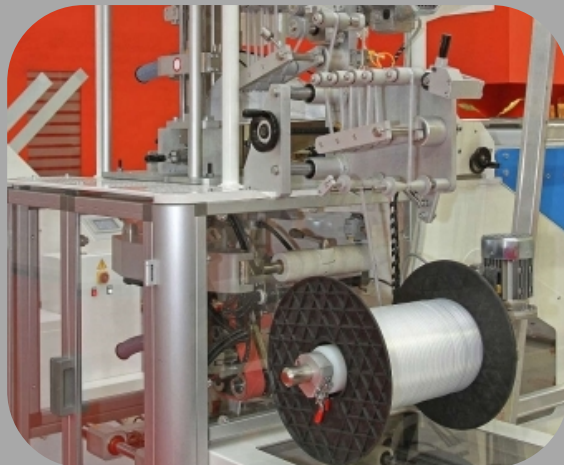




项目背景



塑料挤吹中空成型机在塑料包装领域应用广泛，市场需求持续增长。



随着环保意识的提高，对塑料挤吹中空成型机的性能和环保要求也越来越高。



针对当前市场和技术发展趋势，开展塑料挤吹中空成型机相关项目实施诊断。

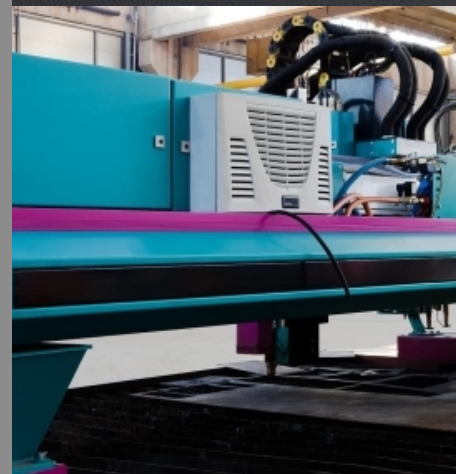


项目目标

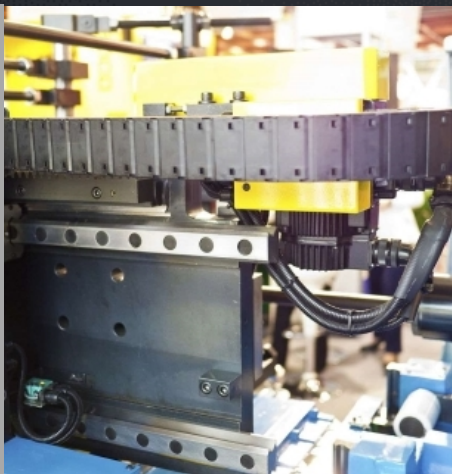
评估塑料挤吹中空成型机市场现状及发展趋势。



提出针对性的技术研发和产品升级方案。



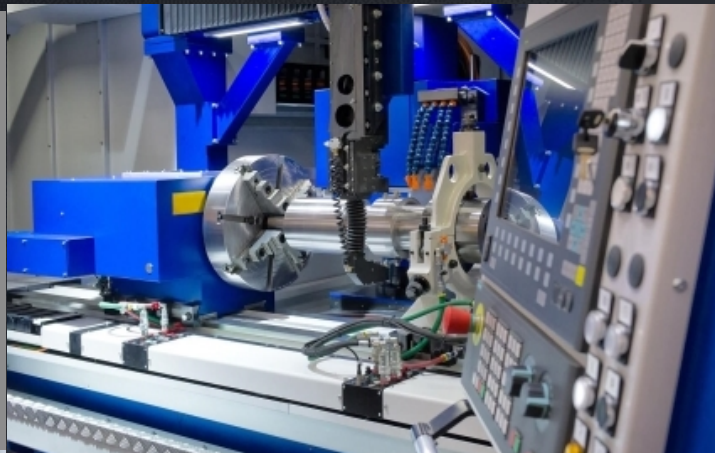
分析现有技术和产品存在的问题及改进空间。



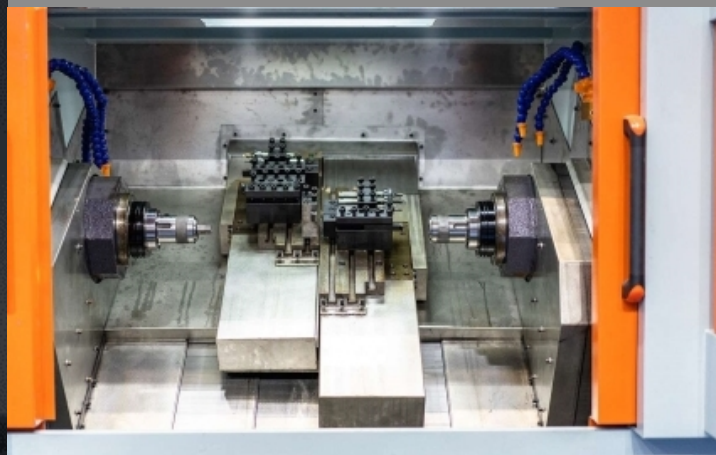


项目范围

调研国内外塑料挤吹中空成型机相关企业 and 市场情况。



制定技术研发和产品升级计划，并进行实施。

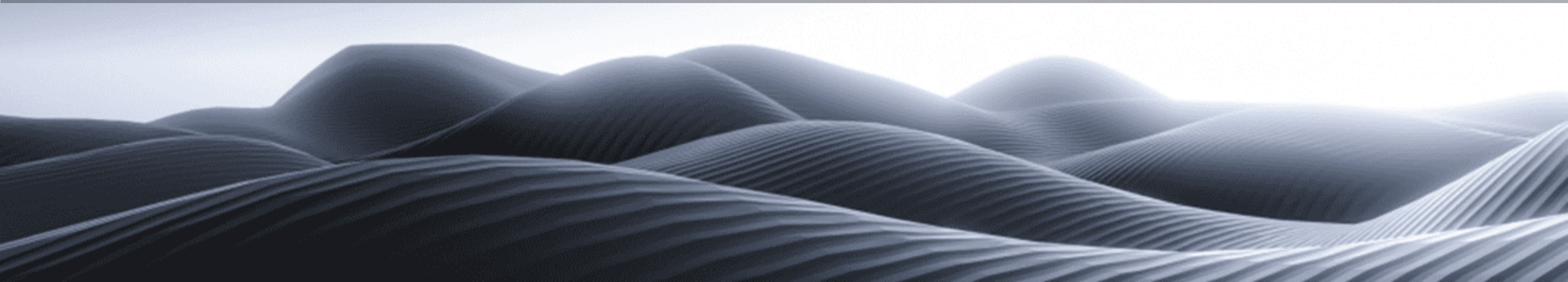


对现有技术和产品进行测试、分析和评估。



02

项目实施现状





实施进度

● 进度滞后

由于技术难题和供应链问题，项目实施进度较预期有所滞后。

● 阶段性成果

尽管整体进度滞后，但项目在关键阶段已取得一定成果，如设备采购和安装。

● 进度计划调整

针对当前进度情况，项目组已对实施计划进行了相应调整，以加快项目整体进度。





实施问题

● 技术难题

在设备调试和试运行过程中，出现了一些技术难题，如设备性能不稳定和工艺参数不匹配。

● 供应链问题

由于部分关键零部件供应延迟，影响了设备安装和调试进度。

● 人员培训不足

项目实施过程中，操作人员对新型设备的操作和维护知识掌握不足，需加强培训。





实施风险

01



成本超支风险



若技术难题无法及时解决，可能导致项目成本进一步增加。

02



时间延误风险



若供应链问题持续存在，项目实施可能面临更严重的进度延误。

03



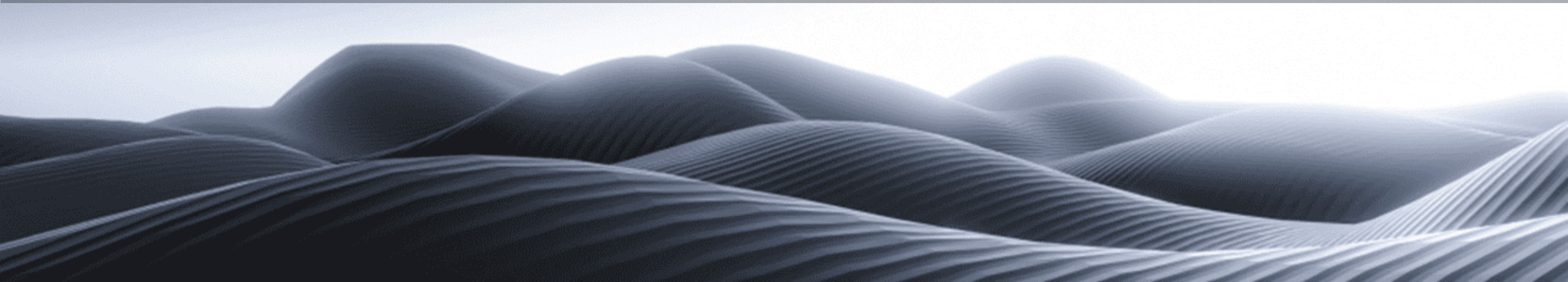
质量风险



设备性能不稳定可能影响最终产品质量，需加强质量监控和测试。

03

问题诊断与解决方案



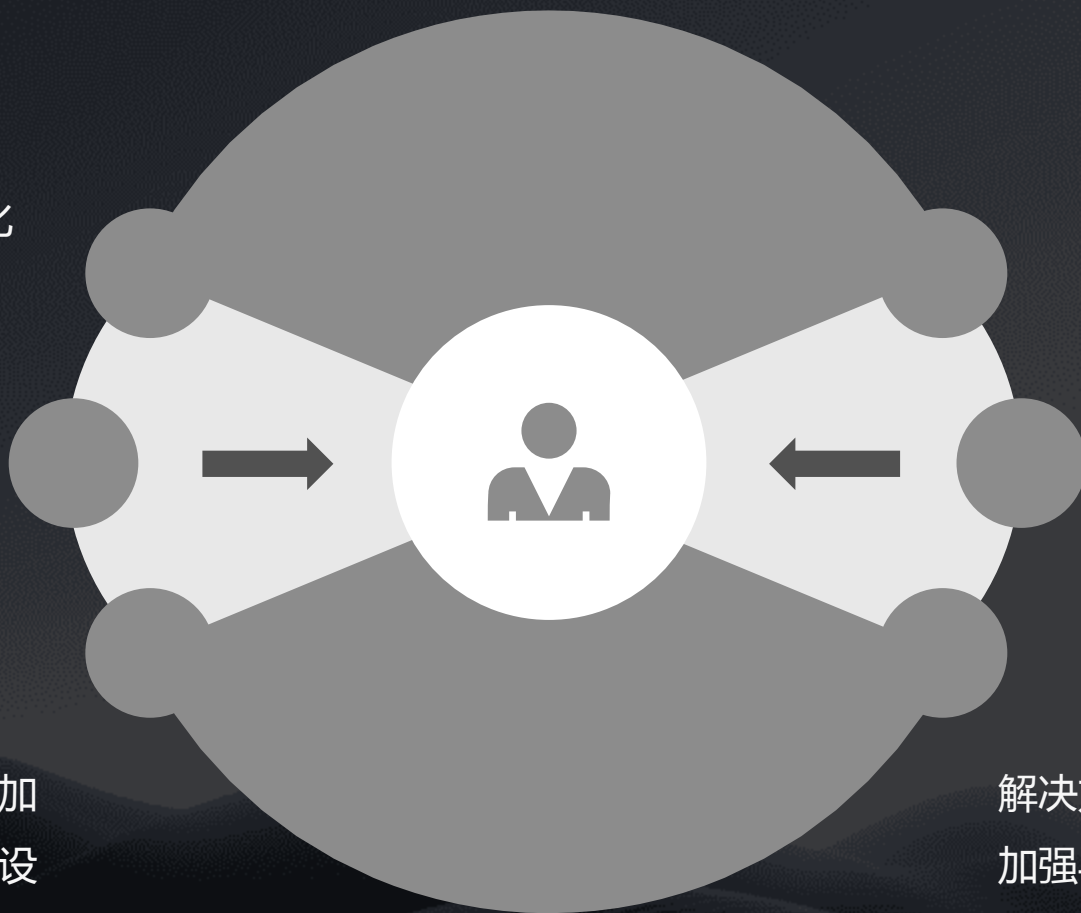


技术问题诊断与解决方案

技术问题1：设备老化

诊断：设备使用年限过长，部分零部件磨损严重，影响生产效率和产品质量。

解决方案：及时更换磨损零部件，加强设备日常维护和保养，定期进行设备检查和维修。



技术问题2：技术更新滞后

诊断：当前设备所采用的技术已落后于行业标准，影响产品性能和市场竞争力。

解决方案：及时引进新技术和设备，加强与行业领先企业的合作与交流，提高技术创新能力。



管理问题诊断与解决方案

在此添加您的文本17字

管理问题1：项目管理不规范

在此添加您的文本16字

管理问题2：沟通不畅

在此添加您的文本16字

诊断：项目进度安排不合理，缺乏有效的监控和调整机制，导致项目延期和资源浪费。



在此添加您的文本16字

诊断：部门间沟通协调不顺畅，信息传递不及时或不准确，影响工作效率和决策质量。

在此添加您的文本16字

解决方案：制定详细的项目计划，明确各阶段的任务和时间节点，建立项目监控和调整机制，确保项目按时完成。

在此添加您的文本16字

解决方案：建立有效的沟通机制，定期召开项目会议，加强部门间的协作与配合，确保信息传递的准确性和及时性。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/576240205050010140>