项目施工策划书

篇一:项目施工策划书

目 录

第一章 项目概

况

…… 2

一、工程概

况

…… 2

二、项目现场概

况

…… 2

三、设计概

况

…… 2

四、地质概
况
……
……
…… 2
五、工程难点分
析
……
…… 3
第二章 施工总平面布置图策
划
……
…… 4
一、生活、办公区域策
划
……
…… 4
二、施工现场平面策划及布

置
…… 4
三、临水临电设施策划及布
置
…… 5
第三章 施工总体部署策
划
…… 8
一、桩基工程施工部
署
…… 8
二、土方工程施工部
署
…… 9
三、地下室结构工程施工部

署
……
…… 9
四、主体结构施工部
署
……
…… 11
五、销售中心、样板房、示范区施工部
署
……
12
第四章 主要分部分项工程施工工
艺
……
…… 13
一、桩基础施
工
……
…… 13
二、钢筋工程施

工
…… 13
三、模板工程施
工
…… 13
四、砼工程施
工
…… 13
五、外架工
程
…… 13
六、卸料平
台
……
…… 14

七、塔吊基
础:
…… 14
八、人货梯基
础:
…… 14
第五章 资源组织策
划
…… 15
一、项目管理人员配置计
划
…… 15
二、班组及劳动力需求计
划
…… 16

三、主要机械设备需求计
划
…… 18
四、主要建筑材料需求计
划
…… 19
五、主要周转材料需求计
划
…… 20
六、主要分供方及材料采购计
划
…… 21
第六章 施工进度策
划
…… 22

一、集团项目运营统筹计
划
…… 22
二、项目总体施工进度计
划
…… 22
三、项目施工细化进度计
划
…… 22
第七章 安全文明施工策
划
…… 23

施工策划书

第一章 项目概况

一、工程概况

二、项目现场概况

项目现场场地已平整，生活、办公区已施工完成、场地

施工道路基本铺设完成，场地地面标高约。

三、设计概况

结构设计概况表 表—1

四、地质概况

拟建场地位于阳江市江城区海陵岛经济开发区海下牛

栏冲村周边，地形地貌为残丘陵山边坡地与海陆交互相沉积平原地带交汇处，地势开阔;根据地勘报告，拟建场地具体地质情况自上而下土层大致如下:

粉质粘土:层序号1，棕红色、棕黄色，湿，可塑，由粉、粘粒及砂粒组成，分层厚度约~;

细砂层:层序号2-
1，灰白色、褐灰色、饱和，松散状，级配良好，局部含较多中、粗砂粒，地基承载力特征值的经验值fak取100 kPa，分层厚度为~;

淤泥质粘质粉土层:层序号2-
2，灰黑色，土黄色，很湿，软塑状，局部可塑，由粉、粘粒及砂粒组成，含淤泥质，地基承载力特征值的经验值fak取90 kPa，分层厚度为~;

砂质粘土层:层序号3，褐黄色、灰白色，湿，可塑，局部硬塑，由粉、粘粒及砂粒组成，地基承载力特征值的经验值fak取150 kPa，分层厚度为~;

全风化花岗岩:层序号4-
1，由全风化岩组成，分布广泛、普遍，棕红色，原岩结构尚清晰，岩石风化成土状，稍湿，岩芯呈坚硬土状，遇水易软化，地基承载力特征值的经验值fak取350kPa，分层厚度为~;

强风化花岗岩:层序号4-
2，主要由强风化岩组成，分布广泛、普遍，棕红色，岩石风化强烈，裂隙很发育，地基承载力特征值的经验值fak取500kPa，分层厚度为~;

中风化花岗岩:层序号4-3，麻灰、褐黄色，节理裂隙

发育，块状构造，岩心多呈碎块状，地基承载力特征值的经验值fak取200kPa，分层厚度为~;

地下水位情况:场地地下水埋藏较浅，水位不稳定，地下水主要是赋存于基岩裂隙带中的裂隙水，强、中风化岩裂隙发育，遍布场区，在钻探过程中未发生严重漏水漏浆的现象，说明裂隙的连通性较差，透水性较弱，砂土层分布地段存在孔隙水，总的来说，场区地下水富水性差异较大，沟谷分布地带砂层较厚的地段地下水丰富，其余地段地下水较贫乏，其补给来源为大气降水、地表沟渠渗透;地下水位埋深,。

五、工程难点分析

1、一期同时开工面积约60万平方米，开工面积大，施工部署、人员安排及施工组织

协调是本工程的关键也是难点;

2、土方回填量约40万立方米，土方回填量大是本工程难点;

3、工期紧，特别是销售中心、销售示范区、样板房开放工期节点及LY1~LY4栋酒店

公寓的预售节点工期很紧，如何组织抢工期是难点。

4、工地位置偏远，场外材料的供应是难点。

5、工程位于海边作业，防台风措施是难点。

第二章 施工总平面布置图策划

一、生活、办公区域策划

项目现场已在一期小学用地位置搭设了临时办公及生活区，按容纳1800人的规模施工完毕。如后期施工高峰期人数超过1800人，现状生活区无法满足人员容纳要求时，可在旁边用电考虑增设工人生活区。(已完成)

二、施工现场平面策划及布置

1、施工主干道、临时便道:

现场施工道路分为施工主干道及施工便道，施工主干道在原地面上堆土至绝对标高+，上铺厚砖渣或碎石;临时便道采用在原地面铺设厚砖渣或碎石，施工道路布置及具体做法详附图:“地下室施工阶段总平面布置图”。施工道路应避开建筑物位置(LY1~LY4地下室范围内的施工道路应避开桩基础位置设置在柱中间)。

2、垂直、水平运输设备:

?本工程共布置13台JL5613塔吊、23台SC200,200施工人货电梯作为高层建筑施工时的材料及人员的垂直及水平运输;

?别墅、多层公寓、会所、幼儿园、商业等建筑的材料运输采用吊笼作为垂直运输设备，水平运输采取人工运输，局部如别墅样板房等需要抢工期的3层以下建筑可采用汽车吊作为结构施工时的材料运输设备;

?塔吊、人货梯平面布置位置详附图:“地下室施工阶段总平面布置图”及“主体结构施工阶段总平面布置图”。

别墅、多层公寓、商业等建筑的吊笼安装位置后期项目部根据实际情况再做细化。

3、钢筋堆放加工场:

?原则上每个钢筋班组设置1个钢筋堆放、加工场，根据现场场地条件及施工作业安排，拟定每个钢筋加工、堆放场地尺寸为25m*50m，做法可参照附图:“钢筋加工、制作、堆放场做法详图”。

?钢筋加工、堆放场地平面位置可参照附图:“地下室施工阶段总平面布置图”，其中40~46栋的钢筋加工场地设置在别墅场地内(如后期根据开发计划需要别墅在40~46栋结构封顶前开始施工，则可考虑将钢筋加工场地移至40~46座地下室顶板上);LY1~LY4座高层酒店公寓的加工场设置在塔楼范围外的地下室位置，其中LY1、LY2为一层地下室，其材料堆放及加工场位置的桩基同塔楼桩基一起施工，承台在塔楼结构封顶后在施工;LY3、LY4为两层地下室，其材料堆放及加工场位置可先施工桩基及承台地梁砖胎膜及底板垫层(但应在承台及地梁上铺设槽钢或方木加废旧模板满铺，具体做法详附图)。

?钢筋堆放、加工场的位置、数量、大小、做法项目现场可根据实际情况、班组意愿等做适当调整，但必须满足工程施工需要。

4、模板加工场及周转材堆放场:

?模板加工场地面可采用C15砼厚100浇筑硬化或铺设150mm厚石粉地面;周转材料堆场地面应铺设100mm厚石粉地面。

?模板加工场、周转材堆场应设置在塔吊覆盖的范围内，设置位置及数量可参照附图:“地下室施工阶段总平面布置图”所示，项目现场也可根据现场实际情况及班组要求做相应调整。

5、其它大门、围墙、洗车槽、仓库等:

做法可参照“敏捷建筑施工现场CI手册设计方案”;项目也可根据现场实际情况作相应调整。

三、临水临电设施策划及布置

1、变压器:

本工程拟安装3台500KVA变压器及1台315KVA变压器，变压器位置及编号详见附图:“临水临电施工总平面布置图”。其中1#变压器负责40~46栋高层、47~75栋别墅施工用电;2#变压器负责LY1、LY2高层酒店公寓、部分别墅、销售示范区施工用电;3#变压器

篇二:施工项目策划书

三林镇(杨思)胡巷57，57-1宗地

块商品住宅、商业房项目

汇 报 材 料

上海市第五建筑有限公司

三林五街坊项目部 XX年03月

一、 工程概况

、参建单位

建设单位

上海恒大房产股份有限公司 设计单位

上海原构设计咨询有限公司 监理单位

上海市建设工程监理有限公司 勘察单位

上海岩土工程勘察设计研究院有限公司 总承包单位

上海市第五建筑有限公司 主分包单位

上海五建安装分公司 中鑫建设集团有限公司
上海康桥建设工程有限公司 专业分包单位

桩基:上海地矿有限公司 围护:上海强劲基础有限公司

另本项目根据合同约定有28家甲方直接分包单位，另外24项甲供、甲指乙供、或甲限品牌限价材料

、工程地址、位置

工程位于上海市浦东新区三林镇杨南路以北、东明路以西、高青路以南矩型地块内。

、建筑、结构、基坑概况

、建筑概况

本工程建设总用地面积121463m，其中商业地块用地面积18600 m，住宅地块用地面积102863 m。

工程总建筑面积206911m2，其中地下部分面积80194 m2，地上部分面积126717m2;商业地块建筑总面积38136m2，地下部分15070m2，地上部分23056m2，住宅地块建筑总面积168775m2，地下部分65114m2，地上部分103661m2。

工程主要有住宅楼、商业楼、地库三个部分;其中住宅楼29栋(地上5层，地下2层，建筑高度18米)、8#楼(地下一层、地上一层)，商业楼(地上4层，地下1层，建筑高度15米，)，地库(地下1层，地下挖深-
米)组成，其中地库为A、B、C、D、E五个区域。
、结构概况

本工程基础为桩基承台筏板基础;多层住宅为短肢剪力墙结构;商业及地库为框架结构。耐火等级为地上部分为二级，商业及住宅地下室为一级。设计使用年限为50年，抗震设防烈度为7度。其中住宅部分剪力墙抗震等级为三级;地库部分框架抗震等级为四级。商业部分框架抗震等级为三级。 、基坑概况

本工程多层住宅及其地库?相当于绝对标高+，商业楼及其地库?相当于绝对标高+，场地平整后自然地面平均标高为绝对标高+。多层住宅坑底标高-,实际开挖深度-
，商业楼坑底标高-，实际开挖深度-
，局部开挖左右，根据上海市工程建设规范《基坑工程技术规范》(DG/TJ08-61-
XX),开挖深度的基坑安全等级为三级，本工程为三级基坑。根据地铁部门相关规定，临近地铁侧的基坑工程安全等级提高一级，

即为二级，环境等级提高为一级。

基坑挖深一览表

2

2

2

本工程多层住宅基坑形状较为复杂，基坑周长1400米，本期开挖面积约

5XX?，商业区基坑形状呈长条形，基坑周长约670米，开挖面积约15500?。 a、围护设计概况

1)、住宅部分南、北、西三侧主要采用重力坝形式，东侧，住宅靠商业部分采用两排水泥搅拌桩加土钉墙结构围护。

2)、商业部分靠近6号线地铁隧道的商业楼围护方案采用650三轴搅拌桩止水，700,850灌注桩挡土，局部深坑采用三轴及双轴坑底加固，上部采用钢筋混凝土支撑。
b、工程地质情况

1)场地工程地质条件

根据现场踏勘和建设方提供的《三林镇(杨思)胡巷57-57-1宗地块岩土工程勘察报告》可知:

拟建场地位于上海市浦东新区三林镇，地貌类型属滨海平原，地貌形态单一。拟建场地东侧紧邻东明路，南侧紧邻杨南路，均为最近一年来修筑，场地北侧及西侧均为空地。

拟建场地大部分区域原为上海恒大建筑材料交易市场，

分布有大量单层厂房建筑，场地南侧中部为农田，南侧东部原为村民住宅，分布有大量1,3层砖混住宅。

2)不良地质现象

根据地质资料及现场勘察，拟建场地内不存在对工程安全有影响的岩溶、滑坡、泥石流、危岩、崩塌及采空区等不良地质作用;但施工时要注意浅层沼气可能对施工的影响。勘察揭示场地内明、暗浜分布较多，暗浜最大宽度约20m，浜底最大埋深约4m，明浜最大宽度约25m，浜底最大埋深约。局部分布有大量原建筑物基础，局部区域地面下左右还有混凝土地坪分布，地下障碍物的分布对基坑围护将构成一定的不利影响。

、单位工程概况

篇三:工程项目策划书

工程项目策划书

策划书工程项目策划书,策划

工程项目策划书一,工程概述:本工程为太钢19宿舍7#住宅楼工程,
建设单位:太原...九,现场管理策划:劳务队管理工作流程1,从队伍的营业执照,资质证书,劳动力总数等...

骑大象的蚂蚁整理编辑

工程项目策划书

一、工程概述:

本工程为太钢19宿舍7#住宅楼工程, 建设单位:太原

钢铁(集团)有限公司民用建设开发公司;设计单位:核工业第七设计研究院;监理单位:太原钢铁(集团)工程建设监理有限公司;承包方式:包工包料;招标要求质量标准:合格;招标要求开工时间为XX年7月26日，竣工时间为XX年7月26日，总工期365日历天

二、组织机构及岗位职责:

3、总施工进度计划:

c、主体结构:砼墙体放线?绑扎墙体钢筋?安装墙体大模板?墙体砼浇注?安装顶板大模板?绑扎顶板钢筋?顶板砼浇注?转为下层施工。

d、屋面工程:保温层?找坡层?找平层?防水层?保护层。
e、室内装修:抄平放线?二次结构?门窗框安装?室内墙面抹灰、找平?楼地面?门窗扇安装?水电设备安装。

f、外装修施工顺序:遵循先上后下的原则，进行外墙抹灰，粉刷外墙涂料。

五、工程施工策划:

1、项目管理模式

2、工程分包及劳务组织:

劳动组织准备:

1)、组建项目经理部，落实各岗位人员，制定各种管理制度和管理职能，责任到人。

2)、组织劳力分批进场，做好劳力的进场教育和安全技

术交底。

3、主要材料设备供应

根据预算(土建工程主要建筑材料数量表，主要水暖设

备材料表，电气工程主要材料表)，提出物资设备供应计划;

根据施工安排，编制施工机械使用计划、物资采购计划。汇

总上报《工程件名物资设备申请计划》到工程科。落实主要

物资设备、半成品进场时间计划。

组织采购前资源调查及对供方选择评价、价格确定，按

照物资设备采购文件，组织进行物资设备招(邀)标采购

、

租赁工作。汇总招

篇四:工程施工计划书

目 录

编制说

明 .....3 一、 编制依

据 .....3 二、工

程概况 3
三、施工总平面布臵及说

明.....4 四、施工准

备 .....5 1. 现场准备
.....5 2.

技术准备 .....5 3. 劳动力准备
.....5 4. 材料准备
.....6 5. 机械设备准备
.....6 五、施工部

署 .....6 1.
工程项目组织机构 6
2.各部门职责 7
3.总体部署原则 8
4.施工协调管理: .....8 5. 协调方式
.....9 6.施工垃圾处理:

……9
7.施工临时用电计划……9
六、工程施工计划及其说
明……11
1.进度计划保证措
施 …… 11 2. 技术工人需用
计划(见表6-1) …… 11 3. 主要施工
机械设备需用计划(见表6-3、表6-4) …… 11 4. 节
约计划(降低成本措施) …… 12 5.
技术节约措
施 …… 12
七、主要工程项目的施工程序和施工方
法 …… 13 1. 总施工工艺流
程 …… 13 2. 机房内吊
顶板施工方法 …… 13 3. 墙面
彩钢板施工工艺 …… 14 4.
玻璃隔墙安装施工工艺 …… 14 5.
抗静电活动地板铺设施工工

艺 ..... 14 6. 玻化砖铺设施工工
艺 ..... 15 7. 电气安装施工
工艺: ..... 15 8. 空调工程
安装施工工艺 ..... 20 9. 机房
集中监控弱电系统工程施工程序及要求: 21
10. 综合布线系统施工方案及工艺要求 .....
21 11. 机房监控工
程: ..... 24 12. KVM系
统施工方案及工艺要求: ..... 24 13.
消防报警系统工艺流
程 25
八、工程质量管理目
标 ..... 26 1.
质量方
针 26
2. 质量目
标 .....26 3. 工

期目标 .....26 4.
现场管理目标: .....26 5.
创优计
划 26
九、工程质量保证措
施 .....27 1. 完善质量
管理体系 .....27 2. 施工
准备阶段的质量控制 .....28 3.
施工过程中的质量控
制 .....28 4. 施工技术文件、
资料、信息管理 .....29 5.
成品保护措
施 29
十、工程技术资料标准化管理措
施 .....30 1. 技术往来文件的管理
措施 .....30 2. 图纸资
料 .....30 3. 表

报监理记录 .....30 4. 工地会议 30

5.

竣工资

料 31

十一、文明安全施工措

施 .....32 1. 安全施工措

施 .....32 2. 临时用

电措施 .....32 3. 机

械管理措施 .....32 4.

消防保卫措

施 33

5. 现场管理措

施 ..... 33 6.

料具管理措

施 33

十二、环保与环卫管

理 ..... 34 1. 控制室内

污染物氡甲醛、氨、苯和TVOC 含量的措施 ..... 34 2.

环境污染保护整治措

施 34

十三、工程竣工验收与交工阶段质量控制措

施 ..... 34 1. 工程的竣工与交

工 ..... 34 2. 工程项目竣

工验收的依据。 ..... 35 3.
竣工验收程序。 ..... 36 4.

竣工决算。 .....

36

十四、工期保证措

施 37
十五、施工进度计划表

编制说明

《南通市地方税务局征管信息处理用房机房工程施工组织设计》是根据施工图纸参考现行国内规范标准和当地建设工程管理条例及地方规范标准，结合我公司多年来的工程施工经验，针对本装修项目的施工重点和难点，本着保质量、保工期的最终要求，经我们多次研究讨论和比较，最终提出了我们的理解和建议以及如我方中标后将如何组织施工的总体设计，宗旨是为建设单位更好地服务。

我公司将在施工中进一步深化完善各单项方案，报建设单位审批后形成正式的《南通市地方税务局征管信息处理用房机房工程施工组织设计》，实现机房工程“优质快速、安全低耗、绿色环保”的施工目标。

目前，我公司已按《南通市地方税务局征管信息处理用房机房工程施工组织设计》的要求，做好了相应的技术、物资材料、机具、人员准备，随时可开赴施工现场展开施工。

一、 编制依据

1.
南通市地方税务局征管信息处理用房机房工程设计图纸。 2.《建设工程质量管理条例》(国务院令第279 号)
3.《建筑工程施工质量验收统一标准》(GB 50300-XX)
4.《建筑装饰装修工程质量验收规范》(GB 50210-XX)

5.《建设工程质量管理办法》(建设部第29 号令)

6.《施工现场临时用电安全技术规范》(GB 50194-93)

7. 《电气装臵安装工程电气照明装臵施工及验收规范》

(GB50259-96)

8.《建筑内部装修设计防火规范》;(GB 50222-95)

9.《民用建筑工程室内环境污染控制规范》(GB 50325-XX) 10.
《电子计算机场地通用规范》GB/T2887—XX; 11.
《计算站场地安全要求》GB9361—89; 12.
《电子计算机机房设计规范》GB50174—93;
13.国家及有关施工现场管理的基本标准和条例

14.我公司贯彻ISO9001:XX
标准制定的《质量手册》、《作业
指导书》及质量体系的20 个相关程序文件

二、工程概况

1. 工程名称:
南通市地方税务局征管信息处理用房机房工程。 2.
工程地点: 工农南路西侧，红星路南侧。

3. 工程概况:
南通市地方税务局征管信息处理用房机房位于南通市新区地税新大楼的第五层,总装修面积约为

700平方米，机房为大楼五层机房分为主机房区、络机房区、辅助机房区和管理区4部分，1是主机房区为整个机房的中心部分，约占200平方米左右，包括小型机机房、和服务器机房两部分功能。2是络机房区，约占100平方米左右，包括络机房、总配线间和通讯机房三部分功能，通讯机房供电信业务服务商放路设备，为数据通信系统和其它子系统的分割界面。3是辅助机房区含空调间、钢瓶间、UPS配电间、维修等功能。4是管理区含管理值班室、开发室、监控展示室和前厅功能。

4.
工程内容及范围:本机房装饰工程的顶棚、地面、墙面、门窗、电气、照明及灯具、计简洁现代、美观大方，又不失传统特色。

空调新风系统、场地环境及设备集中监控、综合布线、环境监控及门禁系统
等范围内的所有内容。具体内容如下:

顶棚工程:机房采用中荷合资浦飞尔条形铝合金微孔吊顶板。

地面工程:机房区采用德国“美露”抗静电活动地板，管理区、走廊、电梯

厅为玻化砖满铺。

墙面工程:采用彩钢板安装。

门窗工程:机房内所有外窗进行密封处理，在机房送风保护区内加一层铯钾

防火玻璃，机房内安装防火玻璃门。

电气工程:室内照明线路敷设及开关灯具插座;动力线路敷设及UPS插座等

的安装;地线线路的敷设及安装。

机房区专用空调机和新风系统的制作及安装。
综合布线系统的敷设及安装。

门禁系统、机房环境与场地设备集中监控系统的线路敷设及设备安装。 接地与防雷系统的安装施工。
KVM系统安装和施工。 消防报警工程和安装
5.监理单位:

6.工程施工环境:由于该项目现场施工单位较多，因此要认真做好现场施工人

员的安全文明施工教育，树立公司一贯的良好形象，与其他单位搞好协作。

7.工程特点:该工程室内装饰设计新颖，采用了多种新型环保的装饰材料，设

8.工期要求:按招标文件要求，在55日历天内保质完成。

9.工程质量目标:我公司承诺该工程一次验收通过并达到国家现行计算机机房

规范要求的优良标准。

三、施工总平面布骆及说明

1.施工现场平面布骆:施工过程中，由于工程施工面积较集中，

工期进度要求紧凑有序，且各相关工程同时展开，所以要求施工现场平面有一个合理的布局，而且要有科学严密的管理措施，进行封闭式 施工。

2.为了缩短各种材料、工具的转运，组织现场平面及立体交叉流水作业，施工

平面管理由项目经理负责，日常工作由现场项目副经理、技术负责人组织实施，分片区包干管理。

3.现场主要出入口处张贴出入制度、现场管理条例、工程简介、安全管理等规

章制度与条款。

4.凡进入现场的设备，材料必须按平面布骆指定的位骆堆放整齐，不得任意堆

放。

5.现场设骆门卫，施工人员佩带胸卡，便于查验。
6.现场分区安排按下列功能进行布骆

材料堆放:包括大宗材料、贵重材料、五金杂件、材、易燃材料等分库房堆

放;

施工设备、成品及半成品堆放;

现场办公室; 各专业施工队加工区。

四、施工准备

1. 现场准备

针对施工现场的特点，为保证施工现场的管理有序有力，拟在现场设立施工
现场管理办公室，分设材料库房，进行封闭管理，现场管理人员、施工人员

凭证进出。

区域独立封闭进行施工，对有关设施、设备进行成品保护，入口设路门卫，

强化施工现场管理，所有非施工人员进场要得到项目部的许可，并有专人带领。

制定施工机具需用动态计划，按施工平面的要求组织施工机械设备和工具进

退场。

建立与周边环境的联系渠道，确保施工正常运转。

施工队伍进场后，统一安排食宿住行，做到整齐统一，绝对消除脏、乱、散、

游现象。

2. 技术准备

熟悉工程施工图纸，深入了解分析施工现场的具体情况，充分体会设计总体

风格、意图、特点及细部做法的推敲。

做好图纸的会审工作，对设计中的疑难点及时与设计方、建设单位进行沟通，

并将协商结果向监理公司汇报。尽量细致深入地配合设

计方深化细部设计，

将建设单位意图及先进的设计理念，通过细部的深化，淋漓尽致地体现出来。把所有设计方面的问题凭借公司的自身实力解决在开工之前，为施工如期完

成提供有力的保障。

针对本工程的特点，结合现行规范及制定的作业指导书编制各分项具体细化

的施工文字方案并进行交底，使各级施工管理人员做到心中有数，从各方面保证施工处于有效受控状态。

组织所有技术人员认真学习新规范、新规程，特别是《电子计算机场地通用

规范》和《计算站场地安全要求》。积极推广新技术，引进国外的先进施工经验，充分利用已有的先进技术，提高该工程的科技含量。控制氡、甲醛、苯、氨等挥发性有机化合物(TVOC)的含量，达到绿色机房工程的目的。

组织有关人员学习监理规程，积极配合监理的工作，共同做好该工程的各项

工作。

全面履行本工程的合同，保证完成合同规定的各项技术要求和指标。 3. 劳动力准备 人员安排

项目经理: 项目付经理: 施工队长:
项目工程师(技术负责人)

材料管理:安全管理: 质量管理:计划管理:

篇五:施工项目策划书

中建大观天下一期A组团

项目策划书

版 本:第一版 编制日期: 审核日期: 批准日期:

目 录

1项目工程概

况

…… 4

工程概

况

…… 4

项目简

介

…… 4 项目目

标

…… 4

2 项目组

织
……
……
5
组织机
构
……
…… 5
3 计划方
案
……
……
.. 8
应急准备与响
应
……
…… 8
、工程专业、劳务承包方

案
…… 9 施工方
案编制(含深化设计)计
划 ……
…… 10 分包采购方案
1
…… 12 分包采购方案2(住
宅)
…… 17 分包采购方案
3
…… 20 分模板架料配置方
案
…… 22 监测设备配置方

案
……
…… 23 办公设备配置方
案
……
…… 26 现场临建方
案
……
…… 27 办公设备配置方
案
……
…… 28 主要技术方
案
……
…… 30
4、项目主要安全措
施
……
…… 34
安全防

护
…… 34
防护设施、设备配备计
划
…… 34 安全
防护控
制
…… 35 重大危险因素的辨
识 ……
…… 35
5
项目工程管理特点及管理思
路
…… 36
本项目工程管理特

点
…… 36
施工现场道路及施工场
地
…… 36 管理重点和工程管
理整体思
路
…… 37
项目管理的重
点
…… 37
选择成建制劳务队
伍
……
…… 37 做好对主材、周转性材料

量得控

制

…… 37 加强安全管

理

…… 38
加强节约和

一些材料等的有效利

用

…… 38

合理施工区域划

分

…… 39 作好主

体施工前期准备，确保主体按时进

场 …… 39
严标准，规范技术管

理
……
…… 39 抓关键时间节点，
确保总体进
度 …… 39
强势分包架构管理人员，掌控分包
资源配
置 …… 39
明确责任范围，规范场内管
理 ……
40 完善自身管理架构，加强员工
管理能
力 …… 40
加强与政府协作部门特别是质检站的沟
通 …… 40

施工设备管

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/578015051033006053