

中层干部竞聘演讲稿合集（24 篇）

中层干部竞聘演讲稿合集（精选 24 篇）

中层干部竞聘演讲稿合集 篇 1

尊敬的各位领导、各位评委：

大家好！

感谢学校领导和各位评委给了我这次参加竞聘、展示自我的机会，同时也感谢大家为实小选拔人才而付出的辛勤劳动。

本人今年 29 岁，中共党员，小学高级教师，20__年毕业于监利电大，20__年通过自学考试取得了湖北大学中文本科学历，20__年分配到实小任教至今。适逢这次难得的竞聘机会，我本着促进自己成长、实现自我人生价值、服务于教育教学工作的目的，走上竞聘的舞台，展示自我，接受考验，希望能靠自己的实力和大家的支持取得领导的信任和认可。我竞聘的岗位是教导室副主任一职，我觉得自己有以下三个方面的优势：

一是具有良好的政治思想素质和勤勤恳恳、默默无闻的敬业精神。参加工作以来，我能热爱党的教育事业，爱岗敬业，教书育人，无私奉献。由于我思想积极向党组织靠拢，工作勤奋，于20__年7月正式加入中国共产党。从教8年来，我基本上担任小学中、高年级的语文教学，一直坚持在教学第一线，工作踏踏实实、兢兢业业、一丝不苟，所带班级在学校每学期组织的统考中都能名列前茅。教学工作虽然又苦又累，但我始终想到的是立足本职、干好工作、教好学生、回报社会。20__年由于我的工作表现突出，在第二十个教师节上，我被学校评为“优秀教师”。同年，年度考核也被评为优秀。

二是有较为丰富的实践经验和较全面的业务能力。从20__年起，我就一直在教导室担任教务员一职。教导室里的工作千头万绪，任务十分繁重。在教务工作中，我能服从领导的安排，

发挥不怕苦、不怕累的工作作风，一丝不苟地完成教导室的每一项工作。每到开学时，我能及时制定好作息时间表、课程表、校历表，发放作业本及单元试卷，收集各类教学教研计划。安排代课是一项非常繁琐的工作，每当有教师请假或出公差，我都会毫无差错地安排教师代课，使学校教学工作能正常运转。无论是学校开展的教研活动还是艺术活动，我都能服从领导的工作安排，积极组织协调。每到期末，我能周密地制定好考务工作安排，准

时地控制考试时间，仔细地分发、装订好考卷，让学校期末考试顺利而圆满结束。经过近四年的教务工作，我熟悉了教导室里的每一项业务，同时也养成了我遇事不含糊、办事不拖拉的工作习惯，培养了我求真务实、敢于率先的工作作风。

三是教研成果突出，具有较强的教研教改能力。近8年来，我指导学生分别在《监利报》、《荆州希望报》、《荆州晚报》和《创新校园文荟》等刊物上发表了几十篇习作，受到了家长们的一致好评。同时，在教学之余我不断学习新的教育教学理念，不断探索教学规律，刻苦钻研，勤于笔耕，先后在《全国优秀教师论文集》、《创新教育文荟》、《荆州晚报》、《监利报》等刊物上发表若干篇文章，并有论文获市级

一、二等奖。此外，我还参与了学校内部刊物《教改与实验》和《金苹果》的编辑工作。

假如这次我幸竞聘成功，我将不负众望，不辱使命，树立急工作之所急、想学校之所想的责任意识，发扬想干事、能干事、干成事的敬业精神，从以下三个方面做好工作：第

第一、明确职责，树立为学校、为校长和分管领导负责的'意识

校长是学校的核心，校长的办学、治校思想是学校的灵魂，中层干部的职责应该是践行学校的具体工作，在态度上积极主动，率先务实，勤政敬业，敢于创新；在方法策略上团结协作、尊重他人、集思广益、作风民主。在落实工作的过程中，克服按部就班、形式主义、高耗低效、极端偏激的思想与做法，站在领导安排的角度、工作需要的角度、教师乐于接受的角度落实工作、创新工作，克服工作中的等靠思想、畏难情绪，做到上对校长和分管领导负责、下对教师和学生负责，最大限度地发挥好中层干部的职能作用。

第二、依靠教师，落实以研促教、以学促教的思想

在教育改革的今天我认为教导室应把教师的培养当作自己的重任，积极主动地组织教师开展各种形式的教研活动，在完成继续教育、课题研究、骨干培养等基本教研任务的前提下，把新课改的推行责无旁贷地当作自己的职责，有计划、有目的地组织教师学习课改理论、践行实践活动，促使教师在观念、角色、教法上有一个大的转变，在新型师生关系、合作探究能力、现代教育技术、电子备课、资源整合、教学反思等方面不断学习，发展自己。同时定期开展备课组、学科组、校级、校级以上等不同层次的教研活动。促进教师人人参与研讨，进行有针对性的校本培训。充分发挥骨干教师的传帮带的作用，落实“师徒结对”制度。真

正做到“以研促教、以学促教”。

第三、采取措施，激活教和学的积极因素

教育以人为本，学校以教师为本，教师以学生为本，学校因学生而美丽，学生因个性而独特，教师因激情而奉献。教师应当保护学生的自尊、尊重学生的个性、唤醒学生的潜能，学校应当尊重教师的劳动、关心教师的生活、促进教师的成长。因此教学管理应致力于教风、学风的培养，通过勤学教育、成长教育、素质展示、生命的价值等主题教育，让学生明白勤奋学习是幸福人生的基础，幸福人生是生命发展的主题这一永恒的道理。通过一些课余文体

活动，缓解教师工作的压力，放松他们的身心，让教师把笑脸带进学校、带进课堂，从而实现课堂活起来、校园动起来。

在各位领导和同事面前，我是一个才疏学浅的教师。参加竞聘，是因为拿破仑的那句“不想当将军的士兵不是好士兵”在激励我斗胆一试。我不敢奢求什么，只想让大家了解我、帮助我、支持我。常言道：大风乍起，正是扬帆之时。不管竞聘的结果如何，我都会一如既往地勤奋工作，开拓创新，我都会为实小这艘前进的大船，奉献自己的年华和才智。谢谢大家！

中层干部竞聘演讲稿合集 篇 2

各位领导、同志们：

大家好！

——市环境检察大队中层干部竞聘上岗，为我们提供了一次展

示自我、接受批评的良好机会，能参加环境检察科科长竞聘，我感到非常荣幸。我相信，通过竞聘，大家对我的认识会更加深入，我也相信，一定能够赢得大家的支持和信任，竞聘成功。我的理由是：

一、我自信具备担任这一职位的基本素质。

环境检察工作要求我们既要熟悉政策法规、依法办事，又能吃苦耐劳、工作细致，还要善于处理各种关系，有较强的协调能力。回头反思我参加工作十多年来，无论在什么岗位工作，都能做到谦虚好学，特别是走上环境检察工作岗位以来，在领导和同志们的关心帮助下，通过努力，对环境检察及有关政策、法律法规和规章制度有了全面掌握，具备了胜任本职工作所必需的业务知识和政策水平。在具体的工作中，以“老老实实做人，勤勤恳恳做事”为信条，爱岗敬业，踏实工作，兢兢业业，一丝不苟，乐于奉献。执法工作当中，能坚持原则、秉公办事，遇事不含糊，办事不拖拉，～完成了组织和领导交办的各项工作。

在环境检察员岗位上工作的8年，我对环境检察业务、人员都有了相当程度的了解，对环境检察工作的岗位职责、工作任务和方法比较熟悉，几年来，使我得到了锻炼，积累了丰富的工作经验，组织管理和协调能力有了很大提高，在贯彻实施领导决策，协调上下左右关系等方面，都做得比较成功，自认为自身素质符合这一岗位的要求，可以胜任这一岗位。

二、我自信能够在这一岗位上做得更加出色。

在环境检察大队工作的几年，得到了领导和同志们许多帮助和支持，对我的工作也给予了很多鼓励和肯定，这是我继续做好工作的巨大动力和信心所在。随着在环境检察岗位上工作时间的增长，我对环境检察工作的理解和认识也更加深广，也深深的爱上了环境检察工作，同时对于如何更好地做好环境检察工作也有自己的想法和打算，这更加坚定了我竞聘环境检察科长这一岗位的信心和决心。如果能走上环境检察科科长这一岗位，将继续与同志们精诚团结，尽力而为，以“五抓”开展工作，做到抓重点促全面，为全市环境检察工作迈上新的台阶做出自己的贡献。

一是抓学习，突出自身建设。环境检察工作要求检察人员具备良好的政治素质、熟练掌握行业法规、系统了解环保知识、广泛涉猎相关业务。而只有坚持学习，才是获取知识的有效途径。要以环保法律法规和环境检察业务知识为重点，通过有目的、有步骤、有组织的学习，来提高环境检察人员的政治和业务素质，增强依法检察的能力和水平。

二是抓申报，突出台帐建设。排污申报登记是一项最基础的工作是，不仅是环境管理的基础，也是环境检察的基矗作为环境检察，首先要做的就是摸清底子，而后才是现场检察和一系列执法活动。要通过申报登记，全面掌握污染源状况，并分类建立污染源台帐，实行动态管理。

三是抓执法，突出现场检察。现场检察作为环境执法最重要的手段之一，要以“三同时”、污染物排放、事故纠纷调处和排污收费为重点，根据污染源类型和特点，有针对性地进行现场检察，做到目的明确、安排周密、程序合法、记录齐全、检察到位。

四是抓信访，突出纠纷调处。随着经济的发展和群众环保意识的不断提高，污染事故、纠纷将不断增多，要求环境检察工作将污染事故纠纷的调处作为一项重点工作来对待，也要通过污染纠纷的调处向社会宣传环保工作、树立环保队伍形象、体现环保部门业绩。

五是抓队伍，突出责任意识。一支好的队伍是事业成功的保障，我们环保队伍就是这样一支队伍。今后要明确工作岗位职责，进一步落实责任制，切实抓好平时工作考核，充分调动和发挥每个人的积极性和能动性，形成合力，使每个人都能以环境检察为平台来认识自我、成就自我。

各位领导、同志们：我如果竞选成功，将以此为起点，再鼓干劲，认真履行职责，做到“以为争位，以位促为”，不辜负领导和同志们的信任与支持。如果参选不成功，我将认真分析自己的不足，在今后的工作加以克服，并且愉快地接受组织分工，以加倍的努力，继续做好本职工作，做一名合格的环保工作者。

谢谢大家。

中层干部竞聘演讲稿合集 篇 3

尊敬的各位领导、各位评委、各位同事：

大家上午好！

首先感谢公司给予我这次展示自己的机会，中层干部实行公平、公正、公开的竞争上岗，我一是坚决拥护、二是积极参与。本着锻炼自己，为大家服务的宗旨我站在了这里，希望能得到大家的支持。

一、个人基本情况

我叫，汉族，23岁，中共党员。2011年2月毕业于热作学院经管系，同20__1月进入中国石油云南普洱销售分公司工作。在普洱公司期间，我在茶城加油站实习了六个月，先后实习了加油员、前庭主管、收银员等岗位，从中直面的了解了作为销售终端的加油站所从事的基本业务。7月中旬我被借调至综合办公室见习，10月底参加机关一般管理人员双选成功竞聘到岗。

二、竞聘优势

今天，我竞聘的职位是公司团总支部书记。

我认为这有利于提高自己的综合素质，全面发展自己。我觉得越是新的工作新的环境越富有吸引力和挑战性，越是能够学到新知识，开拓新视野，挖掘新潜力。挑战与机遇同在，压力与动力并存，这次竞聘新的岗位，目的在于锻炼自己，提高自身综合素质，从而在今后更好的做好服务工作。

中层干部竞聘演讲稿合集 篇4

尊敬的领导、专家、亲爱的老师们大家下午好！我叫王，1972年10月出生，1992年7月参加工作，20__年7月通过公开竞聘来到__中学，20__年12月取得高级教师资格。现从事九年级数学教学及学校国有资产管理工。我应聘的岗位是总务处主任，原因主要出自于以下三个方面：

第一出于个人强烈的责任心和对所在单位的一份情感

来到85中整整12个春秋，20__年之前我一直担任班主任工作，本着对学生负责，让家长放心，对学校负责的态度，以强烈的责任心认真履行班主任职责。85中建校13年，经历了三届领导班子，每年都有优秀的教师加入进来，学校硬件设施不断完善，软实力不断增强，校园文化逐步积淀。我们从市级文明单位到省级文明单位，如今又在追求更高的目标。我一直认为在公平的竞争环境下，85中就是经开区初中教育的龙头，过去是，现在是，明天也是。因为我们有积极进取的领导团队，有经验丰富、无私奉献的优秀的教师队伍，所以我愿意在这样的单位里一直工作下去，愿意为85中的发展多出一份力。

第二具有一定的总务工作管理经验

是因为，其一在总务工作的三年多时间里，共事了三位领导，他们管理有方，各有所长，使学校的总务工作井然有序。我全力配合每位领导的工作，从他们身上学到了许多好的管理方法。其二在总务的主要工作是国有资产的管理。学校大到房屋建筑，小到花草树木、一桌一椅都了然于胸。如果把学校比做一台大型机器的话，每一件资产都是机器的一个部件，什么时间，那个部件需要保养，那个部件需要维护维修，那个部件需要淘汰更新，都要做到心里有数，才能保证机器的正常运转。实际上总务的大部分工作都是围绕固定资产展开的。因此丰富的资产管理经验也为做好总务的全面管理工作奠定了良好的基础。

第三具有强烈的安全意识和服务意识

总务的各项工作中，涉及到账目财产安全、消防安全、用水用电安全、基础设施安全、食品卫生安全等，任何一个岗位出现问题，都会危及到广大师生的生命财产，都是上升到法律层面的问题，因此总务工作必须要有强烈的安全意识和危机意识。“行军打仗、粮草先行”，总务工作就是一切为了教育教学服务，一切为了师生生活服务，所以总务人要有高度的服务意识。要做到先其它处室之忧而忧，后其它处室之乐而乐。

最后，我对本次竞聘成功与否的态度是：如果本次竞聘成功，我将和处室人员一起尽全力做好学校的后勤保障工作，让学校的

总务工作进一步制度化、规范化。如果竞聘不成功我还会一如既往的为学校的发展奉献自己的一份责任。相信一切都是最好的安排。

中层干部竞聘演讲稿合集 篇 5

大家好！

假如我有幸竞聘成功，我将笨鸟先飞，不负众望，不辱使命，做到“以为争位，以位促为”。

第一、摆正位置，当好配角。在工作中我将尊重主任的核心地位，维护主任的威信，多请示汇报，多交心通气，甘当绿叶。辩证的看待自己的长处和短处、扬长避短，团结协作，做到：到位不越位，补台不拆台。

第二、扎实工作，锐意进取。既发扬以往好的作风、好的传统，埋头苦干，扎实工作，又注重在工作实践中摸索经验、探索路子，和大家一道努力把办成更具前瞻性、可读性、指导性、思想性和有益阳特色的刊物。

谢谢大家！

中层干部竞聘演讲稿合集 篇6

作为今天的竞岗演说，一方面本人保持高昂的竞争意识，同时也保持一种平常的心态。古人说：不可以一时之得意，而自夸其能；亦不可以一时之失意，而自坠其志。竞争上岗，有上有下，无论上下，我都将以此自勉，一如既往地勤奋学习、努力工作。我相信，是金子放到哪里都会发光，时间能够证明一切。最后，我想用一句话来结束我的演讲，看__发展，数风流人物还看今朝！

谢谢大家！

中层干部竞聘演讲稿合集 篇 7

各位、各位同事：

大家好！

我竞聘的工作职位是城管科科长。非常感谢街工委和街办事处给了我这次展示自我、参与竞争的机会！实行中层干部竞聘上岗，是我街办事处贯彻落实区委用人导向、完善干部聘任、深化干部人员制度改革的重要内容，是街办事处加强干部队伍建设的重要举措，对此，我表示衷心拥护、坚决支持，并十分珍惜这样一个难得机会，积极踊跃参与。下面，我将客观地说明我自己所具备的应聘能力，阐述我对做好城市管理工作的总体思路 and 措施，并且心悦诚服地接受各位和同志的评测。

（一）我有较强的组织协调能力。在工作中，能够主动与管理相对人进行有效沟通，及时向汇报工作情况，与各有关部门的工作衔接运转良好。在各项工作中都能较好地把握工作原则，多想办法，想好办法，灵活审慎地克服工作中遇到的各种困难，取得了一定成绩。

（二）工作态度端正，能够认真履行工作职责。自年4月担任城管科科长以来，能主持城市管理全面工作，制定科室阶段性及年度并组织落实；负责贯彻落实上级有关法律、法规、方针、政策；拟定科室的规章制度并贯彻落实；维护辖区内的城市环境和城市秩序，整治占道经营和出店经营，控制和查处辖区内的违法建设，逐月考核，完成了市城管局和区政府下达的目标任务。

（三）我有较丰富的基层工作经验。工作多年来，我始终坚持在实践中成长，在实践中成熟，在实践中提高，不断丰富和自我完善，通过向实践学习、向诚心求教、同志虚心学习，在工作中，我积累了较为丰富的工作经验，能够认真学习城市管理方面的法律和法规、熟练掌握了许多工作技巧和方式方法，具备了处理各种复杂和突发事件的能力，具备了和谐解决各种工作矛盾的基本素质。

如果能聘任，我将从以下几个方面着手做好城管工作：

1、坚持长效管理机制，加强督促检查，定期到道路和社区察看，列入平时的考核成绩。加强街道城管执法中队的管理，在日常工作中做到“两勤一查”：勤转、勤看、查找问题。

2、充分发挥科室团队，加强沟通协调工作，在工作中摆正位置，在主管的带领下开展好业务职能工作。灵活处理工作中出现的各种情况和问题，积极主动完成好上级交办的各项工作任务，

并落到实处。完成好上级交给的每一项工作，让放心。并积极做好科室的其它工作，主动向主管汇报工作中的进展情况，有决心和信心做好城管工作。

3、认真加强学习业务方面的知识和上级文件指示，城管工作紧紧围绕市、区政府的总体部署和实施“治庸问责”的要求，深入实施“城管革命”，大力实施环境综合整治，积极推行城市精细化管理。

非常感谢和同志们给我一次自我推荐的机会。

中层干部竞聘演讲稿合集 篇 8

尊敬的各位领导、各位评委，大家好！

“我不能选择出生的时代，但能够用生命的灿烂为时代增光添彩；我不能决定生命的长度，但能够用加倍的奉献拓展生命的宽度。”这是我送给自我的一句座右铭，我很喜欢这句话，也常用来勉励自我。

我叫。今日在那里展示自我，我倍感荣幸。我竞聘的是办公室正科长。我今年_岁，学历，毕业于专业。我任办公室副科长已8年，主要是承担公文传递、干部文体活动的组织协调等工作，并协助科长搞好全科工作。

办公室正科长需要多方面的综合能力。但经过认真思考，我认为我能够胜任此项中层干部工作，因为我不仅仅具有做好这一工作的热情和自信，还具有以下四点优势：

一、我具有较高的政治素质。始终能够树立正确的人生观，社会观和价值观，经过这些年的锻炼，我的思想体系逐步走向成

熟，素质得到大幅度提升。

二、我吃苦耐劳，踏实肯干，具有独立处理问题的应变能力和较强的分析综合能力。在工作中，我兢兢业业，不怕苦不怕累，八年如一日地当好科长的助手。工作中，我对遇到的问题从不逃避不推诿，总是认真分析、仔细探索，努力完成。

三、我熟悉岗位工作流程。有文秘基础，善于写作宣传，撰写过多篇新闻通讯稿件，并获得过新闻宣传奖项。

四、我具亲和力，有团队精神。工作多年来，我都能与同事友好相处，对领导部门员工能够团结、友爱、互助，能够与大家一齐营造和谐有序的工作氛围。

如果我竞聘成功，我将在各级领导的指导下，认真履行职责，继续加强自身学习，使自己向复合型干部发展，以科学的管理、优质的服务，努力完成领导交办的各项工作任务。我的工作思路是：

一、加强自身修养。内圣方能外王。要不断在认认真真学习上有新提高，在堂堂正正做人上有新境界，在踏踏实实做事上有新成效，在清正廉洁上有新形象。

二、多向领导汇报，搞好与兄弟科室的协作配合。要经常向主管领导请示，了解领导要求，琢磨领导思路，把工作的主动性与针对性、实效性统一起来。要虚心向兄弟科室学习，多交流，多协调，互相帮忙。

三、以立足本职为先导，加大协助服务力度。我将努力提高管理水平，完善各项规章制度，根据局总体要求及年度工作计划，制定相关工作开展的具体措施，保证各项工作有条不紊地开展。

四、以科学有效的做好日常事务工作为主线，全面提高内外协调的力度，形成科学规范效应。在分管工作范围内，我将切实履行指导、协调、监督、服务等职能，努力开拓创新，积极调动全体办公室人员的工作积极性和创造性，使办公室形成一个团结协作的战斗团体。

各位领导、各位评委、各位同事，竞争不是争权夺利，而是一种职责，一种奉献，更是我们对社会的一种，我有幸处于竞争的年代，感到无比自豪，相信这次的竞聘演讲，会让我更加成熟。

我的演讲完毕，多谢大家！

中层干部竞聘演讲稿合集 篇 9

尊敬的各位领导、评委老师：

大家好！非常感谢各位领导和评委老师，为我们提供这样一次接受考验、公平竞争的机会。今天我竞聘的职位是中层干部助理。对于今天的竞聘，我会全力以赴，用心作答，以实际行动向各位领导和评委老师上交一份满意的'答卷。

首先简单做一下自我介绍。

对照竞聘要求，联系自身工作实际，我认为自己竞争石油公司中层干部助理职位，相对具有以下优势条件。

一是政治素质可靠，思想上进，事业心、责任感强。

二是专业知识过硬，业务能力突出，工作经验丰富。

三是原则性强，秉公办事，公道正派。

四是作风务实，工作敬业，有较强的实干精神。

中层干部竞聘演讲稿合集 篇 10

尊敬的各位领导、各位评委、同事们：

大家好！20__年在公司党委领导的带领下我们认真学习了党的十八大精神，个人的思想政治素质和综合素质都有了一定的提高，所以我今天积极地来参加我们电信公司中层领导干部的竞聘演讲，希望可以得到领导和同事们一如既往的信任与支持。

一、我认为我此次参加竞聘的优势条件有：

我叫，今年__岁，大学本科文化，中共党员，经济师，现任运维中心主任。我20__年毕业于湖北邮校信息专业，毕业后先后从事过机务员、传输维护中心主任、农话设备维护中心主任、设备管理员、运维部副主任、运维中心主任。

多年来，我一直在基层通信系统从事网络维护和管理工作。回想十二年的成长历程，真是感慨万千，思潮难平。有过成功的喜悦，也有失败的辛酸和难为人知的艰辛，有时候又感到自己很幸运，这其中有我个人的努力，更多的是领导和同志们的帮助，把我从一个普通学校毕业生培养成为一名优秀的共产党员、基层领导。今天，在这样一个特殊的机会里，我借助这样一个隆重而又庄严的场合，向关心我、支持我的各位领导、各位同事致以最真诚的谢意！谢谢你们！

今天之所以走到讲台上，竞聘分公司副总经理，我认为我已经具备了竞争这一岗位许多优势。我有能力，有信心，有决心把这个工作做好。我的优势主要有：

第一，思想进步，政治觉悟高。

我从小接受了良好的传统教育，培养造就了自己光明磊落、有正义感、乐于助人的品德。参加工作以来，使我形成了办事讲求原则，讲党性，恪守纪律，严谨朴实，团协作的工作作风，能够做到在思想上和行动上与党中央保持高度一致。

第二，热爱电信事业，具有丰富的工作经验。

应该说，我是一个电信战线上的老兵了，我深深地热爱着我所从事的电信事业。自 20__ 年从事电信事业以来，我从事过很多岗位，从机务员到传输维护中心主任，从农话设备维护中心主任到设备管理员，从运维部副主任到运维中心主任。在每一个岗位上，都做出了突出的成绩，多次受到表扬或嘉奖。可以说，十二年的从业经历使我对电信的每项业务特别是网络运行维护业务都了如指掌。在我作为网络建设、网络维护和前台支撑三大职能任务的运维中心负责人期间，四年累计完成资本性支出近 4500 万元，完成了 33000 线交换机及接入网设备的新建与扩容；完成了城区 84 个 PHS 基站全覆盖的网络建设；建成了通达孝感、大悟、安陆的架空及地埋光缆和多路由保护机制的 SDH、DWDM 的传输路由并高效完成了京汉广 96 芯光缆的铺设任务；20__ 年建成了覆盖全县的 ADSL 宽带网络，固定资产交付及时率和合格率达到 100%，孝昌电话用户从 20__ 年底的 17000 户达到 46000 户，用户的发展年年创历史新高，截止 10 月份便完成了 10000 多部的发展任务，全县网络资源综合利用率达到 79%，在历年的效能监察评定中得到了市公司的肯定。我很自信，也很坚信地认为，十二年的工作经验，使我基本掌握了作为分公司副总经理必备的业务技能，我一定能够胜任这一职位！

第三，具有较强的协调、沟通、管理能力。

我善于与人沟通，具有较强的语言表达能力和严密的逻辑思维能力。我有多年基层领导岗位的锻炼，?年的领导岗位锻炼了我协调、组织、沟通与管理能力。12 年来，作为分公司的一员，无论是与本部门内部的同志还是与中高层领导，在工作配合与交往过程中，我想如果同志们降低一点标准的话，我与大家的合作还是比较愉快的。所以，就沟通组织协调管理能力而言，如果作为分公司副总经理，我可能还算是一块可造之材。

第四，具有扎实的专业知识。

我知道，做好分公司副总经理，光靠认真、热情的态度是远远不够的，还需要具有扎实的专业知识，只有这样，才能在处理事上左右逢源、游刃有余。1992年11月我参加了全省移动通信培训45天，1996年7月参加全省摩托罗拉公司美国为期1个月培训班。另外，我还报考了通信指挥学院通信工程专业，并顺利通过专、本的学习。利用业余时间我还充分利用上网的机会获取关于下一代网络的发展方向和电信新技术应用知识。通过不间断学习，夯实了我的业务功底、增加了我的业务知识，使我具备了系统分析问题、解决问题的能力。

第五，我熟悉掌握相关专业政策、规章、制度，善于根据市场变化做出科学决策。

工作中，我注意加强电信及网络方面的法律、法规、政策的学习，对自己所从事的行业的专业政策、规章、制度等有了较为深入的了解，使自己能够根据市场的变化做出科学的决策。如今年_月份，针对我局到__局话务溢出较严重的情况，我们经过认真分析，并请求分公司网管中心的支持，挂表观察，彻底解决了这一问题，受到好评。

第六，具有踏实严谨的工作作风。

自参加工作以来，我一直坚持“今天能做的事绝不拖到明天，现在能办的事绝不等到来”，在业务处理、运营方案的制定等办事过程中，从来没有“反正上面还有领导，反正领导还要想，能敷衍就敷衍一下”的想法和做法，我历来就是一定要把自己现有的本事用完，能使劲使够，再向领导交差。因此，从工作作风上来讲，如果我作为分公司副总经理，我将无愧于组织、领导和同志们的信任。

第七，我具有担任副经理的信心和决心。信心和决心是事业的保证，办任何事情只要有信心和决心就没有什么做不了的，没有什么干不好的。十二年来，我兢兢业业，勤勤恳恳，满怀信心的工作，在各个方面都取得了一些成绩，深得公司领导和同事们的信任。但成绩只能证明以往的努力和付出，并不代表以后，我是一个勇于接受挑战的人，我愿意接受更大的挑战和重任。所以，我有信心和决心当好分公司副总经理。

在这里，我也愿意坦诚地把自己已经认识到的不足之处汇报给大家。主要有两点：一是知识结构上的不足仍然明显。目前，我正在自学有关法律、写作、财务方面的知识，我想通过循序渐进的努力，力争成为对网络知识、财务知识、经营管理、企业人事管理知识都有所知晓的综合性管理人才。二是处理矛盾的经验不足。我将充分依靠老同志丰富的阅历和经验，虚心求教，加以弥

补。

请领导和同志们相信，既然我自己能认识到这些不足，也就一定能努力克服，不断完善自己的`人格。

二、如果能够有幸竞聘成功，对以后的工作设想有：

如果通过此次竞聘，我能够有幸分公司副总经理，我将采取以下措施来开展工作：

第一，抓好网络运营维护和管理。我认为，电信公司作为一个企业，追求经济效益最大化是其重要的一个目标。而只有通过网络运营维护工作，才可以达到这个目标。在抓好网络运营维护的同时，切实协助经理抓好管理。首先，抓好人的管理。人力资源是企业不断向前发展的不竭动力和源泉。我将对所管部门人员分工，做到人人有事做、事事有人做，奖勤罚懒，提高员工的办事效率。在工作中，坚持“能者上，平者让，庸者下”，力争做到想干事的给机会、能干事的给岗位、做好事的给地位。其次，建立健全各种规章制度。不以规矩，不成方圆。做到以制度管人、以制度管事，而不是人管人，人管事。

第二，做好运行维护工作。工作中我将坚持“维护就是服务、维护就是经营、维护就是效益”的理念，主动、高效地支撑市场发展。进一步按照市运维机制的改革步署，完成以维护和值守科学分离的新的维护体制创新和各项业务流程重组改革，一切以满足业务发展、响应市场支撑为前提，统一思想、统一认识。真正

做到后台不对前台说“NO”，下一个流程不对上一个流程说“NO”。

第三，积极做好省公司布置的三项重点工作：

1、做好本地网集中维护一是要配合市运维把所有端局纳入本地网网管监控系统。二是完善同有关业务流程和健全和落实相关制度。三是加强各专业交流和培训的力度，使综合性维护人才脱颖而出。

2、搞好网络资源管理系统建设。网络资源建设不仅是绩效考核指标，更是企业决策的重要依据之一，它和市场的营销系统紧密相关，这要求我们一是专人专岗负责系统的维护、严格进度要求完成数据的清理、录入、更新工作，二是要求各分局及市场各部门严格业务流程，保证营业受理、工程新增、割接机线设备，实时反馈更新，并进行动态管理。

3、做好旧机房整治工作。一是要对一些不符合安全标准的机房上报整改，二是要利用建设改造的机会对农村支局进行整改，三是力所能及的对一些漏雨、电源线杂乱的机房进行整改。

第四，培养运行维护骨干，形成后备人才梯队。

我将根据目前公司人员的现状，积极培养运行维护骨干，形成后备人才梯队；同时通过以会代训、挖掘潜力等多种方式，努力使分管部门形成业务型、技术型、管理型、事务型人才比例协调的构。

第五，抓好企业文化建设。企业文化是一个企业核心竞争力中最基本的因素。所以我上任后，要协助总经理抓好企业文化建设，以增强员工对通讯事业的主人翁意识，增强员工对企业的认同感，提高企业核心竞争力。

三、对于竞聘的承诺：

如果承蒙领导厚爱，让我走上分公司总经理的工作岗位，我将做到：

第一，真诚讲团，当好配角，开拓性开展工作。

同事之间，支持、谅解和友谊比什么都重要。在团方面，一定要摆正位置，正确认识和看待自己，当好配角，胸怀全局，服从领导，积极做好所分管的工作，努力做到工作主动不越位，协助管理不越权，建言献策不添乱，加强团不分散。在工作中和生活上一定要平易近人，做到说真话，办实事，求实效。

第二、努力使自己做到严格要求，严密制度，严守纪律，勤学习，勤调查，勤督办的工作作风。工作中做到严格要求，严密制度，严守纪律，要以共同的目标团人，以有效的管理激励人，以自身的行动带动人。努力做到大事讲原则，小事讲风格，共事团，办事讲效率，用人不疑。用真情和爱心去善待我的每一个同事，使他们的人格得到充分的尊重，给他们一个宽松的发展和创造空间。

尊敬的各位领导评委，不管今天的竞聘果如何，对于我来说都是一种成功，我相信领导评委们一定可以选出最适合这个岗位的人选。在以后的工作当中，我一定会继续认真学习深入贯彻落实党的十八大精神，尽职尽责的干好自己的'本职工作，不断提高自身的思想政治素质和综合素质，为我们电信事业的发展贡献出自己最大的力量！

谢谢大家！

中层干部竞聘演讲稿合集 篇 11

尊敬的各位评委、领导、同志们：

首先，非常感谢组织给了我一个“推销自己”、“副而思正”的机会，本人要竞聘的岗位是地籍科科长。

我叫_，今年 36 岁。大专文化程度，中共党员，年参加工作。

地籍科是我局的综合部门，主要负责全局的等工作，在全局的政务运作中处于中心与枢纽地位，我认为本人适合担任地籍科科长职务。

首先，本人有较长时期从事土管工作的经历，有一定的文字功底（原是办公室副主任），对地籍科各项业务比较熟悉。本人自从年月到地籍科工作

以来，至今已近年，通过长期的实际工作的锻炼，能够比较熟练起草各种文稿，工作态度比较细致严谨，上下左右之间的工作关系基本能理顺，尤其是近年来，在局领导的指导和同志们的帮助下，业务进步较快，也在实际工作中取得了一定成绩，曾多次在年度考核中确定为优秀，也使全局的土管工作在市局有了一定地位。

其次，本人已有年担任地籍科副科长的任职经验，承蒙领导和同志的关爱，本人在年月份被局党委聘为地籍科副科长，作为中层后备力量进行了工作锻炼，在担任副科长期间，本人对自己要求更加严格，在全力做好本职工作的同时，能够积极提出合理化建议，协助科长抓好管理，并使自己在政治思想、工作能力、协调管理水平等方面有了进一步锻炼和提高。

第三，我认为，本人有勤奋务实、踏实肯干的工作作风。

多年来，本人始终着眼于工作业务的提高，能吃苦耐劳，加强学习，积极开动脑筋，富有成效地开展工作，能做到高标准、严要求，尤其对土管工作能深入进去，有一种不达目标不罢休的钻劲。此外，能够正确看待工作中的一些名利得失，凡事做到以工作为重，有大局观念和服务意识。我想，正因为有了这种良好的工作作风，本人相信，在今后的工作中能解决困难，提高自己，把工作抓好。

假如组织信任，同志们支持，让我当选地籍科科长，我将摆正位置，协调好关系；我将在以下三方面作出努力：

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/578051006105006056>