谈判实务讲义5课件



contents

目录

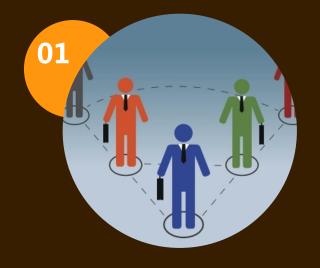
- 谈判概述
- ・谈判技巧
- 谈判策略
- 谈判实战案例分析
- 谈判中的伦理与法律

01

谈判概述



谈判的定义与特点



谈判是双方或多方为了达 成具有法律效应的协议而 进行的一种交流和沟通方 式。

谈判的定义



谈判的特点

谈判具有目的性、互动性、 协商性和合法性等特点。



谈判的要素

谈判的要素包括谈判主体、谈判议题和谈判背景等。





促进合作

谈判是促进双方或多方合作的重要手段,通过谈判可以达成互利共赢的协议, 实现共同发展。



解决冲突

谈判是解决冲突的有效途径,通过谈判可以化解矛盾,达成共识,维护双方利益。



提升沟通能力

谈判需要具备良好的沟通 能力,通过谈判可以提升 个人的沟通技巧和水平。



按照议题分类

根据谈判议题的不同,谈判可以分为政治谈判、经济谈判、军事谈判等。

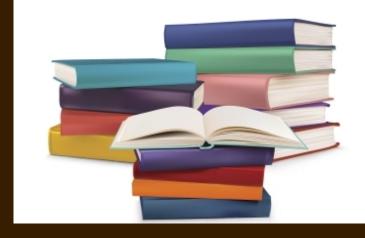


按照主体分类

根据谈判主体的不同,谈判可以分为 双边谈判和多边谈判。

按照目的分类

根据谈判目的的不同,谈判可以分为 友好交流型、利益交换型和立场争锋 型等。





02

谈判技巧



建立信任

在谈判中,建立信任关系是至关 重要的。展示诚意和可靠性,使 对方相信你是为了达成公平协议 而努力。



尊重对方

尊重对方的观点、立场和需求,有助于建立积极的谈判氛围。





寻求共同点

寻找与对方的共同点,可以加强彼此之间的联系,为谈判创造有利条件。





清晰表达

用简洁明了的语言表达自己的观点和需求,避免模棱两可或含糊 其辞。



倾听对方

认真倾听对方的意见和需求,给 予充分的关注和理解。



确认理解

在沟通过程中,确认自己正确理解了对方的意思,避免误解和冲突。



● 积极倾听

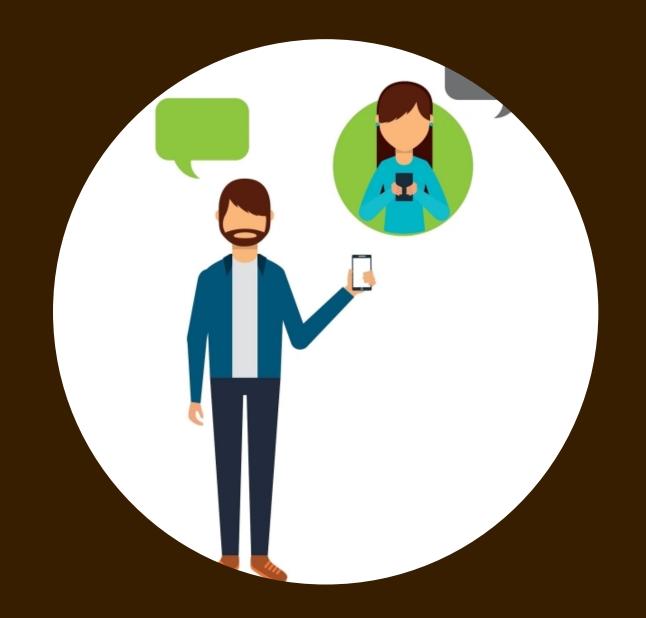
全神贯注地倾听对方的发言,不要打断或过早做出判断。

● 理解对方立场

努力理解对方的观点、需求和利益,以便更好地应对和满足。

● 反馈

在倾听过程中,给予反馈,让对方知道你理解了他们的观点和需求。







提出合适问题

通过提问了解对方的观点、需求和顾虑,进一步掌握谈判的主动权。

慎重回答

在回答问题时,要经过慎重思考,避免泄露关键信息或陷入被动。

反问对方

在回答问题的过程中,可以通过反问对方来获取更多信息,并引导谈判方向。





保持冷静

在紧张的谈判氛围中,保持冷静和理智,避免情绪化决策。

坚持原则

在应对压力时,坚守自己的原则和底线,不要轻易让步。

寻求利益平衡

在应对压力时,要寻求双方的利益平衡点,以达到双赢的结果。

以上内容仅为本文档的试下载部分,为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文,请访问: https://d.book118.com/578056140042006061