

# 建筑施工企业造价成本管理 的研究与分析

汇报人：

2024-01-14



# 目录

- 引言
- 建筑施工企业造价成本管理概述
- 建筑施工企业造价成本管理现状分析
- 建筑施工企业造价成本管理优化措施

The background is a traditional Chinese ink wash painting of a landscape. It features misty, layered mountains in shades of green and blue, a calm lake in the foreground, and a large, bright red sun in the upper left corner. Several birds are depicted in flight across the sky. In the top right corner, there is a decorative horizontal line with a cloud-like flourish.

# 目录

- 建筑施工企业造价成本管理实施保障
- 建筑施工企业造价成本管理效果评估



01

引言



# 研究背景和意义



## 经济发展推动建筑业繁荣

随着全球经济的持续发展，建筑业作为国民经济的重要支柱产业，其市场规模不断扩大。建筑施工企业面临着日益激烈的市场竞争，提高造价成本管理成为提升企业核心竞争力的关键。

## 造价成本管理的重要性

造价成本管理是建筑施工企业管理体系的重要组成部分，它涉及到工程项目的投资决策、设计、招投标、施工和竣工结算等各个阶段。有效的造价成本管理能够降低项目成本、提高经济效益，为企业的可持续发展提供有力保障。

# 研究目的和内容



## 研究目的

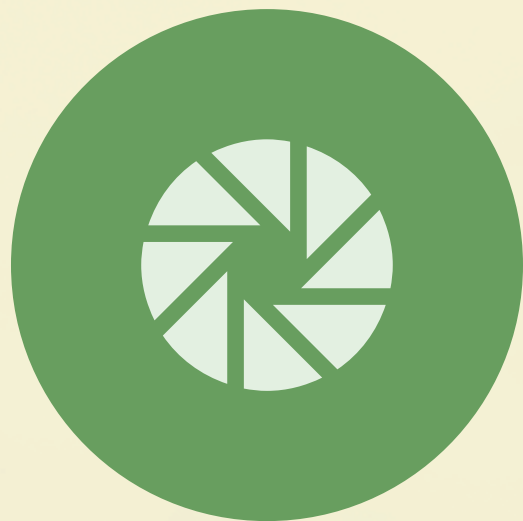
本研究旨在通过对建筑施工企业造价成本管理的深入研究和分析，探讨有效的造价成本管理方法和技术，为建筑施工企业提供理论支持和实践指导，推动企业提升造价成本管理水平，提高经济效益和市场竞争能力。

## 研究内容

本研究将从以下几个方面展开研究和分析

### 1. 建筑施工企业造价成本管理的...

通过对建筑施工企业造价成本管理的实际情况进行调查和分析，总结当前存在的问题和挑战，为后续研究提供现实依据。



### 2. 造价成本管理理论和方法

系统梳理造价成本管理的相关理论和方法，包括成本估算、成本控制、成本分析等方面，为构建有效的造价成本管理体系提供理论支撑。

### 3. 案例分析

选取具有代表性的建筑施工企业作为案例研究对象，深入剖析其在造价成本管理方面的成功经验和做法，提炼出可供借鉴的优秀管理模式和方法。

### 4. 造价成本管理优化策略

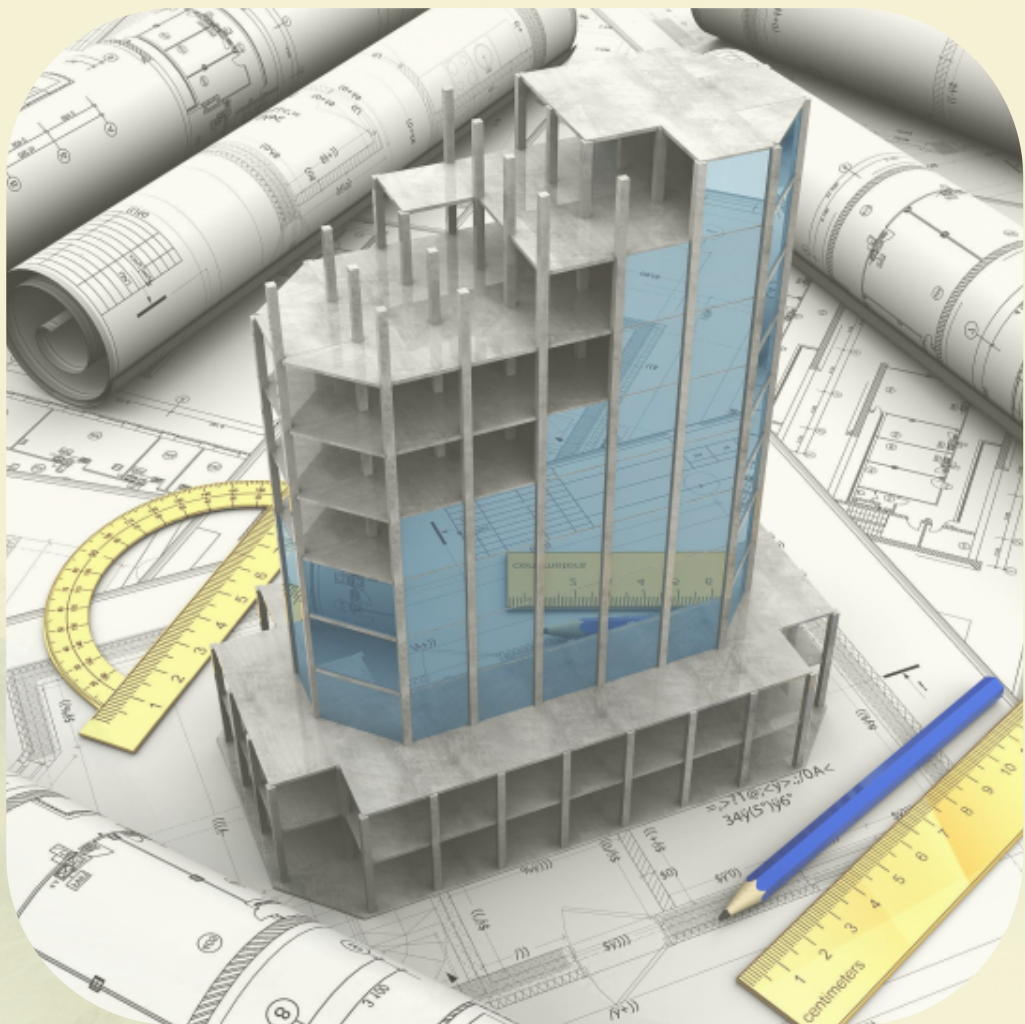
针对建筑施工企业在造价成本管理方面存在的问题，提出针对性的优化策略和改进措施，为企业提升造价成本管理水平提供具体可行的建议。

The background is a traditional Chinese ink wash painting style landscape. It features a large, vibrant red sun in the upper center, partially obscured by the number '02'. Below the sun, there are several birds in flight, including a prominent white crane with black wings and a red crest. The landscape consists of layered, misty mountains in shades of green and blue, with a body of water in the foreground. The overall color palette is soft and atmospheric, with a warm yellowish-gold background.

# 02

## 建筑施工企业造价成本管理概述

# 造价成本管理的定义和重要性



## 造价成本管理的定义

造价成本管理是指建筑施工企业在项目实施过程中，对项目成本进行预测、计划、控制、核算、分析和考核等一系列管理活动，旨在实现项目成本最小化、效益最大化。

## 造价成本管理的重要性

随着建筑市场的竞争日益激烈，建筑施工企业要想在市场上立于不败之地，必须加强造价成本管理。通过有效的造价成本管理，企业可以降低成本、提高效益，增强市场竞争力。



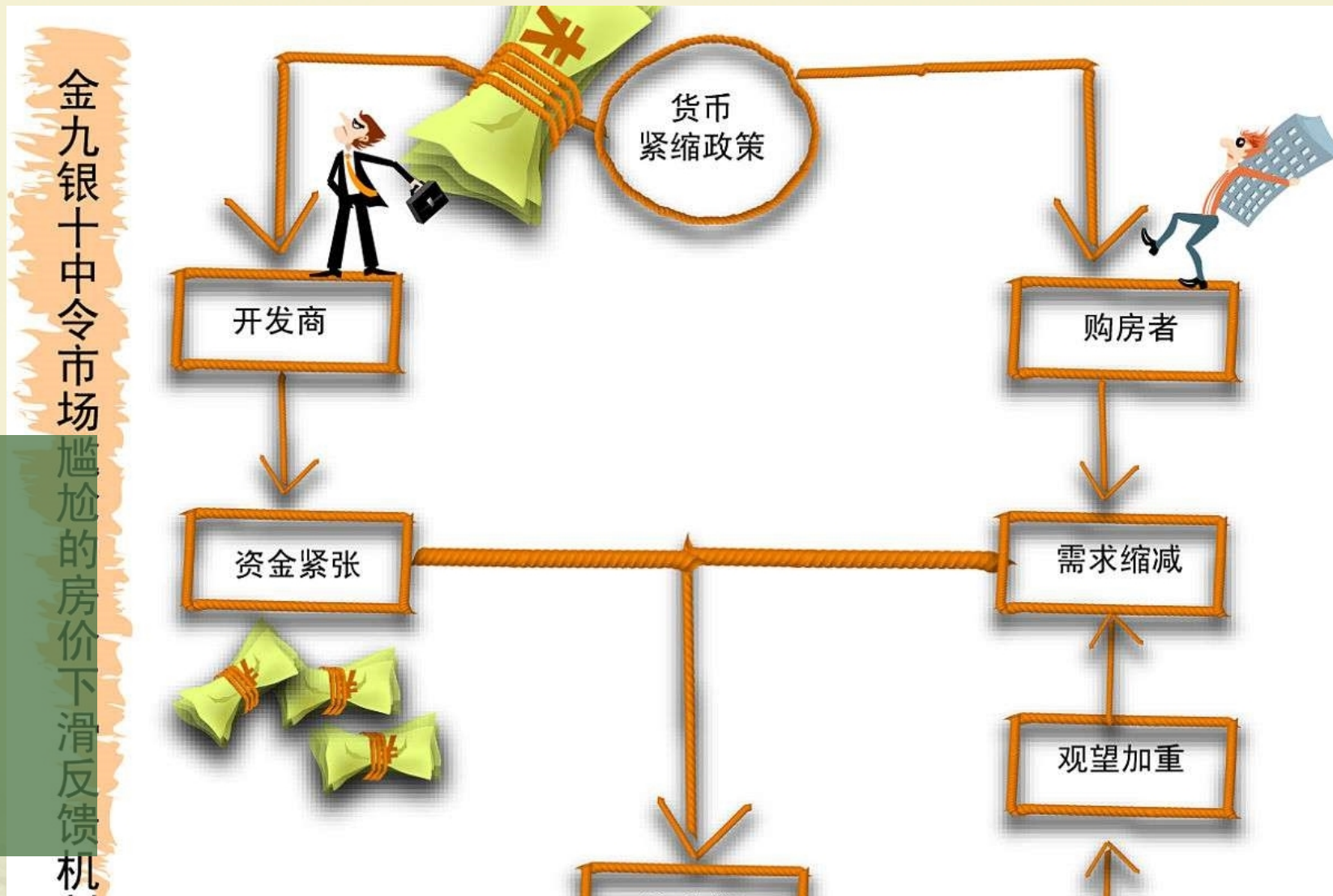
# 造价成本管理的原则和流程

## 全面性原则

造价成本管理应贯穿项目始终，涉及项目各个方面和全体人员。

## 目标管理原则

设定明确的成本目标，并以此为目标进行成本控制和考核。





# 造价成本管理的原则和流程



## 动态管理原则

根据项目进展情况及时调整成本管理计划，实现动态控制。

## 责权利相结合原则

明确各级管理人员在造价成本管理中的责任和权利，确保管理有效实施。

# 造价成本管理的原则和流程



## 成本预测

在项目开始前，根据历史数据和市场信息对项目成本进行预测。

## 成本计划

根据项目需求和预测结果，制定详细的成本计划和控制标准。



# 造价成本管理的原则和流程



## 成本控制

在项目实施过程中，对各项费用进行严格控制和监督，确保不超出预算。



## 成本核算

对项目实际发生的成本进行核算，为成本分析和考核提供依据。



## 成本分析

对核算结果进行分析，找出成本差异原因，提出改进措施。



## 成本考核

对项目成本管理效果进行考核评价，总结经验教训，持续改进管理水平。



L	
和快递包裹	
0	11号下午或
35	
0	魏文
0	
38	
165	0
28	
186	
208	0
149	0
210	俄罗斯大章鱼
180	0
318	
160	
168	微店
235	
	魏文
186	
223	
1	



# 03

## 建筑施工企业造价成本管理现状分析





# 造价成本管理现状



## 01

### 造价成本管理体系初步建立

目前，大部分建筑施工企业已经建立了初步的造价成本管理体系，包括成本预算、成本控制、成本核算等方面。

## 02

### 信息化手段得到应用

随着信息技术的发展，越来越多的建筑施工企业开始运用信息化手段进行造价成本管理，如使用专业的造价软件、BIM技术等。

## 03

### 专业化人才队伍建设加强

建筑施工企业普遍重视造价成本管理人才的培养和引进，专业化人才队伍建设不断加强。



# 存在的问题和挑战



## 成本控制精细化程度不足

当前，部分建筑施工企业在成本控制方面仍停留在粗放式管理阶段，精细化程度不足，导致成本浪费和效益流失。

## 信息化应用水平有待提高

虽然信息化手段在建筑施工企业造价成本管理中得到应用，但整体应用水平仍有待提高，如数据共享、协同工作等方面存在不足。

## 市场变化应对能力不足

随着建筑市场的不断变化，建筑施工企业面临的市场竞争日益激烈，部分企业在应对市场变化时缺乏灵活性和创新性，导致造价成本管理效果不佳。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/587146032051006116>