

工程项目工作总结标准模板

一、各工程项目在本年度的完成情况如下：

1、垃圾场进场道路年后打板及边沟砌筑全部在责任成本内完成工程任务，累计完成产值_____万元。

2、阜南路道路改造工程按合同工期要求全部在责任成本内完成施工任务，累计完成产值_____元。工程开工以后，我们严格控制施工质量，从基础开始，一步一个脚印的进行达到业主所要求的工程质量，工程进度快速合理，努力做到质量高于一切，效率再创辉煌，受到业主的赞同和表扬。

3、朱三路沥青面层、胜利北路沥青面层在施工间隙顺利完成，施工中还通过及时与主要负责人沟通和协调，变更了计价方式，在保证工程质量和公司利益的双赢局势下，出色的完成了工程任务，累计完成产值达_____元。

4、三角州公园I标主园道路在_____个月内完成主体工程施工，由于各承包单位的附属工程进度不太一致，沥青面层施工不得不延迟两个月进行,为将工程按规定时限保质保量的完成,施工以来,制定了严格的项目管理目标和质量管理体系以及管理人员岗位责任制,在规定时限出色的完成施工任务,累计完成产值达_____万元。

5、在施工期间,利用施工间隙对商厦交口、颍州公安分局道路进行了面层摊铺，工程完成顺利,质量良好,得到业主的认可。累计完成产值达_____万元。

6、自____月份进驻亳州市老子路道路工程施工场地，我部门积极配合业主征地拆迁，努力让前绪拆迁工作安全，按时，顺利的完成，施工以来，在保证施工质量的前提下，我按照公司要求的工期，组织制定了施工进度计划，并且根据施工进度要求，与各个施工班组签定了质量。进度。安全控制协议书。各施工班组按照公司要求保证了施工质量与进度，在合同工期内基本完成全部施工任务，项目部也克服了异地施工工作环境不熟悉、工程造价低廉的困难。在工程质量、进度及安全等各方面都得到业主的大力赞扬和奖励。不仅完成了任务，而且还赢得了市场的一致认可，更是为公司获取了利润。累计完成产值达____万元。

全年累计完成直管项目____个，累计完成产值____万元，协助完成太利路修补沥青料生产，阜谢路水稳料、沥青料生产，沙河路桥水稳料、沥青料生产。生产产值达____万元。为公司上缴管理费及税金累计达____万元，毛利率为____%。

二、进一步作好施工管理工作：

1、把握项目本质的措施

项目，是为创造独特的产品、服务或结果而进行的暂时性努力。为此，在每个工程项目开始阶段，我重点的工作内容是熟悉招标文件、图纸、现场条件、项目部人员配备情况及与业主商在工程方面达成一致，签定合同。由于每个工程不尽相同，只有把握好该工程的主要特点，才能在开展工作的时候分清主次，规划整体，做到心中有数。例如阜南路项目的特点之一就是工期紧，我采取在施工时交叉作业、流水施工;老子路项目的特点之一是设计标准高、工程造价低，那么在控制上就要重点把握，节省非关键费用开支，力求做到完美。

2、项目计划控制

项目计划分为时间计划和成本计划。时间计划就要按照整体工程量找出节点项目，定出节点工期，通过制定日计划和周计划，去落实，去实施，以达到对整个工程生产进行严格控管。成本计划牵涉到工程机械的各方面管理，用工方面全部采用完成工程量计价方式，一来可以防治消极怠工，提高生产效率，二来可以适度降低项目部风险，管理程序也相对简单。例如老子路雨污水管道铺设工程，通过筛选比较，选择了长期与建工集团合作的专业劳务队伍，优点不仅是劳务分包单价低于以往类似工程，而且队伍整体施工能力强，自身风险认识管理能力强，在____个月时间内完成____米的管道铺设、191座检查井的砌筑和____万余方的回填土，这个效率是无可比拟的。材料管理方面采用消耗指标与完成工程量对应的方式进行控制，进场统计根据施工方案统计出项目部需采购材料的品种及数量，按计划提前进场，按日统计，落实有权领料人制度，当日或单个工序进行单独核算，整体控制不得超方，例如产生合同外变更增加，则及时统计索赔。机械管理主要是油料的管理和生产效率的提高，按单机工作耗油量登记加油，记录工作时间，改善操作人员的工作条件，合理延长作业时间，提高单机工作效率。例如老子路对机械操作手加强关心关怀，在两节期间不仅提高伙食标准，还从节点绩效中提取每台机械____元的标准设奖，激励了操作人员的工作热情，并要求主动加班加点。挖掘机实际完成工程量接近每天____个台班，在不增加机械租金的情况下给项目带来更多的收益。

3、公司管理规章制度、行业规范标准的执行

作为项目经理，理解执行力对一个团队管理来讲是非常重要的。我要求项目部的每一个动作都要严格执行公司的管理制度和行业规范。无论在劳务用工、机械租赁、材料采购等方面，必须在公司制度规定的框架内进行。工程质量标准更要在规范值内进行施工。从宏观上来说，全国统一质量标准应该是行业的最低标准，我们必须百分之百做到质量达标。在实际施工中，一些环节还是因为各种原因出现大小不一，程度不等的问题，特别是灰土养生、水稳碎石材料级配方面，给施工带来一些难题，不论在施工条件如何，我们首先要重视施工过程中的每一个环节，争取量化，细化。要让工程质量为企业树品牌，创效益。

4、项目整体控制的应变

项目整体控制的应变是项目经理时刻都要考虑的客观问题。做项目要与建委、质监站、设计、监理、勘察、检测站、建委二级管理机构、指挥部、市政工程管理处、定额站、分包单位以及公司工程部、经营部、财务部等各方面协调，俗话说：魔鬼藏在细节之中。每一个环节、每一个细节都有可能决定项目的成与败。要做好工程必须要考虑、平衡、处理各方的要求，特别是与外部及时沟通与协调。在保证工程成本最小化，公司利益最大化，工程质量超标的前提下。通过诚实守信、按时保质保量的施工实力、能力的展现下，为公司赢得市场的认可与赞扬，获取最大效益，是对公司，对员工最好的交代与回报。

工程项目工作总结标准模板（二）

忙碌紧张的____年度即将过去，新的一年又将开始。____年也是全省治渭工程关门之年，我监理部正在监理的任陈至太西铁路桥堤顶道路及绿化工程任务紧、时间紧。为做好新的一年、新的项目的监理工作，在总结过去工作的基础上，对新的一年提出更高的要求，在此回顾，总结如下：

一、年度工作完成情况

本年度，按照公司安排，本监理部共实施开展零河入渭口堤防交通桥工程、渭河右岸华阴罗夫河口堤防交通桥工程、华阴市柳叶河口堤防交通桥工程、华县遇仙河口堤防交通桥扩建工程续建收尾工作及新开的临潼任陈至太西铁路桥段堤顶道路工程（1标、2标）监理工作任务。截止目前，已圆满完成了年度合同安排的四座桥梁工程目标任务。

务，新开的堤顶路面工程已顺利展开。现将该五项监理工作完成情况予以汇报：

①零河桥：桥长240m设计为8跨30m;桥梁下部为桩柱式墩（台），钻孔灌注桩基础，桩径为1.8m，桩长分别为49m和40m，上部采用预应力现浇钢筋砼箱梁，梁高1.6m，箱梁顶宽分别为2.4m和2.85m，共计____片，桥面铺装分两联先简支后连续，桥面景观为独立钢架的斜拉索形式，顺桥方向共两组。目前全桥全部完工，____年____月进行完工验收，评定为优良工程。

②罗夫河桥：桥长140m，桥宽22m，四跨一联，桥墩与桥轴线夹角为35°。桥梁下部为钻孔灌注桩基础，桩径分别为1.5m与1.8m，桩长为50m和60m。主桥墩设计为亚型承台。桥梁上部分为四跨（30m+40m+40m+30m）现浇式箱梁，箱梁为单箱三室等截面结构形式，箱梁中心高度为2.4m。____年____月桥梁已经全部完工，____年____月进行完工验收，评定为优良工程。

③柳叶河桥：桥长83m，3跨一联，桥面净宽22m，箱梁下部采用直径1.5m和1.6m钻孔灌注桩，桩长分别为45m和55m，桥墩采用圆柱墩，直径2.0m，墩柱高6.10m，承台为亚型承台。桥梁上部：设计为2跨20m和1跨30m预应力砼单箱四室变截面现浇箱梁，截面由1.6m-2.3m。____年____月全部完工，____年____月进行完工验收，评定为优良工程。

④遇仙河桥：桥梁设计长度90m（1____10m+4____20m），桥宽22.5m。桥上部采用先张法预应力砼小箱梁，下部采用柱式墩（台）钻孔灌注桩基础。桥梁上部景观工程，造型为圆弧形架空钢管形式。自临河侧接头横跨背河侧接头，主体结构落于堤防上，拱管与桥面板之间采用斜拉索连接。____年____月全面完工，____年____月进行完工验收，评定为优良工程。

⑤堤顶道路：渭河全线整治工程西安市临潼区任陈控导至太西铁路桥段左岸堤顶道路工程是渭河加固工程的一部分，桩号为K0+000-K8+615.460，全长8.615KM，隶属西安市临潼区。堤顶

道路从堤顶临水侧至背水侧包括绿化带2.0m、人行道兼自行车道4.0m、绿化带7.0m、防汛抢险及管理道路14.0m、休闲步道2.0m、绿化带2.0m。该工程与____年____月____日已完成清表2.0KM，完成全线测量工作，其余各项工作顺利开展。

四座桥梁竣工日期为____年____月____日.截至目前，桥梁工程已经全面完工，顺利的通过了完工验收，优良率____%，四座桥梁均被评为优良工程，受到了省水利厅质监站领导的好评。

临潼堤顶道路工程于____年____月签订监理合同，监理部人员接到工作任务后，开始紧张繁忙的监理工作。前期筹备组建监理部，并与业主单位和施工单位沟通，做好前期准备工作。____年____月监理部人员对油槐及油槐末端土方工程该工程进行复测，复核工程量，完善前期遗留的工程问题。____年____月堤顶路面施工单位进场进行清表测量工作，为工程后期施工监理工作做好一切准备。

二、今后工作打算和设想

工程自开工以来，在业主方的大力支持，在公司领导的正确领导下，在渭南分公司人员的积极配合下，各个工程项目都取得了一定成绩。通过多次上级领导工程大检中，无论是内业资料、还是外业施工、安全文明管理方面都受到了上级领导的表扬，给公司树立了良好的外部形象,提高了知名度。尤其是桥梁专业监理人才的配备，改变了以前小打小闹，凑合着干的局面。创新了

监理公司能打胜仗，能啃硬骨头的专业团队精神，打消了业主对公司监理人员技术上不放心的念头，取得了参建各方的信任。

1、肩挑重担不负众望：四座桥梁工程是我公司在渭河整治工程中在渭南段比较大的工程项目，施工技术难度较大，结构形式设计复杂。在理念上超前，构思上新颖，把实体工程和景观工程融为一体。桥梁下部地质情况变化较大，桥梁上部设计复杂，有预应力预制装配式箱梁和预应力现浇等截面一箱三室、变截面一箱四室箱梁。预应力施工难度大，技术要求高。景观工程大都是单塔双塔斜拉索，安装难度大，预埋件要求精度高，来不得半点马虎和粗心。承建单位施工人员经验缺乏，项目部技术人员大都是第一次接触，种种情况表明监理不但是工程质量的控制者，还是施工单位技术指导者。公司根据这一情况，积极科学组建项目监理部，合理配备监理人员，招贤纳才，配备桥梁工程专业监理人员，在技术力量上充实监理队伍，通过实际监理工作开展，为公司培养了积极上进好学的年轻监理人员。在工作中，采用了传帮带的形式，取得了好的效果，不负众望。

堤顶路面施工中，由于前期工程遗留的问题导致路面施工很难开展，渭南分公司及监理部人员积极与业主沟通商讨，与施工单位配合，解决前期施工中遗留的问题，以保堤顶路面工程后期施工能顺利进行。

2、“三勤，三统一”方式进行沟通，取得各方的信任：对业

主要勤沟通，对上级领导要勤汇报，对工程要勤了解，这样才能统一认识，统一看法，统一指挥。

工程刚开始，首先组织监理人员，从设计图纸入手，查漏补缺，对检查出的问题反映给业主，特别是重大问题以联系单形式上报业主，给业主起到参谋和助手作用。在了解到施工困难时，积极与施工单位协商讨论，采取措施处理解决。譬如：在桥梁桩基施工过程中发现设计与实际地质情况不符，钻机施工无进尺，还出现塌孔问题，大胆采用改变钻头方法，“引”围“扩”即对于卵石层先进行引钻施工，至砂卵石层以下再用围罐→用围钻钻头捞取卵石，然后采用扩钻，直达设计底高度，解决了成孔难和坍塌问题。

3、监理人员工作靠自觉、监理内业资料靠积累。

监理工作千头万绪，监理人员来自四面八方。持证情况不一，在监理内部工作安排上，分专业定岗，知仁善任，充分调动监理人员积极性，在监理任务分配上，责任明确，有分有合，发扬团队精神，对上级部门安排的工作积极认真完成，在具体工作上不等、不靠、不拖、不要，解决工程实际问题要群商共议、各抒己见。对监理人员工作上多给予指导，有安排、有检查，对现场监理人员多叮咛，特别是重要工序检查上总监现场指导检查，当场练兵，让每个人都把存在问题搞清楚，这样才有说服力。在工程质量检查上，对监理人员约法三章，一是违反原则的事不能干；

二是技术问题不清楚的不要点头；三是对施工安全隐患不能放过。对监理内业资料管理上提出四点要求：一是当日资料当日完，做到日清月结；二是统一用表、不懂就问；三是签字认真、结论准确；四是简明扼要、一语道破。由于对监理人员的平时要求，在去年省水利厅内业资

料督查中得到了好评，在北京中水源禹国环认证中心对工程质量管理体系外部审核过程中给予了表扬。

4、保证施工安全是监理的天职，保证施工质量是监理的义务。

施工安全重于泰山。监理人员在抓施工安全和施工质量时，把施工安全列为头等大事来抓，二者并举。保证堤顶道路监理部安全用电问题，做到人走电断，安全使用冬季取暖电器，防止不安全事故发生。

在工程质量方面，监理人员一马当先，狠抓严管，充分发挥项目部质量保证体系职能作用。群抓群管，形成工程安全大家管。施工质量重点抓得好氛围。在平时的监理工作中把对工程质量的监督检查放在施工过程当中，发现问题随时纠正，不做事后诸葛亮，对施工存在的问题不瞒上欺下，有事说事，用实事求是的态度对待工程质量，用坦荡的胸怀处理事情，“校过正严律己，既往不咎宽待人”。始终把质量控制和安全监督摆在监理工作的核心地位，坚持进度，服从质量，安全的原则，抓关键，抓重点，抓核心，按照“监理的重点是控制，控制的关键是程序”的工作

思路，努力提高掌控能力，力争超前，不放“马后炮”，“依严格监理，廉洁自律，科学公正，求真务实”的监理原则。促进监理工作规范化、科学化、程序化、标准化目标的实现。

总之，监理工作是一项综合性面广，技术性强的工作，时刻牢记国家法律、规程，独立、公平、公正、诚信、科学的原则。对待业主要讲诚信，对待施工单位要讲公平、公正，解决问题要依法律法规，真正做到工程监理为工程质量、安全、进度、投资保驾护航。

工程项目工作总结标准模板（三）

____年在公司领导的大力支持及项目部工作人员的共同努力下，我项目部始终把安全工作放在首位，认真贯彻执行“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针，狠抓落实安全生产管理工作，为项目部各项工作的开展和指标的完成打下了坚实基础，回顾这半年年来安全管理主要做了以下几个方面的工作：

一、层层签订安全责任书，认真落实安全责任制。

为了切实加强对安全生产工作的组织领导，强化安全生产管理，年初，经理与各工段负责人及部门负责人签订了《安全生产责任书》，把安全目标层层细化、量化，落实到每一个人。____年安全生产责任书签订____个分包队伍，签订率____%。形成了项目部领导总负责，各施工队老板重点负责的安全生产责任模式。

二、建立健全安全管理体系，认真落实安全管理制度。

没有规矩不成方圆，完善的制度是保证安全的基础，因此今年我项目花费了大量的精力重新修订了项目部的综合应急救援预案、重新对项目部的安全生产责任制进行修订等，为项目部的安全管理工作打下了良好的基础。并且按照上级要求的标准建立健全了各类应急救援设备档案、资料，做好各种应急救援演练、特种机械设备的维修保养记录，做到安全工作心中有数，确保项目部的生产安全进行。

三、强化安全培训教育活动，不断提高全员安全意识。

为全面贯彻落实“安全第一，预防为主，综合治理”的安全工作方针，今年我们重点强化了对职工的安全教育的培训力度。

1、项目部从员工一入场开始，组织开展新员工入场“三级”安全教育，从场级的教育“宣传国家的相关法律法规、公司的安全管理规章制度”，到施工现场级的“施工现场生产情况、危险源辨识”，最后到班组的“操作技能和安全操作规程的培训”，一步步确保的我们的新进场农民工受到一个系统的、有层次的、全面的职业健康安全环境教育。确保新进场农民工入场“三级”安全教育率达____%并保证了培训的效率。

2、今年共组织了多项安全专项培训工作：项目组织进行施工安全教育培训____次，累计培训人数估计____人次。通过一系列的培训、教育和实际操作训练，大大提高了全体人员的安全意识，从根本上解决安全生产水平和责任心的问题，有效地加强管理的执行力。

四、加强“源头”管理工作，坚决制止“三违”现象。

1、安全检查是消除事故隐患的主要手段，____共组织各类抽查____余次，日常检查每周____次，对查出的隐患基本按时进行了整改。

2、继续严格执行各项安全制度，杜绝了违章指挥、违章作业。

3、加大外包单位管理，强化施工安全措施，确保施工安全。一是进行安全资格审查，不具备安全资格的外来施工队伍不得入场施工。二是要求外来施工队进场施工前，必须先签订《安全生产协议书》，经过相应安全资质验证，外来施工人员接受安全告知后，方可允许施工。

4、

居安思危，开展“警示性”安全教育，做到安全工作警钟长鸣。____年项目部共发生各类事故____起，同时参加总公司召开的安全专题会将各公司内发生的事故在专题会进行通报，为广大项目部员工敲响安全警钟，让全体员工在真实的事例中加深认识，使全员从教训中得到教育，不断提高员工的安全防范能力和事故应变能力。

五、强化施工现场管理，确保消除事故隐患。

为了确保施工安全高效的进行，着重做以下方面的工作：

1、加强学习施工临时用电等直接作业环节安全监督管理的相关规定，严格执行公司《安全管理制度》。

2、与施工单位签订安全生产协议、加强施工队伍施工前和施工过程中的安全教育后方予以上岗，杜绝施工过程中出现安全真空现象的发生。

3、通过修订《安全生产承诺书》强化对承包商的管理，落实承包商安全生产责任制，加强直接作业环节的安全监控，提升现场施工管理水平。

4、在施工前事先制定施工方案和安全防护方案，在经监理审批通过后和安全措施落实后再开始施工；

5、及时总结施工过程中存在的问题和经验，在保质保量的前提下，抓紧工程进度。鉴于本工程工期紧，任务重的特点，在抢工时期对工程质量和安全的要求就更为严格，由此加大了监督力度，坚持“当进度与质量及安全发生矛盾时，坚持质量和安全第一”的原则，我施工方

和监理重叠监督、管理的方式，对道路及渠道施工安全起到了良好的积极保证措施。

对于检查出来的问题，我项目部采取跟踪落实的办法。要求定专人、定措施、定时间完成整改。监理派专人复查整改情况，直至隐患或问题得到解决。决不放走一个可能造成严重后果的隐患，现场的安全生产也进入了一个良性的循环状态。全年本项目部共签发隐患通知单____张，提出整改意见23条。全部在规定时间内落实解决，整改率达到了____%。

六、建立健全的项目部安全管理体系，积极推行安全质量标准化。

为确保管理体系的有效运行，____年下半年项目各部门通过内部培训、宣传等方式对质量、环境及安全方针进行了宣传贯彻，确保了项目部员工对质量、环境及安全方针的理解和标准化贯彻落实。对所有项目部人员赏罚分明，对安全制度遵守的人员进行适当奖励，对安全制度无视的人员进行加大力度省外处罚，从而大大的调动了农民工及项目部人员的积极性。

工程项目工作总结标准模板（四）

____年度，项目管理部按照公司的统一部署，认真贯彻落实公司“三会”精神，紧紧围绕以“切实搞好二次经营”为主要内容的“管理推进年”的奋斗目标，重点工作是：以队伍建设为重点，加强协作队伍管理；推进责任成本管理向纵深发展，搞好过程控制；强化法律风险防范意识，加强合同管理；加大奖罚力度，提高二次经营管理水平；坚持项目管理标准推行和认证工作，不断提升项目管理水平；为此，项目管理部今年重点做了以下几项工作：

一、以队伍建设为重点，加强了分包方的管理

年初公司制定了力保在今年的合法登记、注册且有能力的协作队伍数量要达到____支以上的目标，项目管理部在劳务队伍注册登记过程中，通过集团公司、公司项目管理工作平台，根据公司的工程特点采用约谈及考察等方式备选一批优秀劳务及专业分包队伍，优化队伍结构，选取队伍并严格审核队伍的合法资质和相关文件，截止目前，注册的劳务分包方____家，工程专业分包方____家，合计____家，与此同时，定期对注册协作队伍的年检和信用评价都进行了及时的更新，把对协作队伍的合法注册、登记、年检、考核评价等工作实行“常态化管理”，使其形成了制度化、规范化。

在分包方使用过程中，项管部严格推行协作队伍“黑名单”制度，定期进行“合格分包方”评定工作，根据集团公司的统一要求，对不诚信、管理能力差、作战能力不强等不合格的外协队伍坚决列入“黑名单”，严把分包方管理入口关、杜绝使用非法分包企业或“包工头”进入新开项目参加工程。

定期对注册登记或正在使用的分包方的基本情况、资源配置、工程进度、施工安全、工程质量、文明施工、综合管理等七个方面扎实开展分包方考核评价工作，____年，各项目部均良好的执行了公司要求的分包方考核评价工作，做到了通过定期进行的“合格分包方”评定工作，客观反映分包方的实际履约能力和施工管理水平。

二、推进责任成本管理向纵深发展，搞好过程控制

____年公司按照“全面启动，多创亮点，以点带面，逐步完善”的工作思路，全面、强势推进责任成本管理工作。

公司项管部及财务部等部门根据公司及集团公司的有关要求，加大对各项项目的监督、检查和考核力度，各项目能够坚持做好月度成本分析例会活动，确保责任成本管理工作取得实效，各相关部门能够重点关注变更索赔、方案优化、物资采购、设备租赁、劳务分包价格及项目费用开支的管理与控制，针对项目管理中的薄弱环节提出具有针对性的建议，一定程度上确保责任成本管理工作有的放矢。

同时，完善责任成本报表制度，按要求收集、整理并上报责任成本报表资料。今年公司各项目部均能按公司要求及时上报相关报表及其他资料，从实际需要出发，对公司的责任成本报表内容和格式进一步完善，使报表内容更丰富，为领导决策提供更具价值的信息。

三、强化法律风险防范意识，加强合同管理

严格合同签订，确保合同签订的及时性和合同条款的合理性，公司根据集团公司的有关规定，在合同管理工作中总结经验，结合工作实际制订了公司的“合同管理办法”，对各项目部在选择使用劳务队伍时，要求必须严格执行合同签订的会签、评审和分级审批制度，参照集团公司合同范本对已不适应公司及项目管理实际的合同进行完善修订，确保了合同管理工作的有效执行。

通过增强项目合同管理人员的法律防范意识，____年公司未新增因合同签订不完善原因造成的诉讼案件，确保了合同管理工作的有效实施。

四、高度重视二次经营工作、努力实现项目效益化

项目管理部高度重视二次经营工作，先后对各项目部的二次经营工作进行了跟踪指导，认真研究施工合同，通过与项目工作人员沟通，帮助其做好资料整理，并依据相关政策，合同调价、调差，重点围绕施工图量差、新增工程、设计变更、材料差价、自然灾害、征地拆迁以及政策性变化的增减等内容，做好项目的二次经营工作。

同时，要求了项目部领导要增强变更索赔意识，重视变更索赔工作。计合、工程、物资、设备、财务等业务人员要熟悉和掌握设计文件、合同条款、施工组织设计、施工期间业主和监理有关文件，调查了解施工现场实际情况，收集、整理和汇总变更索赔资料，监督其及时公关办理变更索赔手续，做到有理有据及时变更索赔。

同时，公司与项目部建立二次经营事件互通机制，发生变更、调价或索赔等二次经营事件后各项目能够及时与公司相关部门进行沟通，一定程度上增强了二次经营工作的实施力度。

为了提高公司二次经营的业务管理水平，公司领导组织了项目部人员对二次经营工作的培训和交流，提升项目管理人员及业务人员的工作能力和素质，使其不仅要求具备全面的专业知识，而且要求掌握丰富的业务技巧，促进二次经营业务能力不断提高。

五、坚持项目管理标准推行和认证工作，不断提升项目管理水平

完善制度体系建设，增强体系运行效率，公司项管部根据公司的实际情况，对公司涉及项目管理的规章与制度以及相关的管理办法进行重新的修订，完善修订清单，并陆续下发执行，使项目管理认证活动的认证合格率达到____%。

同时加大对项目工作的检查指导力度，重点整治了各项业务“管理通病”，项管部通过项目管理认证等多种形式，规范管理认证中关于合同、验工计价、变更索赔等各项业务管理，重点是合同签订前的逐级评审、承包价格、承包范围及合同的履行情况，验工计价现场联合验工及会签手续履行情况，年度计划的执行情况等。

工程项目工作总结标准模板（五）

我叫，现任____公司项目经理。____年____月毕业于____学建筑系，工民建专业，同年参加工作。在日常工作中，能以党员标准严格要求；能以____指导自己，遵纪守法、爱岗敬业、勇于创新。经过一年多的努力，使自己在企业管理和工程项目管理方面取得了一些成绩和管理经验，其中主要业绩如下：

一、优化组织施工方案，提高科学管理水平

____以来，自己在施工管理中，始终把科学管理，优化方案放在工程管理的首位，经常不断地在研究和探讨适合工程管理，且可操作性强的施工方案，来不断满足工程需要和甲方需求。在每次施工方案的制定中，我都是不断根据工程的特点、难点，进行多次论证，并运用科学的态度，加大组织方案的科技含量。不断延伸方案中的科学管理渠道。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/588040030062006110>