

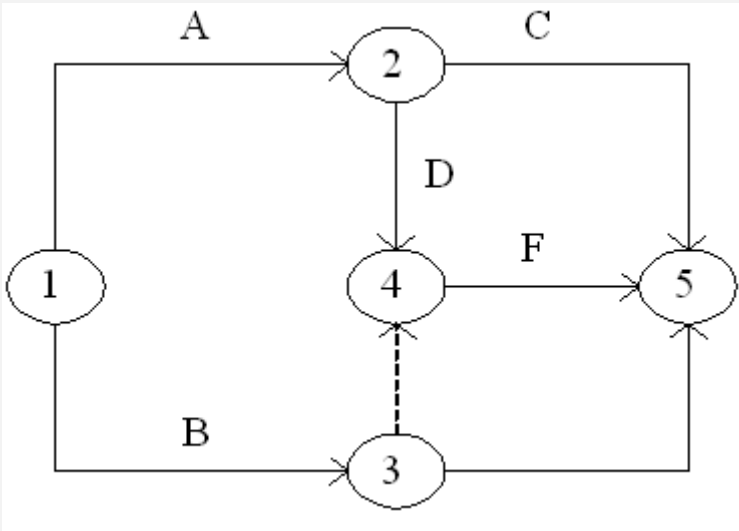
一、计算(每题参考分值 5 分)

1、根据下表给定的工作间逻辑关系绘出双代号网络图。

工作名称	A	B	C	D	E	F
紧后工作	C、D	E、F	—	F	—	—

正确答案：

答案：

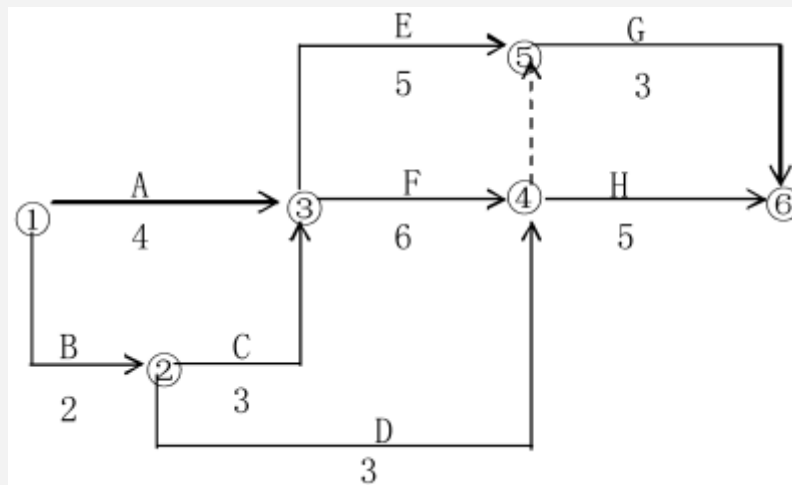


2、根据下表给定的工作间逻辑关系绘出双代号网络图。

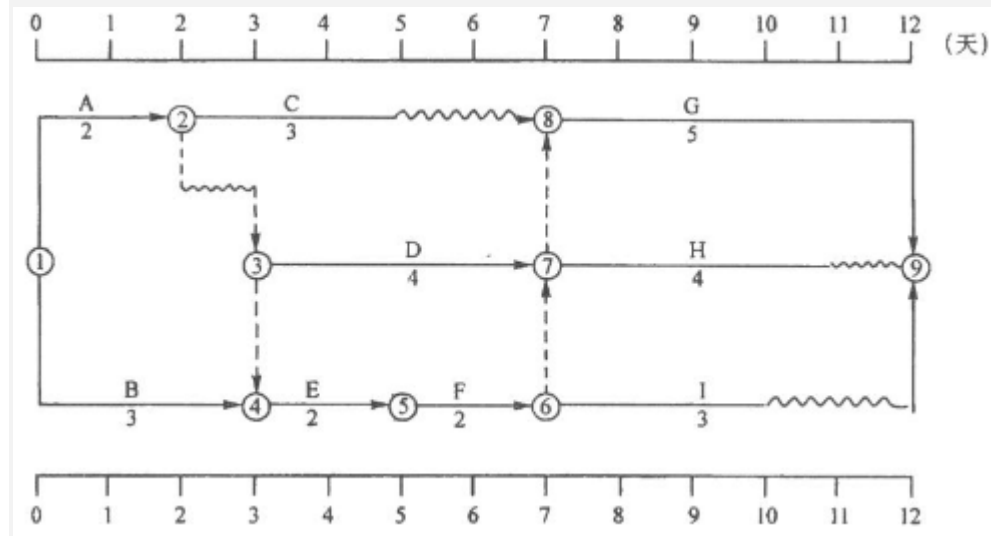
工作名称	A	B	C	D	E	F	G	H
紧后工作	E、F	C、D	E、F	G、H	G	G、H	—	—

正确答案：

答案：

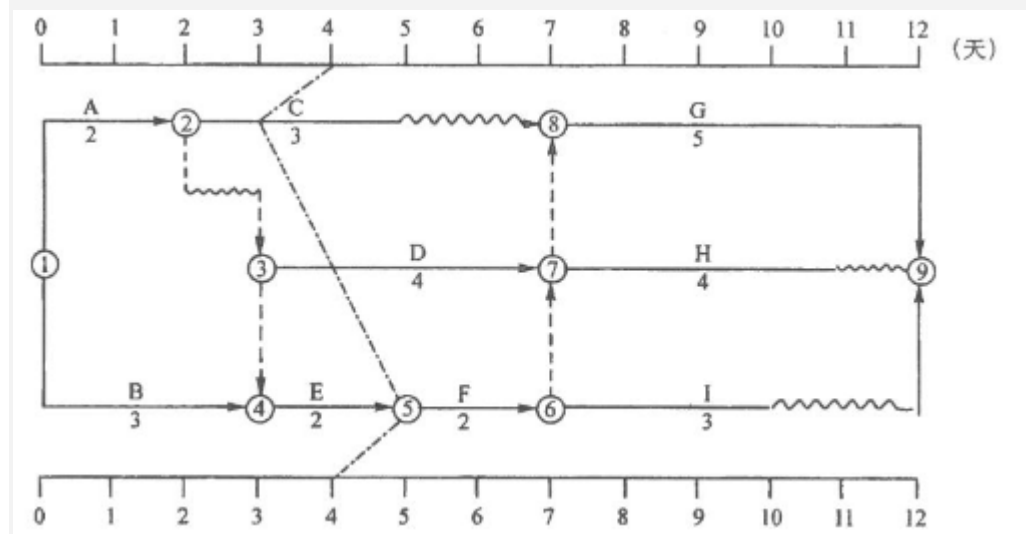


3、某分部工程施工网络计划，在第4天下班时检查，C工作完成了该工作的1/3工作量，D工作完成了该工作的1/4工作量，E工作已全部完成该工作的工作量。请绘制实际进度前锋线。



正确答案：

答案：

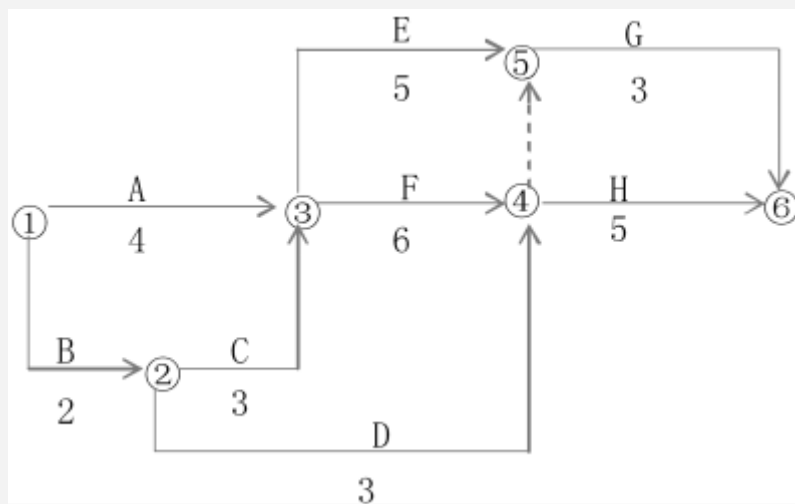


4、根据下表给定的工作间逻辑关系绘出双代号网络图。

工作名称	A	B	C	D	E	F	G	H
紧后工作	E、F	C、D	E、F	G、H	G	G、H	—	—

正确答案：

答案：



5、结构现浇混凝土计划使用商品混凝土 1200m³，计划价格 360 元/m³。实际浇筑量为 1250m³，实际价格 330 元/m³；计划耗损量 2%，实际供应混凝土量 1293.75m³，实际成本为 426938 元，试分析成本偏差产生的原因。

正确答案：

(1) 确定成本影响因素

现浇混凝土总体成本 C=工程量 (X1) *每立方米工程混凝土用量 (X2) *混凝土单价 (X3)

(2) 确定原预算现浇混凝土材料成本

预算成本 $C_p=1200\text{m}^3*1.02*360 \text{ 元/m}^3=440640 \text{ 元}$

(3) 确定三个因素对成本的影响程度

1) 用实际用量替换计划用量

$X_1=1250\text{m}^3$ ， X_2 、 X_3 不变，则

$C_1=1250\text{m}^3*1.02*360 \text{ 元/m}^3=459000 \text{ 元}$

$C_1-C_p=459000-440640=18360 \text{ 元}$

工程量变更时成本超支 18360 元。

2) 用实际每立方米工程混凝土耗用量替换计划每立方米工程混凝土用量

$$C2=1250\text{m}^3*1.035*360\text{元}/\text{m}^3=465750\text{元}$$

$$C2-C_p=465570-440640=25110\text{元}$$

现场混凝土耗损量增加使成本超支 25110 元。

3) 用混凝土实际单价替换计划单价

$$C3=1250\text{m}^3*1.035*330\text{元}/\text{m}^3=426938\text{元}$$

$$C3-C_p=426938-440640=-38812\text{元}$$

价格降低是成本节约 38812 元。从以上三步替换分析可以看出，各因素对成本的影响力及方向成度。该项目成本偏差原因为工程量计算有误，混凝土没有充分利用，损耗太多。

6、根据下表给定的工作间逻辑关系绘出双代号网络图。

工作名称	A	B	C	D	E	G	I	H
紧后工作	G	D、E	E	H、I	I	—	—	—

◀

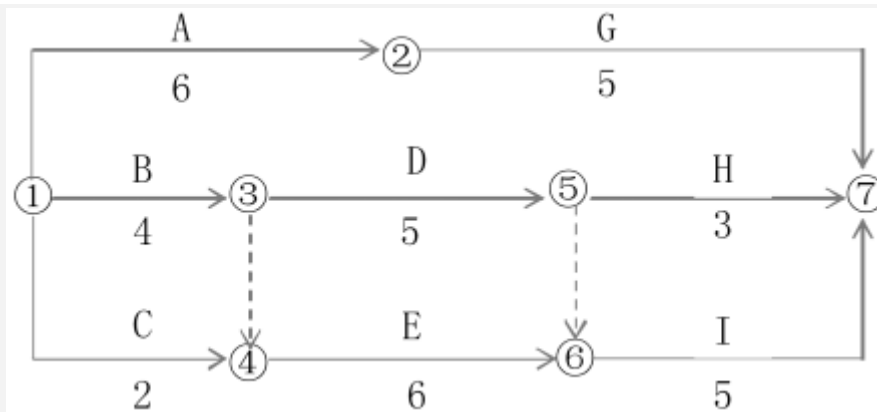
▶

▲

▼

正确答案：

答案：



二、问答(每题参考分值 5 分)

7、项目规划

正确答案：

答：项目规划是一个过程，它确定项目预达到的目标，估计围绕目标实现会遇到的问题，并提出解决问题的有效方案、方针、措施和手段。

8、工程建设监理委托合同

正确答案：

答：建设单位与监理单位之间，为委托监理单位承担特定的工程监理业务而明确双方权利义务关系的协议。

9、建设工程总承包合同

正确答案：

答：由建设单位和总承包单位签定的、为完成从工程立项到交付使用全过程承包而明确双方权利和义务关系的协议。

10、工程项目档案

正确答案：

答：是指在整个工程项目建设过程中直接形成的具有归档价值的文字、图表、声像等各种形式的历史记录。

三、单选(每题参考分值 2.5 分)

11、建设工程实行总承包的，工程文件的归档由（ ）负责。

☐

A.

建设单位

☐

B.

总包单位

☐

C.

分包单位

☐ D.

监理单位

错误:【B】

12、列入城建档案馆接受范围的工程，建设单位在工程竣工验收后（ ），必须向城建档案馆移交一套符合规定的工程档案。

☐ A.

一个月内

☐ B.

三个月内

☐ C.

半年内

☐ D.

一年内

错误:【B】

13、把收集到的数据按统计分析的目的和要求进行分类，通过对数据的整理把质量问题系统化条理化，以便从中找出规律，发现影响质量因素的一种方法是（ ）

☐ A.

分层法



B.

直方图法



C.

排列图法



D.

因果分析图法

错误:【A】

14、设计前的准备阶段进度控制的任务有（ ）



A.

编制项目总进度计划



B.

编制详细的出图计划



C.

编制施工年、季、月实施计划



D.

进行实际进度与计划进度的动态对比

错误:【A】

15、（ ）有关资料为工程验收和使用提供最直接的科学依据，是工程项目档案的最主要的组成部分。

☐ A.
施工前期

☐ B.
施工阶段

☐ C.
竣工验收阶段

☐ D.
试运营阶段

错误:【B】

16、招标文件是（ ）自行编制或委托编制的，据以进行招标、评标、定标以及和中标单位签订工程合同的法律、技术与财务的依据。

☐ A.
招标单位

☐ B.
投标单位

☐ C.

监理单位

☐ D.

工程咨询单位

错误:【A】

17、() 中各组织单元只接受一个直接上级的指令，只对一个上级负责。

☐ A.

职能型组织结构

☐ B.

矩阵型组织结构

☐ C.

参谋型组织结构

☐ D.

直线型组织结构

错误:【D】

18、施工项目管理应遵循一定的程序，如①编制项目管理规划大纲②签订施工合同③企业法定代表人与项目经理签订“项目管理目标责任书”④项目经理部编制“项目管理实施计划”⑤编制投标书并进行投标，正确的顺序应为（ ）

☐ A.

①②③④⑤

☐ B.

⑤②①③④

☐ C.

⑤②③①④

☐ D.

①⑤②③④

错误:【D】

19、施工项目管理应遵循一定的程序，如①编制项目管理规划大纲②签订施工合同③企业法定代表人与项目经理签订“项目管理目标责任书”④项目经理部编制“项目管理实施计划”⑤编制投标书并进行投标，正确的顺序应为（ ）

☐ A.

①②③④⑤

☐ B.

⑤②①③④

☐ C.

⑤②③①④

☐ D.

①⑤②③④

错误:【D】

20、把收集到的数据按统计分析的目的和要求进行分类，通过对数据的整理把质量问题系统化条理化，以便从中找出规律，发现影响质量因素的一种方法是（ ）

☐ A.

分层法

☐ B.

直方图法

☐ C.

排列图法

☐ D.

因果分析图法

错误:【A】

21、某工程工期 150 天，已完工程总造价为 1157000 元，实际成本 1156664 元，计划成本 1099583 元，则至今成本相对偏差（ ）

☐ A.

5.22%

☐ B.

5.19%

☐ C.

4.93%

☐ D.

4.96%

错误:【B】

22、（ ）形式既有按职能划分的纵向组织部门，又有按项目划分的横向部门，这种组织结构有利于资源优化，具有较大适应性和灵活性，但难以统一命令，出现问题难以查清责任。

☐ A.

职能型组织结构

☐ B.

矩阵型组织结构

☐ C.

参谋型组织结构

☐ D.

直线型组织结构

错误:【B】

23、工程按发包人要求修改后通过竣工验收的，实际竣工日期为（ ）

☐ A.

承包人送交竣工验收报告的日期

☐ B.

承包人修改后提请发包人验收的日期

☐ C.

合同约定的工期

☐ D.

发包人再次组织验收的日期

错误:【B】

24、从业主组织编制（ ）开始，项目建设正式进入基本建设程序的最初阶段。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/588042100106006060>