

计量装置改造组织设计

编制说明

XXX 为了积极响应上级文献精神，保证电网建设标准化，规范化的规定，本工程投标文献技术部分根据以下文献资料及相关规程、规范编制而成：

《电能计量装置技术管理规范》（DLT/448-2023）

《城市中低压配电改造技术指导》（DL-559-1996）

《农村低压电力技术规程》（DL-T499-2023）

《中国南方电网城市配电网技术导则》（Q/CSG10012-2023）

《2023 年城区用户计量装置改造工程施工工艺标准》

《2023 年城区用户计量装置改造工程施工工艺标准》

《50KVA 及以上公用变压器计量装置图》（XX 电力设计研究院设计）

《建筑电气安全工程质量检查评估标准》（GBJ303-88）

《电网建设工程安全和环境管理设施规范应用手册》

《电力建设工程施工及验收规范》（SD569-87）

《100KVA 及以上公用变压器计量装置安装图》（XX 电力设计研究院设计）

《单表箱接线示意图》（XX 电力设计研究院设计）

《XX 电网电能计量装置通用设计图集》

目录

- 一、工程概况
- 二、施工现场组织机构
- 三、施工现场总布置图
- 四、施工方案
- 五、工期及施工进度计划
- 六、质量目的、质量管理体系
及技术组织措施
- 七、安全目的、安全保证体系
及技术组织措施
- 八、工程分包的管理
- 九、环境保护及文明施工
- 十、计划、记录和信息管理

第一章 工程概况

1 工程简述

1.1、工程名称：XXX

1.2、建设地点：xxx

1.3、建设单位：xxxxxx

1.4、监理单位：xxxx

1.5、设计单位：xxxxxx

1.6 开工日期：xxxx 年 x 月

1.7 计划竣工日期：xxxx 年 xxxx 月

2 工程规模

xxxxx 供电所辖区，居民用户计量装置单相表数量 xx 户，三相用户 xxx 户，专变计量装置 xxx 台。

3 工程特点

3.1、本工程位于 xxx 省，为 XX 季风、XX 气候类型，XXXXX，常有暴雨侵袭，年平均气温 XX℃至 XX℃，平均降水量 XXXX 毫米以上，使施工受到了气候的影响，XXX 将合理安排施工进度和劳动力，及时采用相对措施。

3.2、本工程地处市区街道，摊位地带，应充足注意行人安全，注意防火，必须设有专人监护作业，注意保护环境卫生，严禁随意乱丢垃圾，施工完必须清理现场，采用合理不影响市民和交通的施工方

案。

3.3、本工程属带电作业，搭火接线时应用低压验电器先验明相数。搭线搭火时应一人操作，一人监护，注意作业过程中的安全隐患，杜绝引发安全事故。

第二章 施工现场组织机构

本公司本着“质量第一，用户至上”的服务宗旨，坚决执行“精心组织，创建优质工程；热情服务，保证零安全事故”的质量方针，以安全、优质、低成本、高效率的完毕本工程的施工任务。

1 机构管理图

工程实行项目经理负责制管理，项目部的的工作既能得到后方各职能部门的支持，同时又充足发挥项目部组织的横向优势。项目部和各施工队在项目经理直接领导下开展工作，对项目工程实行全方位、全过程的管理。

为了保证本工程按照工程项目管理的科学规律进行有效地计划、组织、协调控制，保障本工程的工期、安全、质量和成本得到有效的控制，一方面公司将挑选高素质的项目管理人员组成本项目部；项目经理、项目总工程师拥有丰富的现场施工经验，熟悉项目管理业务，具有很强的组织能力、应变能力和决策能力；项目部管理人员具有丰富的专业知识，纯熟掌握项目管理理论，可以说本项目部配备了精干的管理人员，是一个能独立作战、高效运转的团队；同时公司在施工机具、车辆和资金的使用等方面将对本项目部实行专项管理；另一方面，公司规定各职能部门对现场施工动态及时了解并快速反映；并且，在工程管理上，XXX 将全面贯彻发包单位的各项指示，严格执行公司 IS9001 质量体系文献和各项规章制度，从严从细管理，竭诚为业主服务，保证工程施工顺利进行。

总之，本公司将本着“质量第一，用户至上”的服务宗旨，坚决执行“精心组织，创建优质工程；热情服务，保证零安全事故”的质量方针，以安全、优质、低成本、高效率地完毕本工程的施工任务，为 XX 电力建设奉献一份力量。

2 各部门(人员)管理职责及权限

1、项目经理：

(1)由公司经理授权，代表公司解决与本工程项目有关的对外关系，决策本工程的重大事宜；

(2)贯彻执行公司质量方针、安全方针，并对本项目工程质量目的、安全目的、环境保护目的的实现负全面责任；

(3)负责对施工人员的合理安排、任用，保证工程按协议规定如期竣工；

(4)负责工程资金调配使用，保证工程顺利进行；

(5)根据项目管理办法，对工程的全过程进行计划、组织、协调和控制；

(6)负责建立与质量体系、安全体系、文明施工等相适应的机构并明确其职责和权限，监督其有效运营。

2、项目总工程师：

(1)主持工程项目的技术管理及施工图会审工作；

(2)主持编制施工组织设计、补充作业指导书、质量保证措施、安全保证措施并对其进行审查和报批；

(3)贯彻执行本纲要，负责施工组织设计的实行；

(4)负责开工前的技术培训和考核工作，并验收开工条件；

(5)负责贯彻执行质量体系标准、职业健康和环境体系标准。

3、专职安全员：

(1)负责项目平常的安全管理工作，组织学习上级颁发的安全面的文献。组织本工程的安全检查。

(3)根据工程的特点，对施工的工序进行安全控制，制定安全防范措施。

(4)协助监理工程师对施工现场进行安全检查，制定工程安全报表，向有关部门报送。

(5)负责安全文献记录的收集和归档，结合工程达标投产创一流活动，搞好安全教育。

(6) 树立“安全第一，防止为主”的方针，对检查出来的安全隐患，制定整改措施。

5、专职质检员：

(1)负责平常的质量管理工作，组织本工程的质量检查。

(2)根据工程的特点。制定各个工序的质量控制。

(3)协助监理工程师进行现场质量检查，并准时填报各项报表，向上级有关部门报送。

(4)负责施工质量记录的整理的归档，结合达标投产，做好工程质量资料的管理移交。

(5)在整个施工过程中按公司质量管理体系规定进行各个工序的质量控制。

6、技经员：

(1)负责施工技术措施的编制，参与施工图会审，协议评审。

(2)主持平常的技术管理工作，班前会技术交底。

(3)负责施工的技术指导，新技术，新工艺的开发及推广。

(4)协助质量，安全工作检查，及时编制各级技术报表，上报上

级各有关部门。

(5)按达标投产的规定 ， 做好整个工程的技术资料整理。

(6)负责和设计单位以及供货单位的技术勾通协商。

7、材料员：

(1)负责建立项目工地材料，设备管理制度，按工程的施工组织设计规定，编制材料，

设备供应计划。

(3)做好业主供货的接受及保管工作。

(4)结工程所需用的所有材料设备进行检查。

(5)对业主供货的设备物资进行验收并保管。

8、财务员：

(1)参与与工程项目有关的各类协议管理、索赔。

(2)负责施工预算的编制，对内进行工程结算。

(3)计划记录。

(4)资金收支管理。

(5)成本核算。

(6)劳动配置和劳动分派。

9、消防员：

(1)负责剧毒、易燃、易爆及放射线等危险物品的安全管理与监督。

(2)负责对爆破物资的采购、运送、储存、领退等工作进行安全监督检查。

(3)负责管理消防设施的配置检查和防火工作。

第三章 施工现场总布置图

1 施工现场平面布置原则

临建总体布置满足有关规程对安全、放火、防水等的规定。考虑环境保护规定，设立废品、垃圾解决场合。

1.1 项目部的选定，应选择在交通、水电、通信条件好的地点；房屋应能适应现代化管理规定和环境规定，与会议室和较为宽敞办公环境，场地有停车位，并且必须有整洁、卫生的食堂和宿舍

1.2 项目部的布置，会议室、办公室布置整洁大方，经济实用，满足现代化的需求，能体现公司精神和公司形象。

1.3 项目部的重要配置，有满足施工需要的指挥车、电脑、传真机及电视等办公与用品；并且为了更好的实行施工管理，在施工现场配备相应的措施。

2 施工队驻地的设立及布置

2.1 施工队驻地的选定。施工队驻地一般选择在施工现场附近，且交通便利，住房、活动室要宽敞和整洁

2.2 施工队驻地的布置，在活动室按公司管理规定进行目的上墙、公式上墙、体现公司精神和特点。

2.3 施工驻地的重要配置，涉及电视机与洗手间等生活用品等。

3 材料站的设立与布置

3.1 材料站的选定，材料站应选定在交通便利、可以进出大型车辆、有足够摆放材料的场地、环境适宜且较为安全的地点。

3.2 材料站的布置，应为材料管理人员设立办公室、宿舍，材料仓库应配备防火、防盗设施。

3.3 材料站的重要配置，涉及小型加工工具及维修机械等。一般材料站与施工队驻地一起。

4 临时用地

项目部、施工队、材料站临时用地采用租赁形式，应预先签订租赁协议，与本地群众搞好关系。

施工现场临时用地采用经济补偿的方式解决，在开工前取得地方政府的支持，按预先协议标准执行，执行后双方签订路通道补偿报告，收入工程档案，以便以后核对。

5 施工控制地段

参与施工的各队伍按承担的工程量基本平衡、方便施工的原则，划分施工控制地段包干进行。施工采用流水作业，各施工负责专项作业，各施工队的驻地根据施工流程的进展，互换驻地、循环作业。

6 项目部、材料站、施工队驻地选定

项目部的选址依据交通便利、便于综合调控的原则，选择线路中间位置，根据实际考察，决定选择在中间村庄，做为项目部所在地；材料站、施工队根据施工便利及交通因素，选择于线路中间部位。

7 现场消防安全措施

7.1 施工驻地及中心材料站都应做好排水工作，不能让雨水淹没施工驻地或材料站的施工器具。

7.2 施工驻地及材料站设立一定数量的灭火器和砂箱，并做好灭火工作。

7.3 材料站要做好安全保卫工作，白天黑夜有保卫人员值班巡逻，

防止建设物资丢失被盗。

8 施工现场总平面布置图

第四章 施工方案

4.1 施工准备

4.1.1 施工技术资料准备

1、在工程开工前精心编制《施工组织设计》及开工后根据施工进度及现场情况编制各《专项施工保证措施》等。

2、根据实际情况编制《特殊施工技术措施》等。

3、各种技术措施均包含质量保证措施和安全保证措施，由质量、安监专责工程师负责并会签，经审批后执行。《施工组织设计》和特殊施工技术措施报建设单位、监理单位审查。

在项目开工前将需要的施工技术规范及规程准备齐全，放置在

目部备查。施工使用的重要规范规程如下：

《电能计量装置技术管理规范》（DLT/448-2023）

《城市中低压配电改造技术指导》（DL-559-1996）

《农村低压电力技术规程》（DL-T499-2023）

《中国南方电网城市配电网技术导则》（Q/CSG10012-2023）

《2023年城区用户计量装置改造工程施工工艺标准》

《2023年城区用户计量装置改造工程施工工艺标准》

《50KVA及以上公用变压器计量装置图》（XX电力设计研究院设计）

《建筑电气安全工程质量检查评估标准》（GBJ303-88）

《电网建设工程安全与环境管理设施规范应用手册》

《电力建设工程施工及验收规范》（SD569-87）

《100KVA及以上公用变压器计量装置安装图》（XX电力设计研究院设计）

《单表箱接线示意图》（XX电力设计研究院设计）

《XX电网电能计量装置通用设计图集》

4.1.2 施工现场准备

办理各种施工许可手续，配合本地政府和建设单位协调好相关工作；

进场施工前，把运送临时便道修好；

现场施工场地的准备要及时，并满足施工规定；

施工场地布置应满足安全文明施工的规定，及环境保护的规定；
施工场地要尽量少占耕地，并少损坏农作物；
有危险的地段，要设立安全栏、安全警示标志。

4.1.3 生活及驻地设施准备

根据交通、通讯和本工程特点选定项目部、施工队驻地和材料站，
施工驻地布置应满足安全文明施工及环境保护的规定，并及时与本地
政府部门联系办理和工程有关手续；

生活设施设立职工食堂、办公室、宿舍、配备电视、DVD 等生活
用品；

考虑材料转运方便和安全，以及节省项目管理经费，准备有放材
料位置；

有电话、手机、传真机等通讯设备

4.1.4 物资准备

非 XXX 自行采购的工程材料，及时向招标人提交供货计划。

自购材料的采购、加工需严格执行材料采购、加工、检查制度。

与业主保持良好的沟通，及时联系业主提供材料的供应、交接、
验收、管理和运送车辆及劳动力进行卸车工作，保证材料及时装卸、
交接验收，并按公司《顾客提供产品的控制程序》进行质量控制。

4.1.5 人员准备

拟定项目经理。组建项目部，组织与工程施工人员有关进行进行培训，建立联络网。

施工力量：基础施工时，XXX投入4个主力施工班组进行施工，每个班组配技工12人/日，民工12人/日，焊工2人，项目部投入管理人员6人左右。

技术力量：本工程所投入技术力量有项目总工全面负责；施工队班组每组配备一名技术员；此外，对于特殊工种人员，每组根据需要配置。

4.1.6 施工机械配置

根据本工程施工情况，编制本工程施工机具使用计划，见下表：

重要施工机械及机具配备表

机械装备名称	型号	产地国	数量
皮卡车	长安猎豹	国产	2 辆
工程运送车		国产	1 辆
四轮车	4T	国产	1 辆
计算机		国产	4 台
传真机		国产	1 台
电子经纬仪	ET-2	国产	2 台
塔尺	5 米	国产	1 把
花杆	2.5 米	国产	2 条
钢卷尺	50 米	国产	5 把
对讲机		国产	6 台

测伞		国产	1 把
液压线装置		国产	1 套
导线卡线器		国产	6 套
低压验电笔		国产	10 支
竹梯		国产	8 架
电工刀		国产	20 把
螺丝刀		国产	30 把
相序笔		国产	10 个
核相仪		国产	1 台
绝缘手套		国产	20 副
绝缘靴		国产	15 双
三相短路接地线		国产	10 套
安全帽		国产	40 顶
安全护栏		国产	12 个
安全警示牌		国产	10 个
安全带		国产	40 付

4.1.7 施工管理准备工作

XXX 将根据项目法人，建设单位及监理工程师的规定，积极组织、有序安排以下工作；

成立项目经理，配备管理人员，制定项目经理各项管理制度；

组织现场施工调查，办理施工许可手续等；

编写调查报告，施工组织设计，施工技术措施，施工材料等施工技术资料，并提交项目法人、建设单位、监理单位审查通过；

划分施工段，编制各段的预算；

项目经理与各施工队签订工程承包协议、安全管理目的、质量管理目的等。

组织施工培训，进行技术交底；

做好工机具的检查、检修、保养及配备工作；

组织运送机具进场，进行现场安排，使现场具有施工条件，

第五章 工期及施工进度计划

5.1、工期目的规划及规定

XXX 将严格执行协议，在协议规定的时间内完毕施工任务。

5.11 工期总体规划

计划开工日期：xxx 年 xx 月

计划竣工日期：xxx 年 xx 月

施工总日期：xxxx 天（日历天数）

5.1.2 工期规定

为了保证安全竣工，项目法人、项目经理及总工和设计单位应大力支持 and 配合；

请项目法人按照材料供应计划提供工程所需材料；请工程师及时审批施工计划、技术措施、资金使用计划等；

请设计单位及时提供工程所需图纸、并解决施工中碰到的设计技术问题。

5.2 保证工期的原则

根据招标文献规定的工期编制施工计划，为提前竣工发明条件，并以此为基础配备生产要素，保证工期进度，适度提前。

5.2.1 均衡生产和重点突出的原则

本标段的工期控制重点工程优先安排，重点保障，组织专业化施工；影响工程工期的尽早安排施工，做到尽早竣工。其余工程均按照均衡生产的原则组织施工。

5.2.2 技术创新与管理创新的原则

工程建设中积极推动技术创新和既有技术成果的转化，优化施工方案；积极进行管理创新，工程进度实行适时网络技术，抓住关键线路，优化生产要素配置，努力提高作业效率，保证施工进度。

5.2.3 合理分段、同步科学组织的原则

以观测数量、技术特点和地理位置，合理划分施工区段，合理投入施工队伍，优化施工组织管理，采用平行作业，顺序作业及流水作业相结合的方法组织施工。各区段施工科学组织，各工序间合理的衔接。

5.2.4 机械化施工的原则

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。

如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/595123111110011231>