

# 安全管理体系与措施

## 一、施工安全生产保障体系健全

### 1、指导思想

认真学习并严格执行国家有关施工安全生产技术规范，牢固树立“安全第一，预防为主，综合治理”的指导思想。

### 2、建立健全安全生产保证体系

(1) 贯彻“谁管生产、谁管安全；谁施工、谁负责安全；谁操作；谁保证安全的原则”。实行安全生产岗位责任制，并层层签订安全生产岗位责任状，采用经济手段辅助安全生产岗位责任制的实施。

(2) 确立以项目经理和项目生产副经理为首的，由项目与安全生产直接相关的职能部门及人员组成的安全生产管理委员会，对安全生产实施统一领导，对保证安全生产的重大技术措施. 等问题进行决策。

(3) 项目设专职安全员一名，每个专业施工队也设专职安全员一名，各专业班组设兼职安全员一名。各位安全人员在施工现场跟踪检查，发现安全隐患由兼职安全员向专职安全员报告，重大问题还须向项目生产经理汇报，并立即下达整改通知单，限期整改。并授予各安全员“六权”：监督检查权、安全否决权、考核发证权、表彰奖励权、处罚权和越级上告权。

### 3、安全管理制度完善

根据《中华人民共和国安全生产法》的规定，公司建立健全了安全生产责任制，制定了安全生产规章制度和操作规程、安全生产教育制度和培训计划、生产安全事故应急救援预案。

施工现场建立安全管理小组，由项目生产负责人按规定实施项目安全生产管理活动，建立专业的安全检查组织，按规程要求实施安全监督、检查；职工按规程每日自检并填写安全自查表，发现隐患，立即整改。安全生产管理资料，由专人管理，做到及时、准确。



## **二、安全生产管理目标**

安全生产的管理目标是：保证作业人员的安全与健康及财产免受损失，杜绝重大人机伤亡事故的发生，轻伤负伤率控制在1%以内，达到安全生产的目的。

施工中及时排查各种不安全因素，减少或消除人的不安全行为和设备、材料的不安全状态，改善生产环境，消除生产环境的不安全因素；减少和消除生产中的事故隐患；严格执行国家《中华人民共和国安全生产法》、《建设工程安全生产管理条例》及省市有关安全生产的管理规定。

## **三、全员安全责任制**

### **1、项目经理安全职责**

全面负责项目施工安全，项目经理是第一负责人。组织落实项目安全管理组织结构；项目经理任命安全管理部主任。

项目经理（项目施工经理）审批项目安全施工安全制度，项目总工程师审批项目安全技术规程和安全技术措施。

有计划、布置、检查、总结、评比工作时，必须将安全卫生工作和文明施工列为重要内容。主持项目安全大检查。主持安全事故的调查、分析和处理工作。

### **2、安全管理职责**

在项目经理部领导下，具体负责项目安全施工的管理工作。主要职责如下：主持制定适合本项目的安全施工管理制度（包括安全责任、安全教育、安全措施、安全监督检查及故事处理等）和安全技术规程。组织现场安全教育。组织项目安全大检查。组织专职安全员深入现场巡回安全检查。指导监督安全员的工作。组织安全事故的调查、分析和处理工作。组织现场安全施工的评比和考核工作。

### **3、专职安全员安全职责**

依据有关施工安全规程和《施工企业安全工作规定》等有关安全

施工、劳动保护的政策、法规、标准、制度适合本项目的安全施工管理制度和安全规程。

参加施工组织设计、施工方案的审定工作，监督是否同时制定了安全技术措施并检查其内容；在施工过程中，监督检查安全技术措施的实施。

参加并实施现场安全教育。参加项目安全大检查，配合施工队长组织施工队安全检查，做好安全检查的有关记录和签证。

指导、监督兼职安全员的工作。每个工作日都要深入现场巡回检查、重点检查，发现隐患及时通知责任部门直至签发“隐患限期整改通知书”；制止违章作业，遇有紧急情况及时处理，对不听劝阻者，有权停止其作业并报请领导处理。

#### **4、施工队（班）组长安全职责**

贯彻执行项目部制定的安全管理制度和安全技术规程，落实本队（班）安全设施和安全技术措施；组织本队（班）安全施工。

#### **5、兼职安全员安全职责**

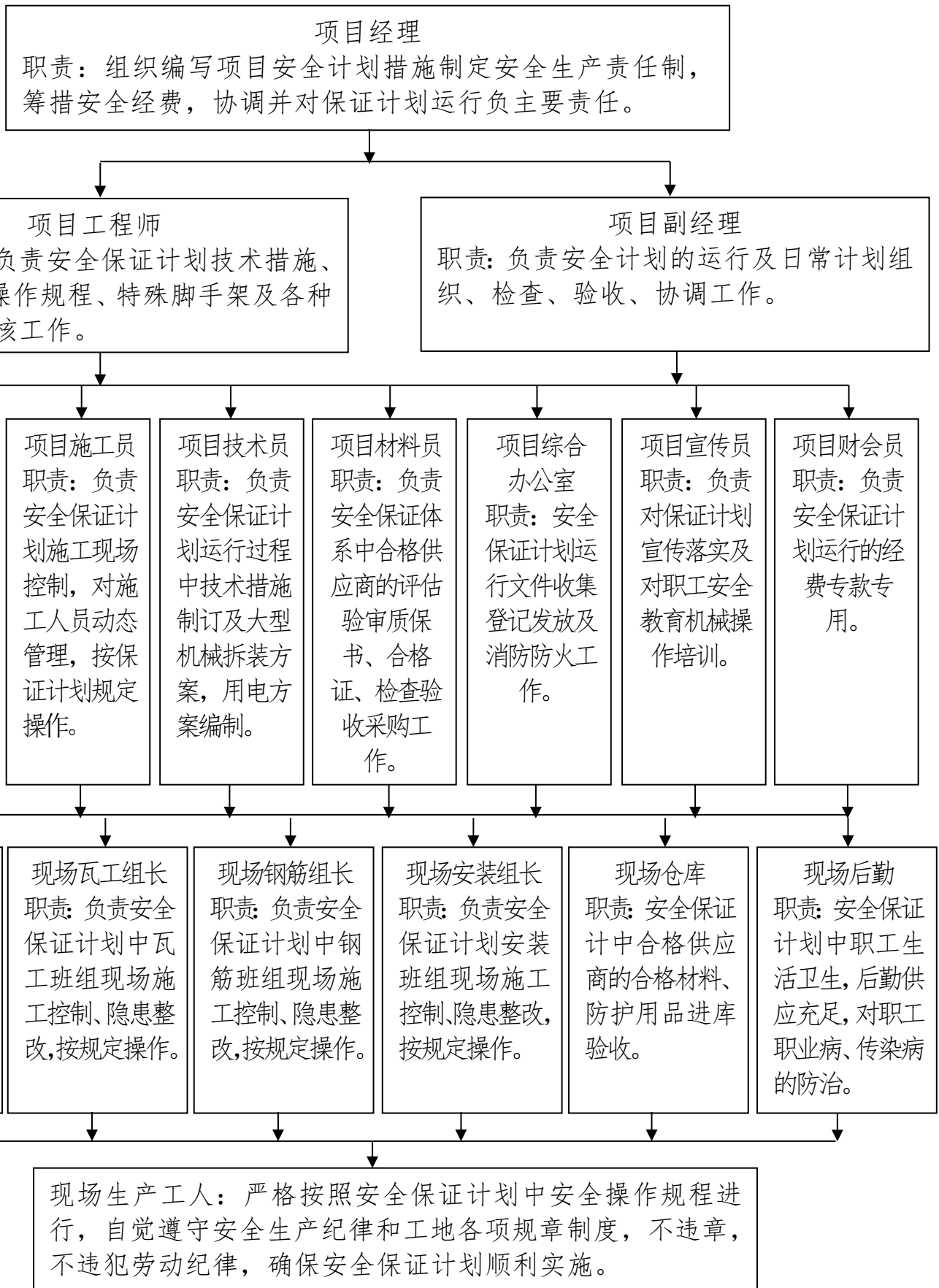
在专职安全员指导下，协助班长做好本班组安全施工，协助专职安全员，对本班安全施工进行监督和检查。监督本班组安全设施和安全技术措施落实情况，经常检查本班组使用的机具、索具、工器具，使其保持完好、有效运行。

#### **6、员工职责**

针对本工程特点，对所有从事管理和生产的人员，施工前进行全面的安全教育，重点对专职安全员、班组长、从事特殊作业的架子工、起重工、电工、焊接工、机械工、机动车辆驾驶员等进行培训教育。

未经安全教育的施工管理人员和生产人员，不准上岗，未进行三级教育的新工人不准上岗，变换工种或采用新技术、新工艺、新设备、新材料而没有进行培训的人员不准上岗。对从事有尘有毒危害作业工人进行必要的防治知识和技术的安全教育。

## 四、现场安全管理组织机构及人员配备



## **五、现场重大危险源辨识、预防及管理措施**

本标段范围内原状地下管线主要有雨水管、燃气管道、自来水管、智能交通、电力电缆、通信光缆及相关标牌。

### **1、现状地下管线调查分析**

首先在工程施工前，加强对施工区域管线的调查工作，将工作做在前面，防患于未然。

技术上引起重视：项目部技术负责人在制定施工组织设计方案时，首先从现状管线保护角度考虑方案的可操作性和安全性，从方案上保证管线无事。

从施工过程引起重视：在施工前，首先根据管线施工平面图，摸清各管线的管位和走向，对明确的管线按 20m 距离人工开挖探沟，确认其埋深和走向，在管线转角处，应找到转角位置，明确角度变化后管线的走向。并插小木牌，小木牌标明管线名称、走向、埋深等。在挖掘机进行地面拆除时，管线保护员、施工员随时监测，并指挥操作。在整个开挖过程中，各岗位均要有人到位，严禁擅自离岗。挖掘机驾驶员须有较高的业务水平，并有良好的配合意识，能坚决服从指挥。

如在施工区域内有现状管线，则根据不同的管线性质的管道材料情况，分别采取行之有效的保护措施，确保管线安全无事故。

### **2、充分利用管理技术，选择合适的施工工艺**

市政工程中地下管线很复杂。仅仅通过规划和管理难以保证地下管线得到有效的保护。因此，在市政建设中，新的技术手段和技术措施就显得尤为重要。

### **3、正式开工前可以进行四方面工作**

认真研究设计图纸提供的资料；积极主动走访有关职能部门，尽可能收集有关管线的资料；派专人对施工现场地下管线进行勘测调查。

根据前三步工作的成果，比较精确地绘出有关管线图纸，作为施工中管线迁拆或保护的依据。

## 4、管线调查

图纸中显示须进行迁拆或需现场保护的管线，进场后应主动配合有关部门尽快进行迁拆或保护。管线迁拆或保护应首先保证管道的使用功能不受影响并符合城市的总体规划、尽量考虑永久工程临时设施结合，同时紧密结合泵站的施工组织计划。

## 六、安全技术措施

为确保施工期间的各种管线的安全，拟采取如下保护措施：

1、贯彻有关管线保护条例，办法和制度，指派专人负责管线保护工作，实施层层管线交底制度，执行管线管理单位、施工单位双监护办法，加强对施工作业工人的教育，提高管线保护意识。

2、详细阅读、掌握设计、建设单位提供的地下管线图纸资料，并在工程实例实施前召开各管线单位施工配合会议，收集管线资料。对影响施工和受施工影响的地下管线开挖必要的探沟（开挖探沟时通知管线单位监护人员到场），核对弄清地下管线的确切情况，做好记录。

3、工程实施前，向有关单位提出监护的书面申请，办妥“地下管线监护交底卡”手续。

4、施工现场地下管线的详细情况和制定管线保护措施向项目经理、现场技术负责人、施工员、班组长和操作工人安全交底，随即填写“管线交底卡”，并建立“保护地下管线责任制”，明确各级人员的责任。

5、落实保护地下管线的组织措施，委派管线保护专职人员负责本工程地下管线的监护和保护工作。施工队和各班组兼职管线保护人，组织地下管线监护体系，严格按照公司审定批准的施工组织和经管线管理单位认定的保护地下管线技术措施要求落实到现场，并设置必要的管线安全标志牌，悬挂“地下管线无事故表”和保护地下管线的“十个不准”。

6、对受施工影响的地下管线设置若干沉降测点，工程实施中，定期观测管线的沉降量，及时向建设单位和有关管线管理单位提供观测点布置图与沉降观测资料。

7、成立由建设单位、各管线单位和施工单位的有关人员参加的现场管线保护领导小组，定期开展活动，检查管线保护措施的实施情况及保护措施的可靠性。

8、工程施工中，严格按照经审定的施工组织设计与地下管线保护技术要求的要求进行施工，各级管线保护负责人深入施工现场监护地下管线、督促操作（指挥）人员遵守操作规程，严禁违章操作、违章指挥和违章施工。

9、施工过程中发现管线现状与交底内容、资料不符等异常情况时，立即通知建设单位和有关管线单位到场研究、商议补救措施，在未做出统一结论前，不能擅自处理或继续施工。

10、施工过程中发生紧急情况，应事先制订好应急措施，配备好抢修器材，以便在管线出现险兆时及时抢修，做到防患于未然。

11、一旦出现管线损坏事故，在24小时内报上级部门和建设单位，特殊管线立即上报，并立即通知有关管线单位要求抢修，组织力量协助抢修。对人为损坏事故，要吸取教训并按“三不放过”的原则进行处理。

12、电杆保护，施工期间有可能要对本工程施工产生影响的电杆，若有必要则进行迁移，但是考虑工期及管线所属部门的配合情况，如在施工前未能及时迁移，则在施工的同时需制定严密的保护方案。施工时先留出该位置，其余照常施工，在此期间设专人监护，须防止机械撞及电杆。

13、在地下管线较多的区域施工时，应该选用对管线扰动较小的施工工艺，不宜采用荷载大的重型机械施工工艺；在选用对土体产生挤压、引起土体变形和产生不均匀沉降的施工工艺时，应尽量分阶段

进行，以减小对附件管线的扰动。

14、管线周围的土体加固。一是施工前对地下管线与施工区之间的土体进行加固；二是施工结束后对管壁或井壁松散土和空隙进行充填加固。

15、对于埋深较大而又临近施工区域的管线，可以采用隔离法，通过各种桩来限制管线周围的土体位移，避免振动或挤压管线，也可以通过在施工部位和管线之间挖出空间，以起到隔断挤压力和振动力的作用。

16、对于施工开挖后裸露在外的管线，可以通过采用支撑或悬吊等方法来减小土体开挖后管线的变形和位移。

17、冬季施工时，对裸露在外的管线应采取防冻措施；在雨季施工时，应注意防止洪水对管线及其周围土体的冲汛。

18、基坑支护及基坑土方开挖施工前，使用管线探测仪，仔细对施工位置进行探测，然后再进行基坑施工。

19、摸清地下管线。对公用管线的保护，首先采用开挖探沟等方法探测公用管线，摸清管线的位置、深度、直径，在施工图上明确标明，施工前必须进行开挖，使关键部位的管线情况完全暴露。在施工中，将采用适当的方法加以保护。对于纵向平行的管线，如其中心线距基坑边距离较近，则在开挖基坑时，该部位的基坑支撑必须加强加固，如替换板桩或加密撑柱等，必要时管线搬迁。根据初步掌握的情况，根据管线综合平面图与各管线单位进一步了解完善管线资料，校核管线位置、走向、性质等。鉴于施工区域管线情况复杂，所提供的管线位置、尺寸往往与实际情况有出入，若发生管线事故，不但影响施工，还会造成很大的社会影响，造成很大的经济损失，所以需要通物探进一步摸清管线情况，对于保障工程顺利进行、确保管线安全，有十分重要的意义。根据物探资料，组织有关人员开挖一定数量的样洞，确认管线的正确位置、性质、走向，同时也有利于管线辨认和处

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/595130100322011242>