

# 2024 年高级经济师之工商管理能力检测测试卷 A 卷附答案

## 单选题（共 45 题）

1、企业生产管理力求生产过程的（ ）。

- A.高效率与多品种相统一
- B.高效率与高收益相统一
- C.高收益与多品种相统一
- D.高质量与高效率相统一

【答案】 A

2、反映企业发展能力的指标不包括（ ）。

- A.销售增长率
- B.资本积累率
- C.流动比率
- D.总资产增长率

【答案】 C

3、关于股东与员工共同控制型治理结构，下列说法错误的是（ ）。

- A.股东和员工分别是企业物质资本和人力资本的提供者
- B.股东收益的高低取决于企业分红率的高低，员工收益主要表现为工资、福利和工作环境
- C.从长远来看，股东与员工的利益是一致的
- D.就同一时期而言，员工和股东的收入水平呈同向关系

【答案】 D

4、企业的财务杠杆系数越大，表明（ ）。

- A.营业风险越高
- B.营业杠杆利益越大
- C.财务风险越高
- D.流动资产比率越高

**【答案】 C**

5、数据库技术研究和管理的对象是( )。

- A.信息
- B.数据
- C.字符
- D.电子数据

**【答案】 B**

6、企业战略是企业市场经济竞争激烈的环境中，在总结历史经验、调查现状、预测未来的基础上，为谋求生存和发展而做出的（ ）的谋划。

- A.长远性、全局性
- B.科学性、民主性
- C.指导性、激励性
- D.竞争性、合作性

**【答案】 A**

7、全面质量管理实施的工作程序中，首步是（ ）。

- A.开始
- B.决策
- C.准备
- D.扩展

【答案】 B

8、钢铁生产中的连铸系统、早期福特公司采用的流水作业生产方式，这些都属于技术创新中的（ ）。

- A.产品创新
- B.工艺创新
- C.服务创新
- D.设备创新

【答案】 B

9、某公司股票的风险系数为 1.3，市场平均报酬率为 12%，无风险报酬率为 5%。使用资本资产定价模型计算的该公司普通股筹资的资本成本率为（ ）。

- A.14.1 %
- B.14.7 %
- C.17.0 %
- D.18.3 %

【答案】 A

10、反映企业在报告期内以货币表现的工业生产活动的最终成果的指标是（ ）。

- A.工业总产值

B.工业商品产值

C.销售值

D.工业增加值

**【答案】 D**

11、（ ）是产权制度的基本功能。

A.交易功能

B.约束功能

C.激励功能

D.区界功能

**【答案】 D**

12、塑钢是铝合金的可替代商品，根据塑钢的销售量，可大体预测铝合金的需求变化。这种预测方法是（ ）。

A.相关类推法

B.对比类推法

C.定量预测法

D.用户调查法

**【答案】 A**

13、为保证合同的履行，买卖双方可以在合同中约定以买受人向出卖人给付一定的定金作为担保。根据规定，当事人之间约定的定金数额不得超过主合同标的额的（ ）。

A.20%

B.30%

C.50%

D.70%

【答案】 A

14、下列哪项不能体现企业制度的法制作用？（ ）

A.规范企业成员应有的行为规范

B.赋予制度监督机构行政强制执行权

C.为员工提供通过努力可以达到的预期目标

D.对违反制度的组织或个人进行相应的处罚

【答案】 C

15、从生产技术准备开始到产成品入库为止的全部生产活动都与生产进度有关。生产进度控制的目标是（ ）。

A.准时生产

B.缩短生产周期

C.降低成本

D.最大化生产负荷

【答案】 A

16、下列企业计划中，属于中长期生产计划的是（ ）。

A.企业的3月份生产计划

B.企业1年的生产运营计划

C.企业的5年发展计划

D.企业的1周生产计划

【答案】 C

17、下列关于企业产权制度的说法中，错误的是（ ）。

- A.产权制度就是所有制
- B.企业产权制度具有区界、激励、约束和交易等功能
- C.企业产权制度的运行最终会影响到资源配置的效果
- D.在市场经济中，企业产权的实质是所有权

【答案】 A

18、由盟主负责协调和冲突仲裁的企业联盟模式是（ ）。

- A.平行模式
- B.扁平模式
- C.联邦模式
- D.星形模式

【答案】 D

19、某企业自身物流管理水平较低，物流在企业战略中也不占关键地位，该企业最适合采用的物流运作模式是（ ）。

- A.伙伴关系的领导者
- B.自营物流
- C.寻找物流合作伙伴
- D.第三方物流

【答案】 D

20、综合资本成本率的高低取决于资本结构和（ ）两个因素。

- A.股利率
- B.个别资本成本率
- C.边际资本成本率
- D.利息率

**【答案】 B**

21、基于需求驱动的供应链运作模式是一种拉动运作模式，反映了经营理念从“以生产为中心”向“以（ ）为中心”的转变。

- A.市场
- B.效率
- C.顾客
- D.利润

**【答案】 C**

22、有效控制不具有（ ）的特征。

- A.长远性
- B.及时性
- C.经济性
- D.战略性

**【答案】 A**

23、下列属于访谈法优点的是（ ）。

- A.全面深入

B.调查数据可直接由计算机处理

C.可控性强、适用面广

D.避免遗漏

**【答案】 C**

24、容易导致公司控制权分散的融资方式是（ ）。

A.发行普通股

B.银行借款

C.发行债券

D.商业信用

**【答案】 A**

25、企业产权制度的功能不包括（ ）。

A.区界功能

B.稳定功能

C.交易功能

D.约束功能

**【答案】 B**

26、集装箱货物的交接方式中属于拼箱交/拆箱收方式的是（ ）。

A.门到门

B.场到场

C.门到场

D.站到站



【答案】 D

27、反映企业某一特定日期财务状况的报表是（ ）。

- A.现金流量表
- B.利润表
- C.资产负债表
- D.成本核算表

【答案】 C

28、某牙膏企业在市场细分的基础上，将其目标市场面向儿童，实行专业化经营。该企业采取的目标市场策略为（ ）。

- A.无差异性营销策略
- B.差异性营销策略
- C.集中性营销策略
- D.市场全面性营销策略

【答案】 C

29、某企业通过统计研究发现，销售额每增加 1000 万元，需增加管理人员、销售人员和客服人员共 9 名；新增人员中，管理人员、销售人员和客服人员的比例是 1：6：2。该企业预计 2021 年销售额比 2020 年销售额增加 3000 万元。根据转换比率分析法计算，该企业 2021 年需要新增客服人员（ ）人。

- A.3
- B.5
- C.6
- D.9

C

30、某化妆品企业为了扩大产品的销量，拟定了新的市场营销战略，积极开展市场营销活动，从企业战略层次分析，该企业的此项战略属于（ ）。

- A.企业总体战略
- B.企业紧缩战略
- C.企业稳定战略
- D.企业职能战略

【答案】 D

31、数据挖掘的主要功能不包括（ ）。

- A.分类和预测
- B.归类分析
- C.关联分析
- D.离群点分析

【答案】 B

32、SWOT分析法中的 S 和 T 是指（ ）。

- A.机会和劣势
- B.优势和机会
- C.优势和威胁
- D.劣势和威胁

【答案】 C

、与直接薪酬相比，福利具有的独特优势不包括（ ）。

- A.形式灵活多样，可以满足员工不同的需要
- B.福利具有典型的激励性质，可以消除员工的不满意
- C.福利具有税收方面的优惠，可以使员工得到更多的实际收入
- D.由企业来集体购买某种福利产品，具有规模效应

**【答案】 B**

34、下列活动中，属于企业价值链主体活动的是（ ）。

- A.人力资源管理
- B.市场营销
- C.技术开发
- D.采购

**【答案】 B**

35、下列关于工序能力分析法的说法错误的是（ ）。

- A.工序能力即满足产品质量要求的能力
- B.工序能力和产品质量的实际波动成正比
- C.工序能力是指过程处于受控或稳定状态下的实际加工能力
- D.影响过程质量的因素主要包括人、机器、原料、方法、测量和环境

**【答案】 B**

36、流水线的形状不包含有（ ）。

- A.直线形
- B.直角形

正方形

D.环形

【答案】 C

37、关于安全管理定义的内容，说法错误的是（ ）。

A.安全管理是为实现安全目标而进行的有关决策、计划、组织和控制等方面的活动

B.安全管理的主要内容有三，称为 3E 原则

C.监视和测量是衡量实施效果、考核安全绩效和坚持持续改进的必要过程

D.安全生产是安全管理永恒的主题

【答案】 D

38、关于市场定位的说法，错误的是（ ）。

A.市场定位时企业根据竞争者产品所在区域，确定本企业产品的位置

B.市场定位就是要为产品塑造与众不同的形象

C.当消费者偏好发生变化时，企业可以重新进行市场定位

D.企业可以从产品的性能、质量水平等方面进行市场定位

【答案】 A

39、利润指数法的决策规则是，在有多个方案互斥选择决策中，应采用利润指数（ ）的投资项目。

A.小于 1

B.等于 1

C.大于 1

D.超过 1

D

40、某旅游企业为了获得更大的收益，决定进军家居行业，该企业采取的战略是（ ）。

A.相关多元化战略

B.非相关多元化战略

C.差异化战略

D.集中战略

**【答案】 B**

41、跨国公司进入国外市场有多种市场进入模式，其中花费资源最多、面临风险最大，但对市场渗透最完全，获得控制权最强的是（ ）模式。

A.出口

B.许可

C.国际直接投资

D.合同制造

**【答案】 C**

42、黑带属于六西格玛团队中的（ ）。

A.领导层

B.骨干层

C.执行层

D.松散层

**【答案】 B**

、适合成批轮番生产类型企业的生产作业计划编制方法是（ ）。

- A. 累计编号法
- B. 在制品定额法
- C. 生产周期法
- D. 准时制法

【答案】 A

44、丰田生产方式是一个包容了多种制造技术和管理技术的综合技术体系，其具体的思想和手段不包括（ ）。

- A. 准时化
- B. 自动化
- C. 差异化
- D. 标准化

【答案】 C

45、超市调查统计，发现消费者 66%买啤酒的时候都要买尿布，就把啤酒和纸尿裤商品柜放到一起，这个是（ ）营销分析。

- A. 聚类分析
- B. 关联分析
- C. 离群点分析
- D. 分类和预测

【答案】 B

#### 多选题（共 20 题）

1、控制的标准包括（ ）。

各项生产计划指标

- B.各种消耗定额
- C.产品质量指标
- D.技术要求
- E.库存标准

**【答案】 ABC**

2、关于新建方式设立国际直接投资企业的优点，下列说法正确的有( )。

- A.不易受到东道国法律和政策上的限制
- B.有利于迅速进入东道国以及其他国家市场
- C.不易受到当地舆论的抵制
- D.有利于迅速进行跨行业经营
- E.对新创立海外企业所需要的资金一般能作出准确的估价

**【答案】 AC**

3、与生产计划比较，生产作业计划具有的特点是( )。

- A.制定计划的人数少
- B.计划期短
- C.计划内容具体
- D.计划单位小
- E.计划更科学

**【答案】 BCD**

4、按层次划分，生产计划分为( )。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/595234130021011223>