

第一章 工程概况及特点

一、工程概况

发电一期工程 4×600MW 亚临界燃煤发电机组原煤斗、原煤管道检修平台工程。本工程包括：1-4 号炉原煤仓及磨煤机入口落煤管加装平台制作、安装、防腐。由于本工程工期的严密、无施工图、施工现场复杂，空间狭小，高空作业量大，需结合现场实际情况进展平台制作安装。因此要合理安排、密方案，确保本工程顺利进展，以保证施工平安、质量合格。

二、工程特点

1、工程特点：

1.1 本工程平台制安无施工图，需结合现场实际情况，业主相关部门及人员现场

确认平台制安形式。

1.2 1*、4*机组处于停机状态,2*、3*机处于运行状态。

1.3 高空作业量大，工期紧。

1.4 脚手架搭设工程量大。

2、影响施工的主要和特殊环节分析

2.1 前期准备工作及材料供给的进度；

2.2 人力资源的配备与选用；

2.3 工程平安文明施工与质量要求状况；

2.4 现场平台形式确实认进度；

2.5 业主单位对工程的协调；

3. 编制依据

3.1 现场勘察情况

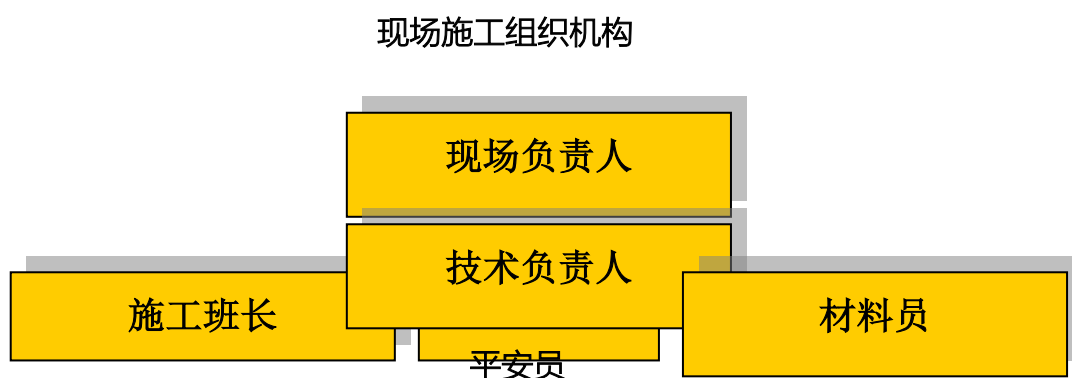
- 3.2 "钢构造工程质量检验评定标准"GB50221-95
- 3.3 "钢构造设计规"GB50017-2003
- 3.4 "钢构造焊接规"GB50661-2011
- 3.5 "电力平安工作规程"GB26860-2011
- 3.6 "钢构造工程施工质量验收规"GB50205-2015
- 3.7 "火力发电企业生产平安设施配置"DL/T 1123-2009

第二章 现场施工组织机构

一、组织机构

施工现场设工程经理，工程经理对公司总经理负责，受公司总经理委托，在现场对本工程工程的实施过程进展组织、管理和协调。工程部人员由公司选派工作骨干组成，在工程部中承当相应的工作。

二、组织机构关系图。



三、各部门主要职责围

1. 现场负责人

- 1.1 认真贯彻执行和上级的有关针、政策、法规和公司的各项规章制度。
- 1.2 工程全过程的组织者、指挥者和全权责任者。作为乙的代表，承受并贯彻工程法人、监理工程师有关工程质量和施工进度等面的指令。

- 1.3 协调各部门之间的关系，科学地组织和调配参加工程施工的人、财、物资源，以确保工程进度按方案完成。
- 1.4 对本工程的平安、质量负责，贯彻上级有关的平安、质量法规和条例，组织制定和执行保障施工平安、质量的措施。
- 1.5 自觉维护工程法人的及职工的合法权益，以确保工程法人的要求和公司下达的各项经济、技术指标的全面完成。
- 1.6 定期向公司领导汇报工作。

2. 技术负责人

- 2.1 贯彻执行各项技术政策、技术规、规程、标准、技术管理制度、上级有关技术工作的指示和决定。
- 2.2 全面负责工程工程的技术工作，解决工地围的技术问题。
- 2.3 领导和组织施工组织设计和施工技术准备工作方案的编制，主持技术会议，负责解决施工中的重大技术问题，审批施工技术措施。
- 2.4 负责与业主沟通确认平台的制安形式及尺寸，主持工程工程的技术交底，监视施工人员格按照交底要求施工。
- 2.5 深入现场指导施工，催促检查，及时解决所发现的技术和质量问题，掌握施工动态。
- 2.6 承受业主有关施工面的指令，确认后下到达施工班组。
- 2.7 编制施工总体进度方案，并监视实施，做好工程工程的生产调度工作。
- 2.8 编制本工程工程的技术革新和技术改造案。在施工力采用新技术、新工艺、新材料、新设备。
- 2.9 主持本工程工程的技术会议，开展施工技术经历交流，技术专题讨论，不断

提高施工技术水平。

2.10 参加工程每的工程施工方案的审核工作,制订完成方案和技术经济指标的技术措施。

2.11 负责工程实施过程中的施工技术管理,生产调度、文明施工,质量管理、质量保证及平安监视检查。

2.12 编制施工组织设计、进度方案和各种施工技术方案,解决施工中存在的各种技术问题。

2.13 负责对一般施工案进展审核,对指导书进展审批。负责提供技术工程文件,并按技术文件和有关质量标准对现场施工进展监控,对工程施工记录进展搜集、整理。

3. 施工班长

3.1 负责本工程具体施工作业。

3.2 格按照规程规、设计图纸、企业工艺标准、施工组织设计、施工技术方案、措施、作业指导书等文件的要求进展施工,注重施工工艺,精心施工,确保工程施工质量。

3.3 认真学习并格执行平安技术操作规程,自觉遵守平安生产规章制度,执行平安技术交底和有关平安生产的规定,确保施工平安。

3.4 施工中注意文明施工。

4. 平安员

4.1 坚持“平安第一,预防为主”的针,格执行有关平安面的针、政策、法律、法规和上级主管部门颁发的平安规程、规章制度。

4.2 对制订的平安工作方案、两措方案、培训方案和平安工作目标，格执行，确保各项平安工作落到实处。

4.3 格落实“两票”、“三制”以及标准化作业要求。协助所长定期召开平安工作例会，分析平安形势，研究平安工作，制定改良平安管理的方法，格执行平安考核。

4.4 积极抓好各项平安工作，按照“四不放过”的原则，参与事故调查，并做好事故调查、统计和上报工作。

4.5 积极协助现场及技术负责人进展平安检查，对检查中发现的问题与事故隐患，要及时提出整改意见，并做好记录。

4.6 积极做好防火、防盗工作，依法保护施工现场平安。

4.7 大力加强全体施工人员的平安培训、平安规程学习及考试等工作，全面提高人员的平安技术业务水平。

4.8 按时整理、汇总、上报平安面有关资料、报表和总结，定期向公司安监部汇报各项平安工作。

4.9 认真完成工程负责人安排的其它工作。

5. 材料员

5.1 认真执行平安生产的规章制度和防火规定。

5.2 根据施工组织设计和材料预算制度实施采购方案，确保工程进度。

5.3 熟悉图纸，对建筑材料做到心中有数，进料应和进度同步跟上。

5.4 对所购材料、构件、设备的质量、规格、型号必须符合设计要求。由于采购、保管原因而影响工程质量或造成质安事故，承当经济、法律责任。

负责向资料员提供材料质保资料。

5.5 负责建立材料管理制度,做到分类保管,对易燃易爆物品专地隔离存放,格进出料管理,建立材料台账。

5.6 负责组织仓库值勤,设置防火防盗设施,制止在仓库吸烟聚会娱乐。

5.7 负责按规定及时采购发放劳保用品。

5.8 施工用材料工具签发领料单,凭单发料,由领料人签认。

本部所属各职能部门在公司总经理的领导下,在人力、施工机具、车辆、材料供给和资金的使用等面对本工程实行特殊倾斜政策,同时,公司要求各职能部门对现场施工动态深入了解,并及时处理好工程部反应回来的信息,各职能部门负责向施工工程提供专业指导和效劳,以确保安装工程的各专业活动协调一致,齐心协力,实现本工程顺利进展,以保证施工平安、质量合格。

第三章 施工进度管理

一、施工进度方案分析

由于本工程工期较紧,方案编排时根本没有考虑机组运行,施工场地狭小、复杂高空作业量大等负面影响为防止这些影响为保证工期方案的顺利实施各工序按方案完成,采取如下的管理措施:

1. 在工程技术负责人的领导下,实现严密系统方案管理。
2. 实行工期、质量、平安等与经济挂钩的各种制度,努力提高施工人员的管理水平,保证方案实现。
3. 主要施工工期: 30 天

二、方案控制程序〔如图〕。

1. 方案控制程序图

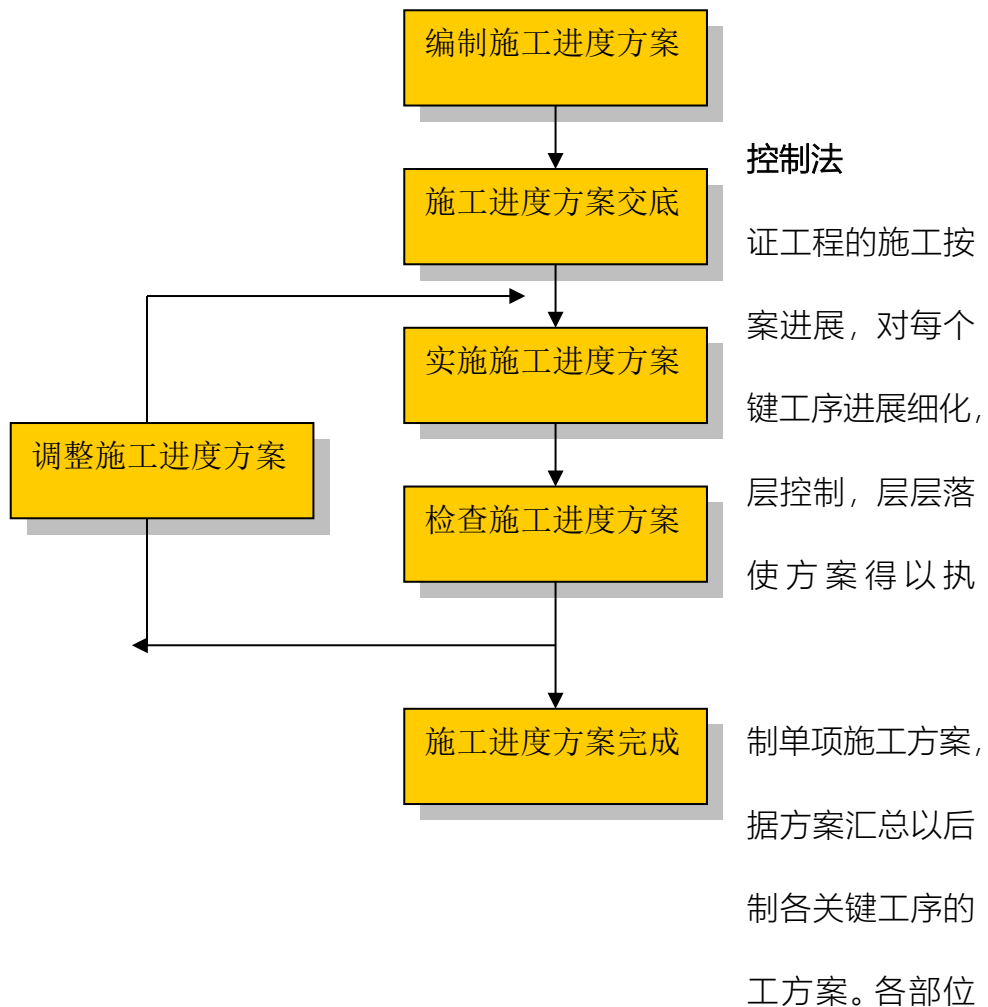
2. 方案

2.1 为保

方
关
分
实,
行。

2.2 编

根
编
施



施工员按工期安排编制以日为单位的施工滚动方案。

2.3 高度重视施工方案的重要性, 做到每个方案的每一步都有人负责、有人检查、层层落实, 使施工方案真正起到指导施工的作用。

2.4 技术负责人每天对方案的落实情况进展检查, 并向工程部汇报; 工程部每两天最少检查一次, 检查方案的落实情况, 并向工程负责人汇报, 使工程负责人掌握方案的执行程度; 并每召开一次调度会, 总结施工进度和施工方案的落实结果, 并布置下一阶段的方案实施, 对存在问题及时进展改正和调整。

2.5 方案的控制由现场负责人亲自抓, 工程技术负责人具体负责检查和催促, 各方案负责人具体执行。

3. 方案控制制度

- 3.1 编制施工方案管理制度，详细规定各级施工进度方案的编制深度、如调整，规定施工进度方案的管理法，规定奖罚法等。
- 3.2 为保证工程的施工按方案进展，对每个关键工序进展细化，分层控制，层层落实，使方案得以执行。
- 3.3 施工班组编制单项施工方案，工程负责人根据各施工班组的方案汇总以后编制各关键工序的施工方案。各施工班组和工程部按工期安排编制以日为单位的施工滚动方案。

第四章 质量目标、质量保证措施

在本工程的施工中，将执行我司的职业安康平安、质量、环境针：“平安第一，以人为本；精心施工，用户至上；保护环境，减少污染；遵守法规，持续开展。”保证业主的利益得到最大程度的满足。本工程的质量管理制定以下质量目标及管理措施。

一、质量目标

1. 总体目标

- 1.1 杜绝重大质量事故。
- 1.2 本工程实现“优良工程标准”。
- 1.3 竣工单位工程合格率 100%。

2. 定量目标

- 2.1 整体工程优良率：≥98%；
- 2.2 向业主交付满意的符合规定要求的工程；
- 2.3 满足行业施工验收规，优良工程标准，达标投产。

二、质量管理的措施

1. 建立、实施、保持、改良质量管理体系

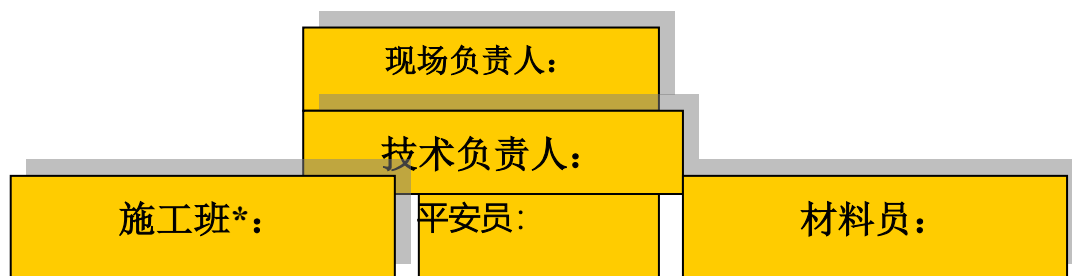
- 1.1 公司按 ISO9002: 2008 标准要求建立质量管理体系，形成文件，加以实施和保持，并持续改良其有效性，工程部同时贯彻实行。
- 1.2 根据公司的质量针和质量目标以及招标文件要求，制定本工程的质量针和质量目标。
- 1.3 按照"文件资料控制程序"的要求，对文件和资料进展有效控制，确保使用有效版本，防止误用失效或作废的文件。
- 1.4 按照"质量记录控制程序"对质量记录进展有效控制，以证实工程〔产品〕符合规定的质量要求，并提供质量体系有效运行证据。
- 1.5 按照"采购程序"的要求采购原材料、半成品等物资，确保所采购的物资符合规定的要求。
- 1.6 按照"安装工程过程控制程序"、"产品监测和测量程序"、"工程工程技术管理制度"、"机具管理制度"的要求，对在工程施工过程中直接影响质量的各项因素，包括人员、机具、材料、施工法、环境等进展有效的控制和管理，确保各施工过程处于受控制状态。
- 1.7 按照"部质量审核程序"定期开展部质量审核，确保质量体系运行的有效性和适宜性。
- 1.8 按照"不合格品控制程序"对工程从物资领料到工程竣工的全过程所出现的不合格品进展有效的控制和管理，以防止不合格品的使用或安装。
- 1.9 按照"顾客满意的监视和测量程序"及时收集顾客意见，改良工作。

2. 推行全面质量管理

- 2.1 在运行 ISO9002 质量管理和保证体系的同时，推行全面质量管理，强调"质

- 量第一”的思想。
- 2.2 对工程质量形成的全过程进展管理，从开工到竣工验收。
- 2.3 对影响工程质量的各面因素，人员、机具、材料、施工案、施工环境开展管理工作，确保工程质量。
- 2.4 对施工人员进行教育培训，开展全员参加的质量管理活动。综合运用经营管理、专业技术、数理统计的法，进展质量管理工作，使用管理工作更科学有效。

3. 质量管理组织机构图：



4. 工程经理及技术负责人质量管理职责

- 4.1 工程经理：工程的质量第一责任人，负责质量管理的全面领导工作。
- 4.2 技术负责人分管工程部质量管理的技术工作。
- 4.3 技术负责人负责组织编写质量文件及筹划，统筹施工组织设计、施工案、作业指导书的编写并组织审核。
- 4.4 技术负责人负责组织部质量检查，主持质量例会，制定整改案。

第五章 施工组织案

一、施工准备

1. 作业准备

1.1 机具的方案表

主要机具一览表

序	名 称	规 格	单位	数量	备注
---	-----	-----	----	----	----

号					
1	现场施工配电箱		个	2	
2	砂轮切割机	400mm	台	1	
3	角磨机	Φ100	台	2	
4	手拉葫芦	2T、3T	个	各 2	
5	扳手		套	6	
6	割枪		把	各 2	
7	直流焊机	Z*7-400	台	4	
8	钢直尺	1500mm		2	
9	角尺	300mm		2	

2. 人员、机构组织的安排：(总人数：15 人)

工程负责人：1 人

技术负责人：1 人

平安员：1 人

材料员：1 人

施工班长：1 人

焊工：2 人

电工：1 人

钳工：4 人

油漆工：1 人

普工：2 人

二、钢平台施工方案

1. 钢平台制作

1.1 钢材矫正

钢材在下料前和拼接后的变形，超过技术要求时，均应进展矫正

1.1.2 矫正法和矫正工具应根据钢材变形位置、程度和材料品种进展选取。

薄板与厚度小于 1 2 mm 的中板以及小规格型钢，宜用手工矫正。大规格的型钢矫正变形，宜用型钢调直机进展。

1.1.3 钢材矫正后的允偏差〔mm〕，见下表：

工程		允偏差
钢板的局部不平度	t≤14	1.5
	t > 14	1.0
型钢弯曲矢高		L/1000
		5.0
角钢肢的垂直度		b/100
		双肢栓接角钢的角度不得大于 90℃
槽钢翼缘对腹板的垂直度		b/80
工字钢、H 型钢翼缘对腹板的垂直度		B/100
		2.0

1.2 放样和号料

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/595332000233011210>