

生产管理座谈会汇报材料

用心做事·追求杰出

生产技术治理座谈会 汇报材料

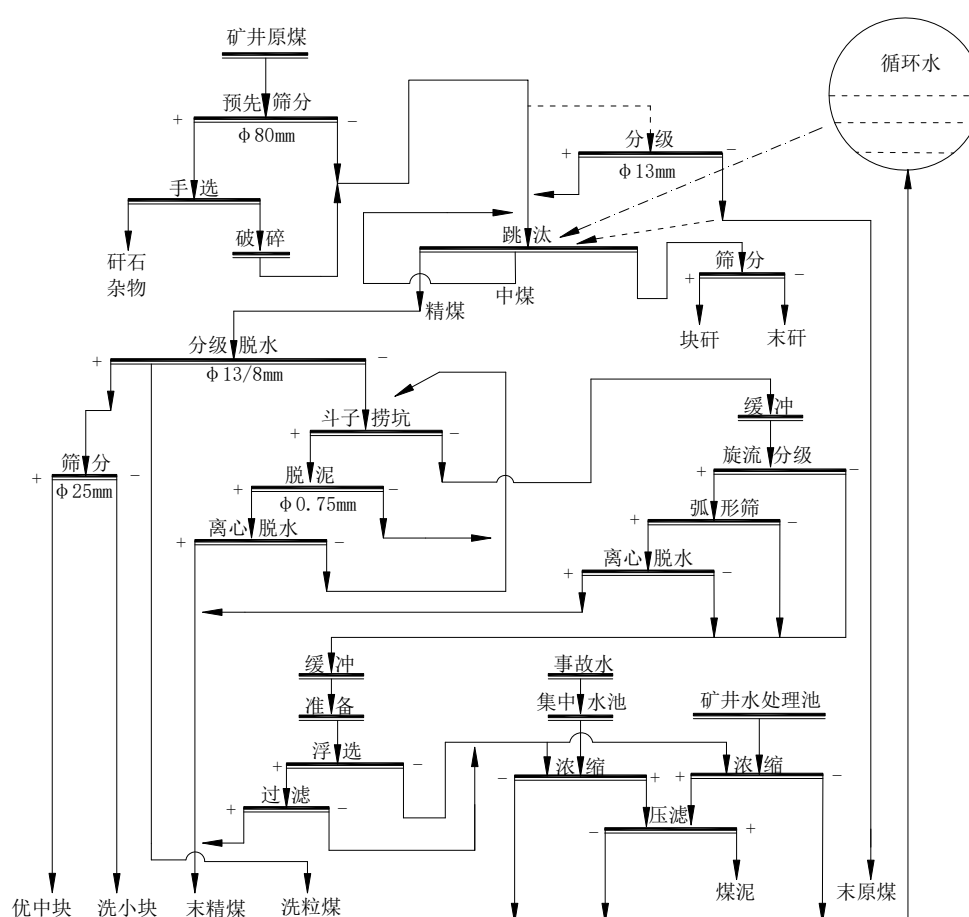
九里山矿选煤厂

2020 年 2 月

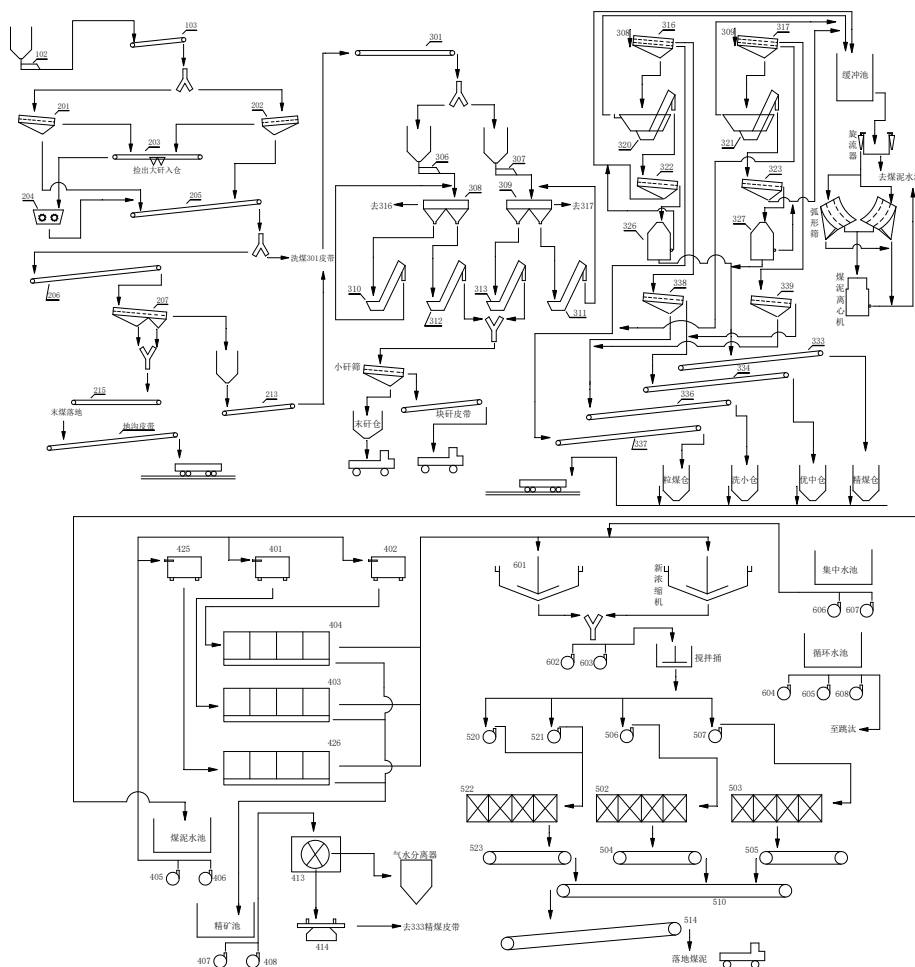
九里山矿选煤厂生产技术治理座谈会 汇报材料

各位领导、各位同仁，大伙儿下午好：

九里山矿选煤厂属矿井型选煤厂，入选原料煤为 3#无烟煤，1983 年 4 月 30 日正式投产，原设计入洗能力 90 万吨/年，2010 年进行扩能技术改造，现重新核定生产能力为 150 万吨/年。原洗选工艺为原煤跳汰—煤泥水浮选—尾煤压滤联合处理流程，现经技改增设有粗煤泥回收系统（具体见图一、图二）。



图一 九里山矿选煤厂设计能力 150 万吨/年工艺流程图



图二 九里山矿选煤厂设备联系流程图

矿厂分置后，按照公司“三化”治理要求，九里山矿选煤厂不断完善各项治理制度，规范了生产治理方面的制度和流程，这些制度的实施对提高选煤厂的生产治理、促进安全生产起到重要的作用。现将我厂生产技术治理情形汇报如下：

矿厂分置后，按照公司“三化”治理要求，九里山矿选煤厂不断完善各项治理制度，规范了生产治理方面的制度和流程，这些制度的实施对提高选煤厂的生产治理、促进安全生产起到重要的作用。

一、健全生产治理制度

在生产治理上确定了以“把好原煤生产入口关和外运装车出口关，细化洗选中间环节”为工作重点，在实际生产中逐步推行精细化的生产方式，制定了科学合理的生产技术指标；围绕工作重点和新的生产方式进一步加强和规范了生产治理，制定和完善了《九里山矿选煤厂生产治理制度》、《九里山矿选煤厂调度会治理制度》、《九里山矿选煤厂值班治理制度》、《生产应急预案》、各岗位“两程一制”和交接班制度等规章制度。

二、完善调度职能

通过制度的实施逐步加强调度的和谐指挥作用，进一步明确了调度的权力和责任，规范了调度的工作内容，加强调度室在安全生产治理中的作用。具体做法是：

1、制定生产治理流程、生产调度治理流程和调度治理流程图，明确了各节点调度治理的标准和职责。

2、规范生产调度台账、检修情形记录，调度员按照生产调度治理流程进行操作，详细记录生产过程中原煤的生产、商品煤库存、商品煤外运装车、各车间检修及停送电情形等，并记录设备检修内容、负责人、开竣工时刻及停送电时刻等要紧节点。调度员充分把握原煤、商品煤仓存情形和检修情形，把握要紧设备检修进度，是否具备开机条件，做到安全操作设备，从而保证选煤厂均衡生产和安全生产。

3、进一步规范选煤厂集控、通讯设备修理人员、操作员和现场岗位操作工的作业行为，保证调度集控信息的有效传递和集控安全操作，制定了选煤厂集控系统治理制度，对选煤厂

集控、监控、通讯设备的修理、操作做出了详细的规定。

4、重新规范了岗位交接班记录，做好选煤厂四级隐患排查治理工作，做好选煤厂安全生产的基础工作，。

5、按照《九里山矿选煤厂值班治理制度》严格要求治理人员履行职责，规定了治理人员深入现场次数，查“三违”、查隐患、查缺陷条数，并要求跟踪落实，月末由调度室进行统计考核，加强了选煤厂的安全生产治理。

6、规范选煤厂调度会治理制度，要求各车间、科室对当天安排的工作完成情形进行汇报，提出需要解决的问题，调度室做好记录和督办工作，确保各项工作有安排、有落实、有考核。

7、为确保九里山矿选煤厂生产系统突发的安全事故应急处理工作高效、有序地进行，最大限度地减轻事故造成的危害，制定了选煤厂生产应急预案，在预案明确了调度室的工作程序和责任。

三、加强调度与煤质沟通

在煤质信息治理制度中明确调度室的信息治理责任，规范生产质量监控及交接班记录，调度室及时把快浮、水分、灰分等指标做好记录，做为淘汰小指标考核的依据，生产质量数据及时通报厂、车间相关人员，采取相应的煤质治理措施，保证煤炭各项质量指标符合标准，满足用户要求。

四、不足之处

我厂的生产治理尽管能够差不多满足生产需要，保证生产正常进行，但与公司治理要求和先进单位相比还有专门大差距，调度的职能过多的表达在设备的集控操作、生产数据的记录上，调度

和谐指挥生产的作用发挥不够。部分制度和记录是今年公司安全会议之后制定的，需要在执行过程中进一步完善。

五、下一步打算

为了更好的发挥调度室的作用，完善调度室的和谐指挥生产职能，专门发挥生产调度在安全生产治理中的作用，逐步转变调度室为生产、安全、质量一体监控的指挥中心、信息中心。

1、进一步完善生产调度治理的操作流程，明确调度治理的职责，提升调度人员的业务水平；

2、完善安全生产治理方面的相关制度，健全调度室的和谐指挥生产职能，专门发挥生产调度在安全生产治理中的作用。

我的汇报完毕，对我厂的生产技术治理，请各位领导提出宝贵意见，我们将通过此次选煤厂生产技术交流会，向兄弟单位学习好的治理体会，提高我厂生产技术治理水平，专门发挥生产调度在安全生产治理中的作用，提升我厂精细化治理水平。

具体治理制度、流程等见附件。

附件

各项制度、台账名目

生产治理制度	7
调度会治理制度	9
九里山矿选煤厂值班治理制度	10
九里山矿选煤厂运转设备岗位记录	11
生产治理流程	12
生产调度治理流程	13
九里山矿选煤厂调度信息治理流程图	14
选煤厂值班记录	15
九里山矿选煤厂生产调度台账	16
选煤厂机电检修汇报记录	17
选煤厂集控设备修理、操作治理制度	18
生产事故应急预案	19
九里山矿选煤厂煤质信息沟通图	22
生产质量监控及交接班记录表	23

生产治理制度

为规范调度室对生产的统一指挥、统一调度和统一治理，使生产达到科学化、制度化、规范化、集中化，保证生产的正常进行，特制订本制度。

一、调度指挥治理

(一) 调度室负责全厂生产的指挥和和谐工作，全厂各单位必须服从调度室的指挥、调度和和谐。

(二) 调度室要依照原煤和洗后产品的仓存、车皮、检修等情形，合理安排每天的生产。

(三) 入洗量由调度室统一把握调整，各车间不得擅自调整，如若调整，须通过调度同意后方可进行。

(四) 调度室接到厂以外的指令后要及时汇报分管厂领导。生产当中的产品结构调整、产品质量的变更和各工艺环节的调整，调度室要做好记录。

(五) 在正常生产中调度室要以集控开车为主。当调度室发出启车信号后，各岗位要紧密观看本岗位设备状态，如发觉不能启车的情形，岗位司机应及时汇报调度，停止启车。

(六) 调度要综合考虑各工艺环节的能力和不同时期的原煤煤质变化情形，有效和谐跳汰、浮选和浮精脱水工艺的生产，依照情形科学合理组织生产。

(七) 正常生产均为集中启车，在未发生事故的情形下，任何岗位不承诺擅自停车。

(八) 显现事故岗位司机可先停车，然后向调度室汇报情形。

二、原煤生产治理

(一) 原煤必须保证矿井提煤，设备检修时刻短时要安排在矿井不提煤的时刻段；检修时刻较长时，原煤车间提早与厂调度联系，厂调度再与矿调度沟通检修时刻。

(二) 原煤车间要加大手选捡矸和除杂治理，把 300mm 以上的矸石、木块、铁器和火工品等全部检出，存放时要分类治理。

(三) 振动筛和破裂机应按生产要求调整尺寸间隙，并向调度汇报，不得擅自更换。

(四) 除铁设备要保证完好，同步运行，除掉的铁器需及时收集和回收。

三、洗选生产治理

(一) 跳汰工艺

1. 洗末煤灰分和水分的调整按照“经济和易操作”为原则，以调整跳汰精煤的灰分和水分为要紧手段。

2. 跳汰末精煤灰分和水分的操纵要贯彻“极限化”的原则，即要接近灰分 and 水分打算指标的上限，又要保证不超过打算指标上限。且在保证产品质量的前提下提高小时处理量。

3. 跳汰司机加强与调度、上下工艺环节司机的联系沟通，及时把握原煤和产品煤质质量变化情形，并要关注浮选精煤的质量情形，调整操作制度，确保产品质量合格、稳固。

4. 洗煤车间及时调整离心机开机台数、末精煤在各离心机的分配量，尽量使商品末精煤的水分达到极限要求。

6. 洗煤车间加强对筛子、离心机的治理，严禁漏煤、漏块和跑水现象，关于筛网、筛板和筛兰的筛孔尺寸的变更，要依照产品结构和质量的要求，经厂领导同意后方可改变尺寸。

(二) 浮选工艺

1. 洗煤正常生产时，浮选保证正常开机，浮选不能正常开机时，浮选相关岗位要及时汇报调度室，由调度室通知跳汰司机停止洗煤，保证洗末煤灰分指标合格。

2. 浮选司机关注煤质变化和跳汰洗煤量的变化，及时准确测量入浮煤泥水的浓度，当入浮煤泥水的浓度偏高或有其他专门情形时及时向调度反映。

3. 浮选司机操作要遵循“一次浮净，多浮粗粒”的原则，关注浮精粒度组成，及时调整液面高度和油耗等操作因素，保证浮选成效。

4. 在正常生产中加压过滤机处理不完，浮选和加压过滤机司机要与调度联系操纵小时处理量。

5. 浮选车间要时刻关注加压过滤机的处理成效，专门关注工作压力、排料周期、滤扇

的破旧等情形，压力不要过高，原则不要超过 250KPa；排料周期可参考：不超 160 秒。

（三）块煤生产

1. 跳汰司机要及时把握煤质变化情形，将矸石带煤缺失指标严格操纵在厂生产打算要求范畴之内。
2. 洗煤车间保证各分级筛的完好，保证产品粒度符合产品标准要求。
3. 筛孔尺寸大小的更换要严格按厂要求进行。破旧的及时更换，经常清理筛板，保证筛分成效。
4. 各车间对各转载点的防破裂装置进行定期检查，能完善的要及时完善。

（四）末原煤生产

1. 末原煤的质量由车队负责、质检车间协助。调度员要依照原煤质量和商品末原煤的质量要求通知质检车间确定中煤与末煤的掺配比例，并及时向调度室和车队反馈掺配后末原煤的质量情形，确保掺配合格稳固的末原煤产品。
2. 在装外运末原煤时，质检车间人员要在场监装、及时采样，将有关信息反馈车队和调度，确保发运末原煤质量符合要求。
3. 末原煤中+8mm的含量原则操纵在10%以内，最多不能超过12%，并定时检测、检修螺旋筛。

（五）储装运系统

1. 装车车间负责车皮的清扫清理（包括底部、碰头、四壁和车帮）和加固；质检车间负责监督车皮的清扫清理和产品本身质量；车皮挡堵严格执行“三级验收制度”，装运车间要建立车皮检查、堵漏、清扫的治理及考核制度。
2. 装运车间要把握块煤仓存情形，装块煤时合理操纵装车速度，确保限下率符合要求。对产品质量显现专门情形要赶忙向调度室或值班汇报。
3. 各产品落地存放时，按质量等级在指定位置分堆存放，并设置相应的标识。

四、生产数据治理

- （一）调度员要对生产、检修、事故和其它等情形做好记录，记录准确，保管妥善。
- （二）生产中所有数、质量数据，按班次及时准确地汇报调度室，调度进行核实做好记录，所有数据要真实、准确和及时。
- （三）调度人员将每班、每天、每月生产的所有数据经处理汇总，及时准确地汇报给有关部门或领导。

五、质量治理

- （一）调度把各种数、质量数据和在线监测仪器的数据及时通知有关岗位，以便岗位司机及时调整操作制度，保证产品质量合格。
- （二）原煤车间要把好原煤入口关，加大捡矸除杂力度，在专门情形或煤质极差时，调度及时与矿井沟通说明情形。
- （三）洗煤司机要提高操作水平，提高对煤质的变化的适应能力，关于连续显现多次的质量不合格，矸石带煤超标，浮选跑煤严峻的现象，调度要及时通知车间负责人和分管领导，采取调整操作参数等措施后再开机。
- （四）采制化结果要准确报告，及时指导生产。
- （五）调度室配合质检车间要对原煤灰分仪和皮带称要定期校验，确保数据的准确和真实。

六、洗水治理

- （一）全厂洗水平稳由调度统一治理。
- （二）浓缩池、循环水池、800斗捞坑、浮选转排池等水池和跳汰机等设备需要检查、检修放水，必须事先通知调度或值班，同意后方可放水，放水进入集中水池，集中水池满后打入备用的浓缩机。
- （三）调度必须和谐好洗水平稳，杜绝跑、冒、溢流现象。

(四) 调度要合理安排生产时刻和小时处理量。

(五) 粗煤泥系统的转排泵、旋流器、弧形筛、离心机等要精心操作，严格治理，做到不堵不漏，杜绝跑粗现象。

(六) 压滤机要及时注包，煤泥水合理加药，保证循环水浓度原则小于 30g/l。

七、设备检修治理

(一) 一样检修项目需要在调度会上提出，依照生产情形予以安排。

(二) 所有设备检修项目必须以检修打算单的形式签字备案后送到调度方可检修。

(三) 大型检修项目必须提早在调度会前提出申请，由机电办统一组织和谐，再由调度会上作出安排，检修项目负责人必须将检修进度及时汇报调度室。

八、事故治理

(一) 人身、生产和机电各种类型事故，现场人员必须及时汇报，调度员赶忙通知车间负责人和值班人员，并到现场了解情形，积极组织处理。24 小时内相关科室必须进行追查。

(二) 对违章指挥或危及生命安全、重大灾难发生时，调度室有权停止作业并组织撤离。

调度会治理制度

一、参加单位和人员

各车间、科室、职能部门治理人员和要求参加调度会的有关人员，包括：

(一) 原煤车间、洗煤车间、洗水车间、装运车间、质检车间、机电车间、调度室和车队，原则上主任参加，主任有事则副主任参加；

(二) 机电安全办、经管办、综合办、生产技术办参加；

二、会议时刻

每天下午 4:30 开会，开会时刻原则上不超过一小时。

三、调度会程序

(一) 调度室汇报上一天的安全 and 生产情形，重点汇报生产过程中存在的问题和上个调度会布置工作的落实情形。

(二) 厂副值班汇报值班小组值班期间现场检查情形，汇报必须具体到事、岗、人，并汇报处理意见和整改措施。

(三) 各车间汇报或反映需厂或科室和谐解决的问题，发言顺序：原煤车间、洗煤车间、洗水车间、装运车间、车队、机电车间、质检车间。

(四) 各科室汇报在检查中发觉的问题；反应本科室需厂和谐解决的问题；安排布置主管的工作。发言顺序：机电安全办、综合办、生产技术办、经管办依次发言。

(五) 调度室主任安排开停机时刻和其它职责范畴内的事项。

(六) 厂领导传达上级精神和要求；对车间和科室反映的问题做出安排；安排其它的有关工作。

(七) 调度室做好调度会会议记录，会上安排的事项要及时督办，对督办的情况要求件件有落实，事事有记录。

四、要求

(一) 厂领导安排的工作，所属单位在翌日要把落实情形在会上汇报。

(二) 与会人员汇报要抓住重点，言简意赅。

(三) 调度会原则上不讨论问题，确实需要讨论的会后讨论。

(四) 严格遵守会议纪律，不旷会、不迟到、不早退，不接打手机，与会人员手机打到振动或关机。

五、违反以上规定，视情形给于一定处罚。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/596022142014010110>