

岳西县生物防火隔离带建设项目

施
工
组
织
设
计

安徽 XX 建设工程有限公司

二〇一九年九月十八日

目 录

第一章 工程概况	1
1.1 工程概况.....	1
1.2 编制依据.....	1
1.3 编制原则.....	1
1.4 编制目的.....	2
第二章 主要施工方法	3
2.1 施工准备.....	3
2.2 防火隔离带林地清理施工方法.....	5
2.3 防火隔离带整理绿化用地施工方法.....	9
2.4 防火隔离带油茶苗木选购、栽植和抚育养护施工方法.....	10
第三章 拟投入的主要物资计划	13
3.1 物资采购程序和计划.....	13
3.2 材料的采购、检验和使用原则.....	14
3.3 材料的储存与管理.....	14
第四章 拟投入的主要施工机械、设备计划	17
4.1 配置说明	17
4.2 主要施工设备计划.....	17
4.3 机械设备的合理使用.....	17
4.4 拟投入本工程的主要施工机械表.....	18
第五章 劳动力安排计划	19
5.1 劳动力用量计划.....	19
5.2 施工组织计划.....	19
5.3 劳动力组织计划.....	20
5.4 施工劳动力投入的数量计划.....	21
第六章 确保工程质量的技术组织措施	22

6.1 质量目标.....	22
6.2 建立各种制度以保证工程质量.....	22
6.3 质量突发事件的应急措施.....	23
6.4 对违规事件的报告和处理.....	24
6.5 质量管理和技术措施.....	24
第七章 确保安全生产的技术组织措施.....	26
7.1 安全目标.....	26
7.2 安全保证体系.....	26
7.3 安全生产措施.....	26
7.4 安全生产具体要求.....	27
7.5 现场防火措施.....	28
7.6 消防应急预案.....	30
7.7 社会治安安全措施.....	30
7.8 森林防火措施.....	31
第八章 确保工期的技术组织措施.....	33
8.1 劳动力保证措施.....	33
8.2 材料供应保证措施.....	33
8.3 工期保证技术措施.....	33
第九章 确保文明施工的技术组织措施.....	36
9.1 文明施工、文物保护保证体系.....	36
9.2 文明施工技术保证措施.....	36
第十章 工程施工的重点和难点及保证措施.....	40
10.1 本工程施工的重点、难点.....	40
10.2 保证措施.....	40
第十一章 施工总平面布置图.....	45
第十二章 投标人认为有必要说明的其他内容.....	47

附表一 拟投入本标段的主要施工设备表、仪器表	48
附表二 劳动力计划表.....	49
附表三 计划开、竣工日期和施工进度横道图	50
附表四 施工总平面图.....	51
附表五 临时用地表.....	52

第一章 工程概况

1.1 工程概况

- 1、项目编号：皖建施招-H1-2019-352。
- 2、项目名称：岳西县生物防火隔离带建设项目。
- 3、招标人：岳西县林业局。
- 4、建设地点：岳西县白帽镇、店前镇、冶溪镇。
- 5、工程概况：岳西县白帽镇、店前镇、冶溪镇新建生物防火隔离带（栽植油茶）等。
- 6、质量标准要求：达到国家相关施工验收规范合格标准。
- 7、计划工期：240 日历天。

1.2 编制依据

- 1、本工程的招标文件、施工图说明、施工图设计图纸；
- 2、国家及行业技术规范、规程、标准；
- 3、通过对施工现场的踏勘所获取的资料；
- 4、本单位现有技术能力、机械设备、施工管理水平及多年来工程建设所积累的施工经验。
5. 地方林业主管部门对我部提出的指导意见、建议。

1.3 编制原则

严格遵守招标文件所规定的工程施工工期、招标合同条款以及招标文件的各项要求，根据工程的特点，在工期安排上尽可能提前完成。

合理安排工程项目的施工程序，做到布局合理，突出重点，全面展开，采取平行与流水作业相结合的方式；正确选用施工方法，科学组织，均衡生产。各项目工序紧密衔接，避免不必要的重复工作，以保证施工连续均衡有序进行。调和配合，根据施工具体情况，适当调整施工中各个工序的施工安排并采取相应措施。

结合现场实际情况，因时因地制宜，尽量利用原有设施或就近已有的设施，减少各种临时工程。坚持自始至终对施工现场全过程严密监控，以科学的方法实

行动态管理，并按动静结合的原则，精心进行施工场地规划布置，节约施工临时占地。严格组织、精心管理，文明施工，创标准化施工现场。

坚决贯彻“百年大计、质量第一”的质量方针，建立健全质量保证体系。

建立健全安全保证体系，制定安全保证措施和防护措施，坚持标准化作业，确保安全生产。实现“消灭重伤以上人身伤亡事故，消灭一切机械设备重大损失事故，消灭交通责任运输重大事故，消灭等级火灾事故，创建安全生产文明施工的标化工地。”

1.4 编制目的

为了认真贯彻岳西县林业主管部门、项目建设单位、监理单位对林区施工的相关要求，做到走林区内施工控制在预定目标，做到不砍伐、不破坏设计规定外林地，施工同时保护好森林安全。

第二章 主要施工方法

2.1 施工准备

我公司将把主要的施工力量投入到本工程中，树立精品意识，充分发挥市政工程施工经验和组织能力，解决施工中出现的各种问题。优质、按期、安全地完成本工程的施工。

2.1.1 施工测量

1、平面控制网

(1) 依据中华人民共和国国家标准《工程测量规范》中测量精度要求，建立工程平面控制网，目的主要是加密各高级导线点，以满足施工测量的平面控制的需要。

(2) 控制导线网测设所用仪器为全站仪，其精度为测角精度 $\pm 2''$ ，测距精度：棱镜 $\pm (2\text{mm}+2\text{ppm}\times D)$ ，发射片 $\pm (4\text{mm}+3\text{ppm}\times D)$ 。

(3) 施工前由测量人员利用全站仪对业主提供的平面坐标点、高程点进行复测，并对场区内的现况地面标高统一复测。

(4) 在道路沿线用全站仪布设一条闭合导线，作为以后施工的首级控制点。施工测量平面控制网，导线技术指标按一级导线要求执行。

(5) 控制点的选择考虑便于长期保存，既要满足精度要求、分布均匀方便施工，还要考虑加密控制点的布设，对于重点平面控制点及高程控制点采用浇注混凝土墩进行加固保护（混凝土墩深 0.5m，长和宽各 0.5m），并检查控制点的变化情况，如有异常及时予以调整或平差。

(6) 随着工程各项工作的进一步展开，为了更好的控制各构筑物的平面位置，在首级控制点的基础上，进行加密控制点的布设。加密点应依据控制点布设成附和导线、闭合导线或结点导线网的形式。

(7) 所有内业成果报监理工程师审批后方可投入工程使用。

2、高程控制网

(1) 高程控制与平面控制同步进行，待复测测绘院提供的高程控制点经监理工程师审批后，按四等水准技术要求将高程传至各个平面坐标点上。

(2) 结合本工程的实际情况在施工过程中可建立临时水准点。临时水准点

要选在不易破坏的地方（宜围绕各条道路且在占地线以外），当施工过程中水准点不得被破坏时，及时将其引测至稳固的地方，保证精度与原有水准点等级相同。

（3）在施工过程中，在使用任何水准点之前必须进行复测，检查水准点是否可靠。

3、控制点的复核及导线点、水准点的增设

（1）在进场接桩后，立即组织测量人员对控制桩点进行复测，如符合要求即向监理工程师申请批准使用，否则重新交桩。

（2）在控制桩点经监理工程师批准使用后，根据工程现场情况，在道路沿线进行控制点的加密。加密控制点要进行保护，防止碰撞或破坏。

（3）施工测量执行《工程测量规范》（GB50026-2007），在施工现场沿线布设一级导线闭合控制网，四等水准高程控制网，导线点间距控制在 200m 左右，方法采用附合法。绘制草图上报监理工程师，桩点用水泥混凝土加固保护。

（4）为保证测量精度，仪器测出的数据必须加改正值，重要部位的点位、高程测量必须做平差处理，角度取到 0.1"，高程取到 mm 位。钢尺量距必须有三差改正，控制精度由高至低传递。减少误差消灭错误，测量工作从外业到内业必须做到步步有效复核。

2.1.2 组织图纸会审，技术交底

1、工程开工前，将在单位总工程师的带领下集中有关技术人员仔细审阅图，将不清或不明的问题汇总会知甲方、设计单位以及时解决。

2、组织两级技术交底，第一级由单位总工程师组织技术人员向项目经理部交底，第二级由项目经理部向施工班组交底。

2.1.3 施工水电情况

施工用水用电根据现场条件，就近取用天然水源。本工程用电较少，以使用当地电网电为主，另自备小型柴油发电机，以在没有电网的地方应急使用。

2.1.4 机械、材料的进场准备及劳动力的组织

1、按照油茶苗木及机械计划编制分批进场，在中标后即组织施工机械进场，并合理调配资金，分期分批组织材料进场，所有进场苗木先送样品，经监理工程师确认后方可进场。

2、按照机械设备使用计划，对所有机械及设备进行检修及调试，并定时保养，使其保持良好的待用状态。对工程中所用的各种计量设备送有关部门进行标定并取得合格证书。

3、按照劳动力需用量计划调配人员，安排劳动力进场，并对准备进场的工人进行劳动安全教育；对工程所需的各技术工种人员进行技术培训教育，取得有关上岗证、资格证后方许其进场从事相应工种的工作。劳动力及技术工种人员进场后，定期对其进行劳动安全教育及施工技术总结及教育，以加强工人的劳动安全意识，不断提高施工技术，使工程顺利进展。

2.2 防火隔离带林地清理施工方法

2.2.1 树木砍伐总体要求

1、树木砍伐前应先放出防火隔离带边线，在本工程中是32.5m，在防火隔离带边界的树上做好标记或打木桩做标记。

2、采用辊轴式设备和汽油机动力锯清理防火隔离带内的树木，人工清理防火隔离带内的小树和灌木丛。

3、一般段防火隔离带内的树桩根必须进行拔根清除；沼泽、湿地段，应把管沟中线上的树根清除，其他地方树根应于地面平齐。

4、防火隔离带内树木砍伐工作必须否符合设计文件及森林法的要求。

5、必须指定专人负责树木砍伐安全工作。

6、树木砍伐前应从林业机关得树木砍伐许可证；

7、树木砍伐前应对作业人员进行安全交底。

2.2.2 树木砍伐准备工作

1、成立防火隔离带放线小组，在防火隔离带边界订上木桩，用百米绳或钢卷尺进行放线，防火隔离带内需要清理的树木用斧子砍出标记。

2、防火隔离带放线时，应把烂根的、干枯的、悬空的树木砍伐掉。每棵险树伐倒前应从各个方向观察，用伐树叉检查稳定性，选择树的砍伐方向，必须在其它树木间空隙处伐倒危险树木。

3、在清除危险树木的同时进行外运道路的铺设工作。外运道路的修筑要考虑将来使用其作为临时进场道路，外运道路修筑取决于土壤的地质条件。

土壤承载力在 $1\text{kg}/\text{cm}^2$ 以上的干旱岩石土壤上，伐掉小树、矮林和灌木丛，

清除枯树断树；外运道路上的树木贴地面锯掉，清理外运道路上的大石块，对外运道路路面粗略平整。

2.2.3 树木砍伐施工方法



1、采用汽油机动力锯伐树，在防火隔离带上开始伐树，伐木组由 4 人组成，其中 1 名伐木师，3 名伐木工。伐木师开始工作前，伐木工走到距离伐木师前方 50 米远的地方。伐木工把树周围的灌木丛、幼树砍掉，把树周围所有杂物清理到 50-60cm 以外，清理出便道，以便伐木师在树开始倒下前及时离开。

2、冬季伐木，当雪深 10-50cm 时，把伐木师工作现场积雪清除，树周围的雪压实，当雪覆盖深度达 50cm 以上时，树的周围挖出宽 50-60cm 并向左扩宽至距锯口 60-70cm 的环坑。

3、伐树时，树木堆放与外运道路成一个角度，锯下来的树木连同树根一起从施工防火隔离带内运走。用拖拉机把树木运到划分好的现场，在砍树枝并堆放树木（距离在 300 米内），使用 2 套可更换的木材套紧器来运送树木。一个套紧器在集材拖拉机行驶时系住装载的原木，另一个套紧器被固定在被锯的树上，以准备依顺序装运。

- 4、树桩用挖掘机进行树根清除和运走，树根清理到防火隔离带以外。
- 5、砍下的残枝应按要求埋好，当铺设横木道路时，砍下的残枝可用于施工。
- 6、清理施工作业内带的小树和灌木枝应按下列顺序进行：
 - (1) 清除灌木丛和小树；
 - (2) 清除下的幼树和灌木丛，运输到专门指定地点存放。
 - (3) 清除细树枝和灌木枝后进行防火隔离带平整，施工防火隔离带内的细

树枝和灌木枝清理干净。

(4) 使用拖拉机牵引的机械拖板把小树木和灌木枝运到防火隔离带以外，清运完之后，将完成线路地面平整，填平低洼、坑。

2.2.4 管理措施

1、伐木人员必须通过职业培训，并取得相关证明。

2、伐木机组配备加热取暖装置的移动板房，以便能进食、取暖和休息。

3、施工现场配备应急指挥车和急救药箱。

4、伐木施工时，周围 50m 为危险地带，该地带内不允许与伐树无关人员逗留和做其它工作（砍枯枝、运输树木、烧残枝等）伐木地带 50 米外应用专门的警示牌警示，警示牌上写“禁止通行！正在伐树。”

5、清理腐烂、干枯的树木。伐树前须用伐树叉检查树的牢固性，腐烂的树木应用动力锯锯倒，不许用斧子从根上砍伐和用推土机推倒。

6、下雨、打雷、6 级或 6 级以上的风、能见度不到 50 米的雾天禁止伐树。

7、禁止动力锯带故障工作，禁止发动机转动时磨锯、调整锯链条松紧或换装锯链条，锯链条已接通动力时不许带着锯在树间来回走动。

8、夜间施工时照明应符合木材采伐照明标准的要求。

9、树伐倒之前，伐木师应撤离到树倒的相反方向 5 米远，再向左或向右移动 4 米，撤离要伐倒的树时，不许把背转向树，需一直监视树的倒地。

10、当在坡度为 30° 的坡上切割枯枝时，为防止树木顺着斜坡滑下，先把伐倒的树木固定到树上或牢固的树桩上。

11、在伐倒的松树和枝条向上的树干上切割枯枝时，可以由根部向树顶切割。如果枯枝方向向下，那么应由树顶向树根切割。

12、两个砍枝工之间的距离不应小于 5 米，剪枝工应位于被剪掉枯枝相对的一侧。

13、禁止站在伐倒的树上锯枝，如果放倒后树的状况不稳，这时需使用垫架或专门的台架。

14、休息和工作结束时，推土机手一定要把刮土刀放落到地上，并通过操纵相应的手柄杆，固定好它的位置。

15、在 15° 以内的斜坡上进行树桩清除时，要修筑好施工平台。

16、把伐木人员集中到吊臂最大伸缩半径+5 米距离之外的安全地点后，进行树木（成捆树木）的吊运，起重工给吊车司机发出起吊指令，起吊成捆树木。

17、吊运重量不许超过吊车超额定起吊重量，起吊捆绑处应除净冰雪。

18、树木起吊前应试吊，试吊高度 20—30cm，用于检查绑吊是否正确和吊车制动装置是否完好。

19、在树木（捆材）起吊到比沿途障碍物高出 0.5 米以上后，才能在水平方向移动。

20、禁止在人的上方吊运树木。

21、吊起的树木（捆材、枝条）需转向到指定位置时，一定要使用牵引绳或专用工具配合。

22、吊车司机不应在悬臂回转的同时放下树木（枝条、捆材）不允许急速放落树木。

23、把树木（枝条、捆材）可靠地摆放到垫板上及能把它们固定到拼堆木方条件下的堆垛中之后，吊车司机按照起重工发出的信号给吊运的树木（枝条、捆材）松扣。

24、吊索和索扣在每天工作开始前进行检查是否完好，并进行捆材的试起吊、落吊。

25、如果风速超过吊车出厂合格证上的最大值，则现场不允许工作。

26、砍伐工作人员应戴安全帽，穿工作服。

27、从事采伐工作的人员应保证使用工具、机械和辅助工器具的完好无故障。

28、接触吊索工作时不许戴手套。

29、推土机应装置保护司机免受砍伐树木和灌木打击的围栏。

30、施工机器应配备防火器材：灭火器、锹、防火布。

2.3 防火隔离带整理绿化用地施工方法



整地主要围绕保土蓄水、加厚土层的目标，采取工程措施。整地方式、方法和规格主要依据造林地地形、地势、植被、土壤、树种情况等确定，禁止采用全面整地方法。根据设计要求及项目区地形的特点进行绿化用地整理，本工程采用穴状整地。

1、施工放样根据设计图纸及现场实际地形情况，进行测量定点。穴状整地难以实现机械化整地，必须采用人工进行整地，而且穴状整地不容易掌握好穴与穴之间的位置，在穴状整地之前必须进行定点，这样才能使穴状整地横看成排、竖看成趟、整齐划一。

2、采用人工整地，小型机械加以配合。

采伐迹地土壤里碎石和伐根较多、又属于较陡的坡地，穴状整地自然有它的优点，主要是动土面积小，省工省力，穴状整地能够大大减少扬沙、沙尘的产生，对于生态环境有利。

3、定点开挖树穴

定点挖穴，穴的规格按图纸要求，本工程为 50cm*50cm*40cm。穴底施复合肥基肥，每穴施 150 克。但肥料与土壤要充分混合，而后再覆肥沃的表土，并堆成栽植点，由于整地后土质疏松，栽植位点宜高出土面，以土堆高 10~15 厘米较为适宜。这样可以保证在土壤沉实后，不会在栽植油茶苗的周围形成积水坑。植树穴不准挖成圆锥或锅底形。

4、挖掘树穴时，以定点标记为圆心，划出轮廓线，沿该线垂直向下挖掘，将坑壁挖成弧形，栽植坑挖在正中间，将坑楞打结实，穴底要平，不准挖成锅底型。挖穴时一定要先挖内部，最后整理外部。

5、挖坑时，对质地良好的土壤，要将上部表层土和下部底层土分开堆放，

表层土壤在栽植时要填在根部。杂层土壤中的部分好土，也要和其他石渣土分开堆放。同时，土壤的堆放要有利于栽种操作，便于换土、运土和行人通行。

6、植树位置上空有高压线通过时，应向工程建设方报告，妥善决定适栽树种。

2.4 防火隔离带油茶苗木选购、栽植和抚育养护施工方法

1、选用苗木。

油茶苗木选择优质品种、树龄和高度应符合设计图纸要求，苗根完整。采购好的苗木在运输过程中要充分保证根部的湿润，提高成活率。运输过程要进一步保护好茶苗，减少损坏。

苗木体内的水分是它的生命源泉。当水分供给充足时，苗木体内水量维持在正常水平，吸水与失水才能保持平衡，生长就旺盛；当水分供应不足时，会使体内细胞脱水，生理代谢减弱，生长活力减退。如果失水超过一定限度，茶苗就会因缺水而死亡。

裸根苗木一般只能带走 50%左右的根系，根量减少，苗木吸水能力下降。脱离土壤的裸根油茶苗，其根系非但暂时吸收不了水分，如再不重视对它的保护，茶苗的生长活力将会受到极大的影响。因此，从苗圃起苗、运输直到栽植完成，以及栽植后一两年的护理中，保持幼龄油茶苗体内的水分平衡，是提高移植油茶苗成活率的关键。

为保持油茶苗体内水分平衡，在技术上要求能尽量做到以下几点：

1、增加栽植苗木的含水量在起苗前，苗圃应预先充分灌水，使土壤松软，起苗时才能使茶苗带有较多的土，保留较多的根系，最好是随挖随栽，有利于油茶苗成活。

2、尽可能减少油茶苗的蒸腾失水起苗后装车运输前，要用湿草包扎油茶苗根部，注意覆盖遮荫，对于暂时栽不完的苗，必须植在背阴湿润的场所。起苗、运输、定植工作在 1 星期内完成为宜。栽植时，油茶苗根系要蘸黄泥浆，使根与细土紧密接触。并立即浇足定根水。

3、栽植。

(1) 苗木处理：栽植前用磷肥黄泥浆蘸苗根，种植前应打去 80%的老叶，以减少水分蒸发。

(2) 栽植密度：要符合设计图纸要求。

(3) 栽植时间：选择雨后阴天栽植，天旱土干时不栽。若栽后在 2~3 天内下雨更佳。

(4) 栽植要求：做到栽正、舒根、踏实(一定要踩紧)。提倡深栽、早栽，以增强幼苗的抗旱抗寒能力。

(5) 灌水要求：栽后浇 1 次定根水，在苗基部覆盖稻草或芒萁，以防冻保湿，提高苗木成活率。

(6) 栽时要求土细碎，苗干栽正，适当深栽，根系舒展，填土踏实，根土密接，深度以栽种至比苗木根部高 3-5cm 左右。栽后上面复一层松土，定植后最好浇透定植水，如遇多日干燥天气，要进行浇灌苗木，补充水分。

4、抚育管理

(1) 按设计图纸要求连续抚育 3 年，每年两次，共五次。第一次在 5~6 月黄梅季节之后进行，第二次在 9~10 月进行，主要是除草松土，扶苗、除荫。

(2) 坡地抚育必须水平带状进行，坡面要求平整或内反倾斜，隔一定距离开一条竹节沟以保持水土。水土流失严重的地方也可修筑鱼鳞坑，增加截留雨水的功能。

(3) 松土深度一般 5-10cm；三伏天表土炽热，不宜松土除草。为使油茶生长整齐，结合扶苗培土施肥，把杂草放在根的周围，用土覆盖，作为肥料。松土、锄草、培土、扩穴后，做成外高内低的树盆状，以保土蓄水。

(4) 种后 1-2 年内及时查苗补苗，发现缺株应在适宜种植季节进行补植，以保全苗。

(5) 定干整形。为了形成合理的结构和丰产树冠，对幼树必须分期分批修枝整形，新造油茶林应在幼树距地面 0.5~0.8 米处短截主干，待其萌发新枝后从中选留不同方位、上下间距 10~15 厘米的健壮枝条 4~5 个作为骨干枝。主枝、副枝间距宜保持 60~70 厘米宽。主枝基部或主干上所萌发的无用枝、过密枝，要及时剪去。修剪的步骤是：先剪下部，后剪中上部，先修冠内，后修冠外，要求小空，内饱外满，左右不重，枝叶繁茂，通风透光，增大结果体积。一般剪去干枯枝、衰老枝、下脚枝、病虫枝、荫蔽枝等，对徒长枝、交叉枝根据情况合理修剪。修剪的切口要平滑，剪下的病虫枝、寄生虫枝应尽快搬出林外烧毁。

(6) 施肥。幼树期以营养生长为主，施肥则主要以氮肥为主，配合磷钾肥。随树龄大小施肥量从少到多，逐年提高。定植当年可以不施肥，随着树体的增长，每年的施肥量应逐年递增。

施肥方法：

1) 撒施：将肥料均匀地撒在树冠以内的林地上，再结合中耕把肥料翻入土中。

2) 环状沟施：在树冠外沿挖宽 20~30 厘米，深 25~30 厘米的环状施肥沟，把肥料均匀撒在沟内，并用土盖好填平。

(7) 油茶病虫害防治

1) 油茶的主要病害有油茶炭疽病，油茶软腐病，苗木菌核性根腐病；主要虫害有油茶毒蛾、油茶尺蠖、茶梢蛾、金龟子，象甲，天牛，红蜘蛛等。病虫害的防治以预防为主，生物防治和化学防治相结合的原则。

2) 油茶炭疽病是危害油茶较大的主要病害，主要表现为叶片出现褐斑，初栽 1 至 2 年幼树，发病高峰期的 7 月至 9 月，用 1%波尔多液加 2%的茶麸水喷 3 至 4 次，或用退菌持可湿性粉剂 800 倍液，50%多菌灵 500 倍液连喷 4 至 5 次。

3) 食叶害虫主要有油茶尺蠖、茶蚕、丽纹象甲等，可利用成虫趋光性，用灯光诱杀。幼虫期可喷洒敌百虫、敌敌畏 1000 至 1500 倍液，也可应用白僵菌、苏云金杆菌等生物农药进行毒杀，秋季结合垦复进行培土将蛹埋在 60 厘米以下土中，使之不易羽化。

4) 危害枝干、果实害虫主要有茶织叶蛾、蚧壳虫和茶籽象甲，可利用其假死性，用人工扑杀或喷 90%敌百虫 1000 倍液喷杀；蚧壳虫在 3 月至 4 月用 40%氧化乐果 1000 倍液喷，效果很好。

第三章 拟投入的主要物资计划

3.1 物资采购程序和计划

1、由我单位采购的材料，将从我单位合格材料供应商中选择供货商，采购时报请业主和监理进行价格比选或认质认价。

2、采购程序概括为：材料计划申请→材料选样→建设、监理单位样品确认→进场报验→现场使用，确保实现对业主工程质量的承诺。

3、施工用的全部材料和设备必须符合合同规定和工程要求的品种和质量等级。对于施工用的全部材料、设备进行检查和检验，结果存在缺陷或不符合合同要求时，应立即用书面文件通知供货责任单位，由责任方进行修整和调换合格产品，经业主批准后方准使用。

4、自行采用的材料、设备，由施工单位负责验收、运输、保管和防护；业主供应的材料、设备到场后一旦经承包方检验合格后，则由承包方负责贮存和保管。

5、材料和设备的搬运根据其特点选用适当的运输工具和运输方法，要保证产品不受损坏。

6、材料和设备的贮存按本公司制定的产品入库、验收、保管与发放的仓库管理规定执行。要求做到产品入库手续齐全，帐物相符、台帐清楚、产品质量证明文件齐全并编号保管，对于质量证明文件不全或不合格的产品不准入库。产品入库要摆放整齐、井然有序、明码挂牌；材料和设备入库后要经常进行检查和维护，确保在库产品不损伤、不变形。材料和设备的发放要做到“四不出库”，即：手续不清、去向不明、白条子及未经验收的产品不出库。

7、公司及时调配建筑机械和周转材料，在业主及监理方的监督及参与下搞好材料的采购工作，以不影响工程的需要，材料必须是优良品。

8、根据工程工期、工作量、平面尺寸和施工需要，现场投入足够的施工材料，以满足施工要求。

9、加强材料管理，做好材料的保管和发放工作，避免因材料失效、领用不便和机械故障等问题影响施工。

10、主要材料根据施工进度提前三天进场。

3.2 材料的采购、检验和使用原则

1、特定材料采购前必须与业主、监理单位、设计单位四方一道看样、比选，并经业主书面审定、认可后方进行购买。我方技术员应积极协助业主优选材料，对主材的选用严格把关。

2、对所购材料和设备，必须保证质量，符合设计和规范要求，同时向业主提供材料样品及有效的质量保证书及的材料、苗木的检验检疫资料。

3、采购的材料和设备进场前，必须先行自检，再报验。检验不合格的，不准使用。

4、建立以项目经理监督，材料员负责的材料采供组，严格按照质量标准及质量体系规定进料，严格材料进、出场手续，健全材料管理制度，按计划采购、供应。

5、贯彻执行质量体系采购控制程序，建立合格供货商名册，从合格供货商处长期获得质量优良、价格合理的物资。

6、所有现场材料、半成品均执行质量体系产品标识和可追溯性程序，分门别类堆放，并按先进先用原则进行使用。

7、工序作业前，对材料进行复验（核查现场材料质量及原始报告），若属不合格，立即禁止使用，搬离施工现场。

3.3 材料的储存与管理

材料在施工中的储存：

1、材料入库要办理入库手续，填写入库单。入库单一式三份，现场技术工程师和材料员各一份，留底一份。

2、入库要建立台帐，要做到日清周结，每周盘点，帐实相符。现场材料作好防火、防盗防雨、防损坏措施。

3、材料领用要办理材料出库手续，出库单一式三份，现场技术工程师和材料员各一份，留底一份。出库单须有项目经理、材料员、施工班长签字后方可进入材料室领取材料。

4、完工用料进行场清，余料必须及时回收，并办理相应手续。

5、工程的废旧材料属公司财物，须由项目部报公司批准后统一处理，任何人不得擅自处理，否则按《公司工程管理制度》严肃处理。

6、材料库由专人保管，负有全权责任，其他人员不得擅自入内。

7、总公司财务部每周进行清查、盘点。

材料在施工中的管理：1. 施工前的准备工作：这是现场材料管理的开始，为材料管理创造良好的环境和提供必要的条件。其主要内容如下：

- (1) 了解工程进度要求，掌握各类材料的需用量和质量要求。
- (2) 了解材料的供应方式。
- (3) 确定材料管理目标，与供应部门签订供应合同。
- (4) 作好现场材料平面布置规划。
- (5) 作好场地、仓库、道路等设施及有关任务的准备。

施工中的组织管理工作，这是现场材料管理和目标实施阶段，其主要内容如下：

- (1) 合理安排材料进场，作好现场材料验收。
- (2) 履行供应合同，保证施工需要。
- (3) 掌握施工进度变化，及时调整材料配套供应计划。
- (4) 加强现场物资保管，减少损失和浪费，防止丢失。
- (5) 组织料具的合理使用。

施工收尾阶段：施工即将结束时，现场管理工作的主要内容有：

- (1) 根据收尾工程，清理料具。
- (2) 组织多余料具退库。
- (3) 及时拆除临时设备。
- (4) 做好废旧物资的回收和利用。
- (5) 进行材料结算，总结施工项目材料消耗水平及管理效果。

材料供应保证措施：在保证工程施工工期、质量的情况下，根据我公司以往工程经验及实际情况，为保证材料供应，本工程我公司将采取以下措施：

- (1) 从管理组织上予以保证

实现严格的项目责任制，以项目经理为主要责任目标。现场各施工单位，无论是土建、安装、装饰都由项目经理统一组织协调。

各工种设专业工长，建立专业工长责任制，与项目经理签订责任书。明确每个人责、权、利。

(2) 从资金上予以保证

本工程在资金上，由公司统一调度、安排。本工程资金充足，保证专款专用，不挪为他用。

第四章 拟投入的主要施工机械、设备计划

4.1 配置说明

- (1) 设备投入依据“少污染、低噪音、高效率”的原则。
- (2) 设备配置应功能齐全并满足施工要求。
- (3) 选用先进设备并满足质量、工期要求。
- (4) 机械设备尽量配套合理，最大限度提高机械利用率。
- (5) 调入设备确保造型先进、机况良好、满足本标施工期内使用要求。
- (6) 设备数量满足施工，并略有富余。

4.2 主要施工设备计划

本标段所需主要施工机械设备，我单位将从已完工程工地组织调配，并根据施工需求，购买部分先进设备和机具，本着“合理匹配，备足配件，保证完好率”，从满足施工、保证质量和工期，污染小、噪音低出发，精心配备。

4.3 机械设备的合理使用

(1) 人机固定，实行机械使用、保养责任制。凡施工中使用的机械设备，应定机定人交给一定机组或个人，使之对机械设备的使用和保养负责。个人使用的个人负责，多人或多班使用的要由机（组）长负责。在降低使用消耗、提高产出效率上确定合理的考核指标，把机械设备的使用效益和个人经济利益联系起来。

(2) 实行操作证制度。专机的专门操作人员，必须经过培训并经主管部门统一考试，确认合格，发给操作证。无证人员登机操作应作为严重违章事故处理。这是保证机械设备得到合理使用的必要条件。

(3) 操作人员必须坚持搞好机械设备的例行保养。操作人员在开机前、使用前、使用中和停机后，必须按规定的项目和要求，对机械设备进行检查和例行保养。做好清洁、润滑、调整、紧固和防腐工作。经常保持机械设备的良好状态。

(4) 遵守走合期使用规定。机械设备在新出厂或大修后的使用初期，对操作作出了一些特殊的规定和要求。这些要求和规定称为走合期使用规定。遵守走

合期规定,可以防止机件早期磨损,延长机械使用寿命和修理周期。

(5) 单机或机组核算制。对机械设备具有使用权的或个人,要以定额为基础,确定单机或机组生产率、消耗费用,并按标准进行考核,根据考核结果进行奖惩。这也是提高机械设备管理水平的重要措施。

(6) 建立设备档案制度。为了便于使用与维修,建立设备档案十分必要。档案应包括原始技术文件、交接登记、运转记录、维修记录、事故分析和技术改造资料等。有了档案就能了解设备的情况,摸清它的“脾气”和“性格”。

(7) 合理组织机械施工。在安排施工计划时,必须充分考虑机械设备的维修时间,在使用与维修发生矛盾时,应坚持“先维修、后使用”,严禁设备带病运转和拼设备等短期行为的发生。

(8) 培养机务队伍。应采取举办培训班、岗位练兵等多种形式,有计划、有步骤培养一批精通机械技术和管理业务、熟悉操作维修保养技能的机务管理干部和操作保修技术工人,这是提高机械设备管理水平的根本措施。

4.4 拟投入本工程的主要施工机械表

详见附表一 拟投入本工程的主要施工机械仪器表。

第五章 劳动力安排计划

5.1 劳动力用量计划

1、施工劳动力投入的原则及管理要求

为确保工程顺利进行施工，在本工程劳动力组织时，将从劳务公司中抽出具有良好的质量和安全意识强的、技术素质高的、身体健康，且有类似工程施工经验的一线操作工人安排进场施工，施工人员进场前统一经过公司劳务技能及质量、安全技术等培训，考核合格后上岗挂牌施工。施工劳动力的投入按工程施工进度的需要，逐步到位，做好思想动员和采取经济措施使得节假日期间保证足够劳动力，以确保工程施工进度。

2、本工程劳动力组织及投入均由劳务公司根据项目月度劳动力计划表，在本公司内部进行合理调配，确保项目部对各种劳动力的需要，确保施工进度计划能够按期完成。

5.2 施工组织计划

施工组织主要分为人员组织、机械设备组织、材料组织、运输组织、协调组织等五部分，这些组织内容安排是否合理将直接影响整个施工的生产过程能否顺利完成。本章着重就人员组织阐述相关情况：

1、人员组织

(1) 主要分两大类：施工管理层及施工劳务层两大类。

(2) 管理人员配备：

我公司在施工管理、协调控制能力上都有很大的优势，且在施工管理层人员组织上更是有广泛的选择，在组建本工程项目管理班子时，我公司将选派曾施工过类似工程且具有丰富施工经验的项目管理班子进驻现场直接参与本工程的建设和管理。

我们将配备齐全项目班子，根据本工程的规模和特点，项目经理部拟定采用直线职能式的管理模式。

2、项目部配置

项目经理部设工程管理部、工程技术部、质量安全部、材料设备部、综合

管理部和办公室等职能部门。在生产组织上，由他们具体组织实施工程施工。

此模式具有职责分明、指令畅通、管理高效的特点。

3、项目各部门的职能：

工程管理部：测量放线、劳动力管理、施工进度、质量、安全、文明施工具体实施与控制。

工程技术部：编制施工方案、施工技术管理；计划与统计；测量控制定位；钢筋、木工翻样、材料试验。

质量安全部：制定各项质量、安全管理制度，实施全过程的质量、安全监控。

材料设备部：材料的采购、保管、发放；机械设备的维修、保养、管理以及操作人员的管理。

综合管理部：工程预决算；劳动工资管理；财务成本管理；工程合同管理。

办公室：对外协调、理顺关系；现场保卫、后勤、卫生。

4、劳务人员的配备

劳动力是工程具体的实施者，因此劳务人员是工程实施的关键。在本工程中，我公司考虑全部采用合同制劳务人员，与我公司长期合作的劳务队伍，素质良好，技术高，并且能按施工进度保证施工人员的数量要求。

目前我公司已经准备好了本工程的劳务队伍，现在已经作好充分的准备，包括操作人员、操作机具、必要的劳务培训和入场手续，随时准备进入本工程施工。

5.3 劳动力组织计划

1、建立施工项目领导机构

根据工程规模、结构特点和复杂程度，确定施工项目领导机构的人选和名额；遵循合理分工与密切协作、因事设职与因职选人的原则，建立有施工经验、有开拓精神和工作效率高的施工项目领导机构。

2、建立精干的工作队组

根据采用的施工组织方式，确定合理的劳动组织，建立相应的专业或混合工作队组。

3、集结施工力量，组织劳动力进场按照开工日期和劳动力需要量计划，组

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/596031141201010134>