

《采购管理课件一》PPT课 件

制作人：制作者ppt
时间：2024年X月

目录

- 第1章 采购管理概述
- 第2章 采购策略制定
- 第3章 采购过程管理
- 第4章 采购风险管理
- 第5章 采购绩效评估
- 第6章 采购管理信息系统
- 第7章 采购管理案例分析
- 第8章 总结与展望

● 01

第一章 采购管理概述

采购管理的定义

采购管理是指组织在市场上获取所需的产品和服务的活动，涉及供应商选择、合同签订、供应链管理等。采购管理在企业中扮演着至关重要的角色，直接影响着企业的成本和竞争力。

采购管理的重要性

降低成本

提高效率

促进供应商合作

带来长期利益

确保产品质量

拓展市场

采购管理的流程

采购需求确认

明确需求
量化需求

寻找合适供应商

市场调研
评估供应商能力

报价和谈判

比较报价
沟通谈判

签订合同

明确条款
法律审核

01 全球化供应链管理

跨文化沟通

02 风险管理

灾害风险、政治风险

03 成本控制

费用优化、供应链成本

深入了解采购管理

采购管理的成功需要对市场和供应链有深刻理解，只有不断优化流程，对挑战有清晰认识并采取有效措施，企业才能在竞争激烈的市场中立于不败之地。

第二章 采购策略制定



采购策略定义

采购策略是企业 在采购过程中制定的策略和决策，旨在达到企业的战略目标。通过制定明确的采购策略，企业能够提高采购效率，降低采购成本，确保采购的质量和效果。

采购策略的种类

低成本采购策略

注重降低采购成本

灵活采购策略

灵活应对不同情况

长期合作采购策略

建立长期合作关系

高质量采购策略

追求采购品质和质量

采购策略制定的步骤

确定采购目标

明确采购的目的和需求
设定采购的目标和指标

分析市场

调查市场供需情况
了解竞争对手情况

制定采购计划

制定采购流程和时间表
规划采购预算和资源分配

选择供应商

评估供应商的资质和信誉
与供应商进行谈判和协商



01 苹果公司的供应链战略

02 耐克公司的可持续采购战略

03

总结

采购策略制定是企业采购管理中至关重要的一环。通过制定科学合理的采购策略，企业可以提高采购效率，优化供应链管理，降低采购成本，提升产品质量和竞争力。不同类型的采购策略适用于不同的情况，企业应根据自身情况和目标选择合适的采购策略，从而实现长期稳定的采购管理。

第3章 采购过程管理



采购需求管理

在采购过程管理中，首先需要确定需求，然后制定采购计划，并经过审批采购计划。这一系列步骤是确保采购顺利进行的重要环节。

供应商选择

评估供应商

根据供应商的综合能力和信誉评估其可靠性

提供信息

向供应商提供所需信息

收集报价

收集供应商的报价并进行比较分析

发布采购邀约

邀请供应商参与采购活动

采购谈判

确定谈判目标

明确谈判的具体目
的和要求

达成协议

双方达成共识，并
达成采购协议

签订合同

正式签署采购合同

进行谈判

与供应商进行实质
性的协商和谈判

01 确定合同条款

明确合同的具体要求和条款

02 履行合同

执行合同中的各项责任和义务

03 监督供应商绩效

对供应商的绩效进行监督和评估

采购过程管理总结

采购过程管理是企业采购活动中至关重要的一环，通过科学规范的管理可以有效提高采购效率，降低采购成本，提升供应链运作的效果和质量。

第4章 采购风险管理



采购风险的分类

在采购管理中，风险是一个重要的考量因素。根据不同的方面，采购风险可分为供应商风险、品质风险、价格风险、交付风险。供应商风险指的是与供应商相关的各种潜在风险。品质风险则是指产品或服务质量不达标所带来的风险。价格风险是指因价格波动而带来的不确定性。最后，交付风险是指交货时间延误等问题带来的影响。

风险评估方法

SWOT分析

综合评估企业内部
优势、劣势以及外
部机会、威胁

专家意见征询

向专业人士请教，
获取风险评估意见

风险矩阵分析

通过风险概率和影
响程度的矩阵，评
估风险等级

风险控制措施

多样化供应商

寻找不同背景和规模的供应商，
降低单一供应商带来的风险

签订保险合同

购买合适的保险产品，确保在
发生风险时能够得到补偿

建立应急计划

预先制定可执行的应急计划，
应对突发风险事件

01

索尼公司的供应商风险管理实践

通过建立供应商评估体系，降低供应商带来的风险

02

宝洁公司的品质风险控制机制

通过严格的品质控制标准和流程，确保产品质量稳定

03

结语

采购风险管理是采购管理中至关重要的一环，只有有效识别、评估和控制风险，企业才能在竞争激烈的市场中立于不败之地。通过本章的学习，希望您能更深入地了解采购风险管理的重要性，为未来的采购工作提供有力支持。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/596130235132010110>