

2025 年咨询工程师考试：现代咨询方法与实务真题模拟汇编

（共 209 题）

1、关于完全竞争行业特征的说法，正确的是（ ）。 （单选题）

- A. 不存在进入和退出障碍
- B. 存在潜在的产品差异
- C. 信息不能完全获得
- D. 较高的行业集中度

试题答案：A

2、在宏观层面上，投资项目社会评价的目的主要包括的内容有（ ）。 （多选题）

- A. 实现经济和社会的稳定、持续和协调发展
- B. 满足人们的全部需求
- C. 保证不同地区之间的阶梯型发展
- D. 充分利用地方资源、人力技术和知识，增强地方的参与
- E. 减少或避免项目建设和运行引发的社会问题

试题答案：A,D,E

3、在质量分析中，可以采用从大到小、从粗到细、“顺藤摸瓜”、追根到底的方法，把原因和结果的关系搞清楚，这种方法叫做（ ）。 （单选题）

- A. 控制图法
- B. 工作分类性因果分析
- C. 散差分解型因果分析
- D. ABC分析法

试题答案：C

4、价值工程在选择对象阶段往往需要运用一些特定技术方法进行定量分析,常用的方法有()。
(多选题)

- A. 线形图解法
- B. ABC分析法
- C. 百分比分析法
- D. 强制确定法
- E. 价值指数法

试题答案： B,C,D,E

5、在评标委员会中()负责对投标的商务部分进行评审。(单选题)

- A. 技术专家
- B. 预算专家
- C. 经济专家
- D. 招标人

试题答案： C

6、关于流动现金估算的说法正确的是()。(单选题)

- A. 流动现金估算通常有扩大指标法和分项详细估算法
- B. $\text{现金需要量} = \text{年工资及福利费} / \text{现金周转次数}$
- C. $\text{应付账款} = \text{年外购原料} / \text{应付账款周转次数}$
- D. 应付账款一般只计算应收销售款
- E. 项目流动资金中的现金指货币资金

试题答案： A

7、()是围绕一个特定的目标进行密集型的生产经营活动，要求能够比竞争对手提供更为有效的服务。(单选题)

- A. 成本领先战略
- B. 差别化战略

- C. 一体化战略
- D. 重点集中战略

试题答案：D

8、通过最小二乘估计，得到某地区某种钢板消费量(Y)与同期第二产业产值(X)的一元线性回归方程为 $y=-7.55+9.59x$ ，经计算 $\sum (y_i-y_i')^2=11.87$ ， $\sum (x_i-x)^2=1.56$ ，取 $\alpha=0.05$ ，对其进行 t 检验，结论是（ ）。(已知 $t(0.05,8)=1.86;t(0.025,8)=2.36$ ， $n=10$)（单选题）

- A. tb 大于 1.86，线性假设合理
- B. tb 大于 1.86，线性假设不合理
- C. tb 大于 2.36，线性假设合理
- D. tb 大于 2.36，线性假设不合理

试题答案：C

9、德尔菲法是在专家个人判断法和专家会议法的基础上发展起来的一种专家调查法，它的优点包括（ ）。（多选题）

- A. 德尔菲法便于专家独立思考
- B. 应用范围广泛
- C. 适用于主观因素对预测时间影响大的情况
- D. 不受组织者主观影响
- E. 易忽视少数人的意见

试题答案：A,B

10、下列关于采用 SWOT分析进行企业战略选择的说法，正确的有（ ）。（多选题）

- A. 面临外部机会，但缺乏内部条件的企业，应采取扭转性战略
- B. 既面临外部威胁，自身条件也存在问题的企业，应采取防御性战略
- C. 具有较大的内部优势，又要面临外部挑战的企业，应采取一体化战略
- D. 拥有强大的内部优势和众多机会的企业，应采取增长性战略
- E. 既面临外部威胁，自身条件也存在问题的企业，应采取多元化战略

试题答案： A,B,D

11、国际咨询工程师联合会总部设在（ ）。 （单选题）

- A. 美国纽约
- B. 瑞士洛桑
- C. 中国北京
- D. 日本东京

试题答案： B

12、关于市场预测方法的说法，不正确的是（ ）。 （多选题）

- A. 消费系数法是因果分析法的一种方法
- B. 系统动力模型适用于长期市场预测
- C. 定性分析法适用于中短期的市场预测
- D. 弹性系数法适用于短期市场预测
- E. 德尔菲法适用于长期市场预测

试题答案： B,C,D

13、设备招标的评标工作一般不超过（ ）天。 （单选题）

- A. 5
- B. 10
- C. 15
- D. 30

试题答案： D

14、因果法的做法是将（ ）放在图形的右侧，用一条带箭头的主杆指向（ ）。 （单选题）

- A. 要分析的问题要解决的问题
- B. 要解决的问题要分析的问题
- C. 已分析的问题要解决的问题

D. 已解决的问题已分析的问题

试题答案：A

15、在估算建筑工程费用时，对于没有估算指标或建筑工程费占建设投资比例较大的项目，可采用（ ）估算法。（单选题）

A. 概算指标

B. 单位建筑工程

C. 估算指标

D. 单位实物工程量

试题答案：A

16、关于简单移动平均法的说法，错误的是（ ）。（单选题）

A. 简单移动平均法属于平滑技术

B. 简单移动平均法只能用于短期预测

C. 简单移动平均法需合理确定加权重

D. 时期数 n 的选择影响计算结果

试题答案：C

17、波特“五因素模型”中替代品的威胁决定替代因素不包括（ ）。（单选题）

A. 客户对替代品的使用倾向

B. 替代品的相对价格

C. 转化成本

D. 固定成本与库存成本

试题答案：D

18、投资估算是项目的建设规模、（ ）等进行研究并基本确定的基础上，估算项目投资总金额。（多选题）

A. 技术方案

B. 设备方案

- C. 工程方案
- D. 工程进度
- E. 项目实施进度

试题答案： A,B,C,E

19、影响利率的因素包括（ ）。 （多选题）

- A. 社会平均利润率
- B. 借贷资本的供求情况
- C. 借出资本承担风险的大小
- D. 通货膨胀对利息的直接影响
- E. 国民生产总值

试题答案： A,B,C,D

20、下列关于采用 SWOT分析进行企业战略选择的说法，正确的有（ ）。 （多选题）

- A. 面临外部机会，但缺乏内部条件的企业，应采取扭转性战略
- B. 既面临外部威胁，自身条件也存在问题的企业，应采取防御性战略
- C. 具有较大的内部优势，又要面临外部挑战的企业，应采取一体化战略
- D. 拥有强大的内部优势和众多机会的企业，应采取增长性战略
- E. 既面临外部威胁，自身条件也存在问题的企业，应采取多元化战略

试题答案： A,B,D

21、SWOT分析方法不包括对（ ）的分析。 （多选题）

- A. 劣势
- B. 实力
- C. 机会
- D. 资本
- E. 环境

试题答案： B,D,E

22、营销策略发展的新模式中，下列各项属于 4R 理论的是（ ）。 （单选题）

- A. 成本
- B. 便利
- C. 回报
- D. 沟通

试题答案： C

23、按照对我国环境影响评价的相关法规，除对建设项目进行环境影响评价外，还应对（ ）进行环境影响评价。（多选题）

- A. 土地利用的有关规划
- B. 区域建设开发利用规划
- C. 流域建设开发利用规划
- D. 海域的建设开发利用规划
- E. 国家中长期规划

试题答案： A,B

24、下列关于弹性的说法，错误的是（ ）。 （单选题）

- A. 弹性是一个相对量，总是针对两个变量而言的
- B. 一般来说，两个变量之间的关系越密切，相应的弹性值就越大；两个变量越是不相关，相应的弹性值就越小
- C. 弹性分析方法的优点是简单易行，计算方便，计算成本低，需要的数据少，应用灵活广泛
- D. 弹性分析方法带有一定的局限性和片面性，但分析结果比较精准

试题答案： D

25、下列选项中属于直接调查方法的是（ ）。（多选题）

- A. 现场观察法
- B. 访谈法

- C. 参与式观察法
- D. 实验观察法
- E. 问卷调查法

试题答案： A,B,C,D

26、价值工程的目的是（ ）。（单选题）

- A. 以最低的生产成本实现最好的经济效益
- B. 以最低的生产成本实现使用者所需功能
- C. 以最低的寿命周期成本实现使用者所需最高功能
- D. 以最低的寿命周期成本可靠地实现使用者所需功能

试题答案： D

27、采用简单移动平均法进行市场预测,应注意合理选择用于计算移动平均值的历史数据数目(n) 。
下列关于 n 的表述，正确的是（ ）。（单选题）

- A. 预测目标的趋势不断变化时，n 值应取大一点
- B. 具有阶跃型特点的数据，n 值应取小一点
- C. n 值越小，预测值的修匀程度越高
- D. n 值越大，表明近期观测值作用越大

试题答案： B

28、功能评价的步骤包括（ ）。（多选题）

- A. 确定对象的功能评价值 F
- B. 计算对象功能的目前成本 C
- C. 计算和分析对象的价值 ΔV
- D. 计算成本改进期望 ΔC 值
- E. 根据对象价值的高低及成本降低期望值的大小，确定改进的重点对象及先后次序

试题答案： A,B,D,E

29、关于项目市场预测方法的说法，正确的有（ ）。 （多选题）

- A. 移动平均法适用于短期预测的情况
- B. 类推预测法不适合于类似产品新市场的需求预测
- C. 指数平滑法可以消除历史统计序列中的随机波动
- D. 简单移动平均法只是在处理水平型历史数据时才有效
- E. 弹性系数法的优点之一是可以考虑两个和两个以上变量间的关系

试题答案： A,C,D

30、关于赢值法的计算公式表示错误的是（ ）。 （单选题）

- A. 费用偏差 $1 = \text{已完成工程实际费用(ACWP)} - \text{拟完成工程计划费用(BCWS)}$
- B. 费用偏差 $2 = \text{已完成工程实际费用(ACWP)} - \text{已完成工程计划费用(ACWP)}$
- C. 进度偏差 $= \text{已完成工程实际费用} - \text{已完成工程计划费用}$
- D. 进度偏差 $= \text{拟完成计划费用(BCWS)} - \text{已完成计划费用(BCWP)}$

试题答案： B

31、在单方案投资决策中，项目可行的条件包括（ ）。 （多选题）

- A. 投资回收期小于基准投资回收期
- B. 净现值大于零
- C. 内部收益率大于等于行业基准收益率
- D. 投资收益率大于零
- E. 获利指数大于等于 1

试题答案： A,B,C

32、通过调查发现某地居民收入水平增加会引起多种物品销售量的增加来预测的方法属于（ ）。 （单选题）

- A. 直观判断法
- B. 延伸性预测法

因果性预测法

D. 趋势外推法

试题答案： C

33、以下不适用德尔菲法的情况有（ ）。（单选题）

A. 缺乏足够的资料

B. 长远规划或大趋势预测

C. 影响预测事件的因素太多

D. 主观因素对预测事件影响较小

试题答案： D

34、关于项目市场预测方法中，可用于中长期预测的方法是（ ）。（多选题）

A. 类推预测法

B. 移动平均法

C. 消费系数法

D. 指数平滑法

E. 弹性系数法

试题答案： C,E

35、一般而言，用德尔菲法选择专家的数量为（ ）人左右，可根据预测问题的规模和重要程度进行调整。（单选题）

A. 5

B. 15

C. 20

D. 25

试题答案： C

36、影响利率的因素包括（ ）。（多选题）

社会平均利润率

- B. 借贷资本的供求情况
- C. 借出资本承担风险的大小
- D. 通货膨胀对利息的直接影响
- E. 国民生产总值

试题答案： A,B,C,D

37、对于产品分析来说，一般应收集（ ）方面的资料。（多选题）

- A. 用户方面
- B. 质量方面
- C. 技术方面
- D. 经济分析资料
- E. 本企业的基本资料

试题答案： A,C,D,E

38、对于石化、钢铁等行业，有可能成为其最重要的战略因素的是（ ）。（单选题）

- A. 研发能力
- B. 成本优势
- C. 占有充分的资源
- D. 高素质的人力资源

试题答案： C

39、在亚洲开发银行咨询服务的标准中，咨询公司的资历和经验占（ ）%。（单选题）

- A. (10 ～30)
- B. (20 ～40)
- C. (40 ～70)
- D. (20 ～50)

A

40、在专家会议法中，（ ）也称质疑式头脑风暴法。（单选题）

- A. 德尔菲法
- B. 交锋式会议法
- C. 混合式会议法
- D. 头脑风暴法

试题答案：C

41、根据波士顿矩阵，处于第一象限的是（ ）。（单选题）

- A. “明星”业务
- B. “金牛”业务
- C. “瘦狗”业务
- D. “问题”业务

试题答案：D

42、（ ）是与会专家围绕一个主题，各自发表意见，并进行充分讨论，最后达成共识，取得比较一致的预测结论。（单选题）

- A. 交锋式会议法
- B. 头脑风暴法
- C. 混合式会议法
- D. 组合式会议法

试题答案：A

43、投资项目产品价格预测除了劳动生产率、成本和利润等情况外，更重要的是要考察（ ）。（单选题）

- A. 产品市场供求状况
- B. 劳动力市场状况
- C. 原材料供应状况

市场营销状况

试题答案：A

44、通过最小二乘估计，得到某地区某种钢板消费量(Y)与同期第二产业产值(X)的一元线性回归方程为 $y=-7.55+9.59x$ ，经计算 $\sum (y_i-y_i')^2=11.87$ ， $\sum (x_i-x)^2=1.56$ ，取 $\alpha =0.05$ ，对其进行 t 检验，结论是（ ）。(已知 $t(0.05,8)=1.86;t(0.025,8)=2.36$ ， $n=10$)（单选题）

- A. tb 大于 1.86，线性假设合理
- B. tb 大于 1.86，线性假设不合理
- C. tb 大于 2.36，线性假设合理
- D. tb 大于 2.36，线性假设不合理

试题答案：C

45、（ ）是影响项目建成后的市场需求的重要因素，是由现时的市场需求推测未来市场需求的关键因素。（单选题）

- A. 有效需求
- B. 潜在需求
- C. 潜在消费者
- D. 需求增长速度

试题答案：D

46、影子工资的计算方法有（ ）。（多选题）

- A. 支付意愿法
- B. 机会成本法
- C. 成本分解法
- D. 净劳工国民经济费用法
- E. 换算系数法

试题答案：B,E

、某市 2012 年 GDP 达到 1000 亿元，当年电力消费量 266 万千瓦小时。经分析，预计未来 5 年 GDP 将保持 6% 的速度增长，同期的电力需求弹性系数为 0.89。用弹性系数法可以预测 2017 年电力需求量为（ ）。 （单选题）

- A. $266 \times (1+5.34\%)^5$
- B. $1000 \times (1+5.34\%)^5$
- C. $266 \times (1+6\%)^5$
- D. $1000 \times (1+6\%)^4$

试题答案： A

48、著名的市场营销 4P 组合理论中，4P 是指产品、价格、促销以及（ ）。 （单选题）

- A. 渠道
- B. 人
- C. 定位
- D. 公共关系

试题答案： A

49、按照对我国环境影响评价的相关法规，除对建设项目进行环境影响评价外，还应对（ ）进行环境影响评价。 （多选题）

- A. 土地利用的有关规划
- B. 区域建设开发利用规划
- C. 流域建设开发利用规划
- D. 海域的建设开发利用规划
- E. 国家中长期规划

试题答案： A,B

50、2011 年某商品在 A、B 两个产业部门销售量分别为 300 万吨和 700 万吨，A 产业的产值 1200 亿元，B 产业的产值 2100 亿元，预计 2011 年 A、B 产业的产值将分别增长 4%，5%，则 2012 年该产品的销售量为（ ）万吨。 （单选题）

- A. 1269

C. 1047

D. 2003

试题答案：C

51、进行问卷调查时，最核心的工作是（ ）。 （单选题）

A. 选择调查对象

B. 设计问卷

C. 发放和收回问卷

D. 问卷调查结果的统计分析

试题答案：B

52、重视市场开发是（ ）的战略特点。 （单选题）

A. 导入期

B. 成熟期

C. 成长期

D. 衰退期

试题答案：C

53、营销策略发展的新模式中，下列各项属于 4R 理论的是（ ）。 （单选题）

A. 成本

B. 便利

C. 回报

D. 沟通

试题答案：C

54、投资项目产品价格预测除了劳动生产率、成本和利润等情况外，更重要的是要考察（ ）。 （单选题）

- A. 产品市场供求状况
- B. 劳动力市场状况
- C. 原材料供应状况
- D. 市场营销状况

试题答案： A

55、目前我国进口设备使用的税率是（ ）。 （单选题）

- A. 14%
- B. 16%
- C. 17%
- D. 18%

试题答案： C

56、进口设备购置费估算公式正确的是（ ）。 （多选题）

- A. 进口设备购置费=进口设备货物价+进口从属费用+国内运杂费
- B. 进口从属费用=国际运费+运输保险费+进口关税
- C. 国际运费=离价格×运费率
- D. 国际运费=单位运价×运量

试题答案： A,C,D

57、价值工程的主要特点是（ ）。 （多选题）

- A. 侧重于功能分析
- B. 着眼于寿命周期成本
- C. 注重功能整理
- D. 重视方案制定
- E. 有组织经济活动

试题答案： A,B,E

58、可以采用（ ），通过加权平均，定量分析企业的优劣势。（单选题）

- A. 企业内部因素评价矩阵
- B. 企业外部因素评价矩阵
- C. 企业外部环境分析矩阵
- D. 竞争态势矩阵

试题答案：A

59、在详细评审的过程中，技术部分评审包括（ ）。（多选题）

- A. 工期必须满足招标文件的要求
- B. 企业实力
- C. 企业经历
- D. 工程质量的保证措施
- E. 企业信誉

试题答案：A,B,D,E

60、不属于双头垄断的结构特征是（ ）。（单选题）

- A. 进出行业有明显障碍
- B. 有潜在的产品差异可能性
- C. 进出行业有严重障碍
- D. 信息不能完全获得

试题答案：C

61、关于简单移动平均法的说法，正确的是（ ）。（单选题）

- A. 简单移动平均法不属于平滑技术
- B. 简单移动平均法只能用于短期预测
- C. 简单移动平均法需合理确定加权权重
- D. 时期数 n 的选择不影响计算结果

试题答案： B

62、美国通用汽车公司把通用矩阵九个方格中的标准战略分为三类，分别是（ ）。 （多选题）

- A. 扩张战略
- B. 多元化战略
- C. 回收战略
- D. 维持战略
- E. 预测战略

试题答案： A,C,D

63、通过调查发现某地居民收入水平增加会引起多种物品销售量的增加来预测的方法属于（ ）。 （单选题）

- A. 直观判断法
- B. 延伸性预测法
- C. 因果性预测法
- D. 趋势外推法

试题答案： C

64、企业竞争能力分析的工具具有（ ）。 （多选题）

- A. 企业价值链分析
- B. 竞争态势矩阵
- C. SWOT
- D. PEST
- E. 战略成本分析

试题答案： A,B,E

65、在 SWOT分析图中，处于右下角的企业应采取（ ）战略。 （单选题）

- A. 扭转性战略

- B. 增长性战略
- C. 防御性战略
- D. 多元化战略

试题答案：D

66、下列关于指数平滑法的程序顺序排列正确的是（ ）。 （单选题）

- A. 输入历史统计序列→预测结果分析→选择平滑系数→确定初始值
- B. 输入历史统计序列→选择平滑系数→选择平滑模型→确定初始值
- C. 输入历史统计序列→确定初始值→选择平滑模型→选择平滑系数
- D. 输入历史统计序列→选择平滑模型→选择平滑系数→确定初始值

试题答案：D

67、在估算建筑工程费用时，对于没有估算指标或建筑工程费占建设投资比例较大的项目，可采用（ ）估算法。（单选题）

- A. 概算指标
- B. 单位建筑工程
- C. 估算指标
- D. 单位实物工程量

试题答案：A

68、下列市场预测方法中，属于因果分析法主要有（ ）。 （多选题）

- A. 移动平均法
- B. 回归分析法
- C. 消费系数法
- D. 弹性系数法
- E. 指数平滑法

试题答案：B,C,D

69、适用于工期不对称分布的变量是（ ）。 （单选题）

- A. β 分布
- B. 正态分布
- C. 经验分布
- D. 三角形分布

试题答案： A

70、下列方法中适用于长期预测的是（ ）。 （单选题）

- A. 专家会议法
- B. 回归分析法
- C. 弹性系数法
- D. 指数平滑法

试题答案： A

71、咨询服务招标的方法有（ ）。 （多选题）

- A. 内部招标
- B. 邀请招标
- C. 公开招标
- D. 竞争性谈判
- E. 设计竞赛和聘用专家

试题答案： A,B,C,E

72、在投资项目决策分析与评价中，通过市场预测要解决的基本问题包括（ ）。 （多选题）

- A. 明确投资项目的目标市场
- B. 提出投资项目的建设规模
- C. 确定投资项目的工艺技术
- D. 选定投资项目的建设地点

E. 选择投资项目的产品方案

试题答案： A,B,E

73、简单估算方法有（ ）等。（多选题）

A. 投资分类估算法

B. 生产能力指数法

C. 比例估算法

D. 乘数估算法

E. 投资估算指标法

试题答案： B,C,D,E

74、（ ）多用于财务评价。（单选题）

A. 影子价格

B. 计划价格

C. 市场价格

D. 实际价格

试题答案： C

75、下列关于波士顿矩阵及其四个象限的说法，错误的是（ ）。（多选题）

A. 企业通常以“明星业务”支持“金牛”业务

B. 波士顿矩阵的横坐标表示企业相对市场占有率

C. 行业增长率较高是“问题”业务的特点

D. 波士顿矩阵的第三象限对应“瘦狗”业务

E. “明星”业务的特点是稳定生产，不再追加投资

试题答案： A,D,E

76、关于项目市场预测方法中，可用于中长期预测的方法是（ ）。（多选题）

A. 类推预测法

- B. 移动平均法
- C. 消费系数法
- D. 指数平滑法
- E. 弹性系数法

试题答案： C,E

77、下列方法中适用于长期预测的是（ ）。 （单选题）

- A. 专家会议法
- B. 回归分析法
- C. 弹性系数法
- D. 指数平滑法

试题答案： A

78、描述变量偏离期望值的离散程度的指标是（ ）。 （单选题）

- A. 离散系数
- B. 标准差
- C. 方差
- D. 期望值

试题答案： A

79、某地区统计近年来用水需求量(亿 m³)与地区人口数量(万人)的关系，发现符合一元线性回归模型，回归系数为 0.012。若 2012 年该地区人口为 100 万，用水总量为 1.8 亿 m³。预计未来两年该地区年平均人口增长速度是 1%，则 2014 年该地区用水需求量为（ ）亿 m³。（单选题）

- A. 1.824
- B. 1.836
- C. 2.024
- D. 2.036

试题答案： A

80、在投资项目决策分析与评价中，通过市场预测要解决的基本问题包括（ ）。 （多选题）

- A. 明确投资项目的目标市场
- B. 提出投资项目的建设规模
- C. 确定投资项目的工艺技术
- D. 选定投资项目的建设地点
- E. 选择投资项目的产品方案

试题答案： A,B,E

81、德尔菲法是在专家个人判断法和专家会议法的基础上发展起来的一种专家调查法，它的优点包括（ ）。 （多选题）

- A. 德尔菲法便于专家独立思考
- B. 应用范围广泛
- C. 适用于主观因素对预测时间影响大的情况
- D. 不受组织者主观影响
- E. 易忽视少数人的意见

试题答案： A,B

82、识别产品生命周期的具体阶段，可以从（ ）因素分析。 （多选题）

- A. 生产规模
- B. 产品质量
- C. 消费者认知程度
- D. 市场需求
- E. 市场结构

试题答案： A,B,C,D,E

83、下列市场预测方法中，属于因果分析法主要有（ ）。 （多选题）

- A. 移动平均法

- B. 回归分析法
- C. 消费系数法
- D. 弹性系数法
- E. 指数平滑法

试题答案： B,C,D

84、识别产品生命周期的具体阶段，可以从（ ）因素分析。（多选题）

- A. 生产规模
- B. 产品质量
- C. 消费者认知程度
- D. 市场需求
- E. 市场结构

试题答案： A,B,C,D,E

85、现有企业的竞争地位的竞争强势信号有（ ）。（多选题）

- A. 顾客忠诚度高
- B. 技术创新能力强
- C. 产品同质化
- D. 财务资源丰富
- E. 成本高

试题答案： A,B,D

86、利用（ ）方法，管理人员可进行复杂项目的计划和控制，获得有效利用资源的各种方案，并获得具有指导作用的管理信息。（单选题）

- A. 项目网络
- B. 网络计划技术
- C. 单代号网络图

D. 双代号网络图

试题答案： B

87、概率分析的过程包括（ ）。 （多选题）

- A. 列出要考虑的各种不确定因素和确定其数值发生变化个数
- B. 分别确定各种情况可能出现的概率并保证每个不确定因素可能发生的情况的概率之和等于 1
- C. 分别求出各种不确定因素发生变化时，方案净现金流量各状态发生的概率和相应状态下的净现值 NPV等指标值
- D. 求方案净现值等指标的期望值和方差以及方案净现值等指标非负的累计概率
- E. 求出离散系数

试题答案： A,B,C

88、市场竞争战略中的基本竞争战略包括成本领先战略、差异化战略和重点集中战略三大类，关于这三类战略特征比较的说法，正确的有（ ）。 （多选题）

- A. 与重点集中战略相比，差异化战略有更多的市场分割点
- B. 与差异化战略相比，成本领先战略要求企业有更高的研发能力
- C. 与成本领先战略相比，重点集中战略更容易建立客户忠诚度
- D. 与成本领先战略相比差异化战略容易忽视客户的不同需求

试题答案： A,C

89、价值工程的主要特点是（ ）。 （多选题）

- A. 侧重于功能分析
- B. 着眼于寿命周期成本
- C. 注重功能整理
- D. 重视方案制定
- E. 有组织的经济活动

试题答案： A,B,E

90、机会和威胁分析可以采用（ ）。 （单选题）

企业内部因素评价矩阵

- B. 企业外部因素评价矩阵
- C. 企业外部环境分析矩阵
- D. 竞争态势矩阵一

试题答案： B

91、进口设备购置费估算公式正确的是（ ）。 （多选题）

- A. 进口设备购置费=进口设备货物价+进口从属费用+国内运杂费
- B. 进口从属费用=国际运费+运输保险费+进口关税
- C. 国际运费=离价格×运费率
- D. 国际运费=单位运价×运量

试题答案： A,C,D

92、当控制图上的点子围绕中心线(平均值线)呈周期性变化时，说明生产过程（ ）。 （单选题）

- A. 正常
- B. 基本正常
- C. 不正常
- D. 有时正常、有时不正常

试题答案： A

93、通用矩阵划分为 3 部分，9 个方格，右下角的 3 个格子，企业应采取战略是（ ）。 （多选题）

- A. 利用战略
- B. 区别对待战略
- C. 退出战略
- D. 积极的投资发展战略
- E. 择优重点发展战略

A,C

94、下列不属于核心竞争能力特点的是（ ）。 （单选题）

- A. 不可移植
- B. 成本优势
- C. 竞争对手难以模仿
- D. 不随员工的离开而流失

试题答案： B

95、市场竞争战略中的基本竞争战略包括成本领先战略、差异化战略和重点集中战略三大类，关于这三类战略特征比较的说法，不正确的有（ ）。 （多选题）

- A. 与重点集中战略相比，差异化战略有更多的市场分割点
- B. 与差异化战略相比，成本领先战略要求企业有更高的研发能力
- C. 与成本领先战略相比，重点集中战略更容易建立客户忠诚度
- D. 与成本领先战略相比差异化战略能够满足客户的不同需求
- E. 与成本领先战略相比，差异化战略要求企业有更高的物料管理能力

试题答案： B,E

96、按照调查样本的范围大小，可以将市场调查分为（ ）。 （多选题）

- A. 市场普查
- B. 重点调查
- C. 综合调查
- D. 典型调查
- E. 抽样调查

试题答案： A,B,D,E

97、根据每个风险变量状态的组合计算得到的内部收益率或净现值的概率为每个风险变量所处状态的联合概率，即各风险变量所处状态发生概率的（ ）。 （单选题）

- A. 标准差

和

- C. 比率
- D. 乘积

试题答案：D

98、投资估算是项目的建设规模、（ ）等进行研究并基本确定的基础上，估算项目投资总金额。
（多选题）

- A. 技术方案
- B. 设备方案
- C. 工程方案
- D. 工程进度
- E. 项目实施进度

试题答案：A,B,C,E

99、在详细评审的过程中，技术部分评审包括（ ）。（多选题）

- A. 工期必须满足招标文件的要求
- B. 企业实力
- C. 企业经历
- D. 工程质量的保证措施
- E. 企业信誉

试题答案：A,B,D,E

100、下列关于专家会议法的说法，错误的有（ ）。（多选题）

- A. 专家会议法包括头脑风暴法、交锋式会议法和非交锋式会议
- B. 头脑风暴法将会议分为两个阶段
- C. 交锋式会议法在充分讨论后，最后达成共识，取得比较一致的结果
- D. 头脑风暴法只是通过讨论激发灵感，产生创造性思维，没有得出预测结论

非交锋式会议是质疑式头脑风暴法的第一阶段

试题答案： A,B

101、一般而言，用德尔菲法选择专家的数量为（ ）人左右，可根据预测问题的规模和重要程度进行调整。（单选题）

A. 5

B. 15

C. 20

D. 25

试题答案： C

102、下面属于“横向”的竞争能力是（ ）。（多选题）

A. 供应商讨价还价的能力

B. 竞争对手

C. 购买者讨价还价的能力

D. 替代品的威胁

E. 潜在的进入者

试题答案： B,D,E

103、风险因素的识别就是要确定对项目评价有决定影响的关键变量，常用的识别方法有（ ）。（多选题）

A. 资料分析法

B. 敏感性分析法

C. 专家调查法

D. 个人经验法

E. 客观推断分析法

试题答案： A,B,C

、确定中标人后（ ）天内，招标人应向有关行政监督部门提交招标情况的书面报告。（单选题）

- A. 15
- B. 21
- C. 30
- D. 35

试题答案： A

105、风险因素的识别就是要确定对项目评价有决定影响的关键变量，常用的识别方法有（ ）。（多选题）

- A. 资料分析法
- B. 敏感性分析法
- C. 专家调查法
- D. 个人经验法
- E. 客观推断分析法

试题答案： A,B,C

106、波士顿矩阵分析中的瘦狗业务可能采取的策略包括（ ）。（多选题）

- A. 创新策略
- B. 稳定策略
- C. 撤退策略
- D. 差别化策略
- E. 成本领先策略

试题答案： B,C

107、若已建项目和拟建项目的规模相差不大于 50 倍，而且拟建项目规模的扩大仅靠增大项目相同规格的设备规模来达到，则 n 取值约在（ ）。（单选题）

- A. 0.6 ～0.7 之间

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/597045135045010023>