



# 风险分析与解决方案

汇报人：<XXX>

汇报时间：2024-01-12

# 目录



- 风险识别
- 风险评估
- 风险应对策略
- 风险监控与反馈
- 风险管理最佳实践



01

# 风险识别

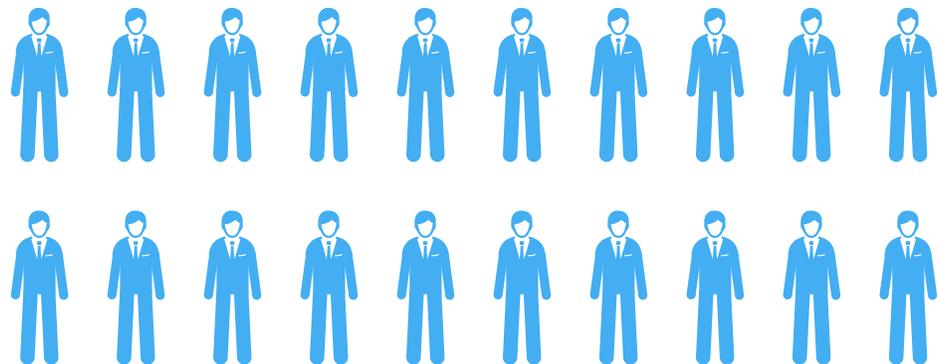


# 风险定义与分类



## 01

### 风险定义

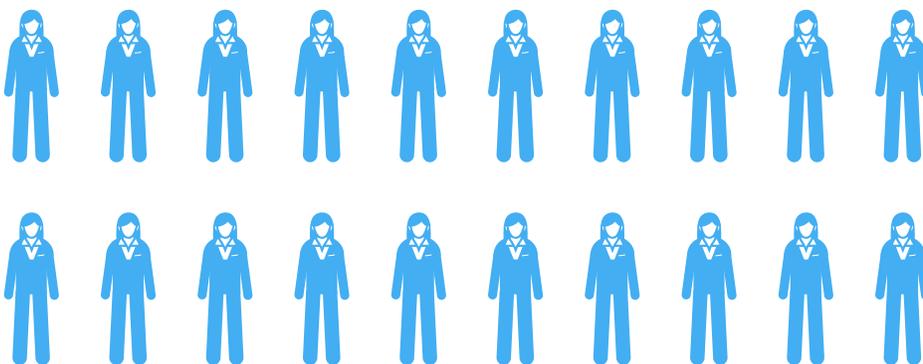


风险是指某一事件发生的不确定性和可能带来的负面影响。



## 02

### 风险分类



按照不同的标准，风险可以分为不同类型，如按照来源可分为内部风险和外部风险，按照影响程度可分为战略风险、财务风险、市场风险等。



# 风险识别方法

## 历史数据分析

通过分析历史数据，发现潜在的风险点和规律。

## 风险问卷调查

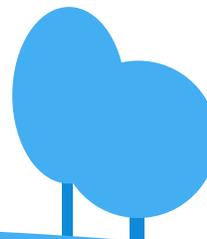
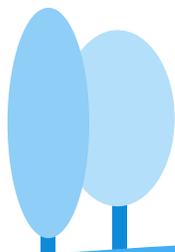
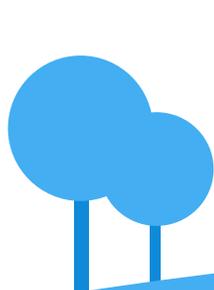
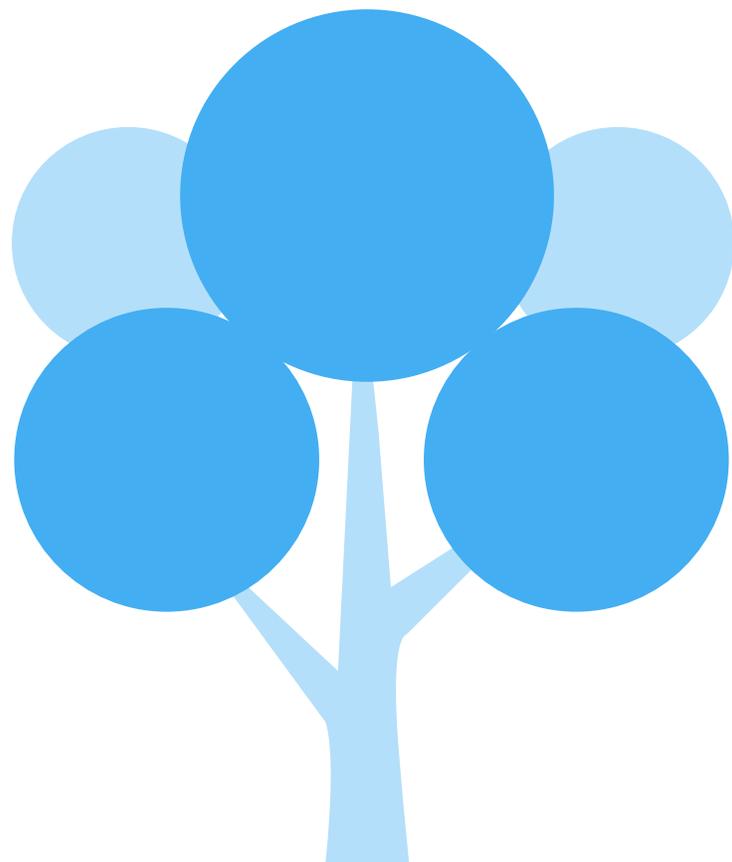
设计问卷，对相关人员进行调查，了解潜在的风险点。

## 专家评估

邀请专家对特定领域或行业进行风险评估。

## 风险研讨会

组织专家和相关人员进行研讨，共同识别和分析风险。





# 风险识别案例

01

## 财务风险

某公司在扩张过程中，由于资金链断裂，导致破产。通过历史数据分析，可以发现该公司在扩张过程中存在较大的财务风险。

02

## 市场风险

某公司推出新产品后，市场需求不如预期，导致销售下滑。通过市场调查和专家评估，可以发现该产品存在较大的市场风险。

03

## 供应链风险

某公司的主要供应商出现质量问题，导致公司生产中断。通过供应链审查和专家评估，可以发现该供应商存在较大的供应链风险。



02

# 风险评估





# 风险评估标准

01

风险发生的可能性

评估风险发生的概率，包括风险发生的频率和持续时间。

02

风险影响程度

评估风险对组织、人员、财务等方面的影响程度，包括直接和间接影响。

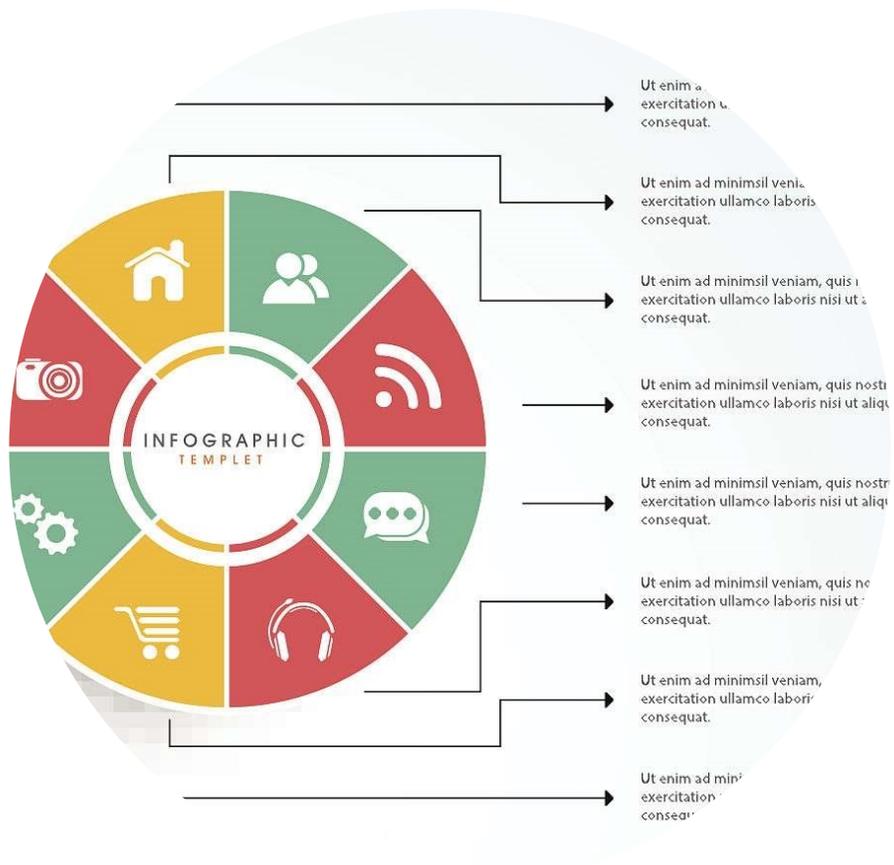
03

风险可控性

评估组织对风险的控制能力，包括预防、控制和缓解风险的能力。



# 风险评估方法



## 定性评估

通过专家评估、问卷调查等方式，对风险进行主观评价和判断。

## 定量评估

通过数据分析和数学模型，对风险进行客观量化和评估。

## 综合评估

结合定性和定量评估方法，综合考虑各种因素，对风险进行全面评估。



# 风险评估案例



01

## 财务风险

对企业财务风险进行评估，包括偿债能力、营运能力和盈利能力等方面。

02

## 市场风险

对市场风险进行评估，包括市场需求、竞争态势和营销策略等方面。

03

## 技术风险

对技术风险进行评估，包括技术创新、技术瓶颈和技术保护等方面。



03

# 风险应对策略





# 风险规避

## 总结词

---

通过消除风险因素或采取预防措施来避免风险发生的策略。

## 详细描述

---

风险规避是一种主动的风险应对策略，旨在预防潜在的风险事件发生。它通常涉及消除风险源或采取一系列措施来降低风险发生的可能性。例如，企业可能会选择避免与高风险客户或供应商合作，以降低潜在的损失。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：  
<https://d.book118.com/59716300006006105>