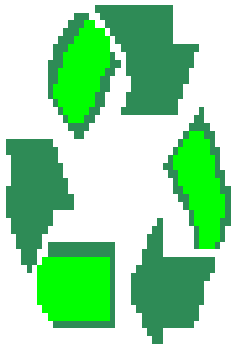
- 问题1：

储存和仓储概念的异同



8.1.1 储存概念

储存（storing）

保护、管理、贮藏物品。



➢储存存在于任何社会形态中，对于停滞的物资，在没有进入生产加工、消费、运输等活动之前或在这些活动结束之后，总是要存放起来，这就是储存。这种储存不一定在仓库中，而是在任何位置，也有可能永远进入不了再生产和消费领域。

➢我们把在仓库中的储存称为仓储。

仓储的基本功能

保护和有序地储藏存货。

储 存

- 长期存储
- 临时存储
- 暂时存储

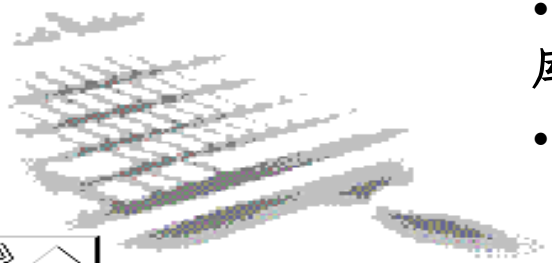
物料搬运

- 装货和卸货
- 货物进出仓库
- 订单履行

与搬运和存储功能同时产生。

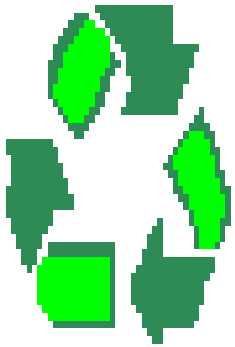
信息传递

- 存货水平
- 产量水平
- 存货地点
- 进出货运输
- 客户数据
- 设施空间利用情况
- 人事等



•问题2：

企业仓储管理的内容



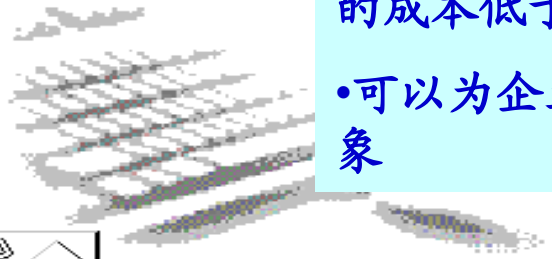
8.2 仓储管理内容

1. 仓库类型的选择
2. 仓储规模和数量决策
3. 仓库定位与选址
4. 仓库布置与设计
5. 仓库储位管理
6. 仓库作业流程管理

8.2.1 仓库类型的选择

自有仓库仓储

优　点	缺　点
•可以更大程度地控制仓储 •自有仓储的管理更具灵活性 •长期仓储时，自有仓储的成本低于公共仓储 •可以为企业树立良好形象	•自有仓库固定的容量和成本使得企业的一部分资金被长期占用 •由于自有仓库的成本高，所以许多企业因资金问题而难以修建自有仓库



租赁公共仓库仓储

优　点	缺　点
•从财务角度上看，最重要的原因是企业不需要资本投资	•增加了企业的包装成本
•可以满足企业在库存高峰时大量额外的库存需求	•增加了企业库存控制的难度
•使用公共仓储可以避免管理上的困难	•使用公共仓储时企业的经营活动更加灵活
•公共仓储的规模经济可以降低货主的仓储成本	•便于企业掌握保管和搬运成本

合同制仓储（第三方仓储）

合同仓储或称第三方仓储，是指企业将物流活动转包给外部公司，由外部公司为企业提供综合物流服务。

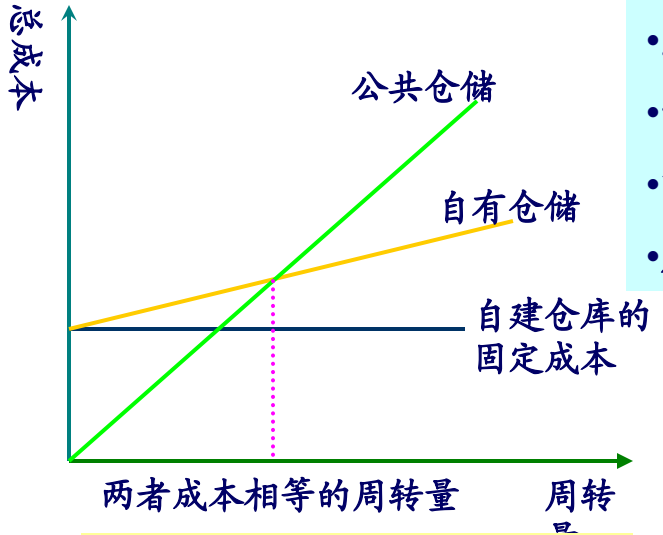
合同仓储的意义

- 合同仓储公司能够提供专业化的高效、经济和准确的分销服务
- 合同仓储是生产企业和仓储企业之间建立的伙伴关系
- 合同仓储公司能为数量有限的货主提供专门物流服务

合同仓储的优势

- 有利于企业有效利用资源
- 有利于企业扩大市场
- 有利于企业进行新市场的测试
- 有利于企业降低运输成本

自有仓储和公共仓储选择



自建仓库与租赁公共仓库的成本比较

选择类型时考虑的影响因素：

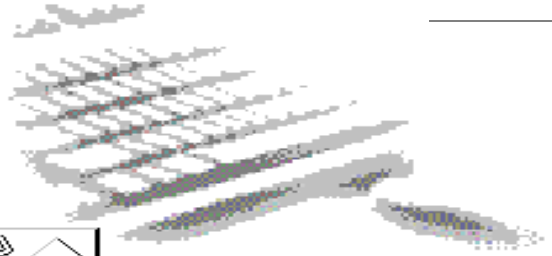
- 总周转量
- 需求的稳定性
- 市场密度
- 成本



用地面空间的面积或整个设施的立体空间来定义

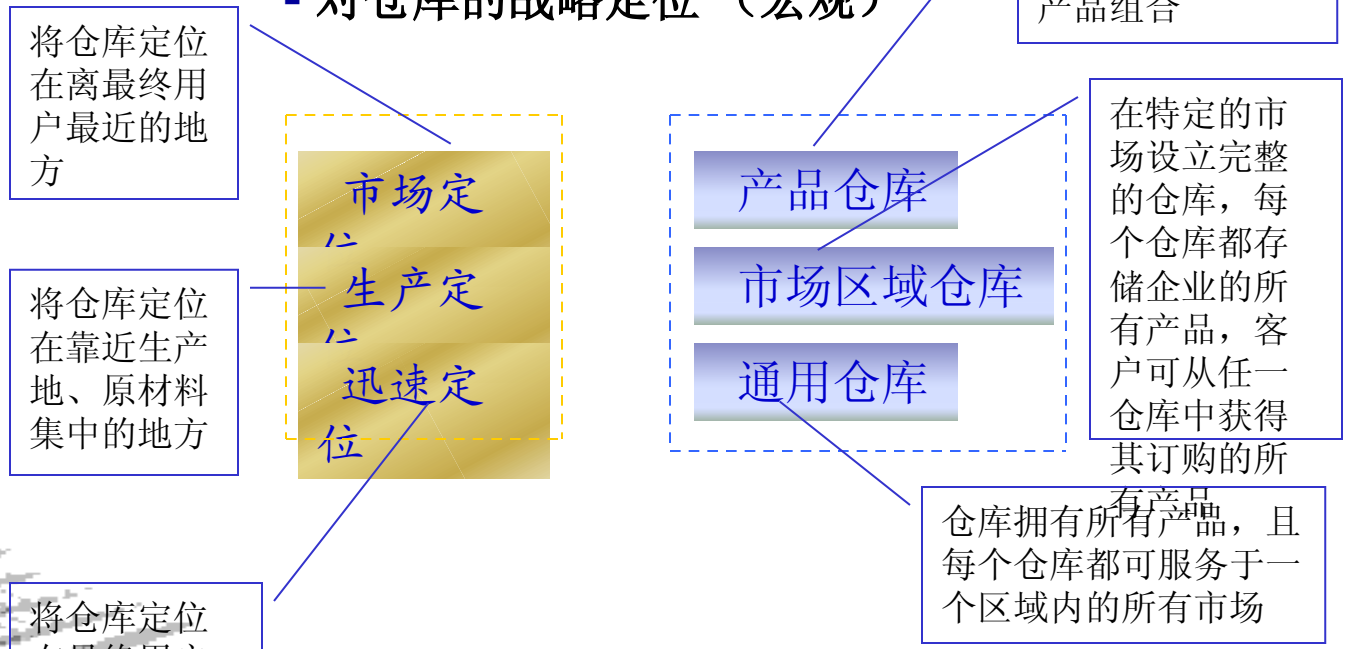
8.2.2 仓储规模和数量决策

影响仓库规模的因素	影响仓库数量的因素
• 客户服务水平	•企业客户服务的需要
• 所服务市场的规模	•运输服务的水平
• 投入市场的产品数目	•客户的小批量购买
	•计算机的应用
• 需求的水平和方式	•单个仓库的规模



8.2.3 仓库定位与选址

- 对仓库的战略定位 （宏观）



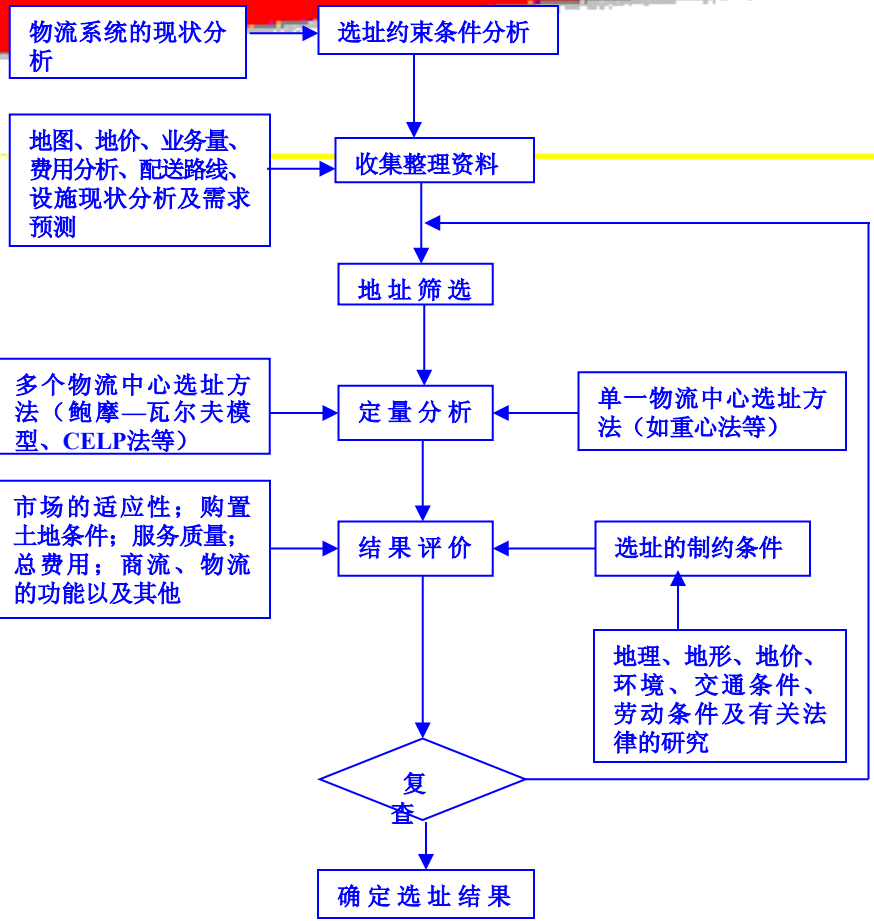
仓库的选址（微观）

选址影响因素：

- 政策环境和经营环境
- 基础设施状况
- 自然环境因素
- 其他因素

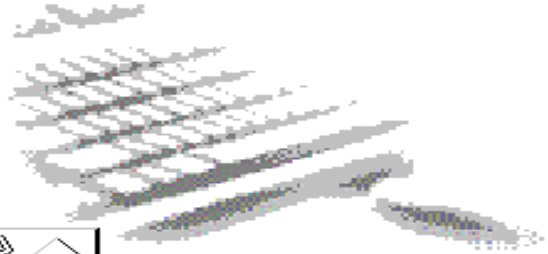
选址的程序和步骤：

- 选址约束条件分析
- 收集整理资料
- 地址筛选
- 定量分析
- 结果评价
- 复查
- 确定选址结果


物流系统的现状分析
选址约束条件分析
地图、地价、业务量、费用分析、配送路线、设施现状分析及需求预测
收集整理资料
地址筛选
多个物流中心选址方法（鲍摩—瓦尔夫模型、CELP法等）
定量分析
单一物流中心选址方法（如重心法等）
市场的适应性；购置土地条件；服务质量；总费用；商流、物流的功能以及其他
结果评价
选址的制约条件
地理、地形、地价、环境、交通条件、劳动条件及有关法律的研究
复查
确定选址结果

8.2.4　仓库布置与设计

- 仓库总平面布置
- 货位布置
- 货物堆码

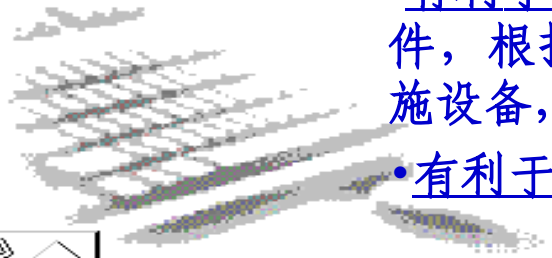


▪ 仓库总平面布置

仓库的各个组成部分——存货区、入库检验区、理货区、配送备货区、通道以及辅助作业区在规定范围内进行全面合理的安排。

仓库总平面布置的要求：

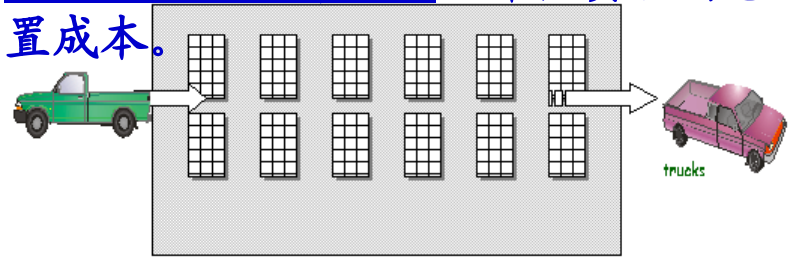
- 适应仓储作业过程的要求，有利于仓储业务的顺利进行。仓库总平布置应该以单一的物流流向、最短的搬运距离、最少的装卸环节和最大程度地利用空间为布置的目标。
- 有利于节省投资。充分利用现有的资源和外部协作条件，根据设计规划任务和库存货物的性质选择配置设施设备，以便最大限度发挥其效能。
- 有利于保证安全和职工的健康。



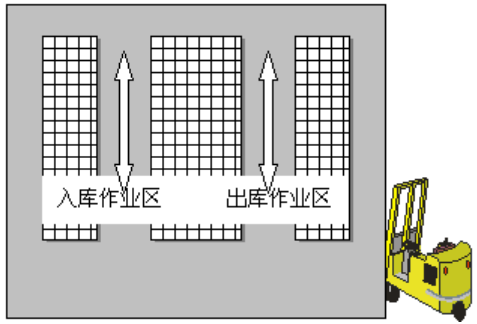
▪ 货位布置

目的：一方面是为了提高仓库平面和空间利用率；另一方面是为了提高货物保管质量，方便进出库作业，降低货物的仓储处置成本。

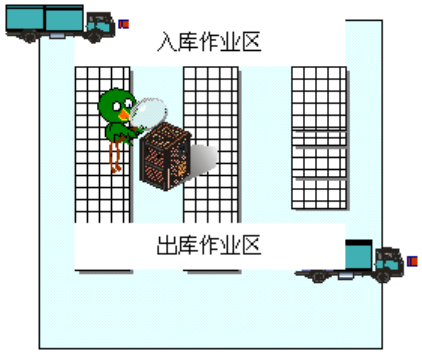
垂直式布置



－横列－

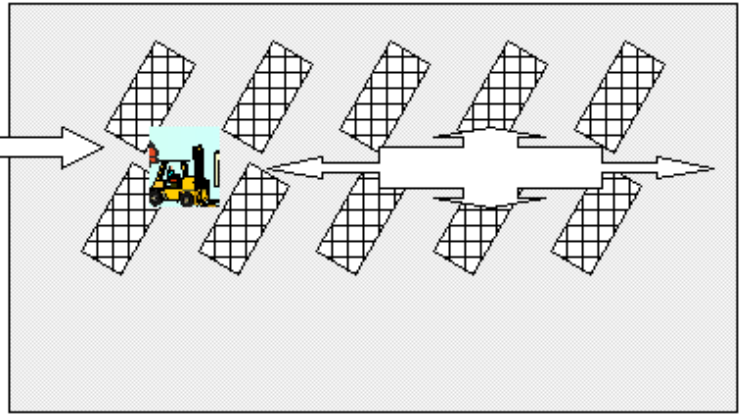


－纵列－

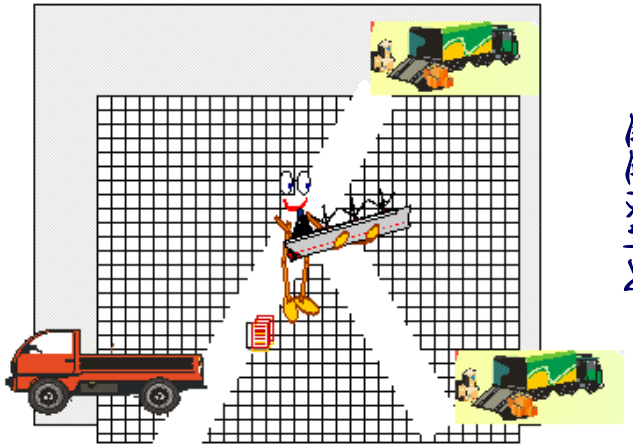


－纵横－

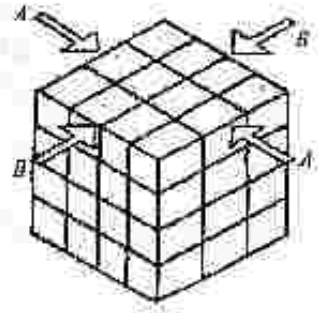
倾斜式布置



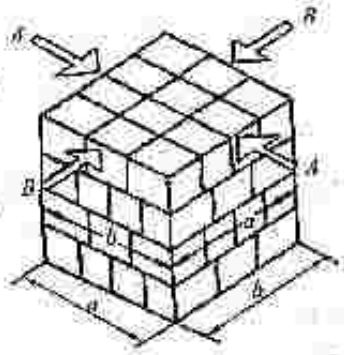
－货垛倾斜式－



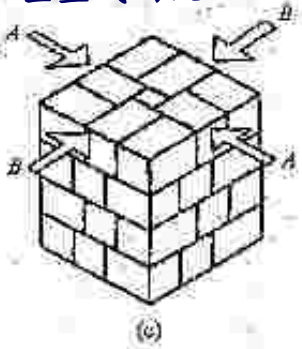
－通道倾斜式－



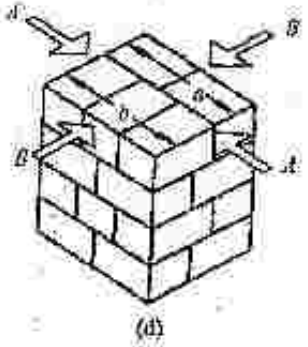
a、重叠式码放



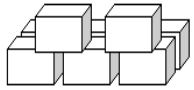
b、纵横交错式码放



c、旋转交错式码放



d、正反交错式码放





(e)

e、通风式堆码

▪ 货物堆码

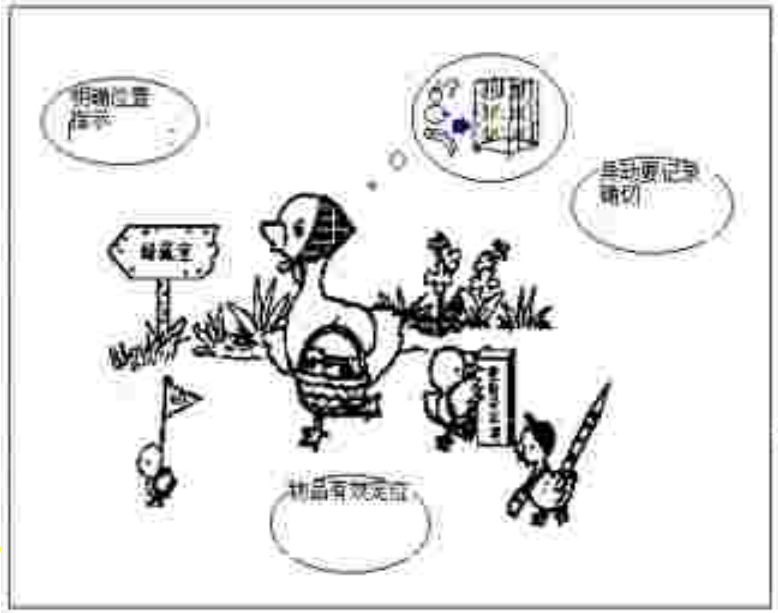
目的：便于对货物进行维护、查点，提高仓容利用率。

堆码的要求：合理、牢固、定量、整齐、节约、方便。

8.2.5　储位管理

储位管理原则

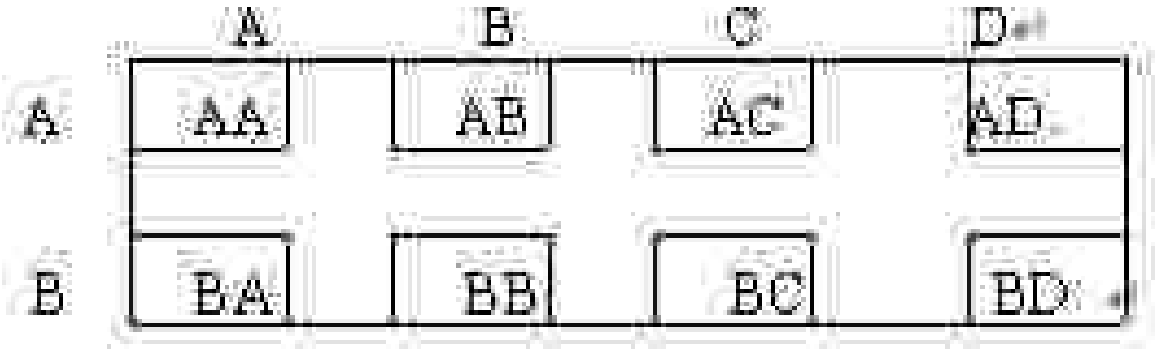
- 储存位置必须明确指示
- 有效定位物品
- 异动要记录确切



- **物资编码管理**
- 在对库存物资的品种类别规格性能等进行调查统计分析整理的基础上，形成物资类别品种体系，并进行系统化的统一标识编码工作。
- 最基本序列是0~9，A~Z，按层次按顺序依次编码；另一种是条形码。



图书馆的书架



- 用数码和字母的组合混合编号比较好。如：

顺序号	1	2	3	4	5	6
表示内容	库棚场别	库棚场号	货区号	货架（垛）号	货架（垛）层号	货位号
符号	K P C	数字	大写字母	数字	小写字母	数字

K5AB10d15

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/605111021020011224