

工程项目管理注释

工程项目管理注释

篇一：工程项目管理名词解释

工程项目管理 名词解释

1 项目；是作为管理对象，在一定约束条件下（时间、资源、质量标准）完成的，具有明确目标的一次性任务。

3 项目建议书；是对项目目标系统和项目定义的说明和细化,同时作为后继的可行性研究、技术设计和计划的根据，将目标转变成具体的实在的项目任务。

4 可行性研究；是对前述工作的细化、具体化，是从市场、技术、生产、法律（以及政策）、经济、财力等方面进行全面策划和论证。

5 BOT (Build-Operate-Transfer，即建造--运营--移交)方式是最典型的项目融资方式。

BOT 是由项目所在国政府或所属机构与项目发起人签订一份特许经营权协议，政府授给项目公司以特许经营权，项目公司按照协议要求进行融资、建设、运营和项目管理，通过项目运营收入偿还贷款，在规定的特许经营期之后，将此项目无偿转让给所在国政府。在特许经营期限内，项目公司仅拥有项目的使用权和经营权。6 里程碑事件；里程碑是项目中的重大事件，在项目过程中不占资源，是一个时间点，通常指一个可支付成果的完成。

7.总时差；在不影响总工期的前提下，工作 T_{ij} 可以利用的机动时间。

自由时差；在不影响其紧后工作最早开始的前提下，工作 T_{ij} 可以利用的机动时间。8 关键线路；从始至终都是由关键工作组成的线路，或线路上总的工作持续时间最长的线路。9 成本控制；工程成本控制是指为实现工程项目的成本目标，对工程项目施工过程中的各种耗费进行指导、监督、调节和限制，及时控制与纠正即将发生和已经发生的偏差，把各项费用控制在规定的范围内。

10 挣值法；通过“三种费用”、“两个偏差”和“两个绩效”的

比较,对成本实施控制。 11 工程质量；是指通过项目实施形成的工程实体的质量，是反映建筑工程满足相关标准规定或合同规定的要求，包括其在安全、使用功能及其在耐久性能、环境保护等方面所有的明显或隐含能力的特征总和。

12 质量验收；是指建筑工程在施工单位自行质量检查评定的基础上，参与建设活动的有关单位共同对检验批、分项、分部、单位工程的质量进行抽样复检，根据相关标准以书面形式对工程质量达到合格与否做出确认。

篇二：工程项目管理名词解释

工程项目管理名词解释

1、项目：是一个特殊的将被完成的有限任务，是在一定时间内，满足一系列特定目标的多项相关工作的总称。定义：对项目构思和目标系统设计工作的总结和深化，也是项目建议书的前导。 2、工程项目：由以建筑物为代表的房屋建筑工程何以公路、铁路、桥梁等为代表的土木工程共同构成，也称为建设工程项目。定义：指以工程项目的目标体系为依据，在项目的界定范围内以书面的形式对项目的性质、用途和建设内容进行的描述

3、项目管理：以项目为对象的系统管理方法，通过一个临时性的专门的柔性组织，对项目进行高效率的计划、组织、指导和控制，以实现项目全过程的动态管理和项目目标的综合协调与优化。 4、工程项目管理：自项目开始至项目完成、通过和项目控制，以使项目的费用目标、进度目标和质量目标得以实现 5、工程项目管理的生命周期：定义：建设项目为一种创造独特产出物的一次性工作是有始有终的，建设项目从开始到终的整个过程构成了一个建设项目的生命周期

6、工程项目策划：把建设意图转换成定义明确、系统清晰、目标具体且富有策略性运作思路的高智力系统活动。通过项目策划可以明确项目的发展纲要，构建项目的系统钢框架并为项目的决策提供依据，为项目的实施提供指导，为项目的运营奠定基础。

7、可行性研究：是从市场、技术、生产、法律、经济和财力等方面对项目进行全面的策划和论证。 8、项目的定位：指在项目构思的

基础上，确定项目的性质、地位和影响力。 9、工程项目管理规划：是施工企业为获得工程项目的施工权火灾开工钱对工程项目进行的前期策划。是对项目管理的各项工作进行的综合性的、完整性的、全面总体规划。 10、CM 模式：是业主把项目管理的内容，通过合同方式委托给一家项目管理公司，由 CM 单位对工程进行全过程的管理 11、建设工程监理：指针对建设工程项目，具有相应资质的工程监理企业接受建设单位的委托和授权，依据国家批准的工程建设文件、有关的法律法规规章和标砖规范、建设工程委托监理合同以及有关的建设工程合同所进行的工程建设项目管理活动。

12、工程监理企业：指取得工程监理企业资质证书并从事工程建设监理工作的经济组织，说监理工程师的执业机构，公司之建立企业具有法人资格。

13、监理工程师：在全国监理工程师执业资格考试中成绩合格，取得《监理工程师执业资格证书》，并经注册取得《监理工程师注册证书》，从事建设工程监理的专业人员。

14、总监理工程师：是由工程监理企业法定代表人书面授权，全面负责委托监理合同的履行、主持项目监理机构工作的监理工程师 15、总监理工程师代表：是经工程监理企业法定代表人同意，由总监理工程师授权，代表总监理工程师行驶其部分职责和权力的项目监理机构中的监理工程师。

16、专业监理工程师：是根据项目监理岗位职责分工和总监理工程师的指令，负责某以专业或某以方面的监理工作，具有相应监理文件签发的监理工程师。

17、监理员：是经过监理业务培训，具有某类工程相关专业知识，从事具体监理工作的监理人员。

18、监理大纲：是在建设单位监理招标过程中，工程监理企业为承揽监理业务而编写的监理方案文件，石关村监理企业投标书的核心内容。

19、范围：一是产品范围，即产品的特征和功能包括在产品或服务中；二是工作范围，即为了能交付所规定的特征和功能的产品而必

须完成的全部工作总和。

20、项目范围：即为了成功达到项目目标，完成最终可交付工程的所有工作总和，他们构成了项目的实施过程。

21、项目范围管理：是对合同约定的项目工作范围进行的定义、计划、控制和变更。 22、项目分析：是整个项目范围管理的核心，就是将项目范围分解成更小、更易管理、更易操作各工作单元，并保证其定义完整准确。

23、项目分解：就是将项目范围逐层分解至各个可供管理的工作单元，形成树状结构图或项目工作任务表，这都是在统一编码系统的基础上进行的，其分解结果称为工作分解结构

24、项目范围控制：是指保证在预定的项目范围内进行项目的实施（包括设计、施工、采购等），对项目范围的变更进行有效的控制，保证项目系统的完备性和合理性。 25、组织为了使系统达到特定的目标而使全体参与者经分工协作及设置不同层次的权利和责任制度构成的一种组合体 26、工程项目组织：指未完成特定的工程项目任务而建立起来的，从事工程项目具体工作的组织。

27、组织结构：是指在组织内部构成和各部分间所确定的较为稳定的相互关系和联系方式。指对工作如何进行分工、分组和协调的活动。

28、组织结构设计：对组织结构和组织结构设计的过程，目的是提高组织活动的效能。

29、命令链：是指存在与从组织的最高层到最基层的一种不间断的权力路线。

30、人力资源规划：是指根据项目对人力资源的需要和供给状况的分析即估计、对职务编制、人员配备、教育培训、人力资源管理政策、招聘和选择等内容进行的人力资源部门的职能计划。

31、项目经理：即建设工程项目经理，是指企业为建立建设工程项目管理为核心的质量、安全、进度和成本的责任保证体系，全面提高工程项目管理水平而设立的重要管理岗位，是企业法定代表人在工程项目上委托授权代理人。 32、施工项目经理：是建筑企业法定代表

人在工程项目上的委托授权代理人，是项目实施阶段的第一责任人。

33、组织协调：以一定的组织形式、手段和方法，对项目中长生的不畅关系进行疏通，对产生的干扰和障碍予以排除的活动。

34、工作单元是指分解结果的最小单元，便于落实职责、实施、核算和信息收集等工作。 35、工作界面：指工作单元之间的接合部，或叫接口部位，进行工作界面分析就是对工作单元的界面中存在的相互作用、相互联系、相互影响的复杂关系进行分析。

36、ABC 分类法：指根据事物在技术或经济方面的主要特征，进行分类排队，分清重点和一般，从而有区别地确定管理方式的一种分析方法。

37、项目材料管理：是指对项目施工过程中所需要的各种材料，半成品，构成件的采购，加工，包装，运输，储存，发放，验收和使用所有进行的一系列组织与管理工作。 38、项目机械设备管理：是指项目施工方案的需求，合理采购，租赁相应的机械设备进行优化

配置，日常维护保养，尽量提高完好率，利用率与生产效率的一系列组织与管理工作。 39、材料质量标准是指用以衡量材料质量的尺度，也是作为验收，检查材料质量的依据 40、书面检验：是通过对提供的材料质量保证资料，实验报告等进行审核，取得认可方能使用。

41、外观检验：是对材料品种，规格，标志，外形尺寸等进行直观检查，看其有无质量问题。

42、理化检验：是借助实验设备和仪器对材料样品的化学成分，机械性能等进行科学的鉴定。

43、无损检验是在不破坏样品的前提下，利用超声笔，X 射线，表面探伤仪等进行检测。 44、进度：是一个综合指标，它将项目的工期，成本，资源等有机地结合起来，全面反映项目各活动的进展情况。 45、项目总进度目标是指整个项目的进度目标，它是在项目决策阶段项目定义时确定的 46、施工总进度计划：是针对建设项目或建筑群的施工而编制的施工进度计划，它是施工总体方案在时间序列上的反映。

47、流水施工组织方式：是将拟建工程项目的整个建造活动分解成若干个施工过程。 48、质量控制：指为实现预定的质量目标，根据

规定的质量标准对控制对象进行观察和检测，并将观测的实际结果与计划或标准对比，对偏差采取的相应调整方法和措施。 49、质量控制系统：是针对控制对象（产品或项目）形成的一整套质量控制方法和措施，也指形成的相对应的计算机质量控制软件系统。

50、工程项目质量控制：在工程项目质量目标的指导下，通过对项目各阶段的资源、过程和成果所进行的计划、实施、检查和监督过程，以判定他们是否符合有关的质量标准，并找出方法消除造成项目成果不令人满意的原因。

51、施工质量控制总目标：是对工程项目施工阶段的总体质量要求，也是建设项目各参与方一致的责任和目标，即要使工程项目满足有关质量法规和标准、正确配置施工生产要素、采用科学管理的方法，实现工程项目预期的使用功能和质量指标精准。

52、建设单位施工质量控制目标：是通过对施工阶段全过程的全面质量监督管理、协调和决策、保证竣工验收项目达到投标决策时所确定的质量标准。

53、设计单位施工质量控制目标：是通过对施工质量的验收签证、设计变更控制及纠正施工中所发现的设计问题，采纳变更设计的合理化建议等，保证验收竣工项目的各项施工结果与最终设计文件所规定的标准一致。 54、施工质量控制计划：指施工企业根据有关质量管理标准，针对特定的工程项目编制的工程质量控制方法、手段、组织以及相关实施程序。

55、劳动主体：主要指作业者、管理者，对质量控制产生影响的是人员素质及其组织效果。

56、劳动对象的因素：指原材料、半成品、工程用品、设备等的质量。

57、劳动方法：指采取的施工工艺及技术措施的水平。 58、劳动手段：指施工中采用的工具、模具、施工机械和设备等条件。 59、施工环境因素：包括现场地质水文状况，气象变化及其他不可抗力因素等自然环境，施工现场的通风、照明、安全卫生防护设施等劳动作业环境以及协调配合的管理环境等内容。

60、施工质量验收：指对已完工的工程实体的外观质量及内在质量按规定程序检查后，确认其是否符合设计及各项验收标准要求的质量控制过程，也是确认是否可交付使用的一个重要环节。

62、工程质量问题：在工程项目中，凡存在工程质量不符合建筑、安装质量检验评定标准，相关施工与验收规范或设计图纸要求，以及合同规定的质量要求，程度轻微的为工程质量问题。

63、工程质量事故：造成一定经济损失或永久性缺陷的，称为工程质量事故。

64、工程质量通病：指工程项目中具有普遍性的常见质量问题。

65、流动资产投资：指生产性建设工程为保证生产和经营正常进行，按规定应列入建设工程总投资的铺底流动资金，一般按流动资金的30%计算。

66、建筑安装工程费：指用于建筑工程和安装工程的费用。

67、设备及工器具购置费：是由设备购置费和工器具及生产家具购置费组成。指为工程项目购置费或自制达到固定资产标准的设备和新、扩建工程项目配置的首批工器具及生产家具所需要的费用。

68、工程建设其他费用：指从工程筹集到工程竣工验收交付使用为止的整个建设期间，除建筑安装工程费和设备及工器具购置费以外，为保证工程建设顺利完成和交付使用后能够正常发挥效用或效能而发生的各项费用。

69、直接工程费：施工过程中耗费的构成工程实体的各项费用，包括人工费、材料费、施工机械使用费。

70、材料费：施工过程中耗费的构成工程实体的原材料、辅助材料、构配件、零件、半成品的费用。

71、基本预备费：指在项目实施中可能发生难以预料的支出，需要预留的费用。

72、涨价预备费：指工程项目在建设期内由于物价上涨、费率变化等因素影响而需在基本预备费上增加的费用。

73、建设期贷款利息：指项目借款在建设期内发生并计入固定资

产的利息。

74、铺底流动资金：是指生产性建设工程为保证生产和经营正常进行，按规定应列入工程项目总投资的铺底流动资金。 75、工程项目投资控制：指在投资决策阶段、设计阶段、建设项目发包阶段和施工阶段，把建设项目投资和发生控制在批准的投资限额以内，以保证项目投资控制目标的实现，进而取得较好的经济效益和社会效益。

76、预付备料款：指施工企业承包工程储备主要材料、构件所需的流动资金。

77、投资偏差分析：指投资的实际值与计划值的差异，即在完成相同工程量的情况下，实际单价和计划单价的差异。 78、施工项目成本是施工企业为完成施工合同所约定的施工项目的全部任务所耗费的各项生产、管理、服务和经营费用等的总和。 79、固定成本：指在一定的时期和一定的工程范围内不随工程量变化而改变的成本。 80、变动成本：指随着工程量变化而变化的成本。

81、预算成本：是按照建筑安装工程实物量和国家（或部）或地区或企业制定的预算定额及取费标准计算的社会平均成本或企业平均成本，以施工图预算为基础进行分析、预测、归集和计算确定。

82、计划成本：是在预算成本的基础上确定的标准成本。

83、实际成本：是项目施工过程中实际发生的可以列入成本支出的费用总和。

84、质量成本：指为保证质量必需支出的和未达到质量标准而损失的费用总和。 85、成本核算：是对施工过程中的劳动消耗、资金占用和效果进行记录、计算、分析和控制，反映的是施工项目的实际支出和耗费，是项目成本控制中的基础性工作，一般以制度的形式规定下来。

86、PDCA：计划、执行、检查、处理。 87、PDCA 循环原理：首先在提出项目质量目标的基础上，制定质量控制计划；然后将计划加以实施，特别要在组织上加以落实；在实施过程中还要经常检查、检测，以评价检查结果与计划是否一致；最后对出现的工程质量问题进行处理，对暂时无法处理的质量问题重新进行分析，进一步采取措

施加以解决。

88、事前控制：强调质量目标的计划预控，并按质量计划进行质量活动前的准备工作状态的控制。

89、事中控制：指对质量活动的行为进行约束、对质量进行监控，实际上属于一种实时控制。

90、事后控制：只在输出阶段的控制，也称合格控制，包括对质量活动结果的评价认定和对质量偏差的纠正。

91、工程项目质量的三全控制原理（全面质量控制、全过程质量控制、全员参与控制）来自于全面质量管理思想，是指企业组织的质量管理应该做到全面、全过程和全员参与。

92、质量管理体系：实现质量管理的方针目标，有效地开展各项质量管理活动，必须建立相应的管理体系，这个体系就叫质量管理体系。

93、施工单位质量控制目标：通过施工全过程的全面质量自控，保证交付满足施工合同及设计文件所规定的质量标准。

94、监理单位施工质量控制目标：通过审核施工质量文件、报告报表及现场老站检查、平行检测、施工指令和结算支付控制手段，以保证工程质量已达到施工合同所规定的质量标准。

95、总价合同是指对于某个工程项目，承包人完成所有项目内容的价指在合同中是一种规定的总价。

96、固定总价合同：合同总价，不随工程实施调整，只有当工程范围和设计图纸变更，合同总价才相应地进行变更。

97、调值总价合同：总价相对固定，在工程实施中遇到通货膨胀引起工料成本变化可按约定的调值条款进行总价调整。

98、固定工程量总价合同：固定的是给定的工程量清单和承包商通过投标报价确定的工程单价，在施工中，总价可以根据工程变更而有调整。

99、管理费总价合同：合同价格是发包单位支付给承包公司的一笔总的管理费。

100、总包：也称交钥匙工程，是将项目的勘察设计、施工、供应，

甚至项目前期工作及后期运营等全部包给一个承包商，承包商向业主承担全部责任。

101、公开招标：是指招标人在公开媒介上以招标公告的方式邀请不特定的法人或其他组织参与投标，并向符合条件的投标人中择优选择中标人的一种招标方式

102、邀请招标：指招标人以投标邀请书的方式邀请特定的法人或者其他组织投标 103、总包分包：在总包模式下，承包商将一些分项工程分包给技术上、财务上更有优势的分包商，以求增加实力、获取一定经济利益或转移风险

104、联营承包：是指两家或两家以上的承包商联合投标，共同承接工程

105 联合体方式是指各自具有法人资格的施工企业结合成合作伙伴连个承包一项工程

106、要约邀请：发包人采取招标通知或公告的方式，向不特定人发出的，以吸引或邀请相对人发出要约为目的的意思表示。 107、要约：指同比傲人按照招标人提出的要求，早规定期间内想招标人发出的，以订立合同为目的的，包括合同的主要条款的意思表示

108、承诺：指由招标人通过评标后，在规定期间内发出的，表达愿意按照投标人所提出的条件与投标人订立合同的意思表示 109、合同文件：指从招标、投标、中标到合同签订一系列签订合同过程中的法律文件，按照标投标形式签订合同的一般应包括合同协议书、中标书、投标书及其附件、工程设计图纸、标准规范及有关技术文件、工程量清单和报价、合同条款等。

110、工程变更：因施工条件改变、业主要求、工程师要求或设计原因使工 程或其任何部分的形式、质量或数量发生变更

111、索赔：是在工程承包合同履行过程中，当事人一方 由于另一方未履行合同所规定的义务而遭受损失 时，向另一方提出给予合理补偿要求的行为

112、业主索赔 ：由于承包单位不履行或不完全履行约定的义务，或 者由于承包单位的行为使业主受到损失时，业主向 承包单位提出的

索赔

113、施工索赔：由于业主或其他有关方面的过失或责任，使承包商在工程施工中增加了额外的费用，承包商根据合同条款的有关规定，以合法的程序要求业主或其他有关方面补偿在施工中所遭受的损失

114 合同工期是所签合同内注明的完成全部工程或分部移交工程的时间，加上合同履行过程中工程师批准的工程延期的时间总和 115、施工期：从工程师按合同约定发布“开工令”指明的应开之日起，至工程接受证书载明的竣工日止的日历天数为承包商的施工期，即为工程实际施工时间

116、合同价格指工程师按约定的程序、测量方法和合同规定的费率和价格进行工程估计所确定，合同价格可根据合同进行调整 117、指定分包商：是雇主（或工程师）指定、选定，完成某项特定工作内容并与承包商签订合同的特殊分包商

118、履约担保：是指发包人在招标文件中规定的要求承包人提交的保证履行合同义务的担保。履约担保是工程发包人为防止承包人在合同执行过程中违反合同规定或违约，并弥补给发包人造成的经济损失

119、信息：是用口头的方式、书面的方式或电子的方式传输（传达、传递）的知识、新闻，或可靠的或不可靠的情报

120、信息管理：是信息传输的合理的组织和控制

121、项目的信息管理：是通过对各个系统、各项工作和各种数据的管理，使项目的信息能方便和有效的获取、储存、存档、处理和交流

122、项目管理信息系统：项目管理信息系统是基于计算机的项目管理的信息系统，主要用于项目的目标控制。管理信息系统是基于计算机的管理的信息系统，但主要用于企业的人、财、物、产、供、销的管理。

123、项目信息门户 PIP 定义：在对项目实施全过程中项目参与各方产生的信息和知识进行集中式管理基础上，为项目参与各方在

Internet 平台上提供的一个获取个性项目信息的单一入口，其目的是为了工程项目参与各方提供一个高效率信息交流和协同工作的环境。

124、编码：指设计代码，而代码指的是代表事物的名称、属性和状态的符号和数字 125、信息化：指信息资源的开发和利用，以及信息技术的应用。

126、工程管理信息化：指工程管理信息资源的开发和利用，以及信息技术在工程管理中的开发和利用。

127、工程合同的签订：经过合同谈判，双方对新形成的合同条款一致同一批并形成合同草案后，基金如合同签订阶段。一个符合法律规定的合同一经签订，即对合同当事人双方产生法律约束率 128、质量手册：是组织建立质量管理体系的纲领性文件，也是指导企业进行质量管理活动的核心文件

篇三：名词解释

名词解释

1、 投资体制改革：2004 年 7 月 16 日，国务院颁布了《关于投资体制改革的决定》（国发[2004]20 号），按照“谁投资、谁决策、谁收益、谁承担风险”的原则，根据投资主体、资金来源、项目性质不同，分别实行投资项目审批制、核准制和备案制。

2、 审批制：政府投资项目实行审批制。对政府直接投资和资本金注入方式的项目，审批项目建议书、可行性研究报告，同时严格项目初步设计审批；采用投资补助、转贷和贷款贴息方式的项目，只审批资金申请报告。

3、 核准制：政府对企业投资的重大项目和限制类项目，从维护社会公共利益角度进行核准。《政府核准的投资项目目录》内的投资项目，必须实行核准制。企业投资建设实行核准制的项目，仅需提交项目申请报告，不再经过批准项目建议书、可行性研究报告和开工报告的程序。

4、 备案制：对《政府核准的投资项目目录》外的企业投资项目，无论规模大小，均实行备案制，由企业自主决策、自担风险，并依法办理环境保护、土地使用、资源利用、安全生产、城市规划等许可手

续和减免税确认手续。由企业按照属地原则向投资主管部门备案。

5、 项目建议书：项目建议书是项目建设前期工作中，需要上报审批的一种文本形式，是投资主管部门审批项目的重要依据之一。项目建议书主要包括：项目单位基本情况、项目建设的意义和必要性、项目建设主要内容、规模、地点、期限、估算投资及来源等总体情况。

6、 可行性研究报告：项目可行性研究报告是项目建设前期工作中，需要上

报审批的一种文本形式，是投资主管部门审批项目的重要依据之一。可行性研究报告进一步阐述了项目建设的重要性和必要性，提出了项目建设方案、外部条件、投资估算等具体内容，并从技术经济角度分析评价项目建设项目的可行性和合理性。可行性研究报告由具有法定资质的咨询机构编制。

7、 初步设计：项目初步设计是项目建设中重要的设计文件，是投资主管部门审批项目的重要依据之一。初步设计是在可行性研究报告（或项目建议书）获得批准后，对项目建设内容、方案、建筑、设备、投资等提出更为详细的设计和计算。初步设计内容主要包括说明、图纸、概算三部分。

8、 核准项目申请报告

项目申请报告是项目单位申请项目核准需要上报的一种文本形式。项目申请主要包括：项目申报单位情况、拟建项目情况、建设用地和相关规划、资源利用和能源耗用分析、生态环境影响分析和经济社会效果分析等内容。外商投资项目申请报告，还应当包括经营期限、投资方基本情况、项目总投资、注册资本以及各方出资额、出资方式以及融资方案、需要进口设备以及金额等。

篇四：工程建设项目管理简答 名词解释

名词解释

1.可行性研究：在项目建议书被批准后对项目在技术上和经济上是否可行所进行的科学分析和论证为项目决策提供依据。

2.工程保险：是针对工程项目在建设过程中可能出现的因自然灾害和意外事故而造成的物质损失和依法应付对第三者的人身伤亡或财

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/605231134301011211>