

# 目 录

1. 概 述 .....	1
1.1 编制目的 .....	1
1.2 编制依据 .....	1
1.3 工程简介 .....	1
2. 工程安全施工管理目标 .....	2
2.1 安全文明管理策划 .....	2
2.2 工程安全管理目标 .....	3
3. 安全文明施工组织机构及职责 .....	4
3.1 安全管理组织机构图 .....	4
3.2 安全管理保证体系 .....	5
3.3 安全管理监督体系 .....	5
3.4 安全管理部门及人员的主要职责 .....	6
4. 职业健康管理措施 .....	8
4.1 进场作业人员素质与技能管理 .....	8
4.2 职业健康管理制度和台帐 .....	10
4.3 施工现场标示牌及安全防护用品管理 .....	14
4.4 职业健康标准化管理 .....	15
4.5 作业人员行为管理 .....	15
4.6 施工安全风险管埋 .....	17
4.6.1 安全风险预测及控制 .....	17
4.6.2 应急管理作要求 .....	21
5. 现场环境管理要求及实施 .....	22
5.1 现场总平面布置 .....	22
5.1.1 模块、区域划分 .....	22
5.1.2 生活办公模块布设 .....	22
5.1.3 材料站模块布设 .....	23
5.4 成品、半成品保护与防止“二次污染” .....	27
5.5 安全文明施工主要控制点及措施 .....	28
6. 5S 管理细则 .....	32

# 1. 概述

## 1.1 编制目的

为全面落实南方电网公司有关安全文明施工标准化工作的规定，提升现场施工安全管理水平，保障现场作业人员和设备财产安全，指导本工程安全文明施工的全过程管理，特制定本施工策划及细则。

## 1.2 编制依据

- (1) 《中国南方电网有限责任公司基建工程安全文明施工管理规定》（2016年版）
- (2) 《南方电网公司电力建设安全健康与环境管理工作规定》
- (3) 《电力建设安全工作规程》（DL 5009.1-2014）
- (4) 《中国南方电网有限责任公司电力安全工作规程》（2015年版）
- (5) 《施工现场临时用电安全技术规范》（JGJ 46-2005）

## 1.3 工程简介

相关信息：

建设单位：

设计单位：

监理单位：

施工单位：

计划开工日期：

计划竣工日期：

合理安排施工计划及施工队伍、施工机具是保证工期的关键。

本工程基础施工适逢梅雨、雷雨、台风季节，雷雨、台风天气将直接影响基础施工及给各个工序施工带来一定的安全隐患，应重视雷雨季节给施工带来的影响，在施工过程中确保做足安全保证措施。

## 2. 工程安全施工管理目标

### 2.1 安全文明管理策划

我公司保证在施工过程中，贯彻“安全第一，预防为主，综合治理”的方针，坚持“安全健康，保护环境；预防为主，规范管理；遵守法规，文明施工；以人为本，持续发展”的职业安全健康与环境方针，遵照《建设工程安全生产管理条例》和《职业健康安全管理体系》(GB/T28000 标准)，建立并持续改进职业健康安全管理体系，认真执行国家及电力行业颁布有关安全生产的政策、法规以及项目法人、监理工程师的指令，管理上严格遵照《电力建设安全工作规程》(DL5009.1-2014)及南方电网建设有限公司有关规定的要求执行，把尊重人、关心人、爱护人作为企业经营理念；施工操作中严格遵守《南方电网公司电力建设安全健康与环境管理工作规定》和《南方电网公司电力安全工作规程》，根据风险预防要求和项目的特点，制定职业健康安全生产技术措施，确定职业健康及安全生产事故应急救援预案，完善应急准备措施，建立应急小组，确保本工程文明施工、安全施工，落实环保方案。同时建立以各级行政正职为安全第一责任人的各级安全施工责任制，贯彻“管生产必须管安全”和“谁主管、谁负责”的原则，推行逐层签订安全责任书，建立健全安全保证体系和监督体系。实施安全方针目标公开承诺制度，做到“五同时”，不断完善职业安全卫生条件，规范职工安全行为，提高劳动生产率，在确保从业人员安全与健康的前提下开展施工。

继续以“预防为主，控制送变电施工中危险；强化监督，严格遵守相关法律法规；以人为本，切实保障员工安全健康；保护环境，力求减少污染水土流失。”作为安全文明工作方针，严格遵守国家现行的有关安全文明施工、环境保护，文物保护方面的有关规定，认真执行《南方电网公司输变电工程安全文明施工标准化工作规定(试行)》和《南方电网公司输变电工程安全文明施工标准化图册》的要求，结合实际情况，做好安全文明施工策划和实施工作，创造良好的文明施工环境，策划并实施本工程的安全文明施工与环境保护工作。全面分析施工过程中可能引起的环境保护方面的问题，把保护生态环境作为一项重要工作来抓。全面推行建设工程安全文明施工标准化工作，提高安全作业环境水平，保障从业人员安全与健康，倡导绿色施工，树立企业良好形象，实现创建一流现代化企业的奋斗目标。努力做到安全管理制度化、安全设施标准化、现场布置条理化、机料摆放定置化、作业行为规范化、环境影响最小化，营造安全文明施工的良好氛围。

## 2.2 工程安全管理目标

### (1)、安全管理目标

实现人身伤亡事故“零目标”，不发生轻伤及以上的人身事故；

不发生施工责任引起的设备、电网事故和障碍；

不发生环境污染事故；

不发生施工质量造成事故；

不发生施工现场火灾事故；

不发生施工过程的交通事故；

不发生施工机械设备损坏事故；

不发生误碰、误触、误操作事故；

不发生违反甲方现场安全管理规定行为；

不发生违章指挥、违章作业行为；

不发生员工集体食物中毒事故；

不发生其他性质恶劣、不良社会影响的事故。

对安全施工实行三级目标控制，即公司控制人身重伤事故，不发生人身死亡和重大施工机械设备、火灾及负主要责任的交通事故，项目经理部控制人身轻伤事故和重大未遂事故，不发生人身重伤事故和一般机械设备、火灾、责任交通事故，施工队控制未遂事故和记录事故，不发生人身轻伤事故和其他一般事故。

其安全目标分解见表 2-1 的安全目标分解表。

表 2-1

事故类型	项目部目标	施工队目标	作业人员控制目标
人身死亡事故	杜绝死亡事故	杜绝死亡事故	按照规程、规定、作业导书进行作业，不发生习惯性违章作业； 按照机械、机具操作规程进行操作，不发生因操作不当引起的机械、机具损坏事故； 控制火种、火源，施工现场严格执行安全防火规定，在施工及生活用火、用电中保证不违反规定，并按要求采取措施，确保不发生火灾事故；

重伤事故	杜绝重伤	杜绝重伤事故	驾驶人员经常保养、维护车辆，确保车辆性能良好，并按规定、规则驾驶。无治安事故和安全未遂事故
轻伤负伤率	≤2‰;	无轻伤及以上的任何人身伤害事故	
施工机械设备损坏事故	杜绝重大施工机械、设备损坏事故	无重大施工机械、设备损坏事故	
火灾事故	杜绝重大火灾事故	无火灾事故	
负主要责任的交通事故	杜绝负主要责任的重大交通事故；无负同等责任及以上的一般交通事故	无负同等责任及以上的任何交通事故	
环境污染事故	杜绝环境污染事故和重大垮(坍)塌事故	无环境污染事故和重大垮(坍)塌事故	
垮(坍)塌事故	杜绝高处坠落、触电、土石方坍塌、淹溺、倒抱杆、倒塔、倒越线架、跑线事故	无高处坠落、触电、土石方坍塌、淹溺、倒抱杆、倒塔、倒越线架、跑线事故	
因工程建设而造成的电网意外停电或电网解裂事故	杜绝因工程建设而造成的电网意外停电或电网解裂事故	无因工程建设而造成的电网意外停电或电网解裂事故	

## (2)、环境保护的目标

在施工中和施工完成后，保持好施工地段的自然环境、各种生产设施、生活设施。最大限度的保持生态环境的原状，给当地群众留下一个良好的送变电人的形象，实现真正意义上的全过程安全文明施工。

工程施工期间,将施工范围内的植被破坏与水土流失控制在最小范围；

车辆、设备尾气排放达标。

严格控制制噪声污染；

力争减少直至杜绝油污染，争取本工程无一起环境破坏投诉事件；

节约能源，降低消耗，合理利用资源和能源；

合理处理办公垃圾及生活垃圾，不污染周围环境。

## (3)、文明施工的目标

文明施工的目标：现场整齐有序，各种标志牌齐全醒目，施工人员着装整齐，不同工种区分清楚；施工操作规范，施工资料完整、整洁。保持现场和驻地的环境卫生；做到工完、料净、场清；创建文明工程。



### 3. 安全文明施工组织机构及职责

#### 3.1 安全管理组织机构图

本工程现场安全文明管理机构图如下图 3-1:

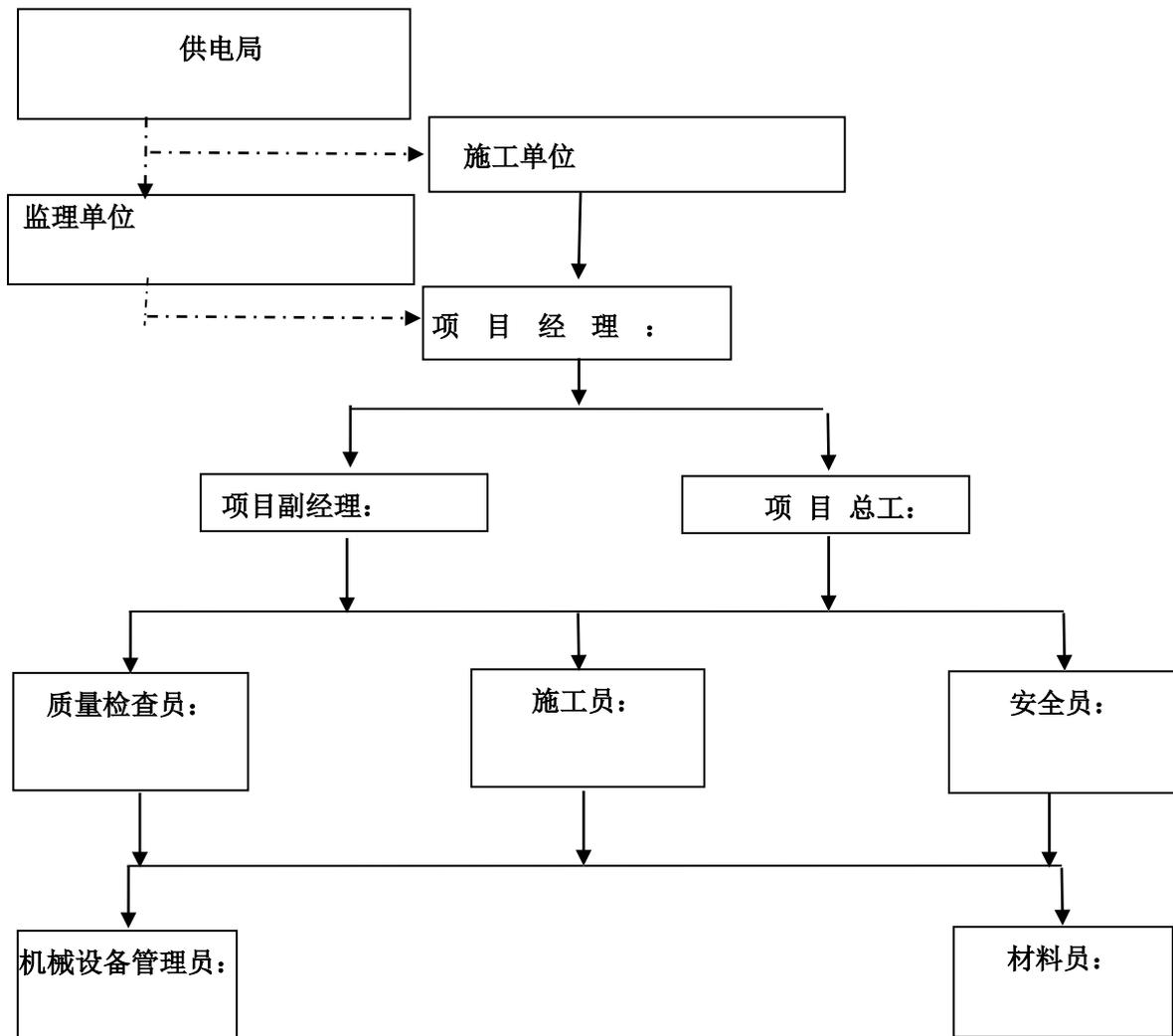


图 3-1 本工程施工安全文明管理组织机构图

#### 3.2 安全管理保证体系

项目经理是本工程安全文明施工第一责任人，负责贯彻国家、南方电网公司等上级安全生产的法规、法令，贯彻项目法人、监理工程师有关安全生产的指令并组织实施，对现场安全健康与环境管理工作和本工程安全施工负全面责任，建立健全安全保证体系并使之有效的运转，实现横向到边、纵向到底，制定保证现场安全施工的各项措施，及时协调解决在贯彻落实中出现的问题，接受项目法人、监理、地方有关部门对安全施工的监督检查，承担合同中明确的其他安全施工责任。

由项目经理、副经理及项目总工、技术部、施工队技术专职、各作业组技术员组成现场技术保证网络，从技术上针对工程的特点提出危险点和重要控制环节与对策，明确作业方法、流程及操作要领。根据施工人员和机械（机具）配备，提出保证安全的措施；针对工业卫生、环境条件，提出安全防护和文明施工的标准；提出出现危险及紧急情况时的针对性预防与应急措施。

### 3.3 安全管理监督体系

为了加强安全文明施工的组织和领导，我公司将成立安全生产委员会，由公司副总经理、各职能部门成员组成，对项目部进行安全工作的指导、监督和协助。

项目部设立安全监督部，由项目安监部、安全专责、施工队安全专职、各作业组兼职安全员及全员组成立体化全方位的安全监督网络，主要职责有：①贯彻“安全第一、预防为主”的方针及国家《安全生产法》；②研究协调解决现场安全文明生产与健康环境管理工作中的具体问题；检查安全工作目标计划和安全技术措施计划的落实情况；制订阶段性安全工作措施，指导项目部安全生产工作；③定期听取各施工队（作业组）安全生产情况汇报，针对存在的问题，提出切实解决问题的措施；④组织安全施工生产经验交流会、安全生产检查等活动；⑤组织现场安全生产状况的调查和评价，针对存在的问题和隐患提出处理意见；⑥对施工全过程对照相关规程、规定、措施（作业指导书）进行跟踪监督，纠正人的不安全行为、物的不安全状态及管理上的缺陷。

### 3.4 安全管理部门及人员的主要职责

安全管理部门及人员的主要职责见表 3-1。

表 3-1

部门或职务	职 责
项目经理	主持本项目安全文明施工工作，负责制订安全文明目标、管理方针，领导和协调本项目部各职能部门对安全施工的管理，直接主管安全监督部门，并支持安监人员认真履行安全职责；布置、安排安全施工工作，完善安全施工条件，及时协调解决在贯彻落实中出现的问题；负责审定、批准安全生产重要活动及重大举措，对重大的危险性施工项目，亲临现场监督施工；负责组织安全健康与环境保护的教育工作；保证安全技术措施经费的提取和使用，确保本单位安全工作重奖和重罚办法的实施；组织并参加本单位安全大检查。

	<p>组织宣传党和国家安全文明施工有关政策，为贯彻党的安全生产方针奠定正确的思想基础；组织有关部门制定、修改施工中的安全文明施工规划，推广项目部或省内外兄弟单位的先进经验，推动文明施工活动的进程。参加项目部每季度的安全文明施工大检查，确保流动红旗竞赛活动顺利开展。参加安全文明施工生产党政联席会议，与行政一道抓好文明施工的计划、布置、检查、总结、评比工作；参加重大及以上责任事故的调查、分析和处理工作。</p>
项目副经理	<p>协助项目经理开展安全文明管理工作，在工程的生产协调会上布置、安排安全文明工作。督促有关部门将安全文明措施与施工计划同时下达，确保现场具备安全施工条件；负责对重大危险性施工项目开工前的安全施工组织进行检查，落实并签证确认；重点针对现场的安全状况，及时制定相应的管理措施；必要时履行项目经理安全管理职责。</p>
项目总工	<p>是工程安全技术和环境保护技术工作总负责人，协助项目经理制订工程安全技术措施计划；负责审批重要的施工技术方案和安全技术措施，审批安全新技术或改进措施；在安全技术上贯彻项目法人、监理工程师有关安全生产的指令；负责组织安全技术教育，组织安全工作规程、规定的学习和考试；负责编制施工组织设计中的安全文明施工措施和环境保护措施；参加安全大检查，负责解决施工中存在的安全技术问题；对重大危险性施工项目亲临现场监督指导。</p>
安监部	<p>接受安全委员会的指导、监督，负责本工程安全技术和环境保护技术工作，负责安全施工技术措施的编写；组织并实施安全技术教育工作，组织并主持安全工作规程、规定的学习与考试；办理重要工程项目安全施工作业票的报审和交底工作；负责工程施工的日常安全管理工作，并向项目经理汇报工作情况；对贯彻落实项目法人、监理部门、项目经理的安全指令进行监督、检查，对生产中的人员、机具的安全状态进行控制和监督。</p>
工程部	<p>负责本项目管辖范围的安全技术和环境保护工作；组织并主持安全工作规程、规定的学习与考试，组织并实施安全技术教育考试工作；负责编制施工方案或作业指导书的安全文明施工措施、环境保护措施，和重要工程项目的安全施工措施；办理重要工程项目安全施工作业票的报审，并亲自进行交底；负责布置、检查与指导班队技术员编制的分项工程安全施工措施和交底工作；组织编制本项目技术革新和施工新技术、新工艺中的安全施工措施；组织编制本项目施工安全设施的研制，及安全设施标准化的推行工作；负责对劳务分包单位施工的项目进行安全施工技术上的监督与指导；参加本项目的安全检查，解决存在的安全技术问题；参加人身轻伤事故和记录事故中严重未遂事故的调查分析，提出技术性防范措施。</p>

施工	
----	--

队长	<p>对本队的施工任务和人员、机具等负全面安全责任。贯彻执行上级有关安全健康和环境保护的措施与规定; 在计划、布置、检查施工时, 把安全文明施工贯穿到每个施工环节, 在确保安全的情况下组织施工; 负责对本队施工人员进行安全健康和环境保护教育工作; 贯彻落实监理工程师和项目经理的安全指令和上级安全文件, 支持安全员的监察工作, 执行各项规章制度; 认真组织每周一次的安全日活动, 做好记录, 及时纠正违章行为; 做好安全技术交底工作和安全总结工作, 认真开展“站班会”、安全技术交底, 做好下班后小结; 督促本班人员正确使用职业安全防护用品和用具。</p>
<p>施工 <b>施工</b> 人员</p>	<p>认真学习有关安全健康与环境保护的规程、规范、制度、措施, 自觉遵章守纪, 不违章作业; 正确使用职业安全防护用品和用具, 并在使用前进行检查; 施工前认真接受安全施工措施交底, 并在交底书上签字; 作业前检查工作场所, 做好安全防护措施, 以确保不伤害自己, 不伤害他人, 不被人伤害; 下班前清扫整理作业场所, 正确使用和爱护安全设施; 不操作自己不熟悉或非本专业使用的机械、设备及工具, 未经工地专职安全员批准, 不得拆除或挪用安全设施; 施工中发现不安全问题应妥善处理或向上级报告, 对无安全施工措施和未经安全交底的施工项目, 有权拒绝施工并越级报告; 有权制止他人违章作业, 有权拒绝违章指挥, 对危害生命安全和健康的行为, 有权提出批评、检举和控告; 认真参加安全活动, 积极提出改进安全工作的建议。</p>
材料员	<p>本站安全第一责任人, 对本站的材料、机具、仓库、用电设备、人员等安全负全面责任; 领导材料员做好材料、机具的安全检查工作, 经常进行安全自查, 主持站内安全日活动。</p> <p>认真贯彻国家和上级有关仓储物质及危险品安全管理的有关规定, 并负责制定具体实施细则; 负责现场施工所需安全工器具的供应、保管工作, 并确保采购的物品符合安全使用要求; 负责安全技术措施计划所需物质和安全防护器材的采购供应工作, 并确保采购的物料符合安全使用要求; 严格执行防火安全责任制, 做好仓库的防火安全工作; 负责材料的接收、储存、配送。</p>
车队成员	<p>车队安全第一责任人, 对车辆、司机等人员负全面责任; 负责车辆日常管理、维修、保护、车辆调度工作, 主持对内的安全检查及安全日活动。</p>

## 4. 职业健康管理措施

### 4.1 进场作业人员素质与技能管理

为规范本工程现场施工和作业人员的职业管理，确保其素质与技能满足职业健康施工的要求，项目经理部必须运用各种形式广泛宣传国家有关安全施工的方针、政策、法令等，必须经常进行有针对性的安全管理和安全技术的教育，安全教育应做到经常化、制度化、标准化、具体化。

(1) 工程开工前，专职安全员应结合本工程特点，组织全体施工人员及管理人员进行一次安全工作规程、安全施工管理规定及公司有关安全规章制度等相关安全文明施工知识的培训教育、学习和考试，成绩合格者方能上岗。

(2) 分部分项工程开工前，安技措施交底未履行签字确认的作业人员不得上岗。

(3) 每天上班前开站班会，交任务、交技术、交安全；查衣着、查“三宝”、查精神状态，未参加站班会的作业人员不得上岗。

(4) 对新入厂的人员（含合同工、临时工、学校毕业分配来的学生、实习生等，必须进行时间不少于三天 24 课时的三级安全教育（内容参照电力建设安全施工管理规定的三级安全教育主要内容执行），经考试合格后方可分配工作；未满 16 周岁的人员严禁进入现场参加施工作业。

(5) 不熟知本岗位上的安全职责、不熟知作业过程中的危险因素及控制措施、不熟知应急预案的基本内容的人员不得上岗。

(6) 对从事电气、起重、焊接、爆压、高空作业人员等特种作业人员，必须进行专业操作技术培训和安规学习，经有关部门考试合格并取得相应上岗证后方可上岗。对不合格者，收回证件，停止作业，待重新考试合格后方可上岗工作。

(7) 在岗生产人员应定期进行有针对性的现场考问、反事故演习、技术问题、事故预想等现场培训活动，所有生产人员必须熟练掌握触电现场急救方法以及常用的救急常识，所有员工必须掌握消防器材的使用方法。

(8) 在岗生产人员至少每年进行一次体格检查，有不适宜输电线路施工的病症者不得参加施工。

(9) 项目施工队应坚持每周一次的安全学习活动，每次活动都应按规定填写“安全活动记录”项目部负责组织每月的安全生产会议或专题性安全会议，并监督检查各项目施工队的执行情况。

(10) 对参加本工程施工的全体人员必须在县级以上的医院进行身体健康检查，并建立体检档案。严禁未成年人从事现场施工作业。做好防暑、防寒、防蛇咬虫害、防止食物中毒和流行性疾病等措施。

(11) 夏季露天作业，应采取防暑降温措施；冬天施工，应采取防冻伤措施。

(12) 员工食堂与食品间设施应符合卫生防疫要求，定期对饮用水及饮食卫生进行检查，预防肠道疾病的发生，同时应严防食物中毒。

(13) 员工宿舍应具备良好的居住条件，保持通风与干净整洁，并有专项管理措施。

(14) 员工生活区要定期消毒，预防各种传染疾病，并应有消灭蚊、蝇、老鼠的措施。

## 4.2 职业健康管理制度和台帐

为落实职业健康的各项管理制度，使施工做到有章可循，努力做到职业健康制度化，施工项目部必须建立齐全施工职业健康管理制度、以及相应的账表册卡，配备必要的标准、规程、规定等施工依据性文件。

表 4-1

制度名称	制度内容
安全施工生产责任制度	建立健全安全体系，落实各级安全施工责任制，签订安全管理目标承包责任书，建立安全保证体系，落实安全施工、人人有责。本项目施工的全体员工都必须认真履行各自的安全职责，相互密切配合，确保安全施工、文明施工。
安全教育培训制度	结合施工情况，经常利用多种形式，广泛宣传国家有关安全施工、文明施工的方针、政策、法规、法令以及上级有关文件精神，与项目部安全文明施工管理目标、计划、措施、制度等。实行逐级负责制，确保全员受到应有的安全工作规程、规定、制度和相应的安全与健康知识、安全素质和环境保护知识教育、培训。主要教育内容：项目部针对本工程的施工特点及状况、工种专业安全技术要求、主要危险作业场所进行；施工队针对施工范围、所使用的工、机具的性能和操作要领；作业环境、危险源的控制措施及个人防护要求、文明施工要求；对新入厂人员应进行不少于 40 个课时的三级安全教育培训，经考试合格，持证上岗。本工程安全培训由项目总工负责。对于临时工在施工前，由施工负责人讲解工作范围、安全注意事项和操作方法。

<p>安全施工检查制度</p>	<p>项目经理部每月对施工过程进行一次检查，对特殊施工过程和因环境变化引起的季节性施工特点，公司安监部会同有关部门进行季节性和专项安全检查。项目施工队每周检查一次，队长会同技术员、兼职安全员进行。每季由安全生产委员会组织相关部门进行一次安全大检查。应有针对性地进行经常性的各专业安全检查，并应根据工程施工进展，开展阶段性的安全检查。</p>
<p>安全工作例会制度</p>	<p>项目经理部每月召开一次由项目经理主持、安全领导小组及相关安技人员参加的安全工作会议，检查、了解本工地(队)各施工项目和各工种、工序安全文明施工情况，总结、布置安全工作，按照安全施工“五同时”的要求研究施工中出现的安全问题及解决办法，根据工程进度布置下月的安全工作，并组织安全检查。施工队每周召开一次有专职安全员、施工技术员和班组长参加的安全会议，及时了解掌握现场安全文明施工动态，针对施工项目中各工种、工序作业的安全情况，提出改进措施，布置、指导班组安全监督管理工作。</p>
<p>安全活动日</p>	<p>各施工队必须坚持组织好每周一次的安全日活动，做到小结本周的安全生产工作情况，提出下周安全工作要求；学习“安规”及上级有关安全工作纪要、安全简报、安全快报，批评忽视安全、习惯性违章作业不良情况，表扬好人好事和吸取教训。实行安全目标责任制，层层落实到个人，开展安全联保活动，自查、互监，活动有内容、有要求，问题有反映、有解决办法，安全活动记录详实。</p>
<p>站班会</p>	<p>开工前，施工队长根据当天的任务及现场条件对施工人员进行安全讲话，进行“三交”（即向全体作业人员交任务、交措施、交安全）“五查”（即查精神状态、查“三宝”、查衣着、查工器具、查施工环境），并要宣读、讲解安全工作票的内容和要点。收工后要进行安全小结。</p>
<p>安全施工措施编审交底制度</p>	

	<p>工程项目的一切施工活动必须要有书面的作业指导书，作业指导书中必须要有专题安全施工措施，并在施工前对参加施工的所有人员进行交底，签字认可，无安全措施和未交底的严禁施工。对无措施或未经交底即施工和不认真执行措施擅自更改措施的行为，一经检查发现，应对责任人进行严肃查处。</p> <p>安全施工措施分为一般项目；重要工序特殊作业、季节性施工；重大起重、运输；特殊高处作业及带电跨越作业项目。它们分别由项目部、公司的工程技术部门负责编制，项目总工、公司总工审批。</p>
<p>安全施工作业票管理制度</p>	<p>任何工序都要辨识危险点和危险源，任何作业均使用安全工作票，由施工负责人填写，队(班、组)技术员和安全员审查，施工队长(班、组长)签发，并在施工前向全体人员宣读交底。每张工作票由施工负责人将工作名称、工作地点、工作时间、施工负责人、安全负责人、技术人数、民工人数以及工作内容逐一填写清楚，工作票内的各栏人员要签名齐全。</p>
<p>安全监护制度</p>	<p>建立完整的安全监护体系，并对施工及生产全过程的人身和设备安全进行监护。负责监督涉及人身安全的防护设施状况，特别监督安全工具、起重机具、高空作业用具的管理和定期试验等工作；有权制止违章指挥、违章作业的行为，并有权按规定对违章人员进行处罚。</p>
<p>劳务分包安全文明施工管理</p>	<p>劳务分包单位必须组织全体人员分工种进行安全教育和考试，确定参与施工资格，遵守项目部有关安全健康与环境保护的管理规定，服从项目部的管理、监督和指导，并定期向项目部安监部门汇报工作。</p>
<p>安全用电管理制度</p>	<p>施工临时用电的架设及安装，必须由持有特殊工种上岗证的人专门负责，严禁乱拉乱接，并制定安全技术措施和电气防火措施、配备电工巡视维修记录表。施工人员必须掌握触电解救法和人工呼吸法，并掌握必要的电气知识，每年参加安规学习和考试，成绩合格者方可上岗工作。照明灯具和器材必须绝缘良好，并应符合现行国家有关标准的规定。</p>
<p>安全防护装置管理制度</p>	<p>凡无生产厂家、许可证编号、生产日期及国家鉴定合格证的安全防护装置，严禁采购和使用。按规定的发放范围发放其防护用品，管理办法按公司规定执行。安全防护装置应定期进行试验，具体试验标准应符合《电力建设安全工作规程》DL 5009.1-2014 的要求。验电笔、起重工具、高处作业等安全防护装置每次使用前，必须进行外观检查，发现不合格者严禁使用。</p>

防火、防爆 管理制度	安排施工任务时，要同时计划、布置防火、防爆工作；按需配备不同类型的消防器材，并按规定管理。严格贯彻落实“谁主管，谁负责”
---------------	--

	<p>的原则，建立各级人员的防火职责。建立专职和义务消防组织，加强管理教育，给予必要的训练时间和工作条件。易燃易爆物品设专人看管，易燃、易爆物品必须严格遵守进出仓手续，收发和存放爆炸物品必须凭证进行登记，做到手续健全、帐目清楚、帐物相符、日清月结。</p>
<p>施工机具 安全管理 制度</p>	<p>建立机具使用档案，由专人维护、专人操作、持证上岗，并随机挂设安全操作牌。起重机具、绝缘工具、安全防护用具、压力容器等，在工程开工前进行检测试验，出入库时进行全面检查；每次使用前进行外观检查，并用标志牌形式表明其检查状态。电器设备等进行定期检查。施工临时用电设备由指定专人进行维修检查。</p>
<p>交通安 全管理 制度</p>	<p>加强行车安全教育，机动车辆驾驶人员认真学习各项规章制度，认真遵守交通规则和熟悉本机性能。遵守交通法规，勤于检查车辆各种性能，谨慎驾驶。对发生事故的按损失的40%处以个人罚款；一年无事故的，给予重奖。</p>
<p>文明施 工管理 制度</p>	<p>执行《南方电网公司输变电工程安全文明施工标准化图册》，施工现场主要通过施工总平面规划及规范工棚、彩旗、安全设施、标志、标识牌等的设置，以形成良好的安全文明施工氛围。把施工区域化管理规范化，施工前检查施工环境，消除隐患，施工后清理现场，做到工完料尽场地清。设置文明施工管理的职能部门和专职管理人员，负责整个工程文明施工管理的组织、指导、协调、检查、考核、督促和服务工作。</p>
<p>环境保 护管理 制度</p>	<p>最大限度减少对工程沿线或周围生态环境的污染，减少周围居民的抱怨，确保工程施工顺利进行。设备材料使用后，包装袋、外表包装材料等包装物要收集清理干净，不要唯留残余物，污染场地环境。</p>
<p>安全设 施管理 制度</p>	<p>施工现场的标准化安全设施，按规定设置、验收、使用、检查、维修。安全设备要定期进行检查、维修、保养，并有记录。</p>
<p>生活卫 生监督 管理制 度</p>	<p>贯彻“安全第一，预防为主”的方针，提高职工健康水平和保护电力劳动生产力，确保工程符合国家规定的劳动安全卫生标准。项目部应当为劳动者创造符合国家职业卫生标准和卫生要求的工作环境和条件，并采取措施保障劳动者获得职业卫生保护。同时做到生活区洁净、卫生。</p>

安全奖惩制度	施工期间，认真贯彻执行各项管理制度，发现和消除重大事故隐患，成绩突出的集体和个人得到奖励；违反安全文明施工原则得到处罚。根据规定，公司、项目部以年度计，对发生安全事故单位进行处罚，对安全状况良好的单位进行奖励。以半年计，对施工人员个人进行奖惩。对习惯性违章者，按《习惯性违章处罚条例》进行处罚。对发生重大事故责任者，按规定予以严厉惩处。
安全应急响应管理	项目部针对工程潜在的危险因素，环境因素进行风险预测、辩识及评价，并制定出相应的应急预案与响应计划，报项目总工批准。《应急预案》的内容包括：确定的重大危险源，正常施工中可能存在的紧急情况，紧急情况下的反应程序、应急装备，及装备的定期检验维护等。应急响应的原则是人身安全第一，在确保人身安全的前提下，尽量减少财产损失并保证信息畅通。项目部根据本工程实际情况制定《应急预案》。
事故报告与处理	发生安全事故必须及时如实报告(包括向项目法人和监理报告)，事故处理必须遵循四不放过原则，事故教训及时反馈下达，避免同类事故再次发生。
风险抵押金	项目部对与安全有关的相关岗位人员，开工前预收一定数额抵押金，工程竣工投运后，经考核不发生任何安全问题，抵押金返还，并予以奖励，否则扣罚抵押金。

### 4.3 施工现场标示牌及安全防护用品管理

为确保施工人员人身安全以及重要、特殊、危险性作业安全所需要的费用，包括在施工的范围内防止闲杂人员进入施工区域设置施工围栏，设置施工安全警示区等；在基础工程施工、杆塔组立、爆破施工、张力放线场地、仓库及危险品区域、跨越架搭设、大跨越及交叉跨越施工等场所安装安全警示牌；购置全方位安全带或速差自控器及施工接地线等。

安全警示牌主要分以下 4 类：

- A) 禁止标志牌：包括禁止烟火、禁止吸烟、未经许可不得入内、禁止攀登高压危险等；
- B) 警告标志牌：包括必须戴安全帽、必须系安全带、必须戴防护眼镜等；
- C) 指令标志牌：包括止步高压危险、当心触电、当心坠落、当心坑洞、当心落物等；

D) 指示标志牌：包括从此上下、在此工作等。

施工接地线适用于线路施工人员为防止邻近静电感应触电或误合闸触电作保证安全接地之用。接地线的结构为接地端(有坚固螺栓)，接地线和有弹簧的夹板，接地线外皮有绝缘层，当与导线相撞时，夹板内的弹簧作用夹体自动夹住导线。使用时先将施工接地线一端用螺栓紧固在接地体上，把夹体的夹板打开，支好弹簧板，操作人员不得手触及接地线，当夹体对准需接地的导线或架空地线时，用夹体夹住导线或地线，卸除时，先摘除夹板，最后松卸接地螺栓。



推行安全文明施工标准化管理，提升安全质量管理水平。

项目部应认真编制和执行各项作业标准或指导文件，文件须针对工程项目实际编写，强调有指导性和可操作性。

(1). 按公司标准要求建立安全管理体系，形成文件，加以实施和保持，并持续改进其有效性，项目部严格贯彻实行。首先建立并健全施工现场安全保证体系及网络，建立以项目经理为现场第一安全责任人，项目总工为安全技术负责人，由各部门负责人、班组第一安全责任人及安全员组成的本工程安全保证体系。按照施工安全合同、《电力建设安全施工管理规定》等制订本工程安全管理措施，落实各级安全责任制度，做到层层抓安全，人人管安全，安全责任和风险全员承担，实现安全管理目标。

(2). 根据公司的安全方针、目标以及业主招标文件和施工安全合同等相关要求，制定本工程的安全管理目标。

## 4.5 作业人员行为管理

根据安全操作规程及技术措施的要求，分析总结工作既往工程常见的各类违章现象，针对性地进行整治和防范，开展标准化施工作业，实现严格按照安全工作规程和安全技术措施施工。

(1). 公司设立安全生产委员会作为安全生产的领导机构，安全生产委员会主任由主管生产的副总经理担任，有关部门负责人为成员，作为安委会的办事机构，负责研究和决定本工程安全生产工作的重大政策和措施，协调解决安全生产重大问题。

(2). 根据“谁主管、谁负责”的原则建立健全安全生产保证体系和安全生产监督体系。各部门必须在其业务范围内，按照其安全生产职责做好有关安全生产工作。组织开展“反违章、保安全”活动，在各施工队之间进行安全管理工作的评比活动。每月对各队的安全管理工作进行考核，实行奖优罚劣，对取得好成绩的班队进行奖励，对工作落后的班队给予处罚。

(3). 项目经理部依据有关要求，结合本工程实际情况制定的规章制度，在施工中执行。其所制订的规章制度不得与上级规定相抵触，不得低于上级规定的标准，电力建设安全健康与环境管理规程制度应包括(但不限于)安全工作规程、现场运行规程、施工工艺规程、质量标准等。规程制度的内容、制定、修改、审查、批准及公布等按公司规定执行。

(4). 项目经理部应做好本项目安全保证体系工作，负责建立健全保证电力建设安全健康与环境管理的各项规程制度，并在施工中严格执行。

(5). 项目部经理必须严格执行各项技术监督规程、规定和标准，加强技术监督工作，建立健全各级技术监督网络，充分发挥技术监督人员的技术管理作用。

(6). 项目经理部应编制年度的反事故措施计划和安全技术劳动保护措施计划(简称“两措计划”)，并应优先安排“两措”计划实施所需的资金。安全性评价结果和安全检查提出的整改意见作为制定“两措”计划的重要依据，防汛、抗震、防台风等应急预案所需项目，作为制定和修订反事故措施计划的依据。在合同总价中按照有关标准计列了安全措施费、及文明施工措施费以及其它相关费用，并将切实保证专款专用，同时接受监理工程师的监督。对于安全目标的考核，将严格按照安全生产目标责任书有关内容进行。

(7). 反事故措施计划应根据上级颁发的反事故措施、需要消除的重大缺陷、提高设备可靠性的技术改进措施，以及本单位事故防范对策进行编制。计划编制由项目总工组织，工程部为主，安全监督等有关部门参加制定，由工程部负责下达。

(8). 安全技术劳动保护措施计划应根据国家、行业和上级单位颁发的规定和标准，从改善劳动条件和作业环境、防止伤亡事故发生、预防职业病等方面进行编制。

(9). 公司安全监督部门负责监督“两措计划”和电力建设安全技术措施计划、安全施工措施的实施，定期组织检查以上措施计划的落实情况。

(10). 落实各级安全责任制，严格执行《安全奖罚制度》和《安全风险抵押金制度》，各级安全员深入施工现场对安全情况进行检查，对违章作业和安全隐患进行查处，除要求立即整改外，为教育相关人员提高安全意识，根据情节轻重对负责人及有关人员进行经济处罚。通过经济措施和思想教育相结合，将安全工作与个人经济利益挂钩，使施工人员提高安全意识，确保安全管理目标的实现。

## 4.6 施工安全风险管埋

### 4.6.1 安全风险预测及控制

根据《电力建设安全工作规程》，结合我公司的《危险源辨识、风险评价和风险控制程序》、《安全健康和环境管理运行控制程序》，应用科学的方法和手段对工程施工中存在的人的不安全行为、物的不安全状态以及环境危险因素进行全面识别和评价，确定施工中的风险，并提出相应的控制措施或手段，超前防范，实现安全生产可控、在控。

为保证安全目标实现，必须强化管理、落实措施，在工程开工前，普遍开展危险点辨识及预控工作，树立任何风险都可以防范的意识，分析、预测影响施工安全目标实现的不利因素，有针对性地采取控制措施，才能有效防范事故的发生。

本工程施工以下特点：①施工技术含量高，难度大；②单项工程量大，质量要求高，相应所需的工器具和施工工艺要求更高；③导线截面大；④工程的特殊性和挑战性决定了其社会影响范围大。针对本标段线路工程的特点，对安全风险进行预测和分析，制订相应的控制措施，做到防患于未然，确保施工安全、可控、能控，实现本工程安全目标。

本工程主要风险预测与防范对策见表 4-2。

表 4-2

序号	风险预测	因素分析	防范对策
1	火灾事故	思想麻痹、不遵守防火规定及相关消防制度,未按规定使用气瓶。	<p>建立消防管理制度,消防器材专人管理,定期检查,加强施工人员防火安全教育。</p> <p>遵守当地的防火规定,在施工工地和办公、生活区配备必要的消防器材,严禁带火种上山。</p> <p>严禁在现场生火取暖、烧饭。</p> <p>相互监督、严禁在林区吸烟。</p> <p>林区焊接作业,应妥善处理火种、待焊件冷却后方可离开现场。</p> <p>用暖棚法养护混凝土基础时,火源不得与易燃物接近,并设专人看管。</p> <p>按规定装卸、运输、储存和使用、维护气瓶,并按规定检查气瓶和胶管,不合格的不得使用。</p>
2	交通事故	道路弯曲,雨雾天气多,不遵守交通规则;冬季路面积雪路滑。	<p>加强驾驶员安全学习和安全教育,遵守交通规则,文明开车。</p> <p>每天出车前检查车辆性能,不超载、不超速、不人货混装、不开故障车、不空档滑行、不疲劳驾驶。</p> <p>禁止开车时接听、拨打手提电话;乘车人员手、头不得伸出车外。</p> <p>通过村镇、险路、减速行驶或专人指挥,加强疏导和监视,公路、铁路交叉路口做到一停二看,确认安全后通过。</p> <p>施工作业现场车辆应先对道路进行查勘,不得盲目进场。</p> <p>积雪路面行车,车辆配备防滑装置,禁止急打方向盘。</p>
3	损坏地下管线	因前期准备工作疏忽,而导致地下管网损害,或违规操作导致人身事故。	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. 破路操作必须由有资质的专业人员担任。</li> <li>2. 根据现场情况制定专项施工技术措施并履行交底程序。</li> <li>3. 严格执行该作业工序相关的安全技术规范和标准。</li> </ol>

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/606015235030010110>