第8章 仓储库存管理



目 录

8.1 库存管理概述
8.2 库存控制的基本方法
8.3 ABC分类法与库存管理
8.4 JIT与库存控制
8.5 零库存与配送

学习目标



- 理解库存及库存管理的含义。
- 掌握ABC分析法的具体应用。
- 了解JIT和零库存基本概念及其在库存管理中的应用。



学习目标



掌握库存管理的基本方法，并能够运用相关的库存管理方法对库存进行管理。



任务发布

❖项目一：ABC分类方法在库存控制中的应用

❖一、目的

❖ABC分类管理法是库存控制中常用的分析方法，通过学习让学生掌握ABC分类管理法的一般实施步骤以及不同种类物品相应的库存管理手段。

❖二、相关知识

❖1、ABC分类法的基本原理；

❖2、ABC分类管理法的实施步骤。

❖三、实操任务

❖1、根据给定的数据，对物品进行分类；

❖2、提出合适的库存管理方案。

任务发布

- 四、实训操作指导
- 第一步：搜集数据；
- 第二步：处理数据；
- 第三步：编制ABC分析表；
- 第四步：分类；
- A类：品目累计百分数为5%~15%，平均资金占用额累计百分数为60%~80%；
- B类：品目累计百分数为20%~30%，平均资金占用额累计百分数为20%~30%；
- C类：品目累计百分数为60%~80%，平均资金占用额累计百分数为5%~15%。

任务发布

- 第五步：绘制ABC分析图；
- 第六步：确定不同类物品的管理办法。

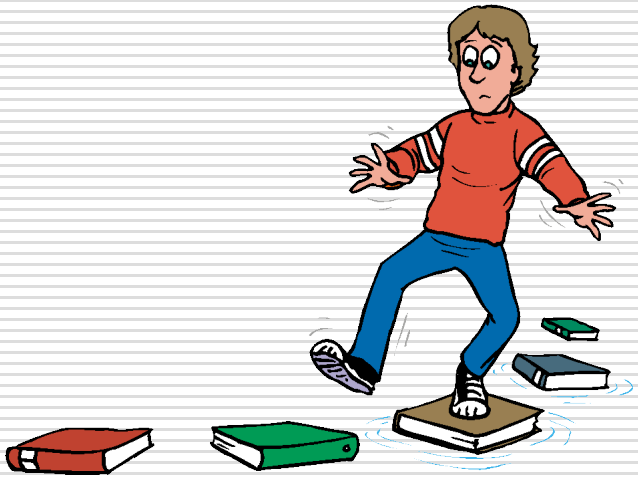
- 项目二：ABC分类法在货区货位布置中的应用
- 分类
- A类：高物动量，周转量累计百分比70%
- B类：中物动量，周转量累计百分比70-90%
- C类：低物动量，周转量累计百分比90-100%

案例导入

- 案例1
- 教材P191
- **一汽大众的库存管理特点**



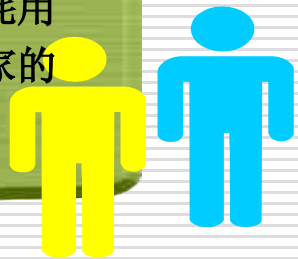
8.1 库存管理概述



8.1.1 库存管理的基本概念

一、库存的概念

库存是指处于储存状态的货品。广义的库存还包括处于制造加工状态和运输状态的货品。通俗说，库存是指企业在生产经营活动中为现在和将来的耗用或者销售而储备的资源。当某些库存承担起国家的安全使命时，这些库存通常被称为国家储备。



库存的分类

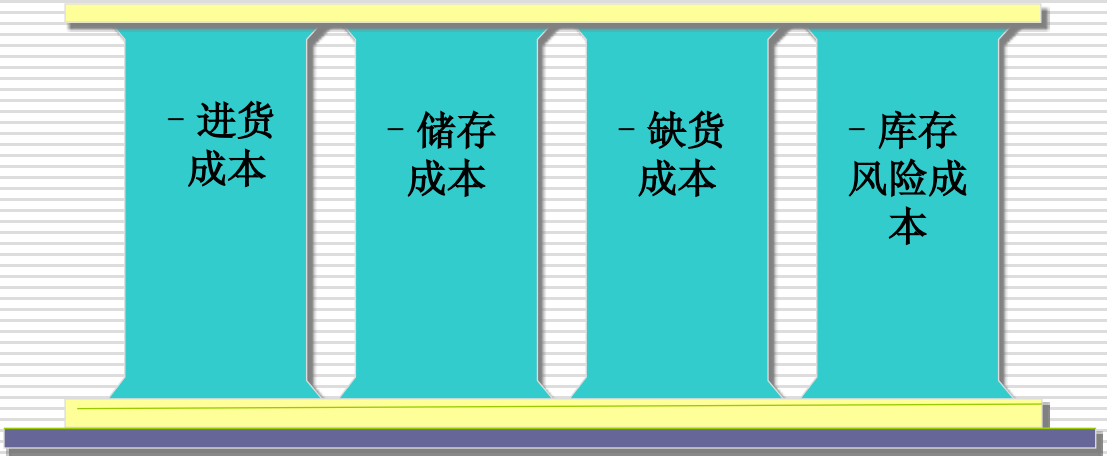
1、周转性库存

2、在途库存

3、安全库存

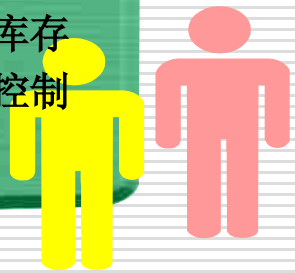
4、预期库存

库存的成本构成

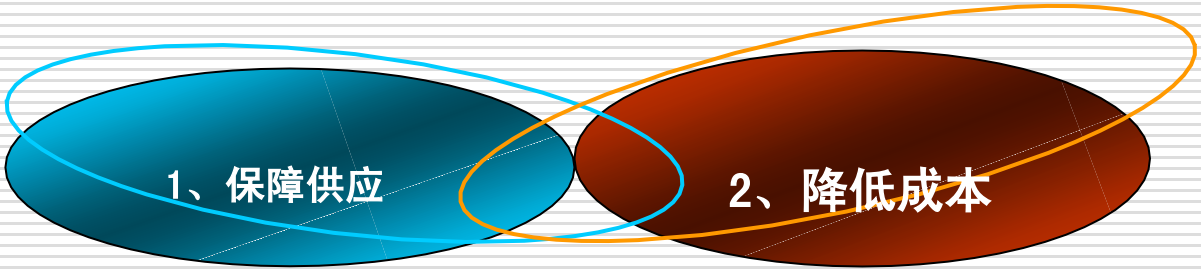


二、库存管理的概念

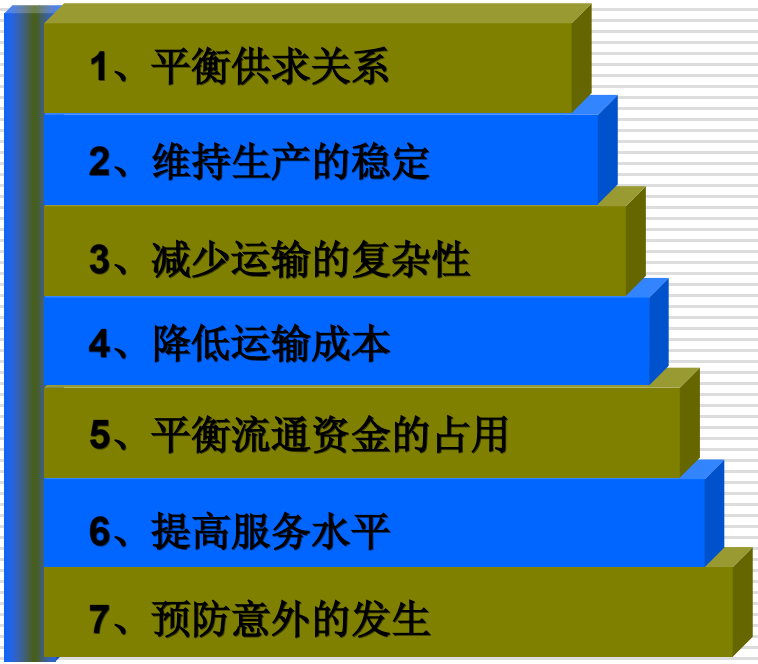
库存管理，就是对库存物质的管理。具体来讲是对制造业或服务业生产、经营全过程的各种物品、产成品以及其他资源进行管理和控制，使其储备保持在经济合理的水平上。它包括库存业务管理、库存物质品种数量管理、库存成本管理和库存量的控制管理。重点是库存控制管理。



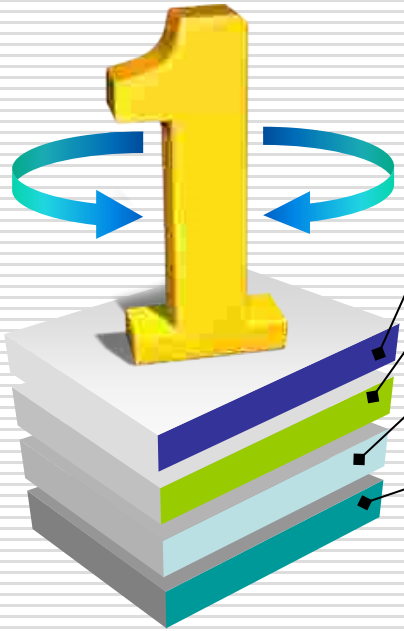
（一）库存管理的目标



三、库存管理的作用


1、平衡供求关系
2、维持生产的稳定
3、减少运输的复杂性
4、降低运输成本
5、平衡流通资金的占用
6、提高服务水平
7、预防意外的发生

四、影响库存管理的因素



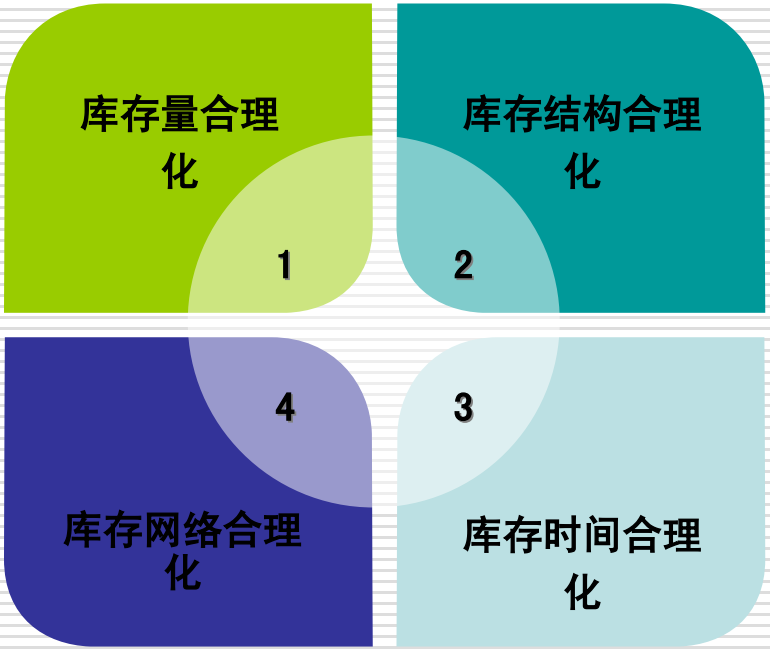
1、需求的性质

2、提前期

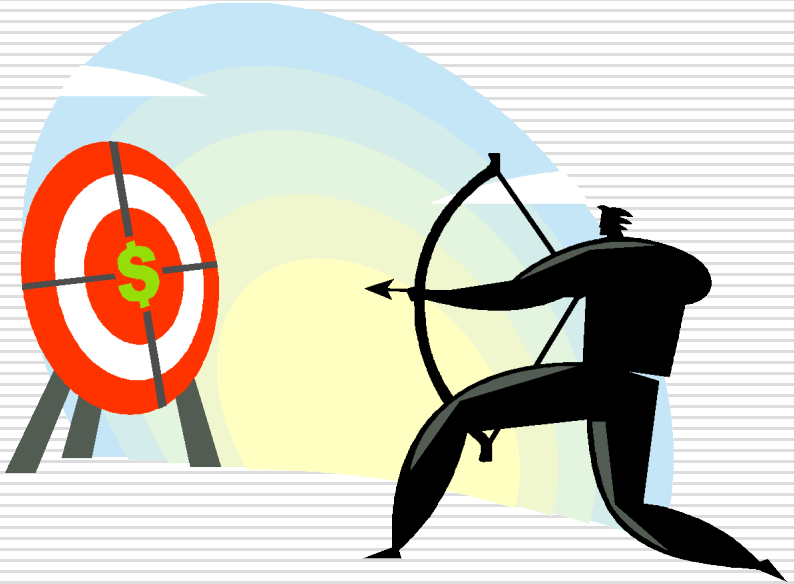
3、自制或外购

4、服务水平

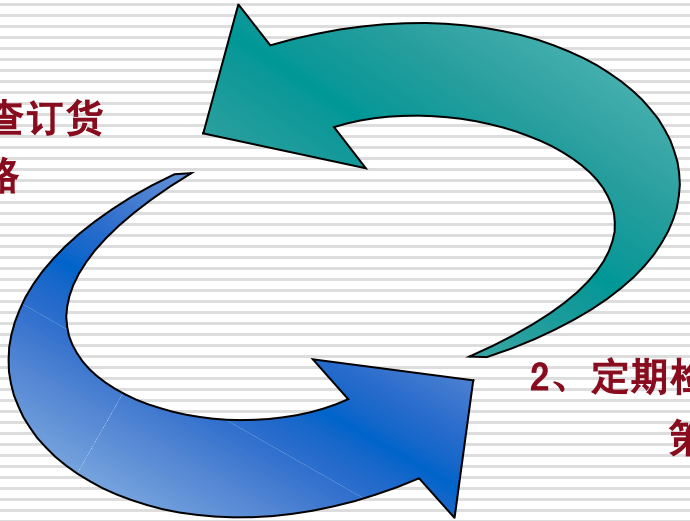
四、库存合理化



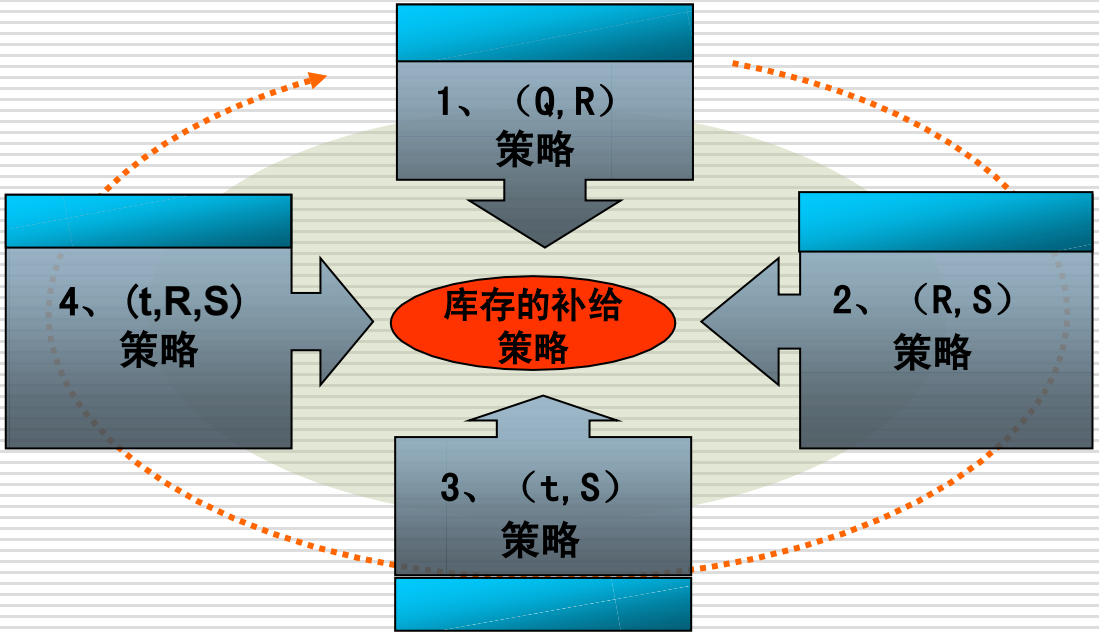
8.2 库存控制的基本方法



8.1.1 库存控制的基本方法



8.1.2 库存补给策略



8.3 ABC分类法与库存管理



8.3.1 ABC分类法的基本原则

一、ABC分类法的含义

ABC分类法是“关键的少数和次要的多数”的帕累托原理的应用，是指根据事物在技术或经济方面的主要特征（如重要程度、价值高低、资金占用或消耗数量等)进行分类、排序，以分清主次、抓住重点，并分别采用区别对待区别管理的一种分析方法。由于它把被分析的对象分成A、B、C三类，所以又称为ABC分析法。其要点是从中找出关键的少数(A类)和次要的多数(B类和C类)

二、ABC库存分类法的原则

ABC库存分类法就是根据库存物品的年耗用金额大小，把库存物品划分为A、B、C三类。

A类：品目累计百分数为5%~15%，平均资金占用额累计百分数为60%~80%；

B类：品目累计百分数为20%~30%，平均资金占用额累计百分数为20%~30%；

C类：品目累计百分数为60%~80%，平均资金占用额累计百分数为5%~15%。

8.3.2 ABC分类法的实施步骤

Ⅰ 搜集数据；

Ⅱ 处理数据；

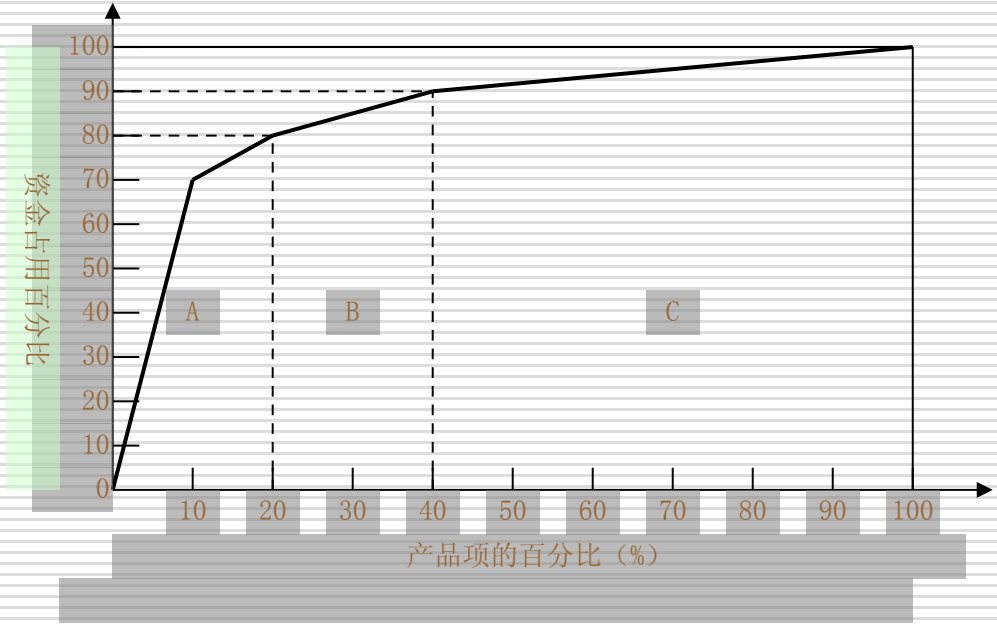
Ⅲ 计算整理，制作ABC分析表（见附表）；

Ⅳ 分类，根据ABC分析表确定分类；

Ⅴ 绘ABC分析图（见附图）。

附表：ABC分析表

产品序号	数量	单价(元)	占用资金	占用资金百分比	累计百分比	占产品项的百分比	分类
1	10	680	6800	68.0	68.0	10	A
2	12	100	1200	12.0	80.0	20	A
3	25	20	500	5.0	85.0	30	B
4	20	20	400	4.0	89.0	40	B
5	20	10	200	2.0	91.0	50	C
6	20	10	200	2.0	93.0	60	C
7	10	20	200	2.0	95.0	70	C
8	20	10	200	2.0	97.0	80	C
9	15	10	150	1.5	98.5	90	C
10	30	5	150	1.5	100	100	C
合 计			10000	100			


100
90
80
70
60
50
40
30
20
10
0
资金占用百分比
A
B
C
10
20
30
40
50
60
70
80
90
100
产品项的百分比（%）

附图：ABC分析图

8.3.3 ABC分类法在库存控制中的应用

一、A类商品

1、每件商品皆做编号。
2、尽可能慎重、正确地预测需求量。
3、少量采购，尽可能不影响需求情况下减少库存量。
4、请供货单位配合，力求出货量平稳化，降低需求变动，减少库存量。
5、采用定期订货方式，对其存货进行定期检查。
6、必须严格执行盘点，每天或者每周盘点一次，以提高库存精确度。
7、对交货期限必须严格控制，在制品和发货也必须严格控制。
8、货品放置易于出入库的位置。
9、实施货品包装外形标准化，增加出入库单位。
10、A类商品的采购需经高层主管审核。

二、B类商品

B类商品管理

1. 采用定量订货方式
2. 每二三周盘点一次
3. 中量采购
4. 采购需经中级管理人员审核

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：https://d.book118.com/607043016013006121