

县级供电企业的安全风险管理体系分析



汇报人：

2024-01-22

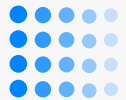
目 录

- 引言
- 安全风险识别与评估
- 安全风险管理体系构建
- 安全风险防控措施
- 安全风险管理体系实施效果评价
- 总结与展望



01

引言



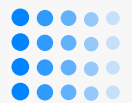
目的和背景

目的

分析县级供电企业安全风险管理体系的现状，提出针对性的改进措施，提高县级供电企业的安全管理水平。

背景

随着电力体制改革的深入推进，县级供电企业在保障地方经济社会发展和民生用电需求方面发挥着越来越重要的作用。然而，当前县级供电企业面临的安全风险日益突出，亟需加强安全风险管理体系建设。



县级供电企业现状及面临的安全风险



01

县级供电企业现状

02

规模较小，资金、技术、人才等方面相对薄弱。

03

安全管理基础相对较差，安全管理制度不完善，安全文化建设滞后。



县级供电企业现状及面临的安全风险



01

电力设施老化严重，设备维护不到位，存在安全隐患。

02

面临的安全风险

03

电力设施遭受自然灾害、外力破坏等风险。



县级供电企业现状及面临的安全风险



01

电力生产过程中的安全风险，如误操作、设备故障等。



02

电力供应中断或不足对社会经济造成的影响。

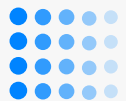


03

信息安全风险，如黑客攻击、数据泄露等。

02

安全风险识别与评估



风险识别方法及流程



风险识别方法

采用头脑风暴、德尔菲法、安全检查表等多种方法进行风险识别。

风险识别流程

明确识别对象、收集相关资料、分析潜在风险、记录风险清单。



风险评估模型构建



评估模型选择

根据县级供电企业特点，选择适合的风险评估模型，如风险矩阵、模糊综合评估等。

评估指标确定

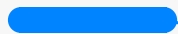
从人、机、料、法、环等多个方面确定评估指标，构建全面的评估体系。



关键风险点确定

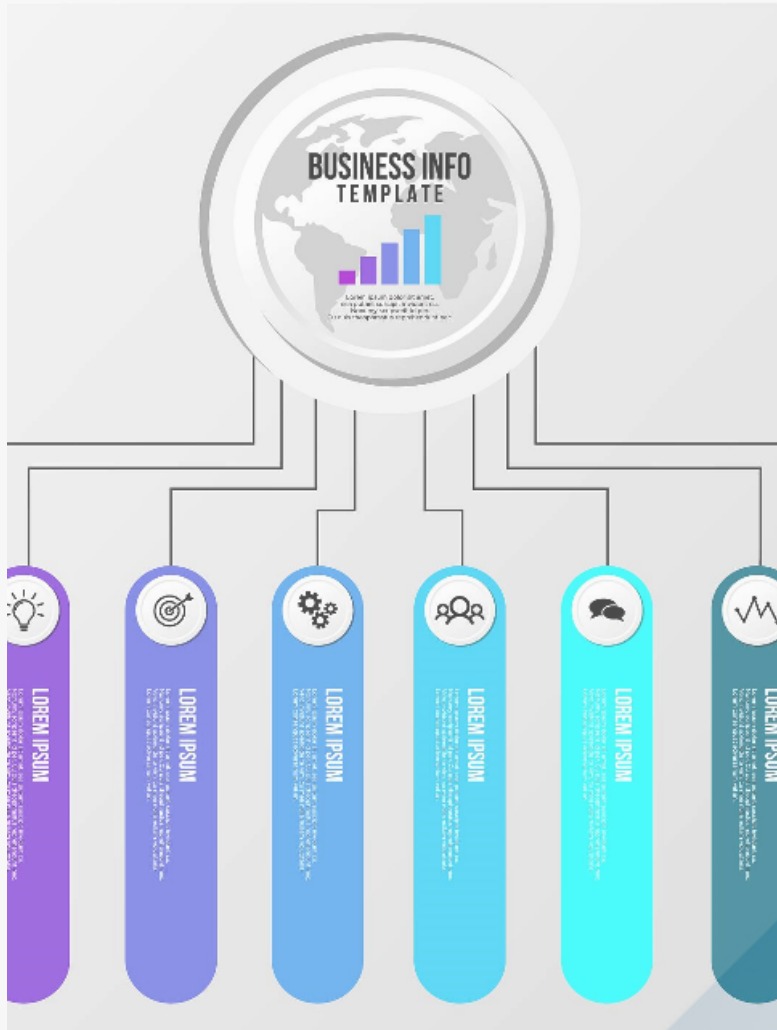
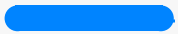
关键风险点筛选

通过对识别出的风险进行排序和筛选，确定需要重点关注的风险点。



关键风险点分析

对关键风险点进行深入分析，明确其产生原因、可能后果及应对措施。



03

安全风险管理体系 构建



总体架构设计

01

确立安全风险管理的总体目标

以保障县级供电企业安全稳定运行为核心，构建全面、系统、高效的安全风险管理体系。

02

设计安全风险管理的整体框架

包括风险识别、评估、控制、监测与改进等环节，形成闭环管理。

03

制定安全风险管理的实施策略

结合企业实际情况，制定针对性的实施策略，明确各阶段的任务、责任和时间节点。



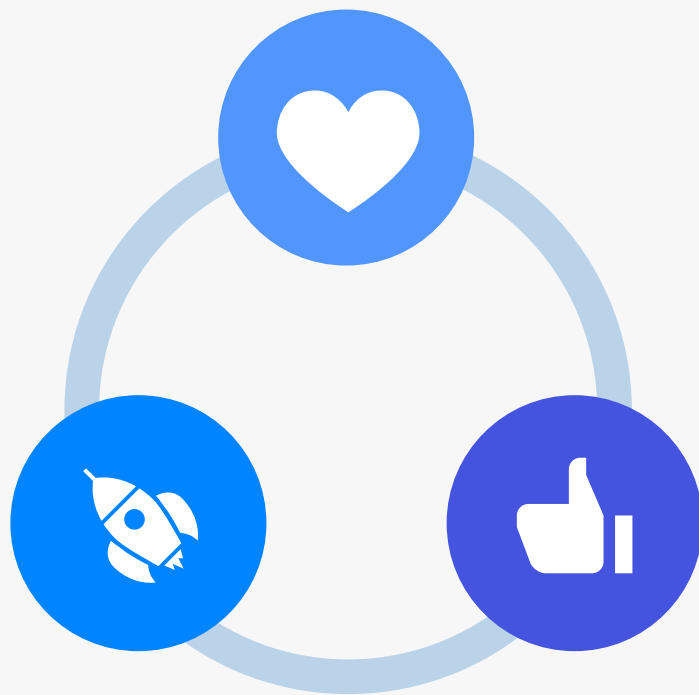
组织架构与职责划分

构建安全风险管理的组织架构

成立专门的安全风险管理机构，明确各级管理人员和专业技术人员的职责和权限。

划分安全风险管理的职责

明确各部门、各岗位在安全风险管理工作中的职责，形成齐抓共管的良好局面。



加强安全风险管理工作队伍建设

通过培训、引进等方式，提高安全风险管理工作队伍的专业素质和工作能力。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：
<https://d.book118.com/608002075032006100>