

# 施工员年终总结（33 篇）

## 施工员年终总结（通用 33 篇）

### 施工员年终总结 篇 1

20\_\_年就要尾声，新的一年展望在即。\_\_项目从20\_\_年4月中旬正式施工到现在，其中制管车间门架式钢结构总面积982，预留仓库门架式钢结构总面积384，主体分别于20\_\_年6月初，20\_\_年1月中旬全线投入使用，这成绩与公司的正确及项目部全体员工的辛勤劳动是分不开的，也是我们设计部、物资部、工程部等公司上下团结协作的结果。在工程的整体建设过程中，也深刻认识到团队合作的重要性，一些自身的不足，团队的融洽度等等都是影响工程顺利进行的关键因素。为此，现将工程工作如下：

#### 一、工期进度方面

工程在建前期，在公司上下一致的努力下，整体运作良好，工程从安全，质量，进度等各方面呈现良好趋势，但是原材料的加工好坏是一项重要环节，为此在材料进场过程中，对其材料的审核验收关系到工程安全、进度等重大环节。（材料常出现的问题：1，材料与原图纸不符。参照图纸逐一检验，确保材料的无误性；其次原材料在加工生产过程中公司加大力度对其进行监督以确保材料的正确生产为之后的不必要麻烦做好保证。2，原材料进场相应资料不完善。建议在配发材料过程中，组织相应资料人员准备相应资料随车配发。3，做好图纸会审，原图设计的常理见识可能有时会与现场安装生产相冲突，造成后期现场变更，误工误时）鉴于以上，我希望能在工地开工之前，集公司相应，设计部，物资部，工程部（建议施工队在条件允许的情况下同会）等相应负责人召开一个“工前会议”，针对图纸、合同、原材料采集、材料配发统筹，设计技术，现场管理问题做一个全方位的分析、统筹、商榷，划分相应职责，团结团队力量。

在基础施工中，天气等不可抗拒因素，是影响整体工程顺利完工的的绊脚石，为此现场管理者要根据现场实际情况，甲方，天气等因素做好相应调整，合理安排施工进度、编制切实有效的进度赶超制度措施。在此，我也深刻认识到自身的不足，面对阴雨天气不能合理组织安排工人做好后期工程进度的准备工作，相应的在条件允许的情况下就造成了工期的相应顺延，工程进度加紧时，相应的

突击赶超工期也是我自身管理经验的不足，不能合理有效的调配工人全面落实，所以在以后的工作中有很多地方需要学习以待长进。

## 二、工程施工安全方面

现场施工要能够真正意识到安全生产是企业和个人铸就中太精品的前提和保障。能够认识做到“以人为本，安全第一”的社会态度，能够做到安全设施的投入、安全教育、预防为主的重要性和必要性。在工程开工前期，做好工人安全教育工作，签订相应的劳务合同，安全交底，时刻牢记安全意识，预留仓库项目中途施工过程中出现的工人施工跌落情况，作为现场负责人我负有不可推卸的责任，在公司上下一致的努力下采取相应应急措施，为受伤者及时有效的争取到了最宝贵的抢救时间，使得工人最后的健康恢复了有力保障，为此我也深刻反省自身，牢记过失，在日后的施工现场安全管理工作，时刻做好“三宝、四口、五临边”、现场文明施工、对工人的安全教育、排查安全隐患作为工作的重点，并制定具体的安全实施和措施，为工程的顺利进行保驾护航。

### 三、工程施工质量方面

百年大计，质量为本。\_\_项目，随已经完工，但是依然遗留有很多棘手问题，如：屋面板阳光瓦搭接处的漏水，墙面窗户的漏水……着实给甲方的生产造成了一定影响，同时也为公司造成了不必要的损失，对此我深感愧疚，目前一直在努力修整中。鉴于以上我觉得在工程施工过程中时刻监督其施工程序，避免工人麻痹，要与作业班组签订技术交底，必要时签订质量协议，并制定相应质量检查周期，在施工过程中发现的质量缺陷在施工中落实解决，真正

做到质量问题在质量检查的动态管理之内。严格按照国家规范、标准与分户验收标准施工，把各项质量落到实处。

#### 四、成本控制和工程预付款

##### 1、成本控制

1) 材料控制：施工初期编制了详细的施工预算和材料用量计划，在施工过程中根据现场条件的变化、设计变更、洽商等变化因素又逐步加以完善。各施工班组凭任务单领料，材料进出库有详细的记录。在保证材料正常供应的情况下，杜绝浪费。

2) 采用新工艺，减少用工量、提高效率来增加效益（结合现场实际情况而定）。

## 2、工程预付款

与\_集团有限公司签订施工合同中的工程预付款条款，建设单位存在过拖欠和推延，这让工程的顺利进行也受到一定影响，针对这个问题现场管理者充分做好工程工作的前提保证下，切时做好甲方沟通，确保款项支付力度，为公司做好最切实有力的后援保证。

与各作业班组签订的劳务合同，我们按照合同也从未有过拖欠，随偶有推延，现场也尽量做好了安抚工作，确保最后让农民工安安全全工作、欢欢喜喜回家。

回望今年的工作有成长也有不足，清醒分析自己的工作中的不足和优点，认识差距，接受经验，吸取教训，在今后的扬长补短，提高和改进施工方法，这是日后工作的宝贵财富。日后逐渐完善自己的观点和意识，不断提高专业素质和水平，加强责任心，培养爱岗敬业，以人为本，强化管理，增强团队合作。让我们工程部的成绩鉴证“辉煌郑通，展现铁军风采”。

## 施工员年终总结 篇2

在这新的一年到来之际，根据自身工作的实际情况，我对自己的20\_\_年工作做出分析评定，总结经验教训，提出改进方法，以便使自己在今后的工作中能惩前毖后，扬长补短，为今后不断改进工作方法，提高工作效率提供依据。

作为项目部的施工人员，我注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调，配合其它同事完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。针对后营大道项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工员既是指挥员又是战斗员，是领导意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者。在这一年里，我关心同事，遇到同事有事，主动帮助并且关心，慰问，形成一种大家庭气氛。在工作中，不断掌握方法积累经验。我注重以工作任务为牵引，依托工作岗位学习提高，通过观察、摸索、查阅资料和实践锻炼，较快的完成任务。

另一方面，问书本、问同事，不断丰富知识掌握技巧。在现场主要负责人的指导下，不断进步，逐渐摸清了工作的基本情况，找到了切入点，把握了工作的基本层次，对外业的调查和资料的整理也进入了轨道。对于内业，在同事的指引下也有了新的跨越。一步步拓宽了自己的专业知识。对于施工员，自己必须先对每天的工作内容有掌握，对每天施工的技术要求和施工工艺熟练掌握，这样在现场的管理和协调中才能更好的处理。现场是一个极其考验一个人能力的地方，不光是对技术的掌握更是体现在对整个施工现场的管理和协调，尤其是在很多工序交叉时候，更要处理好相关事宜来避免不必要的麻烦。协调参建各方关系，确保施工质量得到控制、工程有序推进、紧紧抓住施工方技术负责人和质量管理等主要人员。监理参与管理，严把工程质量关，对每道工序做到控制在事前，降低和减少质量事故，尽量做到少返工或不返工。对每道工序的重要部位做到心中有数，对此应严格控制，监理必须到位检查验收。对于材料管理工作，本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制。在考勤方面，坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题，一些质量通病还是存在的。因为以前在工地实践的机会少，自己的动手的机会也太少，学东西有点慢；由于工作经验不足，工程管理方面有些不能做到事前控制；工作有时不够主动等。在接下来的工作中，我将本着对本职工作的认真和责任心，把工作做好做精。在学习中进



步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

为了提高工作效率和工作质量，本人在今后的工作施工中会着重以下几个方面：1、加强各种政治学习，提高个人修养。2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。4、加强与科所之间的沟通，使领导的监督工作更为深入。

总的来说，通过一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累，使我初步具备了独立进行工作的能力。一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

以上是在项目施工中的简单总结及今后的计划，在接下来的时间里我会加倍的努力，不断提高自身的综合素质，在公司及项目部的领导下，在项目施工中不断创新。在公司领导的精心培养下，我们技术人员会很快成长起来，为公司的发展作出应有的贡献！

### 施工员年终总结 篇3

20\_\_年本人的各项工作在公司各级领导的关心和支持及各部门密切配合下，我所在工地督促安装任务顺利完成，大部分工地上问题得到解决。

一、回顾安装公司 08 年所做的工作，我作为安装分公司工程施工管理人员，各方面工作得到了公司各级领导的关怀和各部门的支持，由于我本人还有许多不足的地方，使我自己深深的感到工作责任心的重要性。今年下半年我被委派到地管理项目工作，有好多工作没有做好，质量、安全没有落实透彻，致使工地发生了安全质量事故，尽管天气恶劣、施工工地复杂，但自己确实感觉到自己的管理确实不足。在未来的工作中，我会努力摆正自己的位置，合理到位的安排各项事务，总结自己原来的问题，分清主次，找到合适的处理方法，另外自己还要加强专业知识的学习、提高自身专业素质。

在现在施工管理当中，在安装当中我对公司产品、零配件的材质及加工制作当中存在质量一些问题，这些问题也请公司领导及有关部门在零部件的选购、产品的加工精度方面加以改进，以利于我们安装分公司更好地完成设备及零配件的安装及调试工作，保证今后的'正常运行，让我们的产品设备质量更能让客户满意，从而减少由于质量问题造成的不必要的资源浪费。由于各方面的原因（比如：设计不合理、制作达不到要求），使安装质量达不到设计要求，还有发货不到位，发错或发少等许多问题，都会给我们公司造成负面影响，因此请公司领导及各部门加以重视，更好的贯彻落实质量方针体系，确保我们公司能够在激烈的市场竞争面前更好的发展下去。随着公司各项业务的发展，预计 20\_\_ 年我公司合同安装项目还会不断增加。

## 二、20\_\_年目标及行动措施

我在新的一年里会认真贯彻执行 ISO9001: 20\_\_质量保证体系过程，提高施工质量，确保工程结束后不遗留任何质量问题。我新的一年我会加强自身专业知识学习，使自己的专业素质得到提高，在今后的施工过程中更加明确自己的管理岗位及安装质量管理意识，在安装过程当中对业主提出的要求及建议及时采纳、落实解决好。另外，增强自己的安全意识，并把安全、质量施工落实到每个班组及个人，确保安装工作安全、顺利的进行，力争为公司在 20\_\_年安装业绩更上一级台阶而贡献自己微薄的力量。

安装公司

20\_\_年 1 月 10 日

施工员年终总结 篇 4

工作，至今仅有一个多月的时间。本人自毕业后就参加了工作，一直在建筑单位从事技术工作，通过工程现场实践工作的锻炼，积累了一定的工作经验，主要得益于项目部的关心培养和同事们热心帮助、谆谆教导，现在已逐步成长为一名合格的技术人员，并且有信心把建筑公司项目工程部交给的工作按照规范及业主要求圆满地完成。

作为一名刚加入建筑公司项目部工作的技术人员，我将工作定位为协助好技术负责人的工作和不断的自我学习充实，在参与建设的工程中，除了协助技术负责人编制项目质量计划、施工、作业指

导书、技术交底，并负责进场原材料的取样送检、工程技术资料的编制，和施工员一起进行现场质量检查，以及施工测量工作。

在工程施工过程中，我一直以积极的心态认真地对待自己的工作，在从事的各项工作中，都能尽职尽责，以求圆满的完成工作任务。不要急于出成绩，埋来干工作，是我常拿来提醒自己的警言，提醒自己不要好高骛远，而要脚踏实地，多干实事，在实践中检验自己的知识并获得施工现场的经验累积。

工程施工是按照设计图纸把设计师的完成从意识形态到实物形态的转变过程，要搞好工程施工，就必须首先熟悉施工图纸，掌握设计师的意图，完成从图纸了解设计意图再回头修订图纸的过程(即完成图纸的施工前会审)，其次要强化对图纸的了解程度，熟悉工作为项目部的管理人员，单体楼 1#、2#、3#、4#的总楼号长，注重控制工程的施工质量、与建设单位和监理单位的协调以及班组的管理协调、主动配合安全科完成各项安全管理工作，狠抓材料管理以节约工程成本。主要以下几个方面说明：

#### 一、工程质量管理。

针对望湖城项目的特殊性，故工程质量要求高标准、高起点。施工前期，注重对班组的技术交底，给班组人员在上给予重视，在技术上了解本工程的质量和进度、安全要求，为后期施工奠定良好的基础。

作为第一个施工的单体，同时结构和 2#楼一样，严格要求木工、钢筋工、泥工班组按图纸施工，并且预留下影象资料(照片等)，要求其他单体的班组负责人上来观看，提己意见，并且要求其他单体按照 4#的要求施工。此措施取得良好作用，也为了后期的施工质量带来的良好的效果。各单体在后期的质量管理上，达到监理单位验收，全部通过，取得建设单位和监理单位的好评。

1、1#、2#、3#、4#四个单体楼的管理。

2、班组的管理协调工作

(1)施工管理员是所内最基层的管理者，既是指挥员又是战斗员，是意志、意见的体现，也是基层问题的反馈者，因此更要树立起良好的自身形象，在工作中成为同事的榜样，在感情上成为同事信任伙伴。要求大家加班自己一定第一个到，要求大家树立高质量的标准，所以各个单体在每个隐蔽工程我都全程参加，注重过程控制，对一些质量通病控制的萌芽状态。

(2)关心同事：遇到同事有事，主动帮助替班并组织全班一起关心，慰问，形成一种大家庭气氛。

(3)注重对四个单体的楼号长的培训，在每次的会议上，针对施工配合存在的问题，我尽量使每个同志至少占主导地位一次，以增加其经验，使每个同志都能独当一面，处理各种问题，使整个班组的业务技术水平有了整体的提高。



### 3、安全管理工作

在工作过程中，主动配合安全科完成施工人员的安全管理和教育工作，在建设单位的几次检查中均取得优异成绩，在第四季度的安全检查上，明确了 1#作为本项目的安全管理示范单体。

#### 4、与建设单位、监理单位的协调

作为一个施工管理人员，望湖城项目开工以来，我就注重和建设单位和监理单位的配合协调工作，针对建设单位和监理单位提出的好的建议，自己带头研究落实，取得了建设单位和监理单位的一致好评。

#### 5、材料管理工作

本着节约成本的原则，在实际工作过程中，严格控制原材料的控制，在、混凝土、钢筋的使用上，每一分钱都使用在工程上。例如小料钢筋，每层楼施工完毕，注重要求钢筋班组收集，在下层施工时全部使用掉。节约成本的，落实到了各个班组的行动中，在项目的建设节约了成本。

#### 6、技术管理

在工作中，对施工技术要求更为严格，在工作的一年中，提出工作联系单 37 份，为工程的工期起了一定的作用。例如本年度 12 月份在人防施工中，我主动和项目部协商，提出

后浇带改为加强带的施工技术，在得到的肯定和支持后，和建设单位、监理单位、设计院多次协商联系，终于达到预期目标，为人防工程的施工抢回了一定的工期。

## 二、新建工作

在工作上，遇到一些新的工作，我总是积极配合公司、项目部门，在200年5月20日的演习中，积极参与。此次的演习为本项目部取得了良好的口碑和深远的影响。

### 三、出勤情况

今年我坚持出满勤，无迟到、早退和旷工现象。单位组织的各项活动都能按时到达，积极参加。

### 四、情况

为了使自己的认识，政治觉悟有更大的提高，我积极向组织靠拢，认真公司的方针。注意学习新的技术以带到现实工作中来。

### 五、目前存在的问题和改进计划

在取得良好成绩的同时，本人在工作上也存在一些问题。例如：一些质量通病还是存在的。为了提高工作效率和工作质量，本人在下一阶段的施工中会着重以下几个方面：

- 1、加强各种政治学习，提高个人修养
- 2、加强业务学习，提高业务素质，提高工作质量。
- 3、要创造性地开展工作，多动脑想办法改进工作方法。提高工作效率，在每次工作前做好准备，不打无准备之仗。
- 4、加强与科所之间的沟通，使的监督工作更为深入。

20\_\_年即将过去，新的一年也即将开始，在这辞旧迎新之际，回顾一年来的工作历程，总结这一年来工作中的经验、教训，有利于在以后的工作中扬长避短更好的做好技术管理工作，下面分几方面对一年来的工作进行一下总结。

在过去一年做为施工现场施工管理人员，按照项目部领导的要求按时按质的完成了香廷 B19、18 地块现场园建施工管理工作。做为施工员过去一年时间里，由于第一次从事园建现场施工，对于自己来说是一个新的挑战，不论是从施工工艺、施工质量、施工进度、施工现场的管理都给我很大的压力，在项目部领导的关怀和帮助下，让我成长了很多，自己现场施工经验得到了很大的提升，考虑到自己的不足，所以在今年的施工中认真跟着张工后面学习经验，认真学习施工图纸和施工规范以确保施工质量，在学习同时把施工重点、施工方法和心得都一一记录下来，以便在现场的技术交底中不遗漏，尽量做到事先预料，事前解决，针对有些重点问题在每个阶段施工初期都要向施工班组提出具体要求，严格按照图纸要求及现场实际情况为下一道施工程序做好充分准备。

工作中存在的问题：自身方面因为经验不足，对问题考虑不够全面，在施工技术方面，由于缺乏施工经验。在施工现场不能准确的快速的找出施工中存在的问题，没能把施工图吃透彻，使实际施工过程中和理论施工产生了分歧，即没有达不到预期的施工效果又使施工程序变得复杂，以后必须认真熟悉施工图纸和施工规范并很好的掌握，争取能更好的把施工规范运用到现场施工当中。

通过总结一年来的工作，找出工作中的不足，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习施工图纸、相关规范，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强工作责任感，及时做好个人的各项工作。总之，在今后的工作中，我将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

## 施工员年终总结 篇6

来中联工作仅几个月的时间，虽然时间短暂，但在这段时间里收获和感悟可谓不少。恰逢年终岁末，在这里对自己的工作做一个小结。我一直在保利玫瑰湾项目部担任水电专业施工员，主要负责主体工程水电安装和现场临水临电管理工作。就现场施工技术管理工作中的关键环节和管理程序方面谈谈我自己的看法和体会：

### 一、现场临水临电建设

临水临电建设作为施工人员进场后首要任务，是施工能否顺利进行的后方保障，所以我认为施工前期这项工作对于我们水电专业施工员来说是一项关键性的环节。要很好的完成这项工作，我是这样做的：

1、与项目部领导沟通，做好临建和临水临电的配合，做到综合布局、统筹规划；

2、编制切实可行的临水临电方案及应急预案，绘制详细的平面及系统布置图，以指导施工。编制的方案完整真实并有设计计算书，且考虑富裕量，设计依据正确有效，科学合理并符合实际；布置图绘制详细，做到每个节点有详图，既保证当前施工也为以后维修提供依据和便利。

3、建立健全临水临电管理的相关制度，用制度规范来保障临时用水用电：制定临水临电值班制度，并设置相关责任人，建立责任追究制度和奖罚制度，尤其临电方面保证无特殊情况连续供电；要求值班人员、责任人员按照制度对各个节点做好定期检查和维修，并做好相关记录备查；设置安全标示和完善用电安全管理制度，切实保证现场和生活区的用水用电安全，做到防范于未然。

4、临建施工中抓住重点，杜绝隐患：对于重要管路、线路和易于破坏及维修不便的节点，采用质量好、耐久性强的材料，施工时派技术好的工人操作，完成后亲自检查验收，确保不留下隐患，并做到心中有数。

5、临水临电中做好预算的控制，主要为材料和人工控制，做到既保证设施的使用性和耐久性，又做到造价相对经济合理；为了便于及时维修，现场材料库中有临水临电的材料储备，以备应急。

6、做好冬雨季节的临水临电设施的保护工作，加强检查力度，增加检查频次，发现问题及时解决，保证特殊季节不因为水电问题影响施工进度。

## 二、图纸会审和技术交底

### 1、图纸会审：

图纸会审时先组织项目部相关专业技术员进行内部会审，请施工班组长参加内部会审，做到在施工图纸上首先了解设计意图，并在技术上掌握施工工艺概要。对于图纸中发现的问题内部相互之间进行沟通，同时与土建专业图纸核对，检查是否有冲突，形成记录。在有设计院参加的图纸正式会审前，将所有内部会审问题整理完善，会审时有技巧性的提出。在会审时尽量向设计院把问题问得全面和仔细，以免模糊不清为以后施工留下疑点。会审后及时整理，要求设计院、甲方及监理签认。

### 2、技术交底：



水电安装细节工作较多，施工前对班组进行技术交底，对施工质量控制尤为重要。技术交底详实、具体、有针对性，水电安装分预埋阶段、安装阶段、试验试运行阶段、工程收尾阶段等等，所以对于每个不同的施工阶段都进行技术交底，以确保各个施工阶段的施工质量。对班组的技术交底督促保证班组在施工中能够真正执行，这一点非常重要，所以制定技术交底时我依据规范，而且考虑到班组操作的可行性，采纳班组长的合理化建议，保证技术交底的可指导性。交底后要求班组长签字，技术要求高的部位要求具体操作人员签字，形成正式文件存档。

### 三、施工方案计划的编制

#### 1、施工方案的编制：

我们编制施工方案一般都是借鉴实例，在借鉴实例的基础上考虑到对我们本工程现场的实际情况，涉及到关键性的问题着重考虑。方案编制过程中参照几个或多个类似工程的施工方案，汲取可采纳性施工工艺，进行研究、借鉴和利用；在施工部署上考虑到实际工程量和计划工期以及主体工程土建专业的施工部署，紧跟土建专业施工安排，有效部署劳动力资源的投入；方案的编制中注重成品保护和安全生产、文明施工内容的编制等。总之，编制的方案对现场施工起指导作用，真正做到让班组依据方案进行施工，确保工程的质量进度及投入。

#### 2、计划的编制：

根据工期要求，划分各个施工阶段的进度计划。水电安装主要是与土建专业配合，穿插施工，在编制计划时首先考虑土建工程的进度计划，合理安排工期。利用计算机软件编制进度计划，科学合理，更能有效的对计划执行情况进行跟踪，在施工过程中有利于纠偏。所以在工作中不断熟练运用一些计划编制软件，如 officeproject 项目管理软件、梦龙、海文进度计划编制软件等，这对工程进度的把握起到事半功倍的效果。

#### 四、施工过程中的“三控、三管、一协调”

##### 1、三控：

对质量的控制，主要是对班组的技术实力进行有效把握，充分利用技术交底和技术方案对其施工过程和材料进场质量进行严格要求和把关，有问题、有隐患必须责令其及时改正，并指导正确的施工工艺和方法，有质量缺陷的材料绝对不可在施工中使用。尤其在预埋阶段，这个阶段的质量的好坏直接关系到以后的安装，所以应着重注意施工过程中的检查和监管，保证预埋位置的准确性以及成品和半成品的保护工作。对于在施工中屡次出现的质量通病，必须发现一次下发给班组一次质量整改单，将通病坚决消灭在施工进行的萌芽中，而不能事后造成质量问题后再做处理。

对进度的控制，紧跟施工进度计划，随着施工进展进行合理调整，出现偏差及时采取相关纠偏措施进行计划的纠正，以确保配合主体结构土建专业施工进而确保整体工程施工工期。

对费用的控制，主要控制人工、材料、机械台班，准确和有预见性的把握施工进度计划，合理部署施工劳动力和施工机械的进场，尽量避免抢工和窝工现象的发生，针对目前人工费和机械台班费得增加，在施工中尽量减少点工；施工用材料应在保证满足现场施工的前提下分阶段、分批次进场，避免因材料的积压占用工程垫付资金，材料采购时应要求采购员“货比三家”，达到经济实用的最优化。

## 2、三管：

合同管理，在工作中注重合同的斟酌和研究，以便在施工中正确处理各种关系。安全管理，始终伴随着整个施工过程，安全管理不只是安全员的事情，所有管理人员都是现场的兼职安全员，尤其用电方面和防火方面对水电安装来说，也是构成安全管理的一部分。为此，在做临水临电设计时首先保证现场消防用水和用电，并要求水电班组在各自所辖区域内设置专门负责人，按照专业操作规程为现场接水接电，定时和不定时的检查。水电班组金属结构加工时容易发生火灾，所以在每周三、周六水电碰头会时着重对班组进行安全交底，并在每天现场检查过程中特别留意是否存在安全隐患的部位，一旦发现要求及时整改。资料的管理，水电组专门配备一名资料员进行资料的收集和整理工作，作为施工员及时为其提供准确而真实的数据，并对资料进行签字，确保资料的及时性、准确性、真实性。

3、一协调：

正确处理与甲方、设计、监理、其他参建单位以及政府部门的关系，积极配合和沟通工作中出现的问题，正确处理好项目部内部各个部门之间的关系，保证交流畅通。在处理问题时做到不卑不亢，坚持不违背原则和法律的底线，无论为公还是为私，保证干一个工程留下一个好的形象。

## 五、签证的办理

保利玫瑰湾这里的签证办理要求比较严格和繁琐，但是实际工作量必须要签回来，这一点是非常明确的。在办理签证时讲究一定技巧：涉及费用签证的填写要有利于计价，方便结算，签证的方式要尽量围绕计价依据（如定额）的计算规则办理。同时注意以下填写内容优先次序：

- 1、能够直接签总价的最好不要签单价；
- 2、能够直接签单价的最好不要签工程量；
- 3、能够直接签结果（包括直接签工程量）的最好不要签事实；
- 4、能够签文字形式的最好不要附图。

以上几点签证技巧是我在学习和工作中的一些积累，实践证明可以借鉴参考。签证的办理是有一定技术水平的工作，所以在以后的工作还要不断的积累经验。综上五个方面就是我这段时间对自己工作的一些认识和总结；鉴于自己工作年限不长、经验不足、年轻气盛等方面，还有待进一步改进和改正，在工作 and 学

## 施工员年终总结 篇7

感谢您百忙之中抽空来看我这份工作小结。

20\_\_年对我来说是真正步入社会，开始参加工作的一年，同时也是告别校园青涩时代，迎来人生崭新阶段的一年。在这一年我有幸进入了我们阳光置业这个底蕴深厚而又积极向上的优秀集体，成为了其中光荣的一份子。

工作几个月以来，给我感受最深的就是我们的阳光假日花园工程部是一个充满干劲，充满凝聚力的工程部。经理工作能力突出，大局观强，在协调工作的过程中将大家紧紧地团结在一起，不断努力地将我们的工程做好做优。同时经理为人亲切和善，时常与我沟通交流，帮助我以最快的速度适应工作环境，明确自己的定位，从而在项目部中发挥出自己的作用并迅速融入其中。\_\_工是我们项目部的水电负责人，他工作认真严谨，一丝不苟，经常不厌其烦的给我讲述施工现场有关水电施工的施工规范及要求，在专业上给予我很多指导性的帮助与启发，让我受益匪浅。还有负责土建工作的工也都在水电与土建的配合协调工作中给予我很多支持与帮助，真诚的感谢他们这几个月来的照顾。

在这几个月的时间里，我们阳光假日花园 B 地块 A 区已经从我来时候的地下室混凝土浇注到了现在 1~6#楼接近封顶，A 地块打桩工作也进入尾声。时间一晃而过，忙碌而充实，平凡而不平庸。在这个过程中，我从简单的管线预埋看起学起，到如今整个地下室消防喷淋管线的安装，从简单的接线盒高度检查到现在风机风管预留洞的检查，遇到不懂的我就查规范，再不懂就向\_工他们这些前辈请教。在现场检查遇到疑难问题时，我也会勇敢地提出自己的疑问，聆听前辈们的讲解，使我从原理上对规范要求等有了更深刻的认识。通过几个月的施工现场实践，我学到了很多书本上学不到的道理，比如在施工过程中一定要考虑施工可行性等问题，而在参考规范的同时，也应当选用最恰当最适用的方式保证其经济实用性。如此种种，让我每天都为自己在学习过程中的进步和提高而快乐欣喜。

也正是在不断的学习过程中，我越来越意识到自己的不足，那就是现场经验的匮乏。短短几个月工作经验的积累相对于\_工这些老同志来说是肤浅而不深刻的，也正是因为意识到这一点，我才充满了动力。我相信，只要我继续保持踏踏实实，肯学肯干的精神，就一定会有能够独当一面的一天，就一定能够为我们假日花园工程部尽一份力，为我们的阳光置业尽一份力！

#### 施工员年终总结 篇 8

岁月流转，时光飞逝，转眼间 20\_\_年的工作又接近尾声，我于 20\_\_年 2 月 6 日进入工程有限公司以来，也将近 3 年的时间了，回



顾 3 年来的工作，在公司领导及各位同事的大力支持与帮助下，在思想意识、业务能力等各方面都取得了一定的进步，在这里表示感谢，所以在个人感觉上像保尔说的话一样“当他回首往事的时候，不会因为觉得自己虚度年华而悔恨……”。当然，为了更好地做好自己今后的工作，总结经验、吸取教训，现将 20\_\_年的工作情况总结如下：

我在 20\_\_年中，先后在\_开发区区委办公楼、\_新区办公楼、检察院、城这几个项目部工作，在工地上的主要工作是：所在工地工程量的审核、各种变更和签证。在滨州北海新区办公楼工程中我主要负责施工图的绘制以及施工中的签证以及资料，并为本工程的审计做好前期准备工作，在此期间我学到了许多有用的知识，比如施工图的绘制，通过在工地现场工作，学到了以前没有接触过的知识，并发现自身还有很大的不足，希望在以后的工作中能够加以改正，做到以下三点：

1、利用工作之余的休息时间加强学习。平时注意收集有关现行的定额资料文件，并加强学习工程量计算的.技巧等业务知识。努力学习计算机知识，提高自己的工作效率。

2、积极适应和遵守执行公司的各项管理制度的改革，进一步加强工作责任感。今年以来，公司的各项规章制度得到改善或进一步的完善，本人总是积极适应这种情况，以公司各项现行的规章制度和预算员的职业道德为准则加强工作责任感，及时做好本人的各项工作，为企业做好本人力所能及的服务工作

3、服从公司领导的工作安排，积极做好项目部的工作

以上为本人粗略的个人工作小结，请领导审阅，如工作上有不到之处，请领导不吝指出，以便本人及时改正，从而能更好地工作。

施工员年终总结 篇 9

我叫，自参加工作以来，积极投身施工管理工作，敬业爱岗，20\_\_年底被评为助理工程师，经过多年的施工生产管理工作，我刻苦钻研，不断探索，积累了较丰富的有关水利水电工程施工方面的经验，取得了一定的工作成绩。回顾这几年的工作，如下：

## 一、工作情况

自20\_\_年参加工作以来，我一直在施工生产一线工作，虚心学习，专业技术水平不断提高。20\_\_年7月至20\_\_年7月，我来到了南水北调中线标工作，我主要负责了渠道开挖粗修，土方推运回填、渠道衬砌、混凝土伸缩缝打胶、渠道防护工程、防浪墙浇筑以及多个建筑物的现场施工。在分部分项工程施工前，先对施工队进行详细的技术交底，使施工队了解施工任务的特点、施工工艺、劳动组织、技术组织、安全措施、控制消耗、规范要求、质量标准等内容，以及特殊、复杂工程或结构、材料、工艺等的特殊要求。严把进场原材料、构配件及设备的质量关，凡是发现有不合格材料或设备我都及时向上级主管汇报情况。严格按照设计图纸及相关规范、规定施工，按有关质量标准规定逐项检查施工质量，做好工程验收记录，以确保工程质量。

20\_\_年7月，我来到了\_\_市南水北调工程标工作，在这里我主要负责了YYG管铺设、螺旋钢管安装、钢管顶管、联通井等施工工作以及技术、合同、物资设备等的管理工作。这是一个相对来说不算大的管理型项目，不仅要重视现场施工质量、施工安全，也要重视项目的物资设备的管理，管理好施工进度同时还要控制好施工成本，所以任务更加艰巨，不敢懈怠，需要矜矜业业将每一个工作做好。

## 二、工作

在工程施工实践当中，我懂得了施工前要根据工程特点及当时、当地的条件编制施工，确定合理的施工顺序、工程组织方法，以及重要分部分项的施工方法，编制和贯彻执行技术措施计划，克服施工生产中的薄弱环节，挖掘内部潜力，保证完成施工任务，保证安全、节约原材料、降低成本、提高质量、缩短工期，有计划有步骤的发展生产力。

在施工中，做到每一道工序亲自检查，发现问题及时纠正，把质量隐患消灭在萌芽状态，做到工程变更合理，与甲方监理密切配合，为公司创造了良好的经济效益和社会信誉。

## 三、

以往的工作，我虽然取得了较好的成绩，但一些方面还存在不足之处，在以后的工作中我要更加努力学习，力争在以下几个方面为中心抓好各项工作：

一是正确贯彻国家的技术政策和上级对技术工作的批示与决定。

二是按照“现场第一，强化服务”的原则建立和健全组织机构，形成技术保障体系，科学的组织各项技术工作，充分发挥技术的作用。

三是建立技术责任制，严格遵守基本建设程序、施工程序、生产技术程序，确保工程质量，安全生产。

四是要努力提高技术工作的技术经济成果，做到技术与经济的统一。

在今后的工作中，自己还要加倍努力，提高自身综合素质和专业技术水平，为祖国建设贡献自己的力量，实现自己的人生价值。

#### 施工员年终总结 篇 10

20\_\_年的工作已经结束，在此辞旧迎新之时，过去一年的工作，有进步、有收获、有成绩，同时也存在着不足……

#### 一、整体工作状态

##### （一）20\_\_年的工作——紧张而忙碌

由于公司刚成立不久、人员配备不足，

年年底有多个项目同时开工的情况下，20\_\_年我同时负责安徽拓山重工机械有限公司综合楼工程、安徽马氏铸造设备制造有限公司的厂区工程、安徽美诺华药物化学有限公司 8#车间工程的现场管理和资料的收集、工作，由于三个工程的开工时间相对集中，同时进行主体施工，因而显得紧张而忙碌，只好白天进行现场管理，晚上加班资料。尽管如此，仍出现过几个工地同时有事情要处理，因不能同时到场而被抱怨的情况。

## （二）20\_\_年的工作——相对轻松

20\_\_年，美诺华、马氏铸造、拓山重工和苏村幼儿园相继进行竣工验收，此外两名实习生也可以帮我分担一部分工作，因而 20\_\_年的工作相对轻松起来。

## 二、岗位职责的履行

### 1. 全面负责工地施工的组织、协调和指挥工作

每个项目部成立后，我均在第一时间协助项目经理进行现场查验，绘制施工现场平面布置图，合理规划施工道路、料场、施工机具及临时设施的位置，配合公司安全科指导现场临时用电的设置，几个项目基本上一次性满足施工规范和安全验收标准。

在项目实施期间，我在接到公司及各级部门的指示后均做到了及时向下传达和实施，并及时反馈实施情况。在工作中多次协调与

建设单位、监理单位之间以及项目部与班组之间的关系，避免分歧和矛盾的发生。

一年来，各项目部工作的开展均算顺利，施工生产得到健康、有序的进行。

## 2. 技术指导工作



(1) 工程开工前认真研究图纸，并汇总监理及各班组发现的各种问题，及时在图纸会审中一一解决。

(2) 每个工序开工前及时对班组负责人进行技术交底，关键部位的施工坚持旁站，发现问题时及时给予解决。

(3) 在施工过程中发现图纸设计存在问题或存在施工难度大的，积极寻找解决，并与现场监理及设计人员沟通，确保施工顺利进行。

### 3. 质量控制

(1) 严格控制进场材料的质量，包括核对质保资料，检查材料外观，并及时送样检测，杜绝不合格材料在工程中使用。

(2) 施工规范及质量要求均及时的向班组负责人进行交底，并检查其执行

情况，增加检查频率及力度，避免出现返工和质量隐患。

(3) 严格执行“三检”制度，在任何一个环节发现有质量隐患的，均要求相关人员立即进行整改，整改合格后方可进行下道工序的施工。

### 4. 进度控制

(1) 开工前制定总进度计划，在施工过程中制定月进度计划及以特定工序（如砼浇筑时间）为对象的进度计划，并检查进度计划的执行情况，必要时进行合理的调整。

(2) 协调各班组相互配合，合理安排交叉施工，在确保质量、安全的前提下，最大限度的加快施工进度。

(3) 时刻关注天气状况，以便调整作业计划，减轻受天气的影响程度。

## 5. 成本控制

(1) 在计算材料需用量的时候要力争正确，多与经验丰富的施工人员进行交流，合理确定材料损耗量，尽可能避免因计算不准而增加购置成本及储存成本。

(2) 合理利用能重复利用的材料，避免不必要的浪费。

(3) 加强指导及管理工作，减少因返工造成的损失。

(4) 合理加快施工进度有效降低成本。

## 6. 安全管理

(1) 经常对班组负责人及工人进行安全教育，提高工人的安全意识。

(2) 施工现场悬挂安全标语及警示标识，营造一个良好的安全生产氛围。

(3) 加强安全检查频率和力度，及时消除安全隐患。

(4) 对安全隐患整改不力及不服从安全生产管理的，给予惩罚，必要时将其清离施工现场。

## 7. 资料的

- (1) 及时收集各种技术资料及安全资料，确保资料与进度同步。
- (2) 各分部分项工程验收后及时办理签字盖章手续，避免资料积压。
- (3) 资料收集和保管妥当，避免丢失。
- (4) 竣工验收合格后及时办理竣工备案和资料移交工作。

## 8. 学习培训

过去的一年中不断的通过学习、培训来提升自己。20\_\_年3月份通过培训并考核合格，取得了专职安全生产考核B证。20\_\_年9月参加全国一级建造师考试并通过其中的3科。

## 三、工作中存在的不足及努力方向

### (一) 新规范的执行上不熟悉

工程质量验收自20\_\_年5月份开始执行新规范，如砂浆试块的留置、高强钢筋的推广使用、抗震设计的加强等规范均已实施，公司已购买整套的规范，在未来的工作中要加强学习，避免因不了解新规范而造成的工作失误。

### (二) 问题的反馈相对滞后

20\_\_年的工作整体上开展顺利，但也存在一些问题。如拓山重工出现过工人讨要工资引发的纠纷，因未能提前洞察、向公司反馈，未能避免纠纷的发生。此外。索特汽车零部件有限公司综合楼工程，因听信王总的一面之词（王总坚称公司同意施工现场不做五牌一图），因为及时与沟通而拖延了五牌一图的制作时间。

### （三）3年努力地方向

1. 加强学习，的改进积累经验和改进方法，开展全过程和全方位的项目管理工作，努力使自己成为一名高水平，复合型的中高级管理人才。

2. 加强办公软件的学习，提高工作效率。

3. 加强理论的学习和与实践的结合应用，争取在3年的二级建造师增项和一级建造师实物考试中取得好成绩。

4. 加强和同事及的沟通交流，以更好的开展工作。

### 四、

回首旧年，既是紧张的一年，也是充实的一年。展望新岁，在新的一年里，我将经验、吸取教训，付出更大的努力，以更加奋发有为的状态和扎扎实实的工作作风投入到工作当中，为公司做出更大的贡献。

来公司半年了，在施工员岗位上学习有半年了。

## 一、变化

日新月异，一晃半年。半年前，初来乍到，翻开工程图纸，一切对我来说都是新鲜事物，图纸上的每一个轮廓，每一个标识都是如此的陌生，同事们讨论事情的一字一句，我只能听懂说的是什么字，却丝毫不懂得其中的含义，也不知道它们表达的是什么意思。那么多的术语，那么强的专业性，那么多的疑问；跑上工地看到的只是混凝土结构梁、板、柱、墙，看不懂工人放线的条条框框是什么，有什么用，更是想不到以后这个小小的空间会变成什么样子。没有见过方通，不知道龙骨，读不懂1米线，脑海中充满了“？”。

想的全都是“是什么”“怎么做”“为什么”！

半年来，慢慢的才发现我一开始所不懂的，只是施工技术中基础中的基础；慢慢的学会带着疑问看图纸，带着疑问上现场，带着疑问去发现新的问题，提出问题，问出答案；慢慢的才知道自己已经可以主动去思考问题，试想解决方案，慢慢的发现自己学会主动思考、分析问题，也知道了一个问题的解决不能单一的思考，必须联系其他所涉专业去进行分析，方可定出可行方案；慢慢的明白了工地程序是步步相连，环环相扣。

## 二、所见所闻

工人们每天 7:30 会准时上工地，当然也会准时下班，每个工人都会有不同的习惯，做事情的方法也会有时不同，但是他们都是可以将事情做好的；工班组长每天都会在现场指导工人该怎么做、哪里可以做、哪里要先做；每个专业的工班长都会提出各种不同的问题，每天也会不可避免地争吵，泥水问可不可以批荡了，木工说可不可以上板了，电工说你们哪里可以做，哪里不可以做，为什么不能做，如果做了到时候我会打掉它！因为我没有走关，因为底盒的位置没有定；施工员每天都会挎着工具包，拿着卷尺去到每一个户型，去核实每一个尺寸，回到办公室后对问题进行分析，都会利用早会与下班集合时间告诉班组长什么地方能做，什么地方要在什么样的条件下才能开始做，该怎么做，要符合什么样的质量要求；项目部每周都会总结，也会利用例会时间告知工班有什么变化和决定，大家集中所有问题会进行讨论、沟通、协调。

### 三、所知所得

1、心态。知道了每个工人做事的方法虽有差异，但可以把事情做好，能不能做好取决于他们想不想做好，只有工班组长才会告诉他们要不要做好，要做到什么样的程度，工班组长直接决定工人做事的心态。知道了工班组长都会有一个“什么样价钱，做什么样的活”的心态，他们都想着怎样用最短的时间、最少的工日把事情做出来。

2、工序。每次施工员与工班对存在问题进行讨论，都会涉及到先后顺序。在讨论中也会有很多疑问，带着疑问回到现场，知道了每个单项工程的工序，每个工序中应当注意的问题，什么该先做，什么该后做，为什么这样，需要什么样的配合。



3、材料。所有造型用什么样的材料，什么样的材料用到什么位置，知道了材料清单可以帮助我更加了解工序和工艺。

#### 四、所问所感

1、怎样做才能培养工人拥有做好事情的意识；

2、为什么合同款项无法有效实施，作为施工员应当怎样做才能使合同效力达到该有的程度。应该以怎样的心态去面对这种现象。

3、怎样做才能让工班对项目部的建议和指令不存在抵触、排斥，工班不服从合理安排，作为施工员该怎么去协调。

4、面对甲方、其他施工单位人员的拖延，影响我们的进度，作为施工员应该怎样协调。

5、对待工班态度强势，这样好吗？作为施工员怎样正确协调与工班的关系，应该以什么样的心态和立场？

#### 六、个人心得

1、施工管理。施工管理的关键在于过程的控制。作为施工员应该随时掌握工班的动态，知道他们在干什么、将要干什么，并通过现场的考察把握工班长的心态与想法不能脱节，并对施工实际操作中方法和质量严格把关。

2、统一口径。作为施工员应当随时与其他施工员保持沟通。方法：施工员收集现场和工班反映的问题→开会分析问题→定出方案→传达工班执行→监督、跟进；这种方式应该在工作中每天都有，培养施工员之间相互沟通的潜意识。这样就能避免施工员偏听一方之言。

3、成本意识。作为施工员，应对工班材料用量的下单量做出计算，并核实对照工班的下料单。在用料的过程中对工班材料用量进行限定，如要增加施工员要知道什么地方需要，为什么会增加。应该与仓管紧密沟通。

## 七、总结

在工地学习的时间中，明白了装修是将什么样的材料（饰面），放在什么样的位置（尺寸），要做什么样的准备（基层）。

在学习的过程中我有所长进，同样要不断提高，更需要不懈的努力。我有提高，是因为有公司的栽培，有领导的关心和同事们的支持和帮助。感谢你们，我将会以更加积极更加向上的心态去面对工作。不辜负公司的栽培，不让帮助和关心我的领导、同事们失望。

施工员年终总结 篇 12

每每涉及工作与生活时，总会“光阴似箭，岁月如梭，时间荏苒”，而时光漫漫却占领着我们的日与月！突然想起那名著里的经典说辞：人最宝贵的是生命。生命属于人只有一次。人的一生应当这样度过：当他回首往事的时候，不会因为碌碌无为、虚度年华而悔恨，也不会因为为人卑劣、生活庸俗而愧疚。这样，在临终的时候，他就能说：我已把自己整个的生命和全部的精力献给了世界上最壮丽的事业为人类的解放而奋斗。

是否，我在为我的青春和事业而奋斗？我开始，请时间光标从\_\_年7月开始，我沿着它的方向在小湾的高拱上前行，我不是它的筑造者，也不是只贴着他商标的参与者，是它的膜拜者，它是我的偶像，向之学习与敬礼！而这它，是小湾，高拱坝，师傅师兄，还有同事。感谢你们的照顾，支持，帮、带、管。说，一个人的前途不是自己走出来的，得在你走到合适的岔路口，出现恰当的人微笑着对你说：这边走。而这，小湾的你们，可能就是多年之后的回首中，那些微笑的人，再次感谢你们的微笑！

是小湾水电工程历经十年建设的决战之年、收获之年，虽然不能体味创造者的自豪，但能感觉作为电厂一员的欢欣与幸运，虽然懂的少，但我们在学，虽然做的少、做的简单，但我们在努力，在实践。通过入厂教育各类培训、学习报告，我们对澜沧江公司，对小湾工程都有了初步的认知和了解，通过安规知识的学习，我们学会了在工作中如何保护自己与他人，了解了工地上的危险源，增强

了安全意思和防范意思，无时无刻提醒和告诫自己：人，生活多美好，生命更重要，我兜里不光揣着自己的生命，还可能牵着别人的幸福生活。部门安全培训与实践，训练了我们在工作中细心的工作态度，不紧是安全，任何工作都得心系他人和自己，像珍惜生命一样，工作。

工程知识的学习在于实践，那些抽象的图纸、概念和数据，通过实践学习后才能具体化！在建管局安质部师傅的指导和帮助下，看到，学到了小湾工程很多施工方法，质量评定标准，也学到了工作中很多必不可少的经验和方法。泄洪洞抗冲耐磨混凝土的施工方法、细节，保养过程中应该注意的问题不在那么抽象；认识的龙抬头不再只是它的好处，还有因为倾斜带来的施工困难；混凝土出现麻面、蜂窝的原因，振捣不够或过振与漏浆在混凝土质量表观上的区别；小湾的“四大、三高“有了具体的概念，也了解和感叹了几百亿什么概念！

当然，更重要的是学习和了解了工程实践中的方法，应该注意的问题，对工程的种种概念等等有了一定得认知和了解，并从学习和实践中得到了锻炼。

几个月的培训学习和实践，学到了很多知识和道理，在生活 and 工作中锻炼了自我。但依然还有很多不足，还需要继续学习和实践。在以后的工作中多与同事沟通和分享，一样要多下工地，多实践，还需各位师兄师傅的帮助和指导。

新的一年即将开始，不知不觉中来到某项目部工作已经四个年头。回顾四年来的工作历程，才真正感觉到四年的时间弹指一挥间，悄无声息的流逝。20\_\_年是我既忙碌又充实的一年，在这辞旧迎新之际，总结一年来工作中的经验、教训，有利于我在以后的工作中扬长避短，能更好的做好电气技术工作。项目开工以后，我主要负责北区 1#—13#楼的电气工程，同时还对现场的临时用电进行监管。工作中有项目部领导的支持和各位同事的热心帮助，使我对工作充满信心，在愉快和轻松的环境中完成自己的工作。

在工作这段时间里分几个方面对一年来的工作进行一下总结：

#### 一、工程图纸审核及技术交底

我接到某工程图纸时便及时对图纸进行审核，对图纸设计内容，配电系统，消防系统，弱电系统进行逐一核对，以便在图纸会审中及时解决。图纸中出现与施工相抵触的情况及时办理工程洽商，便于工程的顺利进行打下有利的基础。按审批的施工组织设计和施工方案及现行质量验收规范，对我管理的施工班组进行技术质量安全和消防的技术交底。由于设计图纸对于满足使用功能上的欠缺，在施工过程中经常发生甲方临时的变更，对于能够在施工前签证的变更，都做到了及时准确，而部分不能在施工前签证的，在施工完成后，立即进签证。

#### 二、现场施工管理与质量的严控

为了提高施工班组的质量意识，对施工中常出现的质量、预留穿筋盒、二次结构预留管线保护的缺陷，给班组长提出响应的预防措施。同时召开电气工程专项会议针对经常在主体预留中管线敷设的通病，对其进行原因分析提出相应的预防方案，并及时与土建施工队进行协商，以免影响到主体工程进度，对二次结构中可能出现的问题通知施工队及时整改同时做到随时检查隐蔽工作。随后对本部门的施工质量进行严格要求，对各号楼出现的质量问题进行及时检查及时整改。为了更好的配合总体的工程进度对本部影响到总体工程进度的工序及时到现场解决。

### 三、原材料控制与资料归档

随着市场竞争的加剧，各种不合格的产品随时都能进入现场，为了保证工程质量对进入现场的所有的电气材料进行严格检查。我充分认识到这项工作的重要性和艰巨性，于是我下定决心要把这项工作做好，杜绝不合格材料进入现场施工现场。项目部在三月份开展“三保一降”活动中为了避免工程原材料浪费或流失。我对各施工班组签发了原材料清理和原材料利用通知，同时对施工图纸在没有改变设计意图的情况下对电气施工图纸线路进行线路走向二次设计，并且在管理的楼号中起到一定的效果。在工程主体施工中我对我管理的楼号资料做到及时、准确的收集材料合格证、进行材料试验、隐蔽工程验收、检验批质量验收、分部分项工程质量验收，并且及时找甲方驻土地工程师、监理工程师签字盖章，从而做到了施

工资料各检验批、分项分部、隐蔽验收、材料试验的日期能够与实际施工日期相吻合，满足施工资料编制的要求。并对工程资料及时整理和归档。保证了施工资料的真实性，完整性和有效性。

#### 四、安全文明施工



根据项目部安全指示精神，每周一对施工现场临时用电、文明施工进行检查。我主要负责北区临时用电检查，发现安全隐患及时处理。减少了施工过程中的用电安全事故的发生，为总体工程的顺利施工创造有利条件。

今后的工作打算：

通过总结一年来的工作，找出自己在工作中很多不足地方，以便在以后的工作中加以克服，同时还需要多看书，认真学习好规范规程及有关文件资料，掌握好专业知识，提高自己的工作能力，加强责任感，及时做好个人的各项工作。总体来说，我在某工程的工作自己感觉还不算太满意，我会在今后工作中，将不断的总结与反省，不断地鞭策自己并充实能量，克服工作的不足。努力学习新的工作方法提高自己的工作水平，我坚信我会在以后的工作中更加完善自己。适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。

每每涉及总结工作与生活时，总会“光阴似箭，岁月如梭，时间荏苒”，而时光漫漫却占领着我们的日与月！突然想起那名著里的经典说辞：人最宝贵的是生命。生命属于人只有一次。人的一生应当这样度过：当他回首往事的时候，不会因为碌碌无为、虚度年华而悔恨，也不会因为为人卑劣、生活庸俗而愧疚。这样，在临终的时候，他就能说：我已把自己整个的生命和全部的精力献给了世界上最壮丽的事业——为人类的解放而奋斗、是否，我在为我的青春和事业而奋斗？我开始总结，请鉴定：

时间光标从 20\_\_年 7 月开始，我沿着它的方向在小湾的高拱上前行，我不是它的筑造者，也不是只贴着他商标的参与者，是它的膜拜者，它是我的偶像，向之学习与敬礼！而这它，是小湾，高拱坝，领导，师傅师兄，还有同事。感谢你们的照顾，支持，帮、带、管。说，一个人的前途不是自己走出来的，得在你走到合适的岔路口，出现恰当的人微笑着对你说：这边走。而这，小湾的你们，可能就是多年之后的回首中，那些微笑的人，再次感谢你们的微笑！

今年是小湾水电工程历经十年建设的决战之年、收获之年，虽然不能体味创造者的自豪，但能感觉作为电厂一员的欢欣与幸运，虽然懂的少，但我们在学，虽然做的少、做的简单，但我们在努力，在实践。通过入厂教育各类培训、学习报告，我们对澜沧江公司，对小湾工程都有了初步的认知和了解，通过安规知识的学习，我们学会了在工作中如何保护自己与他人，了解了工地上的危险源，增强了安全意思和防范意思，无时无刻提醒和告诫自己：人，生活多美好，生命更重要，我兜里不光揣着自己的生命，还可能牵着别人的幸福生活。部门安全培训与实践，训练了我们在工作中细心的工作态度，不紧是安全，任何工作都得心系他人和自己，像用心珍惜生命一样，用心工作。

工程知识的学习在于实践，那些抽象的图纸、概念和数据，通过实践学习后才能具体化！在建管局安质部师傅的指导和帮助下，看到，学到了小湾工程很多施工方法，质量评定标准，也学到了工作中很多必不可少的经验和方法。泄洪洞抗冲耐磨混凝土的施工方法、细节，保养过程中应该注意的问题不在那么抽象；认识的龙抬头不再只是它的好处，还有因为倾斜带来的施工困难；混凝土出现麻面、蜂窝的原因，振捣不够或过振与漏浆在混凝土质量表观上的区别；小湾的“四大、三高“有了具体的概念，也了解和感叹了几百亿什么概念！当然，更重要的是学习和了解了工程实践中的方法，应该注意的问题，对工程的种种概念等等有了一定得认知和了解，并从学习和实践中得到了锻炼。

几个月的培训学习和实践，学到了很多知识和道理，在生活 and 工作中锻炼了自我。但依然还有很多不足，还需要继续学习和实践。在以后的工作中多与同事沟通和分享，一样要多下工地，多实践，还需各位师兄师傅的帮助和指导。

#### 施工员年终总结 篇 14

工程施工中，安全更是不容忽视的主要环节，根据几年的工地实际经验简单谈谈安全方面。最重要的就是树立安全意识，首先在项目部管理人员心中必须有强烈的安全意识和责任感，只有项目部管理人员从心底认识到安全的重要性，才能用心做好这项工作。如

果项目部管理人员抱着侥幸的心理去做这项工作，那在工程安全施工方面是致命的隐患。

所以项目部管理人员必须将安全工作从心底认识并付诸实施。对于劳务队，首先要做的就是工人进场以后要安排一次安全教育培训，同时要对劳务施工队进行安全技术交底。这些工作都做好后，就是具体实施，项目部管理人员要经常检查施工现场的安全工作，争取将安全隐患在萌芽状态时就彻底消灭掉。

在安全方面特别注意的就是架体支撑、工人自身携带或佩戴的安全设施等。要时刻督促和检查工人必须佩戴安全设施后才允许进入施工现场进行工作，架体支撑在搭设过程中，必须进行严格的检查，要求施工班组严格按照施工规范或规程进行搭设施工，要做到无任何安全隐患，通过相关部门验收后可以进行下一步的工序施工。

这一年来的工程施工工作，使得自己的专业知识得到了长进和加深，工作能力，包括组织协调能力、管理能力和应变能力都得到了很大的提高，更重要的是获得了宝贵的工作经验的积累。这一年来的工作表现也得到了项目部领导和同事们的认可。

总之，在今后的工作中，我将以百倍的热情迎接新的挑战，在学习中进步和成熟起来，不断地鞭策自己并充实能量，提高自身素质与业务水平，以适应时代和企业的发展，与公司共同进步、共同成长。为中铁十一局的发展贡献自己的力量。

进入\_\_公司已有\_年的时间，回首往事，几多紧张、几多无奈，几多的欢乐。在\_\_公司我经历了从业务代表到办公室到业务部经理的转变，感谢公司对我的培养和信任。现将工作中出现的情况及明年的工作打算总结如下，以期能有指导日后工作推进之意义。

一、总结过去这一年来工作中的不足，现剖析如下，以自勉

1、个人工作方面：

(1)在 20\_\_年\_\_月我被任命为业务部经理，在个人工作方面由于事务性工作和与部门之间协调性工作量的加大，日常下小区的次数有所下降，对小区的实际真实情况没有认真了解，对小区的情况反馈没有掌握真实性，导致回传信息失真。

(2)另外一个体现就是在一些具体的个人业务养成方面，对新接待客户的回访深度剖析和老客户的维护上面做得不够精细。对竞争对手的产品分析不够深入，对市场情况的了解不够主动不够认真。

2、业务部内部管理上的疏漏：

(1)业务部人员专业培训和课外知识不到位。

虽然在前期，对到岗的业务代表进行了系统的培训，但在后续的专业培训跟进方面没有做到位，所以持续的、不间断的学习和培训将是后期工作的一大重点。加大力度搭建专业人才培养、考核。

(2)业务信息渠道狭窄，市场拓展能力不足。

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。  
。如要下载或阅读全文，请访问：

<https://d.book118.com/608073026036007003>