

目录

第一章.....	2
第二章.....	6
第三章.....	10
第四章.....	15
第五章.....	20
第六章.....	23
第七章.....	27
第八章.....	31
第九章.....	34
第十章.....	37

2. 供方选择的措施包括 (CDE)

A 自制外购分析 B 原则表格 C 加权系统

D 筛选系统

E 独立估算

3. 国内竞争性招标合用于下列 (ABC) 状况。

A 协议金额小 B 劳力密集型的土建工程

C 在国内可以采购到货品或工程，其价格低于国际市场的价格

D 有能力提供所需货品的供货商、服务的提供者或工程的承包商数量有限

E 所需设备具有专营性，只能从一家厂商购置

思索题

1. 项目采购管理有哪些重要过程？

答：

采购管理重要有6个过程。分别为：

1. 采购计划编制。

2. 询价计划编制。

3. 询价。

4. 供方选择。

5. 协议管理。

6. 协议收尾。

2. 项目采购的方式有哪些？

答：

采购方式可分为招标采购和非招标采购两大类。

招标采购包括：国际竞争性招标、有限国际招标国内竞争性招标；

非招标采购包括：国际或国内询价采购（一般称为“货比三家”）、直接签订协议和自营工程。

3. 我国项目招投标的法律法规体系有哪些？

答：

1999年8月30日，第九届全国人大常委会第十一次会议审议通过了《招标投标法》。2023年1月1日实行。

2023年5月1日，原国家计划委员会令第3号公布了《工程建设项目招标范围和规模原则规定》

2023年6月1日，建设部颁布了《房屋建筑和市政基础设施工程施工招标投标管理措施》

2023年6月30日，建设部颁布了《工程建设项目招标代理机构资格认定措施》

2023年7月1日，国发展计划委员会颁布了《工程建设项目自行招标试行措施》

2023年7月5日，国家发展计划委员会、国家经济贸易委员会、建设部、铁道部、交通部、信息产业部、水利部令第12号公布了《评标委员会和评标措施暂行规定》

2023年10月18日，建设部颁布了《建设工程设计招标投标管理措施》

2023年6月1日，建设部颁布了《房屋建筑和市政基础设施工程招标投标管理措施》

2023年7月27日，国家计委颁布政策[2023]1400号《国家计委有关深入

贯彻<中华人民共和国招标投标法>的告知》

2023年2月1日，国家发展计划委员会颁布了《国家重大建设项目招标投标监督暂行措施》

2023年5月1日，开始实行《工程建设项目施工招标投标措施》

这些法律法规正在逐渐形成并完善了我国建设工程招标投标法律体系。

4. 《建筑法》对工程的承发包有哪些规定？

答：

对发包的规定：《建筑法》规定：“建筑工程依法实行招标发包，对不适用于招标发包的可以直发包。”。

对承包的规定：

- 1.承包单位的资质管理。
- 2.联合承包。
- 3.严禁建筑工程转包
- 4.建筑工程分包。建筑工程总承包单位可以将承包工程中的部分工程发包给具有对应资质条件的分包单位；不过，除总承包协议中约定的分包外，必须经建筑单位承认。施工总承包的，建筑工程主体构造的施工必须由总承包单位自行完毕。

5. 有关国际组织对国际项目采购有哪些规定？

答：

1. 联合国贸易法委员会的《有关货品、工程和服务采购示范法》
2. 世界贸易组织的《政府采购协议》
3. 世界银行的《采购指南》

6. 简述世界银行《采购指南》的合用范围。

答：

采购项目的范围：《采购指南》合用于所有或部分由世界银行贷款资助的项目中，有送货品、工程及有关服务的采购。这里的有关服务是指围绕采购所需的运送、保险、安装、调试、培训和初期的维修等，但《采购指南》不包括征询服务的内容。

投标资格的范围：世界银行贷款资金只能用于支付会员国国民提供的，在会员国生产的，或由会员国提供的货品和工程的费用。因此，会员国以外的其他国家的投标者无资格参与那些由世界银行提供所有或部分贷款的项目招标。

第二章

判断题

1. 中标通知书发出后的30天内，双方应按照招标文件和投标文件签订书面协议，不得作实质性修改。（√）
2. 招标人确定中标人后30天内，应向有关行政监督部门提交招标投标状况的书面汇报。（X）15天
3. 公开招标和邀请招标均应举行开标会议，体现招标的公平、公正和公开原则。（√）

单项选择题

1. 分标时应考虑的重要原因不包括（D）
A 工程特点 B 对工程造价的影响 C 工地管理 D 投资主体
2. 如下不属于设计-建造模式的重要长处的是（D）
A 持续性好，项目责任单一，有初期的成本保证
B 可减少管理费用
C 可减少由于设计错误、疏忽引起的变更
D 工程设计也许会受施工者的利益影响
3. 如下不属于招投标阶段的是（D）
A 公布招标公告 B 资格预审 C 编制招标文件 D 初步评审
4. 对投标文件的初步评审的内容不包括（D）
A 符合性评审 B 技术性评审 C 商务性评审 D 编制评标汇报

多选题

1. 项目采购管理模式包括 (ABCE)
A BOT模式 B CM模式 C DB模式 D DAB模式 E EPC模式
2. 老式工程项目采购管理模式的长处包括 (ABC)
A 管理措施较成熟 B 对设计规定可以控制
C 有助于协议管理和风险管理 D 项目周期较长 E 前期投入较高
3. 招标人方面在确定建设工程项目的招标文献时, 应力争按照 (ABCD) 规定。
A 内容全同 B 条件合理 C 文字规范简洁
D 标注明确 E 反应项目的实际状况
4. 技术规范一般包括 (ABCD)
A 工程的全面描述 B 施工质量规定 C 验收原则和规定
D 工程所采用材料的规定 E 投标保函格式
5. 如下属于无效投标文献的有 (ABCD)
A 投标文献未按照招标文献的规定予以密封
B 投标文献关键内容字模糊、无法识别
C 投标人未按照招标文献的规定提供投标保证金或者投标保函。
D 构成联合体投标的, 投标文献未附联合体各方共同投标协议
E 投标文献中的投标函加盖投标人的企业及企业法定代表人印章

思索题

1. 建筑工程管理模式有哪几种? 各有什么特点?

答:

建筑工程管理模式, 简称CM模式。CM模式可以有多种组织方式, 常用

的两种形式：一是代理型CM模式，又称为纯粹的CM模式。二是非代理型CM模式，又称为风险型CM模式。

长处：1.设计变更也许性较大的建设工程。2.时间原由于重要的建设工程。3.因总的范围和规模不确定而无法精确定价的建设工程。

应用CM模式都需要具有丰富施工经验的高水平CM单位，这可以说是应用CM模式的关键和前提条件。

2. EPC模式的基本特性有哪些？

答：EPC模式的特性：1承包商承担大部分风险。2业主或业主代表管理工程实行。3总价协议。

3. 何为BOT模式？其运作程序怎样？

答：BOT即建设-运行-

移交模式。这种项目管理模式依托外国私人资本进行基础设施建设的融资和建造，或者说是基础设施国有项目民营化。它是指东道国政府开放本国基础设施建设和运行市场，吸取国外资金，授予项目企业特许权，由该企业负责融资和组织建设，建成后负责运行及偿还贷款。在特许期满时将工程移交给东道国政府。

运作程序：1项目的提出与招标。2项目发起人组织投标。3成立项目企业，签订多种协议与协议。4项目建设和运行。5项目移交。

4. 工程分标时应考虑哪些原因影响？

答：

1工程特点。2对工程造价的影响。3工地管理。4有助于发挥承包商的专长，增长对承包商的吸引力，使更多的承包商来投标。5其他原因。

5. 何为协议筹划？协议筹划应注意哪些问题？

答：协议筹划的目的是通过协议贯彻采购计划，保证项目目的的实现。在项目的实行方略、承发包模式、管理模式、采购计划的基础上必须对与工程有关的协议进行筹划。

应当注意如下方面：1由于各个协议不在一段时间内签订，轻易引起失调，因此它们必须纳入一种统一的、完整的计划体系中统筹安排，做到各个协议之间互相兼顾。2不一样部门的协调。3做好工程各有关协议的协调。

6. 项目采购招标文献的编制规定、原则有哪些？

答：编制规定：招标人在确定建设工程项目的招标文献时，必须遵照有关的法规及国际通例，本着竭力维护自身经济利益，力争按照内容全面、条件合理、标注明确、文字规范简洁等规定做好招标文献的确定工作。

编制原则：1.遵遵法律和法规。2遵守国际组织规定。3投标书的编制规定。4.风险的合理分担。5反应项目的实际状况。6文献内容力争统一。

7. 项目采购招标文献由哪些内容构成？

答：1投标邀请书。2投标人须知。3招标资料表。4协议条件。5技术

规范。6. 投标书格式和投标保函格式。7. 工程量表。8. 协议书履约保证和预付款银行保函的格式。

8. 保函有几种？各自的用途是什么？

答：保函有两种：

1. 投标保函。重要目的是担保投标人定标前不撤销其投标。保函一般为投标人报价总额的2.5%，有效期与报价有效期相似，一般为90天。

2. 履约保函。重要目的是担保承包商按照协议规定正常履约，防止承包商中途毁约，以保证业主在承包商圆满实行协议步能得到资金赔偿。履约保函一般为协议额的10%，有效期到缺陷责任期结束。

9. 项目招投标的程序是怎么样的？

答：招标程序：1. 招原则备阶段。包括申请招标、编制招标有关文献。2. 招标投标阶段。包括公告招标公告、资格预审、编制招标文献、现场考察、标前会议。3. 决标成交阶段。包括开标、评标、定标。

10. 无效标书的情况有哪几种？

答：1. 投标文献未按照招标文献的规定予以密封

2. 投标文献中的投标函未加盖投标人的企业及企业法定代表人印章,或者企业法定代表人委托代理人没有合法、有效地委托书（原件）及委托代理人印章

3. 投标文献关键内容字模糊、无法识别

4. 投标人未按照招标文献的规定提供投标保证金或者投标保函。

5. 构成联合体投标的，投标文献未附联合体各方共同投标协议

第三章

判断题

1. 在运用不平衡报价法时，要尤其注意工程量有无错误，详细问题详细分析，防止报价盲目报高报低。（√）
2. 对决策投标的项目应充足估计竞争对手的实力、优势及投标环境的优劣的状况。（√）
3. 投标文献应严格按照招标文献的规定进行包封，防止由于包封不合格导致无效标。（√）
4. 投标报价由投标人自主确定，投标价应由投标人或受其委托，具有对应资质的工程施工人员编制。（×）

单项选择题

1. 建设工程的投标方略不包括（D）。
A 知己知彼 B 以优胜劣 C 随机应变 D 孤注一掷
2. 投标的报价技巧不包括（D）。
A 扩大标价法 B 不平衡报价法 C 多方案报价法 D 联合报价
3. 投标报价的类型不包括（D）。
A 生存型 B 竞争型 C 盈利型 D 审慎性

多选题

1. 投标决策应遵照的原则有（ABCE）
A 可行性 B 可靠性 C 盈利性 D 简易性 E 灵活性

2. 下列选项中招标项目投标人应放弃投标的是 (ABC)

- A 本施工企业的业务范围和经营能力之外的项目
- B 工程资质规定超过本企业资质等级的项目
- C 本施工企业生产任务饱满, 无力承担的工程项目
- D 招标工程的盈利水平较高或风险较小的项目
- E 自己不擅长的项目和缺乏经验的项目

3. 投标文献应包括 (BCDE)

- A 履约保函
- B 已标价的工程量清单
- C 法定代表人身份证明
- D 施工组织设计
- E 拟分包项目状况表

思索题

1. 简述投标决策内容及影响投标决策的重要原因。

答：决策内容：

- 1、针对项目招标是投标或是不投标
- 2、倘若去投标, 是投什么性质的标
- 3、投标中怎样采用以长制短、已优胜劣

影响投标决策的重要原因：

- (1) 业主和监理工程师的状况。
- (2) 投标竞争形式和竞争对手的状况。
- (3) 法律、法规的状况。
- (4) 投标风险的状况。
- (5) 投标人自身的实力。(技术实力、经济实力、管理实力、信誉实力)

2. 投标决策应遵照的原则有哪些？

答：

1.可行性。2.可靠性。3.盈利性。4.审慎性。5.灵活性。

3. 工程项目投标的方略和技巧有哪些？怎样合理运用？

答：

投标的方略：

- 1.知己知彼，把握形式。
- 2.以长制短，以优胜劣。
- 3.随机应变，争取积极。

投标的技巧：

1.扩大标价法。

对工程中变化较大或没有把握的工作，采用扩大单价，增长“不可预见费”的措施以来减少风险。这种措施往往由于总价过高而不易中标。

2.不平衡报价法。

- a) 先期开工的可以早日结账收回工程款的项目，单价可合适报高些。
- b) 通过核算工程量，估计到后来会增长工程量的项目的单价合适提高，工程量会减少的项目的单价合适减少。
- c) 对设计图纸内容不明确或有错误，估计修改后工程量要增长的项目可以提高单价；而面对内容不明确的项目可减少单价。

- d) 对没有工程量，只填单价的项目可以将单价提高，这样即不影响投标总价，对有助于多获利润。
- e) 对暂定项目中实行的也许性大的项目，单价可报高些；估计不一定实行的项目，单价可合适报低些。
- f) 零星用工（记日工）单价一般可稍高于工程中的工资单价，由于记日工不属于承包总价的范围，发生时实报实销，但假如招标文献中已经假定了记日工的“名义工程量”，则需要详细分析与否报高价，以免提高总报价。
- g) 对于容许价风格整的工程，当利率低于物价上涨时，则后期施工的工程项目单价报价高；反之，报价低。

3.多方案报价法。

- a) 假如发现招标文献中的工程范围很不详细、明确，或条款很不清晰、不公正、或对技术规范的规定过于苛刻，可先按招标文献听规定报一种价，然后再阐明；假如招标人对协议规定做某些修改，报价可减少多少。
- b) 假如发现设计图纸中存在某些不合理但可以改善的地方或也许运用某项新技术、新工艺、新材料替代的地方，或者发现自己的技术和设备满足不了招标文献中设计图纸的规定，可以先按设计图纸的规定报一种价，然后再另附一种修改设计的比较方案，或阐明再修改设计的状况。

4. 投标文献包括哪些内容？

答：

- 1.投标函及投标函附录。
- 2.法人代表身份证明。
- 3.受权委托书。
- 4.联合体协议书。
- 5.投标保证金。
- 6.已标价工程量清单。
- 7.施工组织设计。
- 8.项目管理机构。
- 9.拟分包项目状况表。
- 10.资格审查资料
- 11.投标须知规定的应填报的其他材料。

5. 简述投标文件编制的环节。

答：

1.研究招标文献，重点是投标须知、协议条件、技术规范、工程量清单及图纸。

2.熟悉招标文献、图纸、资料。

3.为编制好投标文件和投标报价、应搜集现行定额原则、取费原则及各类原则图集，搜集掌握政策性调价文献及材料和设备价格状况。

4.编制实质性响应条款，包括对协议重要条款、提供资质证明的响应。

5.根据招标文献和工程技术规范规定，并根据施工现场状况编制施工方案或施工组织设计。

6.按照招标文献中规定的多种原因，根据计算报价，仔细查对，保证精确，在此基础上对的运用报价技巧和方略，并用科学措施做出报价决策。

7.填写多种投标表格。

8.投标文献的封装。

6. 投标文献编制应注意的事项有哪些？

答：

(1) 投标人编制投标文献时必须使用招标文献提供的投标文献表格格式。

(2) 编制的投标文献“正本”仅一份，“副本”则按照招标文献中规定的份数提供，同步要明确标明“投标文献正本”和“投标文献副本”字样。

(3) 投标文献正本与副本均应使用不能擦去的墨水打印或书写。

(4) 所有投标文献均由投标人的法定代表人签订、加盖印鉴，并加盖法人单位公章。

(5) 填报的投标文献应反复校核，保证分项和汇总计算均无错误。

(6) 如招标文件规定投标保证金为协议总价的某比例时，开具投标保函不要太早，以防泄露报价。

(7) 投标文件应严格按照招标文件的规定进行包封，防止由于包封不合格导致废标。

(8) 认真看待招标文件中有关废标的条件，以免被判为无效标而前功尽弃。

(9) 建设工程投标文件的签订、加封、递送。

第四章

单项选择题

1. 根据我现行规定，施工投标保证金的数额一般为投标价的某一比例，但期最高额度不超过 (B) 万元人民币。
A 50 B 80 C 100 D 120
2. 国际承包协议重要是业主通过 (A) 的方式确定承包商后签订。
A 招标 B 直接发包 C 在有良好合作关系的战略伙伴中选择
D 在工程师推荐名单中随机抽取
3. 依法必须进行施工招标的项目，招标人应在 (D) 之日起15日内向有关行政监督部门提交招标投标状况的书面汇报。
A发出中标告知书 B 协议签订 C 投标有效期结束 D 确定中标人
4. 当采用主材计等够差措施结算时，发包人在招标文献中列出的需要调整价差的重要材料的基期价格，一般采用 (B) 的材料信息价。
A国家工程造价管理机构公布 B 当时当地工程造价管理机构公布
C 发包人自行采集的市场 D 项目管理征询企业所确定
5. 通过审批部门同意应采用邀请招标方式招标的是 (C)
A 波及国家安全而不合适招标的项目
B 施工企业自建自用工程，且该施工企业资质等级符合工程规定的项目
C拟公开招标的费用与项目的价值相比，不值得公开招标的项目
D 在建工程追加的附属小型工程，原中标人仍具有承包能力的项目

6. 根据我国有关法规规定，下列有关招标文献发售的说法中，对的是 (D)
- A 自招标文献发售之日起至停止发售之日止，最短不少20日
 - B 对招标文献的收费应合理，遵照微利的原则
 - C 招标人在售出招标文献后，可随时中断招标
 - D 招标文献售出后，不予退还
7. 根据我国现行招标投标的有关规定，下列说法对的是 (B)
- A 招标人必须委托招标代理机构代为办理招标事宜。
 - B 工程招标代理机构的资格分为甲、乙两级
 - C 乙级工程招代理机构只能承担工程投标资额5000万元如下的工程招标代理业务。
 - D 乙级工程招标代理机构不可以跨省、自治区、直辖市承担业务
8. 根据我国《招标投标法》，招标人和中标人签订书面协议的时候是 (D) 时起30日内。
- A 协议谈判开始
 - B 开标
 - C 评标
 - D 中标告知书发出
9. 按现行规定，建设工程项目容许采用邀请招标方式的情形是 (D)
- A 因潜在投标人多而导致招标工作量太大的
 - B 因潜在投标人不理解信息而导致投标人太少的
 - C 公开招标程序过于繁琐的
 - D 受自然地区环境限制的
1. 项目技术复杂或有特殊规定，只有少许几家潜在投标人可供选择的；
 2. 受自地区环境限制的；
 3. 波及国家安全、国家秘密或者抢险救灾，合适招标但不适宜公开招标的；

- 4.公开招标的费用与项目价值相比，不值得的；
- 5.法律、法规规定不适宜公开招标的。
10. 对于采用单价协议的招标工程，如投标书中有明显的数学计算错误，业主有权先做修改再评标。当总价和单价的计算成果不一致时，对的做法是 (D)
- A 分别调整单价和总价 B 按市场价调整单价
- C 以总价为准调整单价 D 以单价为准调整总价

多选题

1. 《中华人民共和国安全生产法》规定，生产经营单位新建工程项目的安全设施必须与主体工程同步 (ACE)
- A 设计 B 招标 C 施工 D 验收 E 使用
- 解释：《安全生产法》第24条规定：“生产经营单位新建、改建、扩建工程项目(如下统称建设项目)的安全设施，必须与主体工程同步设计、同步施工、同步投入生产和使用。安全设施投资应当纳入建设项目概算。”
2. 投标人须知是招标人向投标人传递基础信息的文献，投标人应尤其注意其中的 (ADE) 等内容。
- A 招标工程的范围 B 招标人的责权利 C 施工技术阐明
- D 投标文献的构成 E 重要时间安排
3. 招标人在招标文献中规定中标的投标人提交保证履行协议义务和责任的担保，其形式有 (BC)
- A 保留金 B 履约担保书 C 银行保函 D 投保保函 E 报税支票
4. 施工单位中标后与建设工程项目招标人进行协议谈判后到达一致的

内空，应以（AB）方式确定下来作为协议的附件。

A 协议补遗 B 会议纪要 C 协议书

D 投标补充文献 E 工程变更文献

5. 下列建设工程担保中，由承包人（投标人）提交担保的有（BCDE）

A 支付担保 B 投标担保 C 履约担保

D 预付款担保 E 工程保修担保

6. 评标准备和初步评审的工作不包括（AE）

A 确定评标措施 B 投标文件的排序和汇率风险的承担

C 废标处理 D 投标文件的澄清、阐明或补正 E 备选标确实定

7. 下列选项中，将被没收投标保证金的情形有（ABC）

A 在投标有效期内撤回投标文件的

B 在投标有效期内被选定为中标单位而不与招标人签订协议的

C 没有在中标后按规定递交履约担保的

D 投标保函不符合规定规定的

E 投标人在开标后递交投标保证金的

8. 对于有些特殊项目，采用邀请招标方式确实愈加有利。根据我的有关规定

，有下列（ACDE）情形之一的，经同意可以进行邀请招标。

A 法律法规规定不适宜公开的招标的

B 单项协议估算价在150万元人民币以上的工程

C 拟公开招标的费用与项目的价值相比，不值得的

D 波及国家安全、国家秘密或者抢险救灾，合适招标但不适宜公开招标的

E 项目技术复杂或有特殊规定，只有少数几家潜在把投标人可供选择的

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。
。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/615013004003011230>