

安全文明保证体系与管理措施

安全文明施工管理主要分八项内容：现场管理、安全防护、临时用电、料具管理、机械管理、环保管理、环境卫生、消防保卫。

1 原则与依据

在“以人为本、预控风险、遵章施工、持久安康”的职业安全健康方针指导下，根据北京市对施工现场管理的“有关要求、规定及强制性标准”和我公司《安全文明管理手册》，结合本工程总承包管理的特点和工程实际的具体情况，制定文明安全施工管理措施。

2 管理目标

2.1 全年无因工亡人、重伤事故。

2.2 确保安全生产，施工现场无“三违”、无安全隐患。

2.3 确保“北京市文明安全工地”。

3 安全文明施工部署

确保本工程施工中的各项安全与文明施工的管理目标与指标得到有效地控制，向业主提供满意的产品，制定本工程安全文明施工管理体系。

3.1 各组织人员分工：

1) 项目经理：对施工现场的安全全面负责，保证安全生产。

2) 安全总监：执行安全生产的各项管理制度，主抓分包、安全生产，指导各施工队与分包安全管理措施得到有效地实施。落实各项安全责任，办理各项与安全生产有关的手续。督促、安排与指导各分包单位按照有关安全文明施工的管理规定，负责做好各项安全记录，并对安全文明施工的资料整理、归档。

3) 项目总工：制定各项安全技术实施方案和预案，审批对各分包单位进行

安全交底,组织制定项目安全技术措施和分部工程安全方案,督促安全措施落实,解决施工过程中不安全的技术性问题。

4) 项目安全员: 负责对分包安全技术方案的落实,纠正施工过程中的各种违章,并执行有关处罚规定。同时对施工队做好安全检查,并开展各项安全生产活动,消防演习等。

5) 成本经理: 负责与各分包及施工队签合同时,明确安全生产责任制。

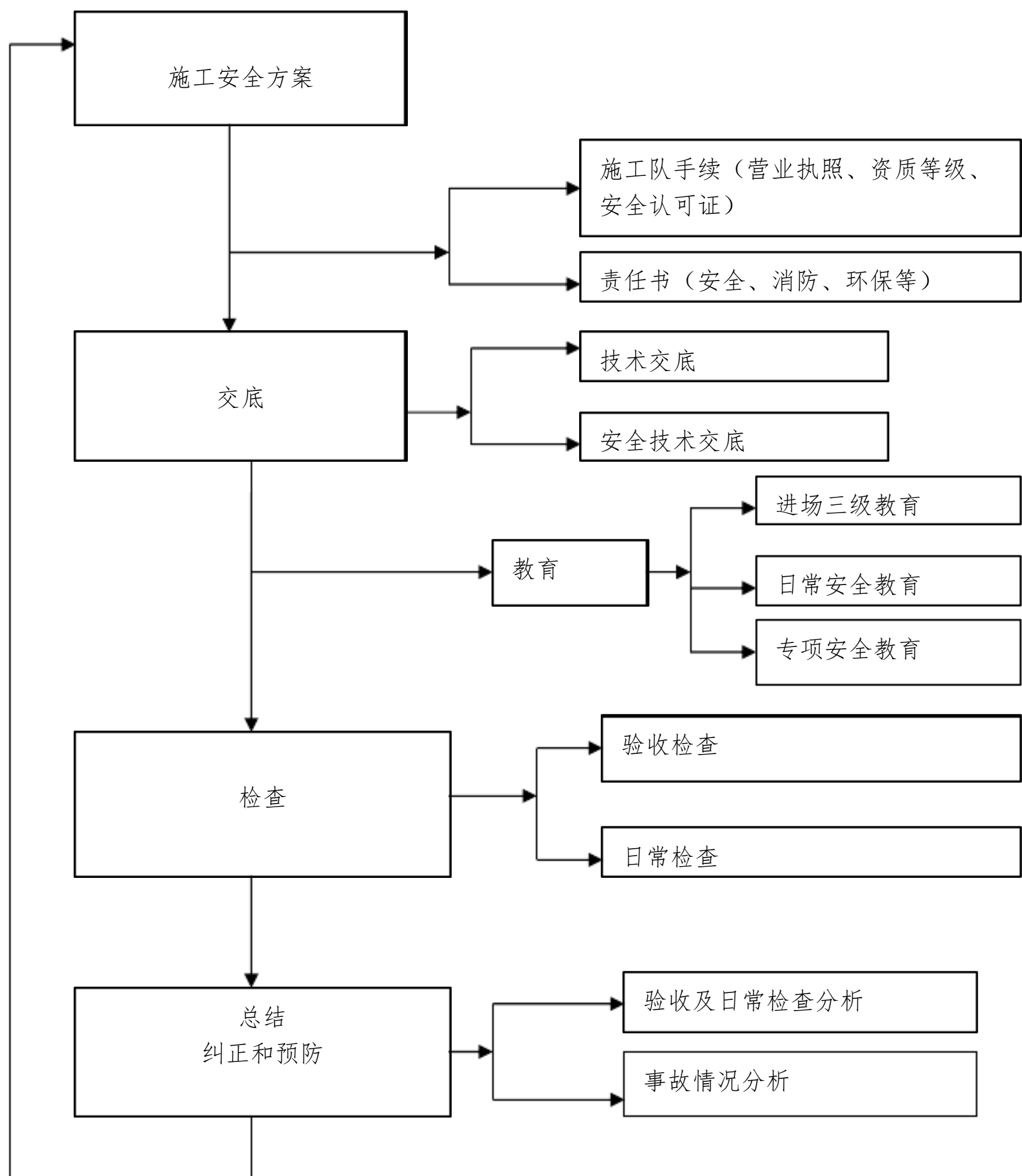
6) 专业主管: 做好各专业相关安全技术措施、方案及安全技术交底,并检查和监督。

7) 各部室做好安全方面的各项配合。

3.2 安全管理的思路

施工现场安全管理的总体思路是:方案→交底→检查→方案,循序渐进,即:每一个分部分项工程在施工前要制定符合现场实际的施工安全方案及安全技术措施,同时对施工人员下发技术交底和安全技术交底。在实施过程中及时进行检查,以确保方案、交底得到有效落实,对发现的问题及时进行整改,复查并做好安全记录。及时发现的问题,进行分析总结,验证方案和交底的可操作性,以便持续改进。

施工现场安全管理总体思路图: (如下图)



4 安全管理措施

4.1 安全管理一般要求

1) 组织保障

(1) 项目经理部成立安全生产领导小组，设立安全室，由张志伟任安全室总监，项目经理持《安全生产考核合格证书》上岗，按《项目经理部安全生产管

理办法》要求配备专职安全管理人员，专职安全管理人员持《安全生产考核合格证书》上岗；

（2）对文明安全施工绩效指标进行分解，并根据本单位岗位设置、人员配备情况，建立项目经理部各岗位、各级员工的安全生产责任制；

（3）项目经理部选用的劳务分包、专业分包、设备租赁、物资供应等单位的施工资质要符合国家和行业规定，且要签订安全管理协议，明确双方责任；

（4）在高危分项工程开始施工前，项目经理部要按要求编制（或组织专业分包编制）施工方案，并履行专家论证及审批手续，同时严格按方案组织施工；

（5）项目经理部在施工过程中，要通过加强管理和采取应急措施，杜绝发生由项目经理部承担主要责任的亡人事故，杜绝发生被曝光、通报等造成恶劣社会影响的事件；

（6）项目经理部要每月对文明安全施工指标进行自我评价，要求自评资料齐备，过程记录齐全，证据充分、有效。

（7）项目经理部需编制综合“生产安全事故应急救援预案”及专项预案，以应对突发事件，项目经理部要对本工程施工期间存在的各类风险因素（尤其要辨识出高危分项工程或危险性较大分项工程进行识别和评价，形成《职业安全健康危害辨识与风险评价结果一览表》。

2）分包管理

（1）项目经理部选用的分包单位的施工资质要符合国家和行业规定，且资质证明文件经上述法人单位盖印章后，在项目经理部存档齐全，凡参与我单位施工的所有单位必须具有有效的企业营业执照、施工资质等级证书、安全认可证、法人委托书等有关资料，施工人员花名册，并在安全员留存复印件以备查验；

(2) 在分包单位开始施工前，项目经理部与各分包单位签订安全生产管理协议、环保协议等各类协议书，协议有分包单位印章（骑缝章）及法人代表（或授权委托人）签字；

(3) 分包单位现场负责人执《安全生产考核合格证书》上岗；

(4) 分包单位的专职安全员配置数量符合要求，全部执《安全生产考核合格证书》上岗；

(5) 分包单位特种工配置数量符合施工要求，全部执证上岗；所有特种工种人员必须持有北京市经济委员会核发的或其他省市经济委员会核发的带有“IC卡全国通用的特种工种操作证”（如：架子工、电工、电气焊工、信号工、起重工），还要根据工种特点进行专门安全教育，考试合格后方可上岗操作；

(6) 分包单位自带（购买或租赁）的机械设备、物资，要符合要求；

(7) 项目经理部应根据集团公司要求及内部管理特点，制定对分包单位的安全管理办法，明确对分包的安全管理要求；项目经理部应分阶段（综合管沟、给水工程、再生水工程、电气工程、电信工程、燃气工程、热力工程、雨污水工程、道路工程、交通工程等）对现场环保、消防设施进行规划，并按规划实施；

(8) 分包单位进入施工现场后，在开始施工前，项目经理部要以书面形式明确每一个分包单位的安全责任区，同时双方履行签字手续；

(9) 凡进入施工现场的所有人员，必须戴好安全帽，系好下颌带。高处作业系好安全带。禁止吸烟，生活区和办公区设吸烟室。动用明火必须办理动火证，并派看火人备消防器材。各分包在自己负责施工范围内，需设置警示警告牌，牌子要醒目大方，主要悬挂于通道口、作业面、外架子、加工区等处，用来提醒施工人员，牌子大小严格按项目 CI 统一规定。

3) 机械设备使用的安全管理

(1) 项目经理部要与设备租赁单位签订安全生产管理协议、环保协议等各类协议书,协议有这些单位的印章(骑缝章)及法人代表(或授权委托人)签字;

(2) 选用的设备租赁等单位的施工资质要符合国家和行业规定,且资质证明文件经上述法人单位盖印章后,在项目经理部存档齐全;

(3) 设备租赁等单位的特种工配置数量符合施工要求,全部持证上岗;

(4) 机械设备、施工机具及配件进入施工现场使用前要经过验收并确认合格,其中特种设备的生产(制造)许可证、产品合格证、检验合格证等资质证明文件要齐全;

(5) 项目经理部应根据集团公司要求及内部管理特点,制定对设备租赁等单位的的安全管理办法,明确对其的安全管理要求。

4) 物资资源的安全管理

(1) 项目经理部要与安全设施、物资的供应单位签订安全、环保等协议,协议有这些单位的印章(骑缝章)及法人代表(或授权委托人)签字;

(2) 选用的各类安全设施、物资的供应单位资质要具备国家和行业规定,且供应单位资质证明文件齐全;

(3) 安全设施、物资每次进场后要经过项目经理部材料、技术、安全等科室的联合验收,留存验收记录;

(4) 安全设施、物资要是合格产品:使用的安全防护用品、劳保用品及成品安全设施、设备必须是合格产品,并有相关的资质证书和检测报告,必要时由相关技术人员、安全员和材料员共同检测,留有检测记录。确认合格后方可使用。

5) 安全教育

(1) 施工的所有人员必须是经过“三级教育”，考试并合格，项目安全部根据施工特点和具体情况，对施工人员进行日常安全教育，包括特殊工种、季节性、特殊时期的教育，节假日教育，应急教育等。资料留存。

(2) 分包单位、设备租赁等单位的施工人员进入施工现场后，项目经理部要按《项目经理部安全生产管理办法》要求，对其进行入场安全教育、考核，施工过程中每月至少进行一次日常安全教育，留存记录，受教育单位和工人在记录上签字；

(3) 项目经理部组织的入场教育、考核及日常教育要覆盖现场所有施工人员；

(4) 项目经理部组织的安全教育应达到一定的效果，即参加教育的人员能了解现场安全的基本常识。

6) 技术措施管理

(1) 在危险性较大分项工程开始施工前，项目经理部要按要求编制施工方案，并履行审批手续，对专业分包分项工程，项目经理部应要求专业分包单位履行分包单位内部审批手续后报总包单位；临电工程施工前，需编制临电施工组织设计或施工方案，并履行审批手续；

(2) 管沟、热力、道路等专业的分项工程开始施工前，项目经理部要编制安全技术交底，并按程序下发，相关单位和人员要履行签收手续；

(3) 安全技术交底内容满足相关标准要求；

7) 安全技术措施落实及安全专项验收管理

(1) 施工现场危险性较大分项工程要在有施工方案的前提下，严格按施工方案组织施工；临电工程要在有施工组织设计或施工方案的前提下，严格按施组

或方案组织施工；

(2) 项目经理部要严格按照安全技术交底要求，组织实施管沟、热力、道路等专业的分项工程及各项安全防护措施，并保证施工现场与安全技术交底的一致性；

(3) 分项工程及安全防护措施按交底做到位后，项目经理部要按《施工现场安全防护验收管理办法》要求，及时组织相关单位进行验收，并保证验收记录内容与现场实际一致，同时履行签字手续；

(4) 对于进出场的分包单位，项目经理部要按《施工现场安全防护验收管理办法》要求，组织撤场单位与进场单位就安全防护设施进行交接，并履行签字手续。

8) 安全检查管理

(1) 现场所有安全防护设施、设备，在使用前必须验收合格后方可投入使用；

(2) 项目经理部按《安全日检表》要求，每日对施工现场各类安全隐患进行检查，留存检查记录，并向隐患单位下发整改通知，同时履行签字手续；

(3) 项目经理部督促分包单位定期（至少每月）对本单位施工现场开展安全检查，并将检查记录交项目经理部存档；同时，还应督促设备租赁等单位定期（至少每月）对本单位所出租的设备开展安全检查，并将检查记录交项目经理部存档；检查记录真实，并与现场实际相符。

4.2 现场场容

1) 现场围挡：围挡全部采用 2m 高钢板，底面为蓝色，上刷公司标志。

2) 六板一图

包括所建工程介绍板（大标题为红色字），安全生产、环境保护、文明施工、消防保卫领导小组成员名单板，安全生产制度板，消防保卫制度板，环境保护制度板，文明施工制度板，施工总平面布置图。六板一图所采用的材质：立柱采用 $\phi 102$ mm的壁厚1.2mm的不锈钢管；正面为5 mm的浮法玻璃；板内左右两侧为30W的灯管；其骨架尺寸为1800 ×1200 ×150 mm，压边为30 mm方钢焊接而成；面板为5 mm PVC板；壁厚1 mm不锈钢包侧面；施工平面图为高光像纸写真画面。安装采用“三活”的特点，即底脚活、面板活、板间活。另制作同样标准的宣传橱窗三个，与六板一图连为一体，共10板。

3) 施工标示牌

现场根据设置若干施工标牌、规章制度及办公室牌子、人员职责牌子、安全消防等警示标牌：

施工现场的管理措施：

（1）建立文明施工责任制，划分区域，明确管理负责人，实行挂牌制；开工一个月内编制单位工程的文明安全工地实施办法，报公司安全环保部。

（2）施工现场各阶段与根据施工阶段施工平面布置图相吻合。

（3）场地要平整无积水。

（4）现场内严禁随地大小便。

（5）做好成品保护工作。共做法详公司《施工现场管理规定》和场容卫生标准中的相关内容。

4.3 料具管理：

建立健全现场料具管理责任制、施工现场料具存放管理规定、现场仓库管理规定、材料进出场检查验收制度、限额领料制度等。

整齐，材料标识要清晰准确。材料的存放场地应平整夯实，有排水措施。各分包及施工部要有责任区责任人，并有明显标牌。

施工现场的材料保管应根据材料特点采取相应的保护措施。

认真执行材料的验收、保管、发放、退料、回收等手续，建立健全原始记录和各种台帐。

现场材料要成堆成线，并经常清理杂物和垃圾，保持场地清洁。

做好材料节约工作，要有技术节约措施和严格的管理制度。材料节约措施要从技术及现场管理两方面进行编制，分基础、结构、装修三阶段，编制时要把握重点，如：结构时主要使用钢筋、木材、砼等。

施工现场杜绝长流水和长明灯。

施工垃圾应集中分拣、回收利用并及时清运。

砌块、模板应保证码放稳固、规范，高度不得超过 1.5 米。

存放水泥等袋装材料或沙石料等散装材料严禁靠墙码垛、存放。

4.4 环保管理

各项目经理部在工程开工前十五日内必须向市、区环保局申报并办理环保审批手续后方可施工，并将有关资料报公司安全环保管理部备案。

施工现场必须按有关规定建立健全环保资料，环保管理人员必须参与环保措施的制定，以确保环保措施实用、有效、符合现场要求，如：现场防空气污染、防扬尘、防水污染、防施工扰民、防道路遗洒等措施。

施工现场必须与施工队、分包商、分供方签订环保协议书，同时进行教育培训并下发相应的作业指导书，切实把环保工作落到实处。

现场施工区规划时要对环保设施进行统一安排，以保障其使用的长期性。

采取多种形式进行环保宣传教育活动，不断提高职工的环保意识和法制观念并考核。

建立健全群众来访工作管理制度，设立群众来访接待办公室，并有专人负责。

每月对施工人员进行一次环保教育，并积极深入现场检查环保情况，发现问题及时进行整改。

4.5 环境卫生

施工现场办公室、仓库，保持清洁卫生，要建立卫生责任区，有卫生管理制度，有专人负责，经常打扫，并符合卫生、通风、照明等要求。

办公区、生活区应保持整洁卫生，垃圾应存放在密闭式容器，定期灭蝇，及时清运。

生活垃圾与施工垃圾不得混放。

生活区宿舍内夏季应采取消暑和灭蚊蝇措施，冬季应有采暖和防煤气中毒措施，并建立验收制度。宿舍内应有必要的生活设施及保证必要的生活空间，内高度不得低于 2.5 米，通道的宽度不得小于 1 米，应有高于地面 30 厘米的床铺，每人床铺占有面积不小于 2 平方米，床铺被褥干净整洁，生活用品摆放整齐，室内保持通风。

生活区内必须有盥洗设施和洗浴间。应设阅览室、娱乐场所。

施工现场设水冲式厕所，厕所墙壁屋顶严密，门窗齐全，要有灭蝇措施，设专人负责定期保洁。

厕所要经常打扫保持清洁，定期消毒打药，化粪池定期清掏，敞口蹲坑要加

施工现场设置的临时食堂必须具备食堂卫生许可证、炊事人员身体健康证、卫生知识培训证。建立食品卫生管理制度,严格执行食品卫生法和有关管理规定。施工现场的食堂和操作间相对固定、封闭,并且具备清洗消毒的条件和杜绝传染疾病的措施。

食堂地面要硬化,无积水,锅台要贴瓷砖,墙壁要洁白、平整、清洁卫生。食堂要有卫生许可证,炊事人员有健康证,做到生熟分开,要有防蚊蝇防尘措施,设隔油池并定期清掏。

食堂和操作间内墙应抹灰,屋顶不得吸附灰尘,应有水泥抹面锅台、地面,必须设排风设施。

操作间必须有生熟分开的刀、盆、案板等炊具及存放柜厨。

库房应有存放各种佐料和副食的密闭器皿,有距墙距地面大于 20 厘米的粮食存放台。

不得使用石棉制品的建筑材料装修食堂。

食堂内外整洁卫生,炊具干净,无腐烂变质食品,生熟食品分开加工保管,食品有遮盖,应有灭蝇灭鼠灭蟑措施。

食堂操作间和仓库不得兼作宿舍使用。

食堂炊事员上岗必须穿戴洁净的工作服帽,并保持个人卫生。

严禁购买无证、无照商贩食品,严禁食用变质食物。

施工现场保证供应卫生饮水,有固定的盛水容器和有专人管理,并定期清洗消毒。

施工现场制定卫生急救措施,配备保健药箱、一般常用药品及急救器材。为

以上内容仅为本文档的试下载部分，为可阅读页数的一半内容。如要下载或阅读全文，请访问：<https://d.book118.com/615104340332011314>